

NISSAN

MOTOR CORPORATION

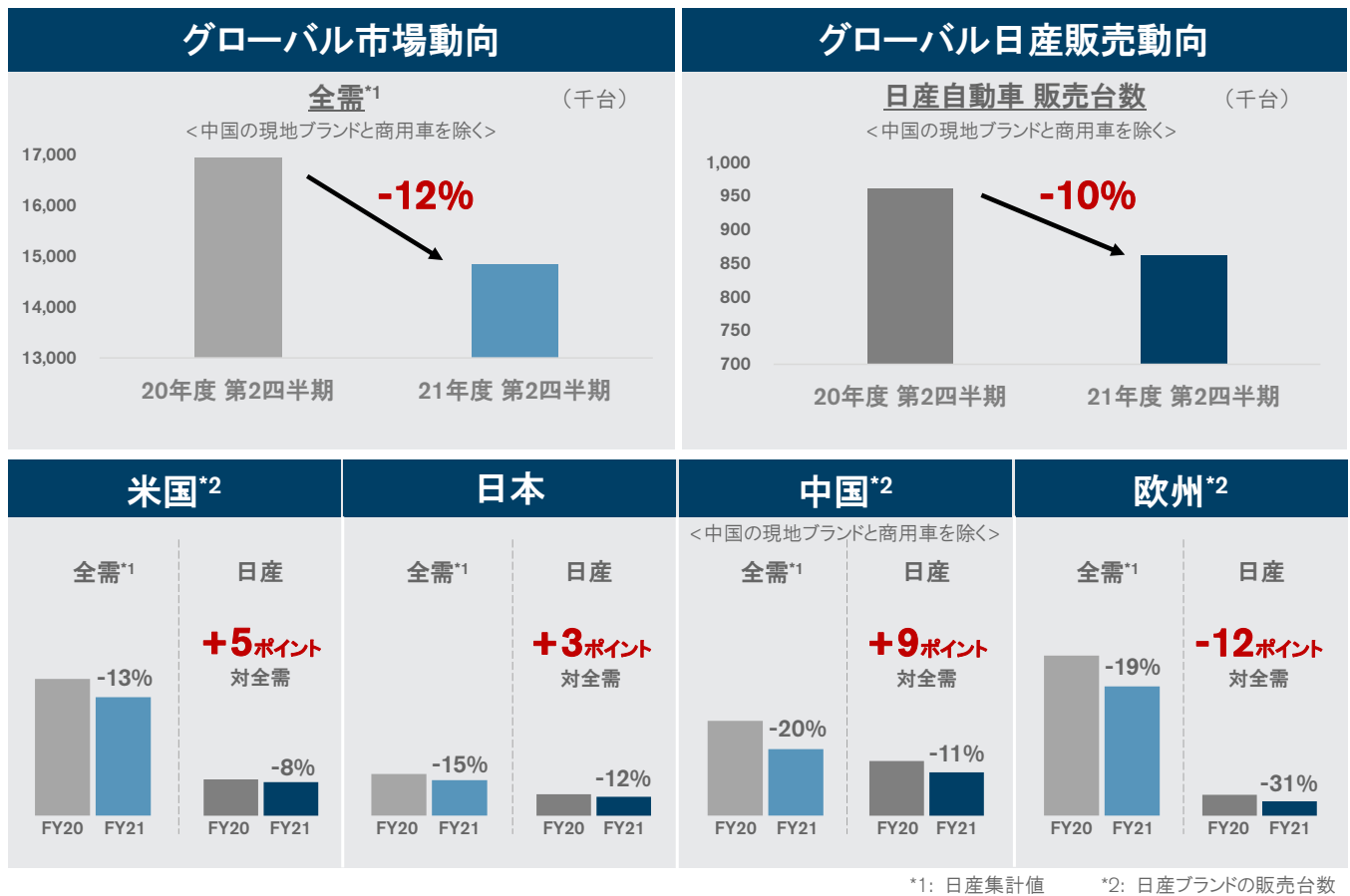
2021年度 上期 決算報告

日産自動車株式会社
2021年11月9日

 2021年度 上期 実績

2021年度 見通し

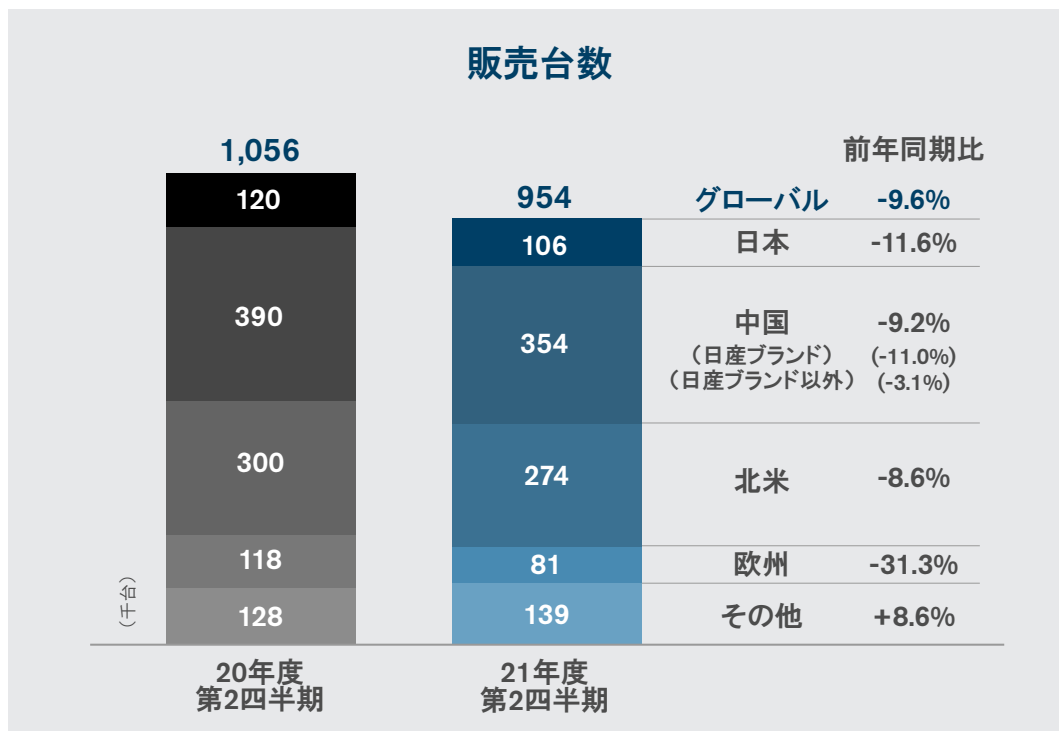
2021年度 第2四半期(3ヵ月) 自動車市場の動向



3

NISSAN
MOTOR CORPORATION

2021年度 第2四半期 販売実績



4

NISSAN
MOTOR CORPORATION

2021年度 第2四半期 新型車のパフォーマンス

新型車の立ち上げに成功

ノート オーラ(日本)



