

NISSAN

MOTOR CORPORATION

2020年度 上期 決算報告

日産自動車株式会社
2020年11月12日

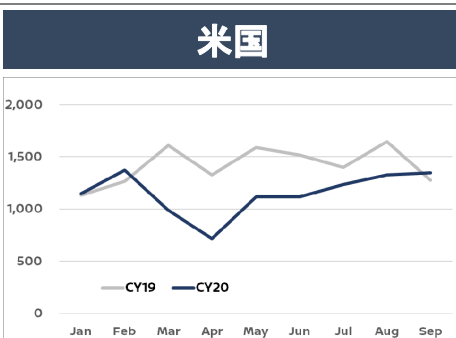
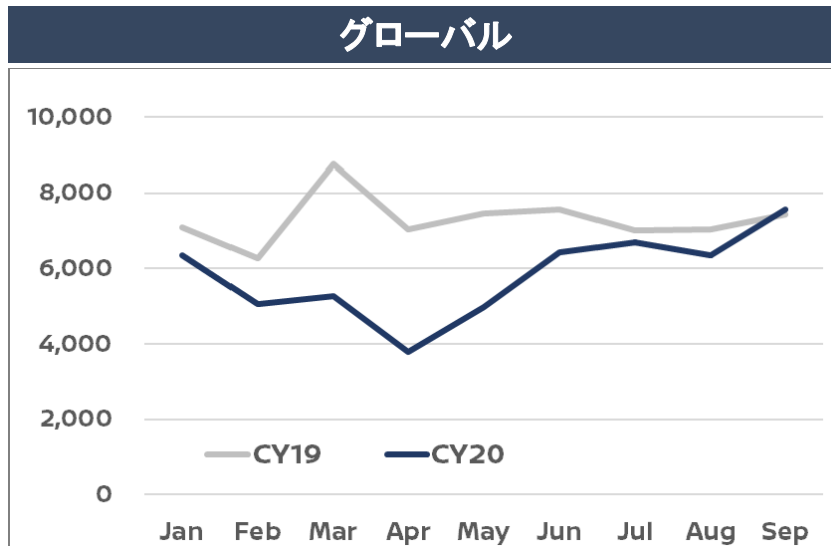
AGENDA

 2020年度 上期実績

2020年度 見通し

グローバル自動車市場の推移

(千台)