受注台数

21千台
10月末累計

キャシュカイ(欧州)



受注台数

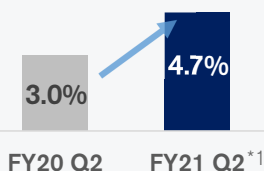
58千台
10月末累計

市場での強いプレゼンス

パスファインダー(米国)



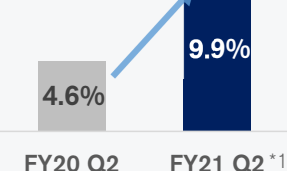
セグメントシェア
+1.7ポイント



フロンティア(米国)



セグメントシェア
+5.3ポイント



*1: 新型車のパフォーマンス

2021年度 第2四半期 NISSAN NEXT新型車の躍進

セグメントシェア(前年同期比)

ノート(日本)



第2四半期
12.3%

+2.9ポイント
前年同期比

キックス(日本)



第2四半期
9.2%

+3.6ポイント
前年同期比

ローグ(米国)



第2四半期
7.8%

+2.3ポイント
前年同期比

セントラ(米国)



第2四半期
11.1%

+1.8ポイント
前年同期比

シルフィ(中国)



第2四半期
18.3%

+4.5ポイント
前年同期比

マグナイト(インド)



第2四半期
4.4%

+4.4ポイント
前年同期比

2021年度の戦略的発表

新型Zの発表



ワクワクするドライビング体験

2022年度に軽EV投入



電気自動車の普及を加速

中国市場へe-POWER展開



独自のパワートレイン

NISSAN EV36Zero



ニッサン インテリジェント ファクトリー



7

NISSAN
MOTOR CORPORATION

市場・顧客の評価

技術と製品

e-POWER

人のための
イノベーション



e-4ORCE



プロパイロット



e-Pedal



<2021年度 受賞>

- ▶ JDパワー 自動車魅力度・初期品質調査
- ▶ モーター アワード 2021
- ▶ グッドデザイン賞
- ▶ 最も満足度の高いSUV賞



顧客満足度

<ディーラーサービス>

- ▶ ソーシャルレピュテーション No.1 (米国)*1

<オンライン販売>

- ▶ Nissan Buy@Homeのイノベーションに対する2021PACE Award(米国)*2
- ▶ ベストオンラインカスタマーサービス賞 (フランス)



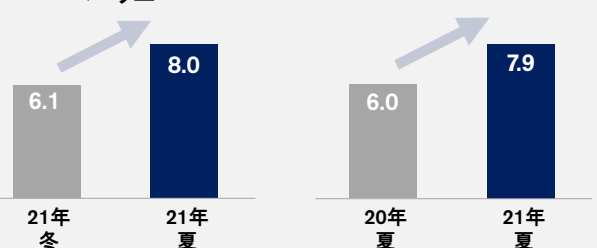
ディーラー満足度



フランチャイズ
バリュー*3



全体スコア*4



*1:2021年Automotive Reputation Report(Non Luxury)

*2:Premier Automotive Suppliers' Contribution to Excellence Award

*3 NADA survey 21 Summer result

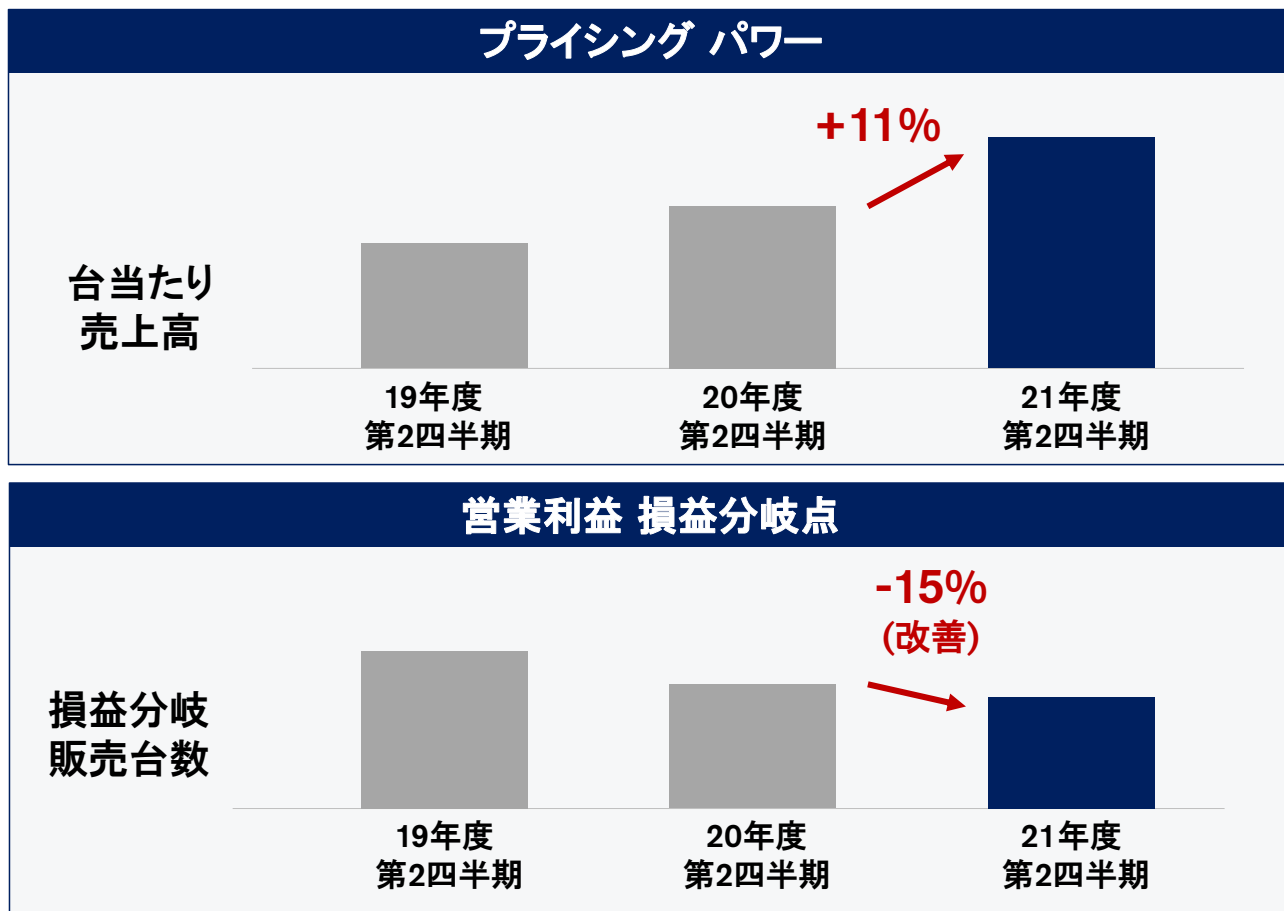
*4 NFDA Dealer Attitude Survey

ブランドパワーの向上

8

NISSAN
MOTOR CORPORATION

2021年度 第2四半期 グローバル パフォーマンスの進捗

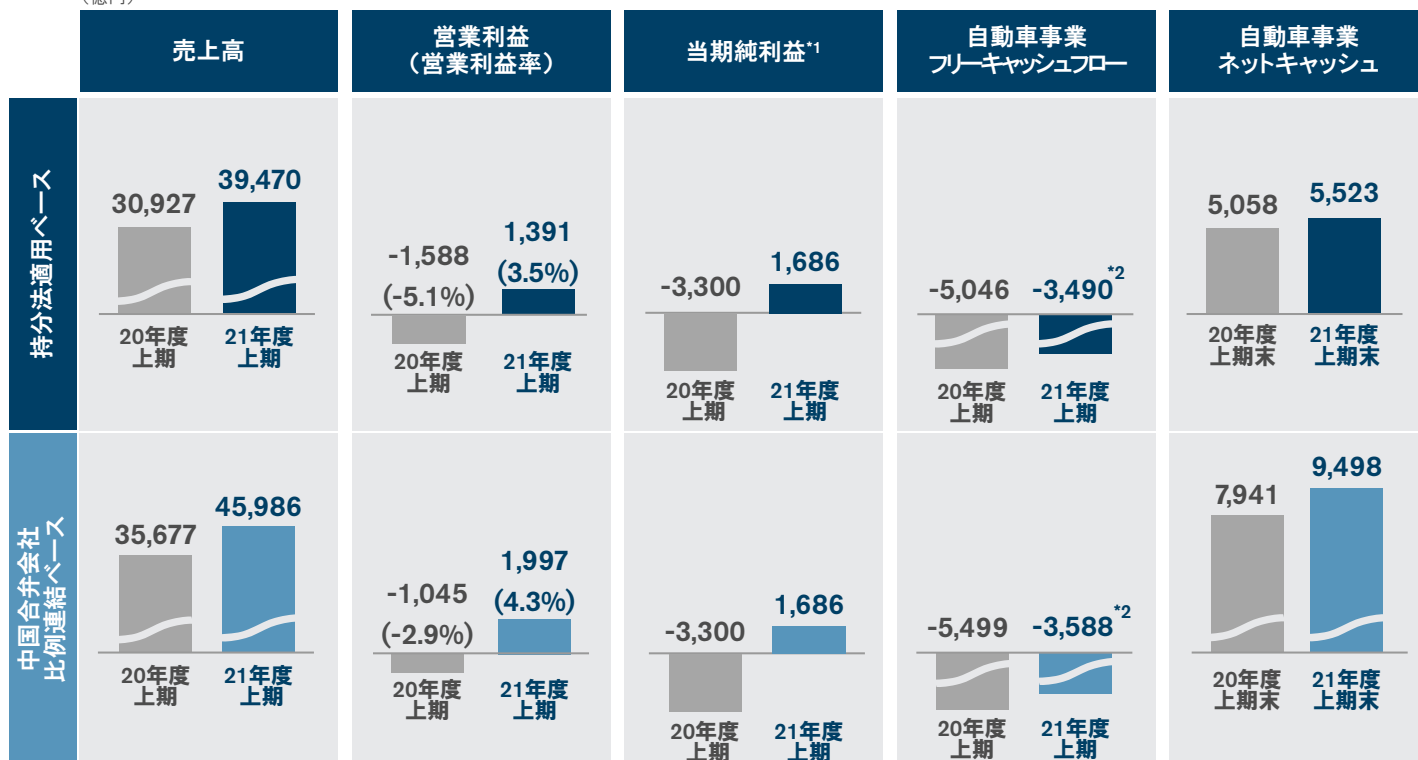


9

NISSAN
MOTOR CORPORATION

2021年度 上期 財務実績

(億円)



流動性の状況(2021年9月末時点)

1. 自動車事業手元資金: 1兆3,970億円(持分法適用ベース)、1兆8,097億円(中国合弁会社比例連結ベース)
2. 未使用コミットメントライン: 約1.8兆円

*1: 親会社株主に帰属する当期純利益

*2: 2021年度第1四半期にダイムラーAG株式の売却による収入+1,500億円を含む

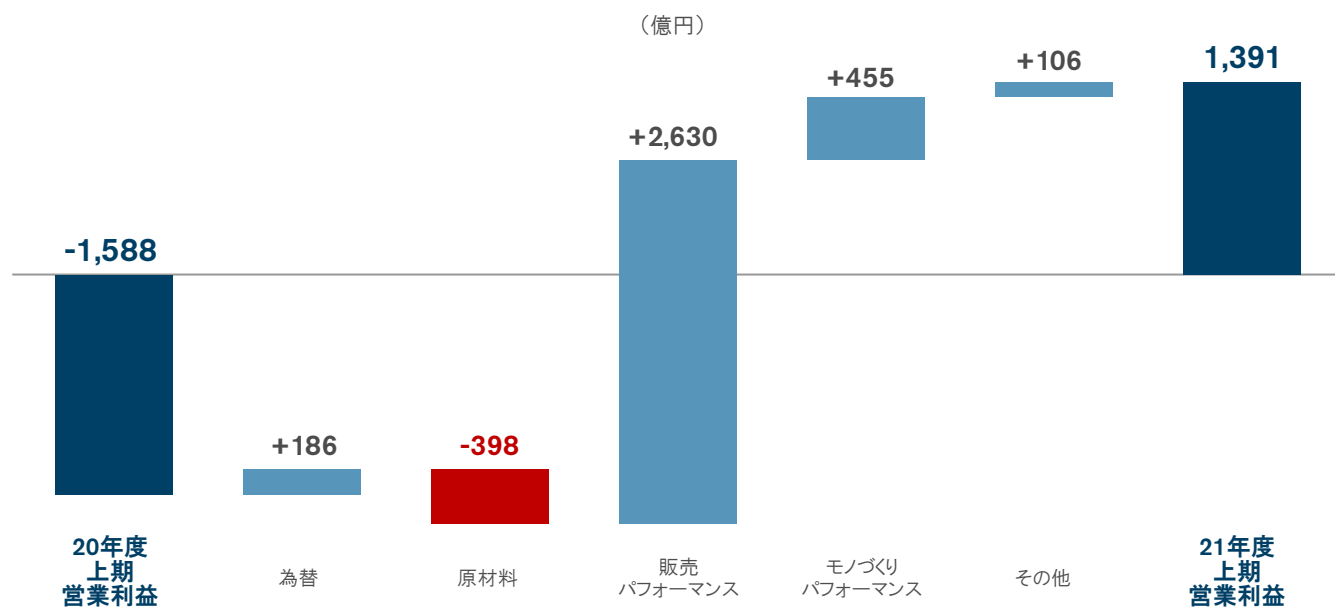
10

NISSAN
MOTOR CORPORATION

2021年度 上期 財務実績

(持分法適用ベース)