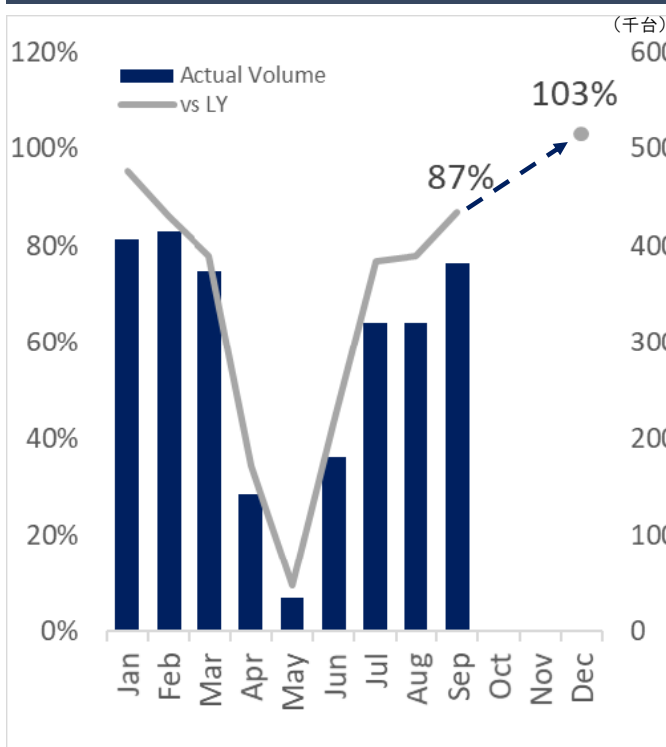


3

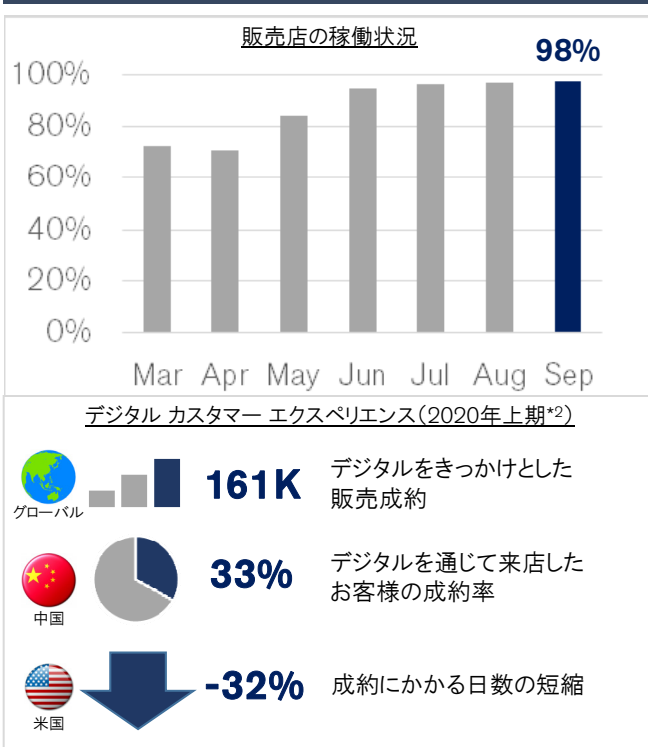
NISSAN
MOTOR CORPORATION

グローバル 事業活動

1. グローバル生産の回復状況 *1



2. 販売店の稼働再開状況



*1: 日産向け軽を含む

*2: 中国:2020年1月-6月

4

NISSAN
MOTOR CORPORATION

グローバル 事業活動

3. 新型生産車両

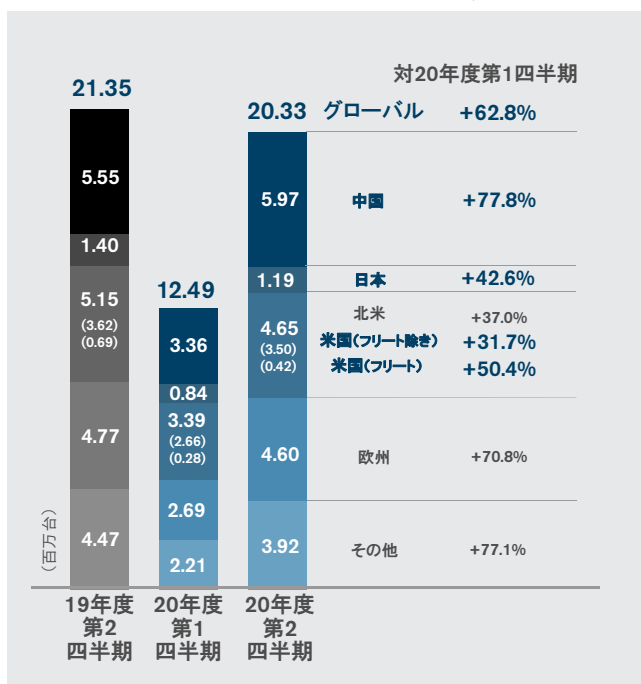


5

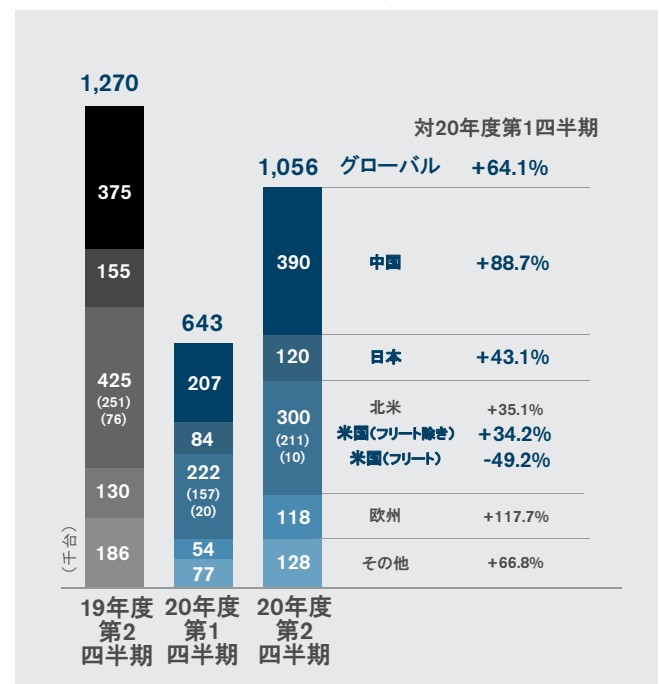
NISSAN
MOTOR CORPORATION