21年度上期営業利益 対 前年同期



21年度 第2四半期(3ヵ月) 営業利益 対前年同期:

20年度 第2四半期	21年度 第2四半期
-48	634
+139	
-254	
+699	
+23	
+75	

11

NISSAN
MOTOR CORPORATION

2021年度 上期 財務実績

(持分法適用ベース)

(億円)	20年度 上期	21年度 上期	増減	20年度 第2四半期	21年度 第2四半期
販売台数 (千台)	1,699	2,002	+303	1,056	954
売上高	30,927	39,470	+8,543	19,185	19,388
営業利益	-1,588	1,391	+2,979	-48	634
営業利益率	-5.1%	3.5%		-0.3%	3.3%
営業外損益 *1	-730	454		52	308
経常利益	-2,318	1,845	+4,163	4	942
特別損益 *2	-891	769		-167	-34
税金等調整前当期純利益	-3,209	2,614	+5,823	-163	908
税金費用	-40	-794		-243	-305
少数株主利益 *3	-51	-134		-38	-62
当期純利益 *4	-3,300	1,686	+4,986	-444	541
為替レート	(ドル/円) 107 (ユーロ/円) 121	(ドル/円) 110 (ユーロ/円) 131	+3 +10	106 124	110 130

*1: 持分法による投資損益 -780億円(20年度 上期)、631億円(21年度 上期)、66億円(20年度 第2四半期)、448億円(21年度 第2四半期)を含む

*2: 下記項目を含む:

- 新型コロナウイルス感染拡大による操業停止等に伴う損失(純額): -351億円(20年度 上期)、-19億円(20年度 第2四半期)
- 事業構造改革費用: -540億円(20年度 上期)、-139億円(20年度 第2四半期)
- タイムラーAG株式の売却益: +761億円(21年度 上期)

*3: 非支配株主に帰属する当期純利益

*4: 親会社株主に帰属する当期純利益

12

NISSAN
MOTOR CORPORATION

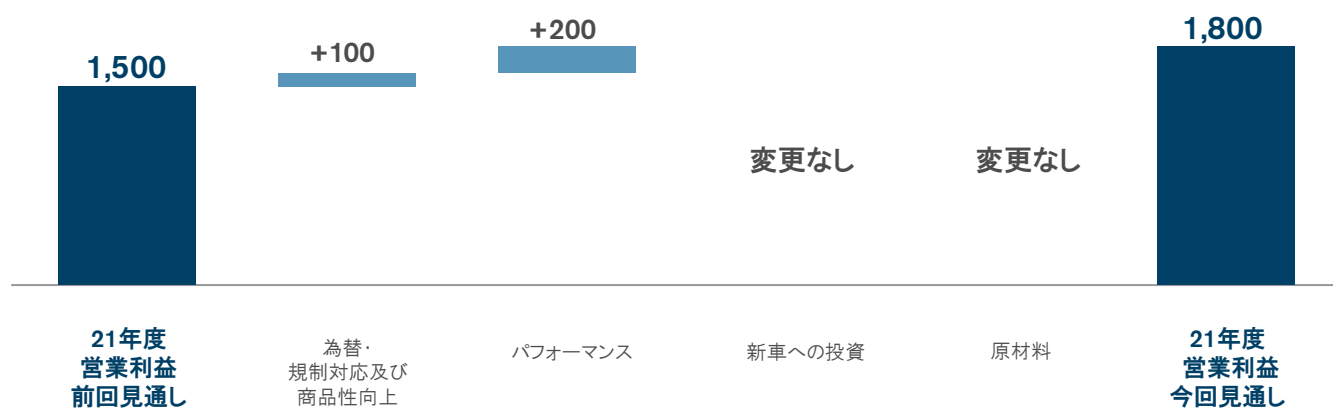
2021年度 上期 実績

➡ 2021年度 見通し

2021年度 業績見通し (持分法適用ベース)

21年度今回見通し 対 前回見通し*

(億円)



21年度見通し 対 20年度実績:

	20年度 実績				21年度 今回見通し	
今回見通し	-1,507	-100	+6,750	-1,500	-1,850	1,800
前回見通し	-1,507	-200	+6,550	-1,500	-1,850	1,500

* 2021年7月28日発表の前回見通し

2021年度 業績見通し

(持分法適用ベース)

(億円)	20年度 実績	21年度 前回見通し ^{*1}	21年度 今回見通し	増減 対前年 (増減率)	増減 対前回見通し ^{*1} (増減率)
販売台数 (千台)	4,052	4,400	3,800	-252 (-6.2%)	-600 (-13.6%)
売上高	78,626	97,500	88,000	+9,374 (+11.9%)	-9,500 (-9.7%)
営業利益	-1,507	1,500	1,800	+3,307 (-)	+300 (+20.0%)
営業利益率	-1.9%	1.5%	2.0%	+3.9 ポイント	+0.5 ポイント
当期純利益 ^{*2}	-4,487	600	1,800	+6,287 (-)	+1,200 (+200.0%)
想定為替レート ^{*3}	(ドル/円) 106 (ユーロ/円) 124	108 129	110 130	+4 +6	+2 +1

*1: 2021年7月28日発表の前回見通し

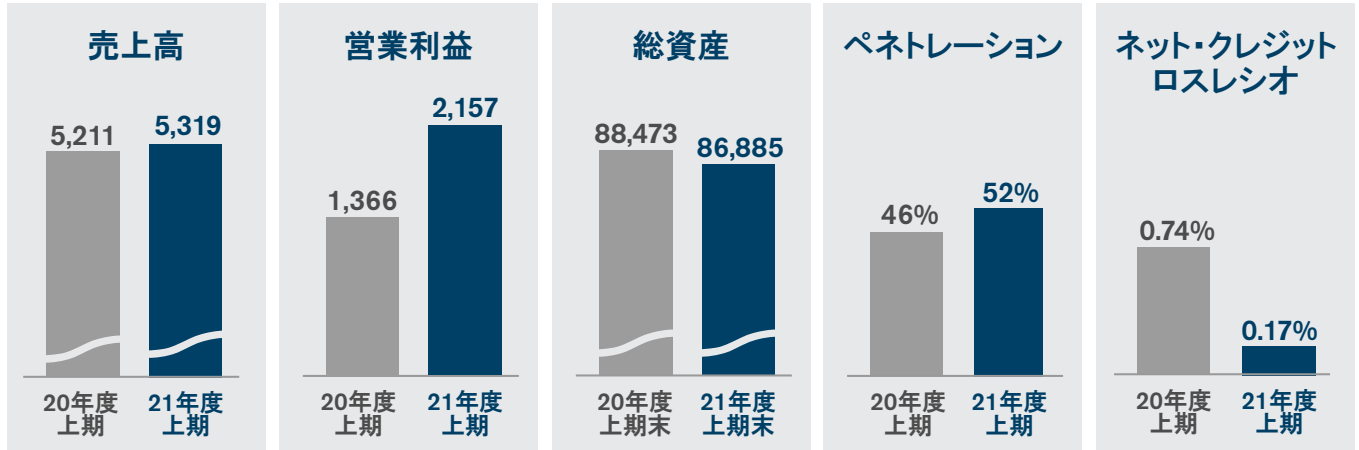
*2: 親会社株主に帰属する当期純利益

*3: 下期の想定為替レートは110円(ドル/円)、129円(ユーロ/円)

参考資料

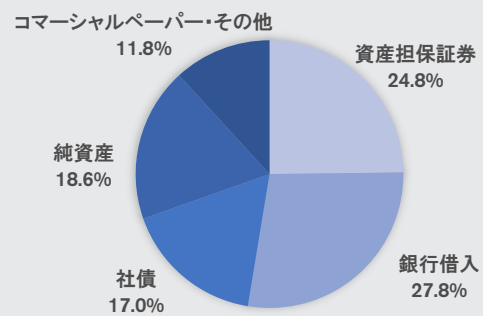
販売金融

(億円)

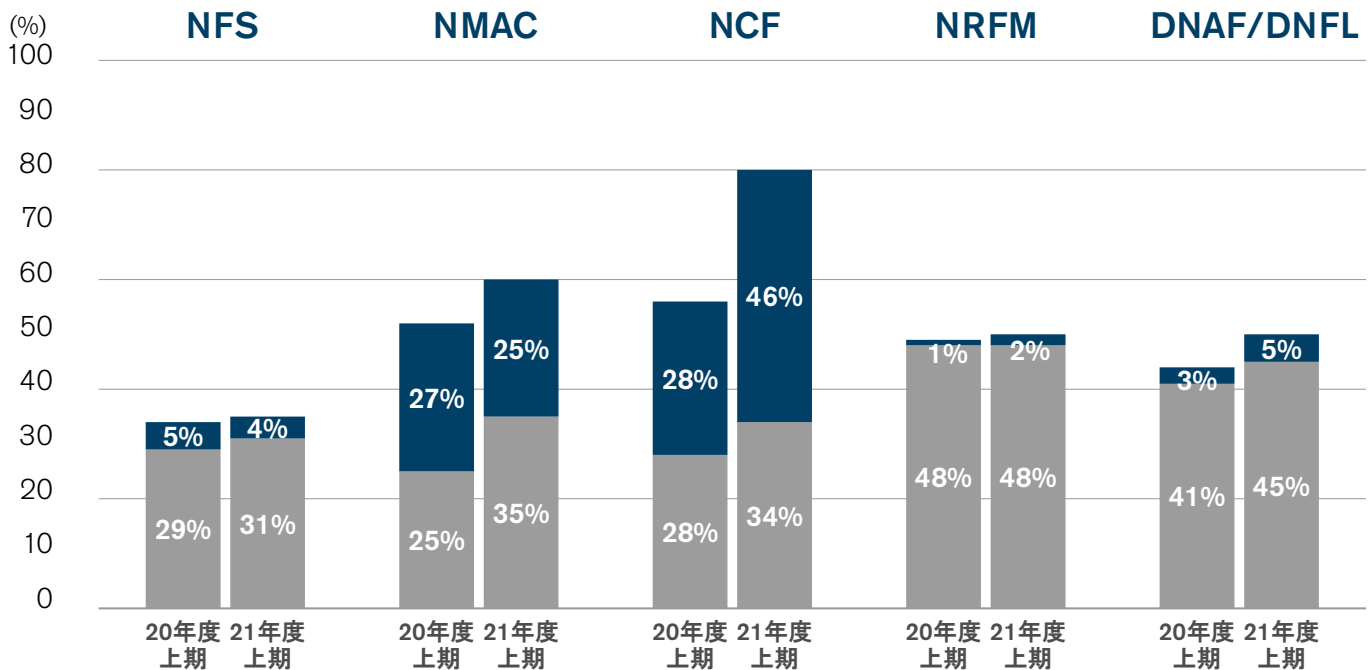


- 強固な収益性とペネトレーション
- 販売台数やディーラー在庫の減少に伴い、総資産は減少
- ポートフォリオの質向上や中古車価格の上昇によるネット・クレジット・ロスの低下
- 多様な資金調達方法と強固な流動性及び自己資本

資金調達方法(2021年9月末現在)
総調達金額: 8兆1,130億円



販売金融 ペネトレーション



リース
 リテール

NFS: 日産フィナンシャルサービス(日本)
 NRFM: NR Finance Mexico(メキシコ)

NMAC: Nissan Motor Acceptance Company LLC(米国)
 DNAF: Dongfeng Nissan Auto Finance(中国)

NCF: Nissan Canada Inc.の販売金融部門(カナダ)
 DNFL: Dongfeng Nissan Financial Leasing(中国)

販売金融 ネット・クレジットロスレシオ

	20年度 上期	21年度 上期	増減
NFS	リース: 0.02%	リース: 0.01%	リース: -0.01 ポイント
	リテール: 0.06%	リテール: 0.06%	リテール: 0.00 ポイント
	合計: 0.06%	合計: 0.05%	合計: -0.01 ポイント
NMAC	リース: 0.63%	リース: -0.26%	リース: -0.89 ポイント
	リテール: 1.12%	リテール: 0.27%	リテール: -0.85 ポイント
	合計: 0.90%	合計: 0.04%	合計: -0.86 ポイント
NCF	リース: 0.08%	リース: -0.01%	リース: -0.09 ポイント
	リテール: 0.21%	リテール: 0.05%	リテール: -0.16 ポイント
	合計: 0.15%	合計: 0.02%	合計: -0.13 ポイント
DNFL* DNAF	リース: 0.49%	リース: 0.88%	リース: +0.39 ポイント
	リテール: 0.14%	リテール: 0.10%	リテール: -0.04 ポイント
	合計: 0.16%	合計: 0.17%	合計: +0.01 ポイント