2020年度第2四半期(3ヵ月) 販売実績

グローバル自動車市場 *



販売台数



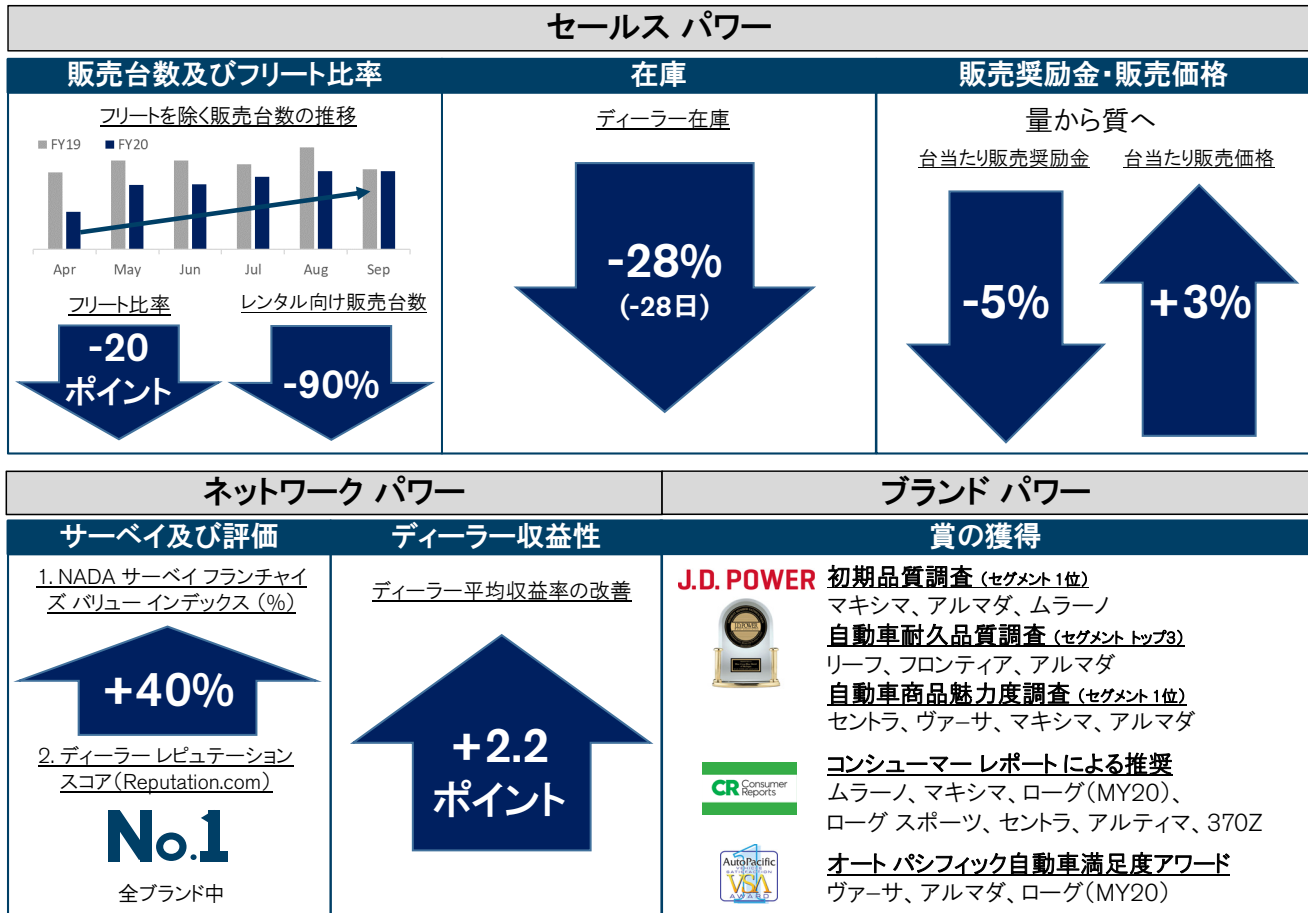
* 日産集計値

6

NISSAN
MOTOR CORPORATION

米国事業のパフォーマンス

数値は全て第2四半期 対前年同期比

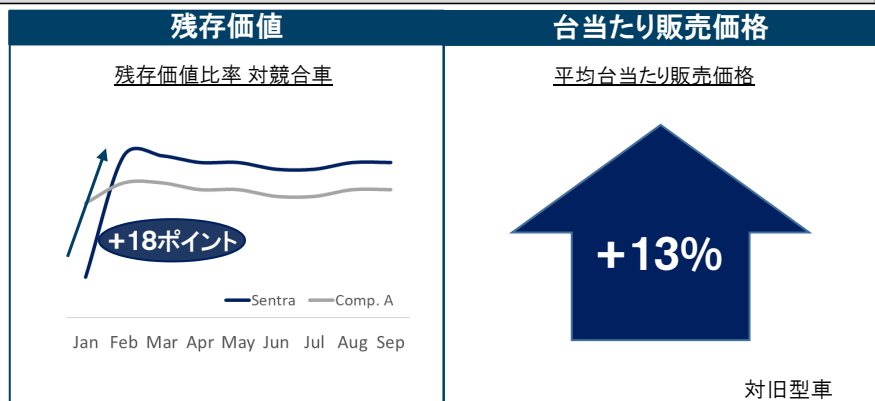


7

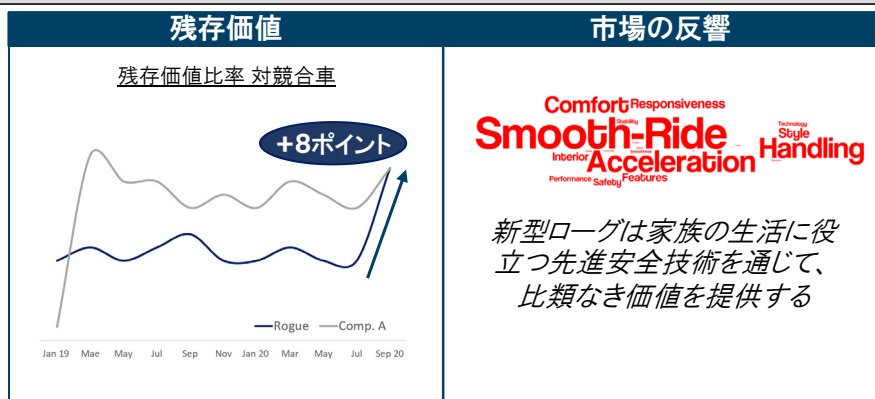
NISSAN
MOTOR CORPORATION

米国事業のパフォーマンス

コアモデル - セントラ 市場投入の成功



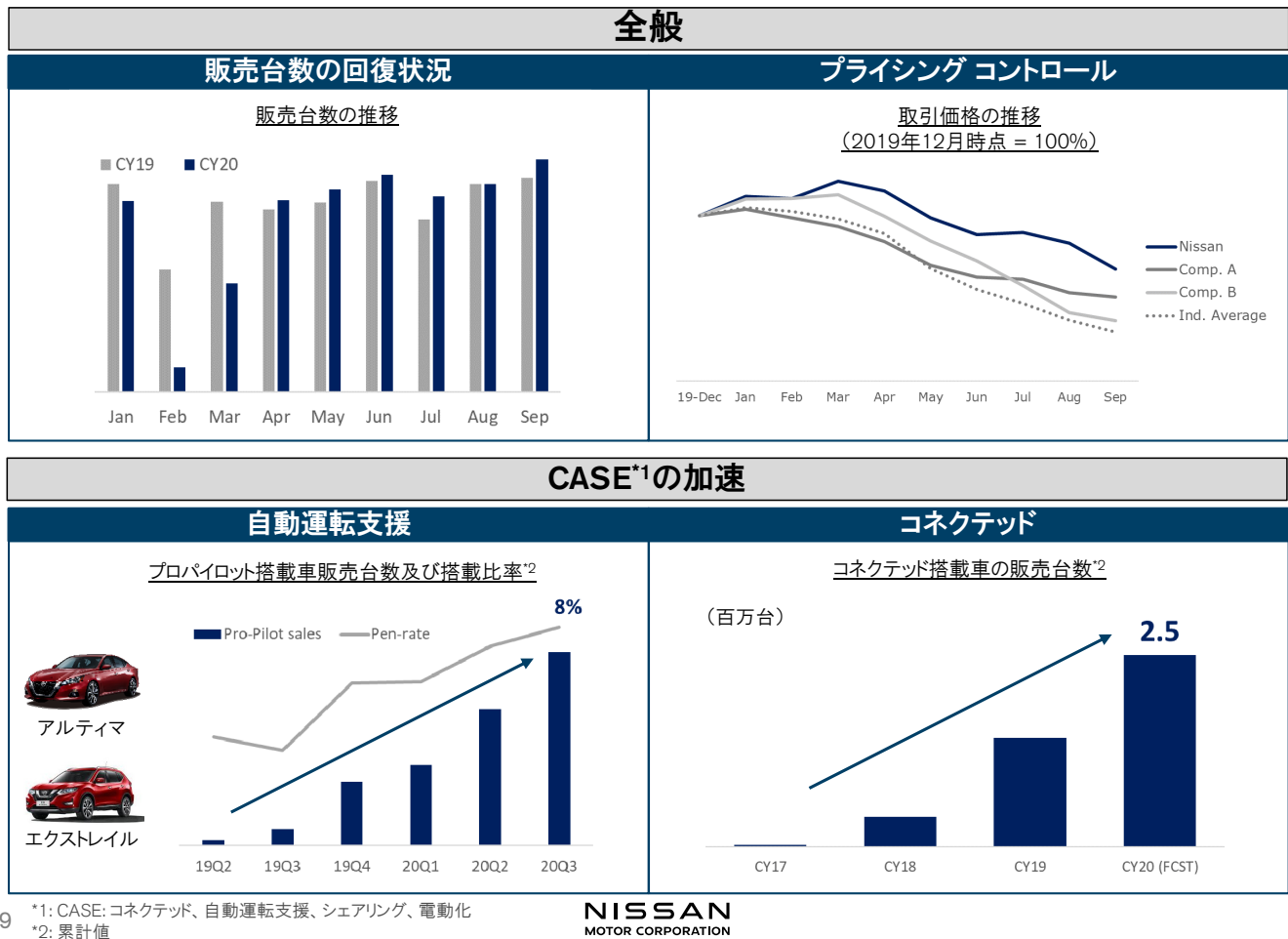