NFS: 日産フィナンシャルサービス(日本)

NMAC: Nissan Motor Acceptance Company LLC(米国)

NCF: Nissan Canada Inc.の販売金融部門(カナダ)

DNAF: Dongfeng Nissan Auto Finance(中国)

DNFL: Dongfeng Nissan Financial Leasing(中国)

*DNFLは事業開始から間もないため、クレジットロスの変動が大きくなっている

販売金融 営業利益・資産

	20年度 上期	21年度 上期	増減
NFS (億円)	資産: 13,955	資産: 13,598	資産: -357
	営業利益: 162	営業利益: 242	営業利益: +80
NMAC (百万米ドル)	資産: 49,262	資産: 44,182	資産: -5,080
	営業利益: 683	営業利益: 1,148	営業利益: +465
NCF (百万カナダドル)	資産: 8,385	資産: 8,015	資産: -370
	営業利益: 116	営業利益: 153	営業利益: +37
NRFM (百万メキシコペソ)	資産: 116,967	資産: 92,120	資産: -24,847
	営業利益: 1,816	営業利益: 2,867	営業利益: +1,051
DNAF DNFL (百万人民元)	資産: 63,238	資産: 68,851	資産: +5,613
	営業利益: 1,510	営業利益: 1,618	営業利益: +108

NFS: 日産フィナンシャルサービス(日本)

NMAC: Nissan Motor Acceptance Company LLC(米国)

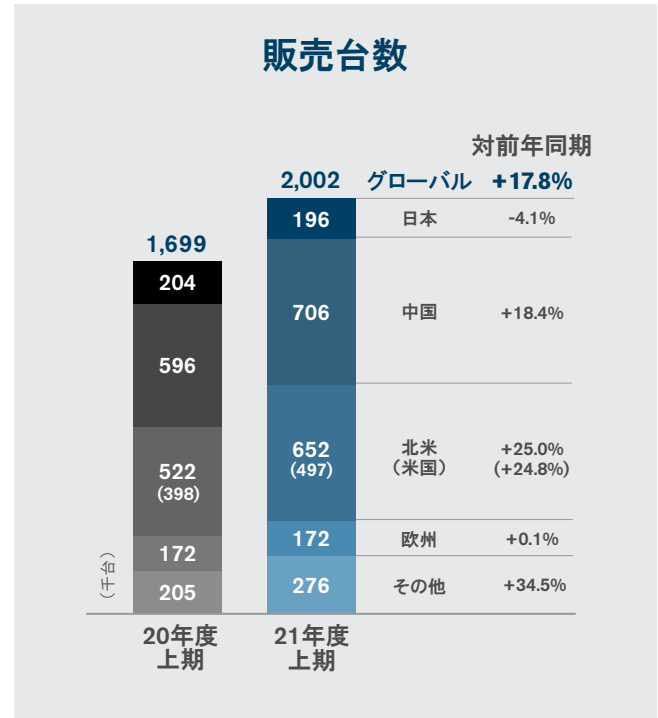
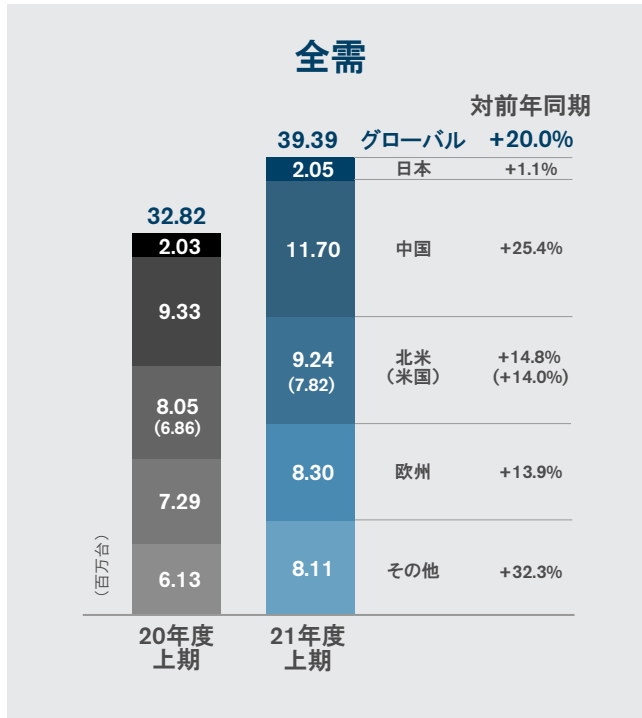
NCF: Nissan Canada Inc.の販売金融部門(カナダ)

NRFM: NR Finance Mexico(メキシコ)

DNAF: Dongfeng Nissan Auto Finance(中国)

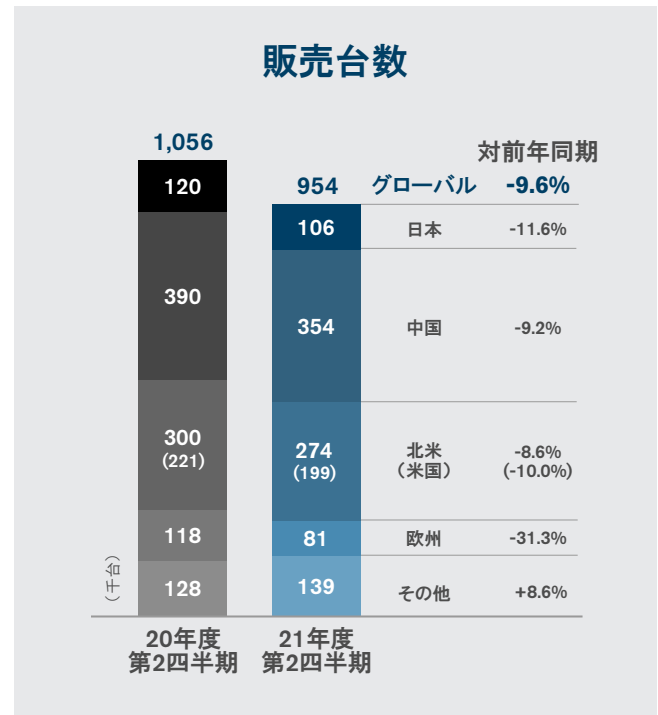
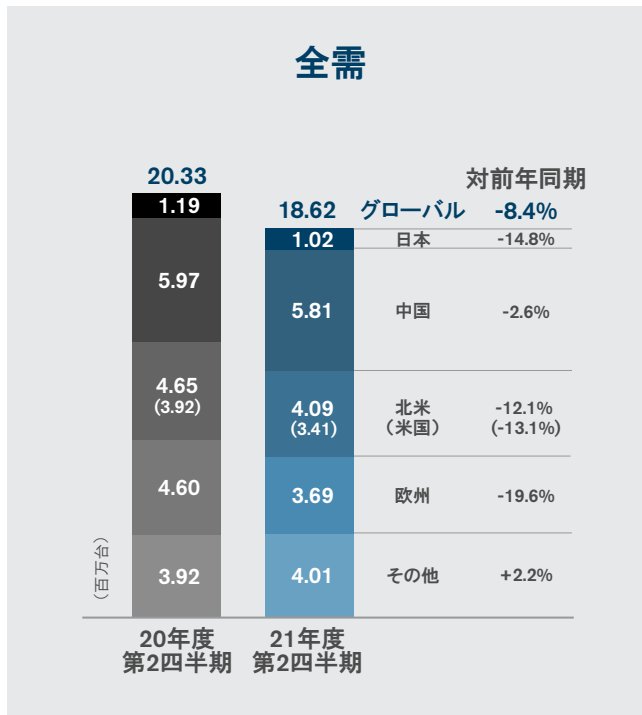
DNFL: Dongfeng Nissan Financial Leasing(中国)