コアモデル - 新型ローグ



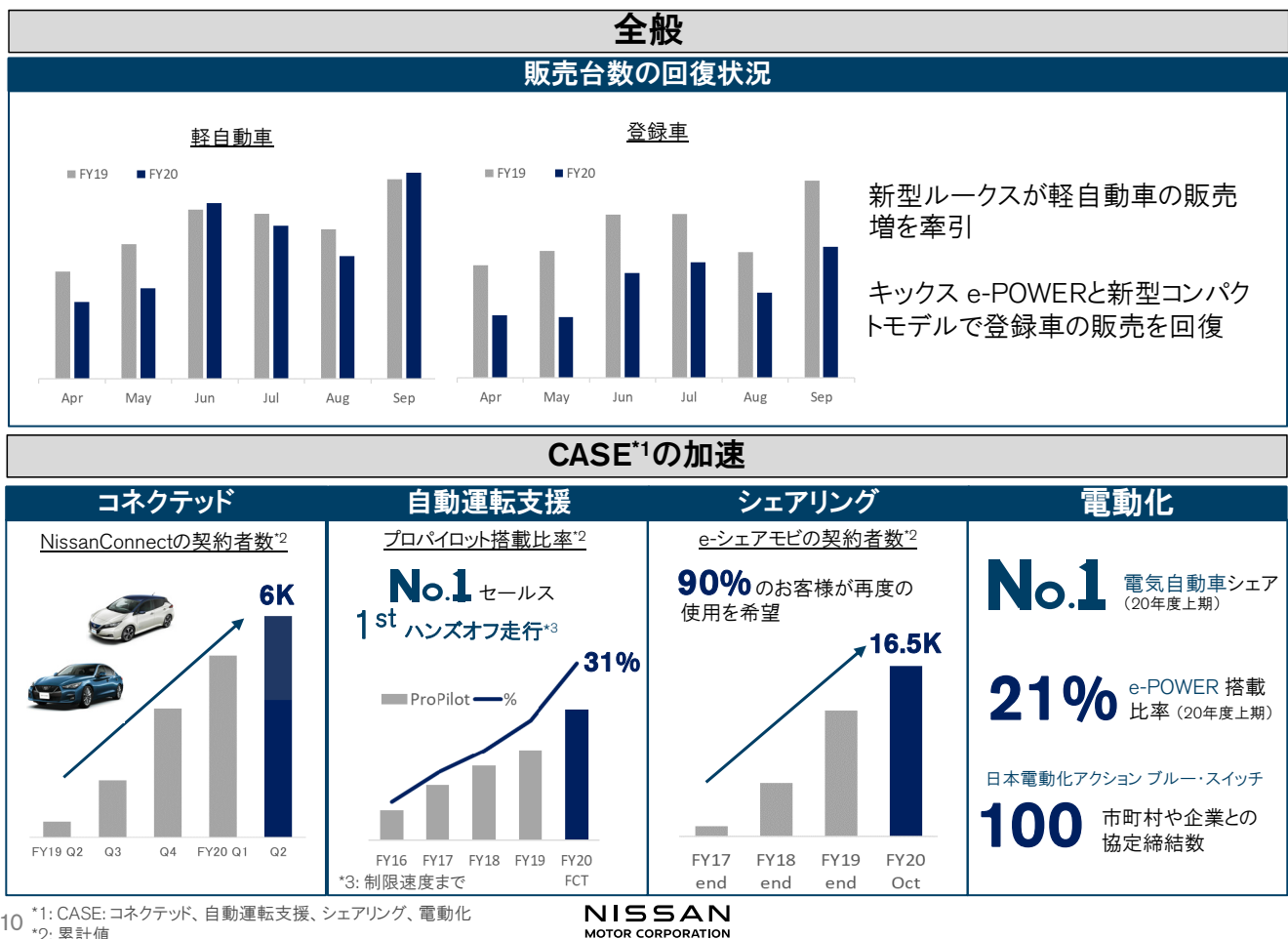
8

NISSAN
MOTOR CORPORATION

中国事業のパフォーマンス

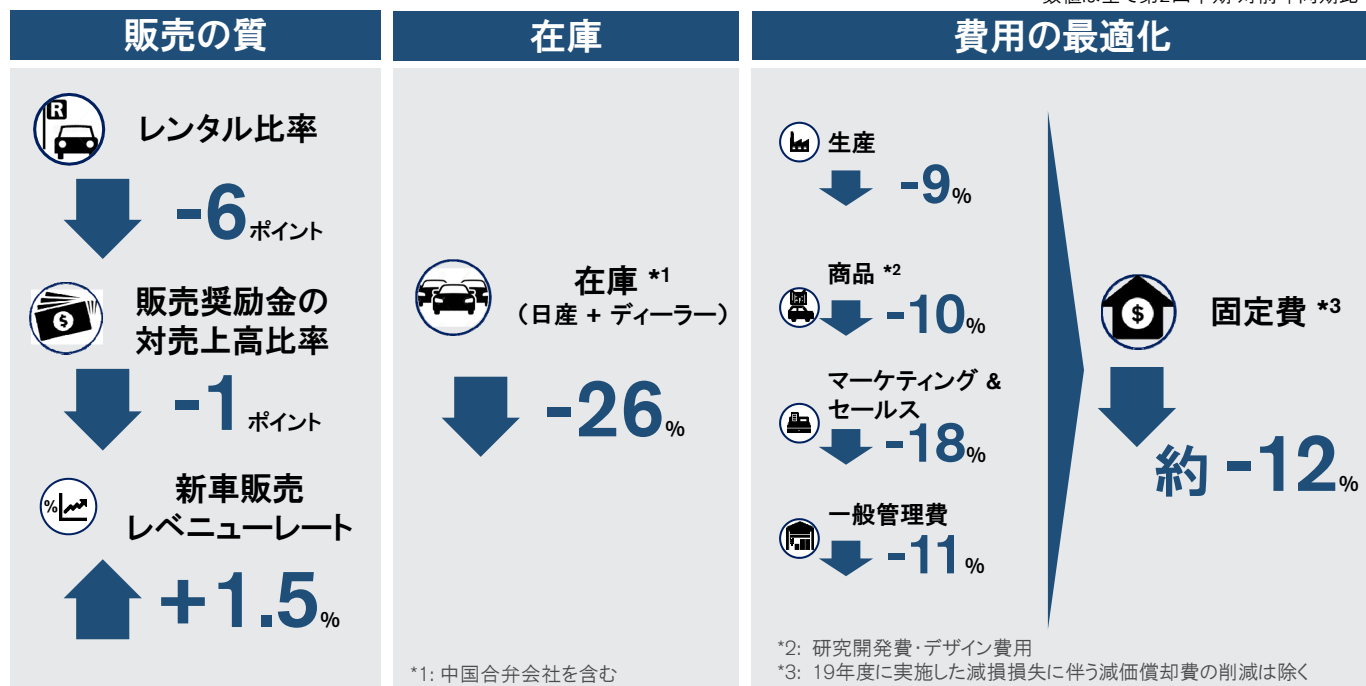


日本事業のパフォーマンス



NISSAN NEXT:ビジネス トランスフォーメーション

数値は全て第2四半期 対前年同期比



11

NISSAN
MOTOR CORPORATION

2020年度上期 主要財務指標 (東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

| (億円) | 19年度 上期 | 20年度 上期 | 増減 (対前年) | 20年度 | | |