2021年度 上期 販売実績



中国の現地ブランドとLCVを含む
全需は日産集計値

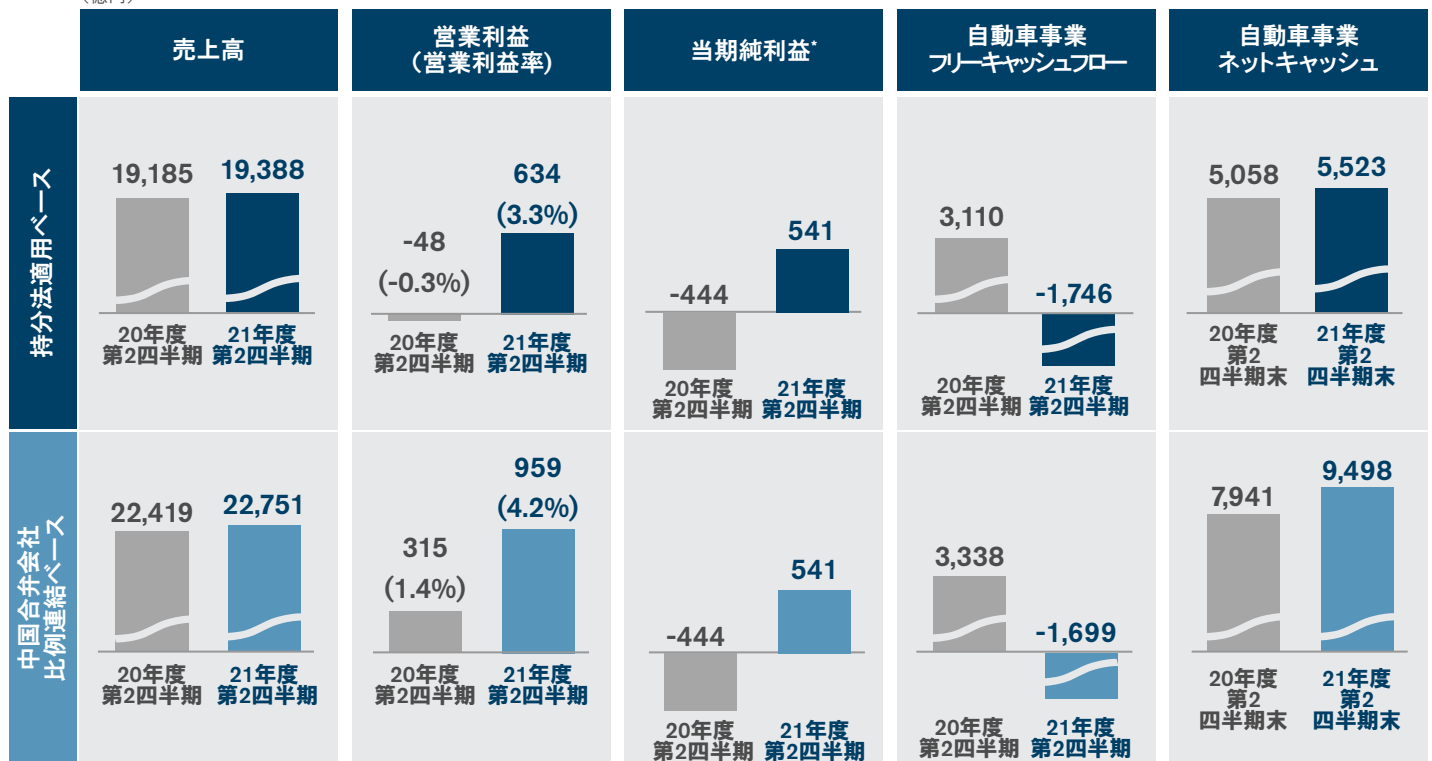
2021年度 第2四半期(3ヵ月) 販売実績



中国の現地ブランドとLCVを含む
全需は日産集計値

2021年度 第2四半期(3ヵ月) 財務実績

(億円)



* 親会社株主に帰属する当期純利益

財務実績 (持分法適用ベース)

(億円)	2021年度		21年度 上期
	第1四半期	第2四半期	
販売台数 (千台)	1,048	954	2,002
売上高	20,082	19,388	39,470
営業利益	757	634	1,391
営業利益率	3.8%	3.3%	3.5%
営業外損益*1	146	308	454
経常利益	903	942	1,845
特別損益*2	802	-34	769
税金等調整前当期純利益	1,705	908	2,614
税金費用	-488	-305	-794
少数株主利益*3	-72	-62	-134
当期純利益*4	1,145	541	1,686
為替レート	(ドル/円) 110	110	110
	(ユーロ/円) 132	130	131

*1: 持分法による投資損益 183億円(21年度 第1四半期)、448億円(21年度 第2四半期)を含む

*2: 下記項目を含む:

- ダイムラーAG株式の売却益: +761億円(21年度 第1四半期)

*3: 非支配株主に帰属する当期純利益

*4: 親会社株主に帰属する当期純利益

財務実績

(持分法適用ベース)

2021年度 上期 営業利益増減分析

(億円)

為替影響	台数・構成	販売費
+186	+633	+1,615
米ドル +154 (106.9 ⇒ 109.8)	日本 +24 台数*1: -25 構成: +40 販売奨励金*2: +9	日本 -21 販売奨励金: +1 その他: -22
カナダ・ドル +109 (78.7 ⇒ 88.3)	米国 +192 台数*1: +305 構成: +39 販売奨励金*2: -152	米国 +1,008 販売奨励金: +1,166 その他: -158
オーストラリア・ドル +51 (73.4 ⇒ 82.6)	欧州 -29 台数*1: +85 構成: -48 販売奨励金*2: -66	欧州 +115 販売奨励金: +150 その他: -35
ユーロ* -64	メキシコ・カナダ +22	メキシコ・カナダ +137
アルゼンチン・ペソ -42 (1.52 ⇒ 1.15)	その他 +424	その他 +376
中国人民幣元 -26 (15.4 ⇒ 16.7)		
その他 +4		

* その他のヨーロッパ各国の通貨を含む
(ロシア・ルーブルは除く)

*1: カントリーミックスを含む
*2: 台数増減に伴う販売奨励金の増減を含む

25

NISSAN
MOTOR CORPORATION

財務実績

(持分法適用ベース)

2021年度 第2四半期(3ヵ月) 営業利益増減分析

(億円)

為替影響	台数・構成	販売費
+139	-177	+866
米ドル +113 (106.2 ⇒ 110.1)	日本 -24 台数*1: -62 構成: +33 販売奨励金*2: +5	日本 -3 販売奨励金: -5 その他: +2
カナダ・ドル +34 (79.7 ⇒ 87.4)	米国 -115 台数*1: -669 構成: +123 販売奨励金*2: +431	米国 +392 販売奨励金: +383 その他: +9
オーストラリア・ドル +17 (75.9 ⇒ 80.9)	欧州 -92 台数*1: -146 構成: -6 販売奨励金*2: +60	欧州 +106 販売奨励金: +95 その他: +11
中国人民幣元 -15 (15.2 ⇒ 17.0)	メキシコ・カナダ -40	メキシコ・カナダ +94
ユーロ* -12	その他 +94	その他 +277
その他 +2		

* その他のヨーロッパ各国の通貨を含む
(ロシア・ルーブルは除く)

*1: カントリーミックスを含む
*2: 台数増減に伴う販売奨励金の増減を含む

26

NISSAN
MOTOR CORPORATION

財務実績

(持分法適用ベース)

フリーキャッシュフロー（自動車事業）

(億円)			21年度 上期
	第1四半期	第2四半期	
PL項目による現金収支	+233	+88	+323
買掛金・売掛金	-2,446	-1,067	-3,513
在庫	-271	-1,157	-1,428
税金・その他営業活動	+63	+1,155	+1,216
営業活動によるキャッシュフロー	-2,421	-981	-3,402
設備投資 ^{*1}	-880	-828	-1,707
その他 ^{*2}	+1,557	+63	+1,619
フリーキャッシュフロー	-1,744	-1,746	-3,490
<hr/>			
	第1四半期	第2四半期	上期
20年度 フリーキャッシュフロー	-8,157	+3,110	-5,046

*1:ファイナンス・リース関連の投資は含まれない

*2:2021年度第1四半期にダイムラーAG株式の売却による収入+1,500億円を含む

27

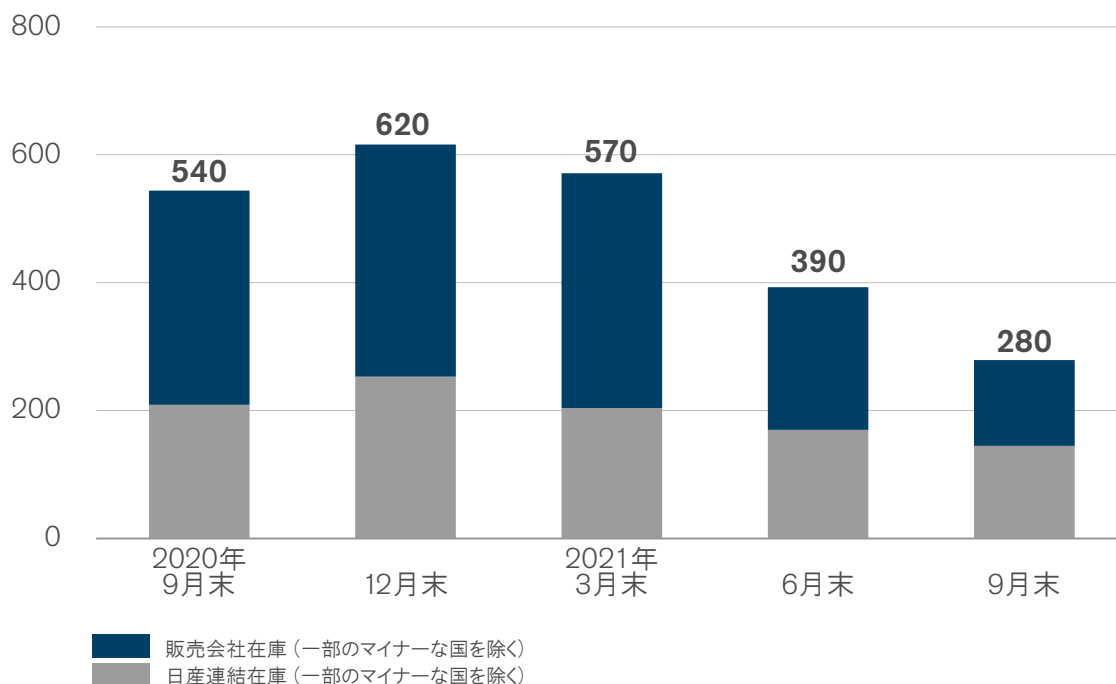
NISSAN
MOTOR CORPORATION

在庫管理

(中国合弁会社除く)

在庫状況

(千台)



28

NISSAN
MOTOR CORPORATION

事業セグメント別ネットキャッシュ

(持分法適用ベース)

(億円)	2021年3月31日			2021年9月30日		
	自動車事業 及び消去	販売金融事業	連結計	自動車事業 及び消去	販売金融事業	連結計
第三者借入	20,946	55,046	75,992	17,379	54,116	71,495
販売金融へのグループ 内融資(ネット)	-8,345	8,345	0	-8,932	8,932	0
手元資金	18,961	1,379	20,340	13,970	1,358	15,328
ネットキャッシュ	6,360	-62,012	-55,652	5,523	-61,690	-56,167

本資料に記載されている将来に関する記述は、現時点で入手可能な情報に基づいており、リスクと不確実性を含んでいます。従いまして、今後の当社グループの事業領域を取り巻く経済情勢、市場の動向、為替の変動等により、実際の業績がこれらの記述と大きく異なる可能性があることをご承知おきください。