|----------------------|-------------------|--------------------|----------------|--------------------|--------------------|----------------|
| | | | | 第1四半期 | 第2四半期 | |
| 売上高 | 50,031 | 30,927 | -19,104 | 11,742 | 19,185 | |
| 営業利益 | 316 | -1,588 | -1,904 | -1,539 | -48 | |
| 営業利益率 | 0.6% | -5.1% | | -13.1% | -0.3% | |
| 営業外損益 | 840 | -730 ^{*1} | | -784 ^{*1} | 52 ^{*1} | |
| 経常利益 | 1,156 | -2,318 | -3,474 | -2,323 | 4 | |
| 特別損益 | -109 | -891 ^{*2} | | -723 ^{*2} | -167 ^{*2} | |
| 税金等調整前当期純利益 | 1,047 | -3,209 | -4,256 | -3,046 | -163 | |
| 税金費用 | -312 | -40 | | 203 | -243 | |
| 実効税率 | 29.8% | -1.2% | | 6.7% | -148.6% | |
| 少数株主利益 ^{*3} | -81 | -51 | | -13 | -38 | |
| 当期純利益 ^{*4} | 654 | -3,300 | -3,954 | -2,856 | -444 | |
| 為替レート | (ドル/円) (ユーロ/円) | 108.6 121.4 | 106.9 121.3 | -1.7 -0.1 | 107.6 118.6 | 106.2 124.1 |

*1: 持分法による投資損益 -780億円(上期)、-847億円(第1四半期)、+66億円(第2四半期)を含む

*2: 新型コロナウイルス感染拡大による操業停止等に伴う損失(純額) -351億円(上期)、-332億円(第1四半期)、-19億円(第2四半期)及び事業構造改革費用 -540億円(上期)、-401億円(第1四半期)、-139億円(第2四半期)を含む

*3: 非支配株主に帰属する当期純利益

*4: 親会社株主に帰属する当期純利益

12

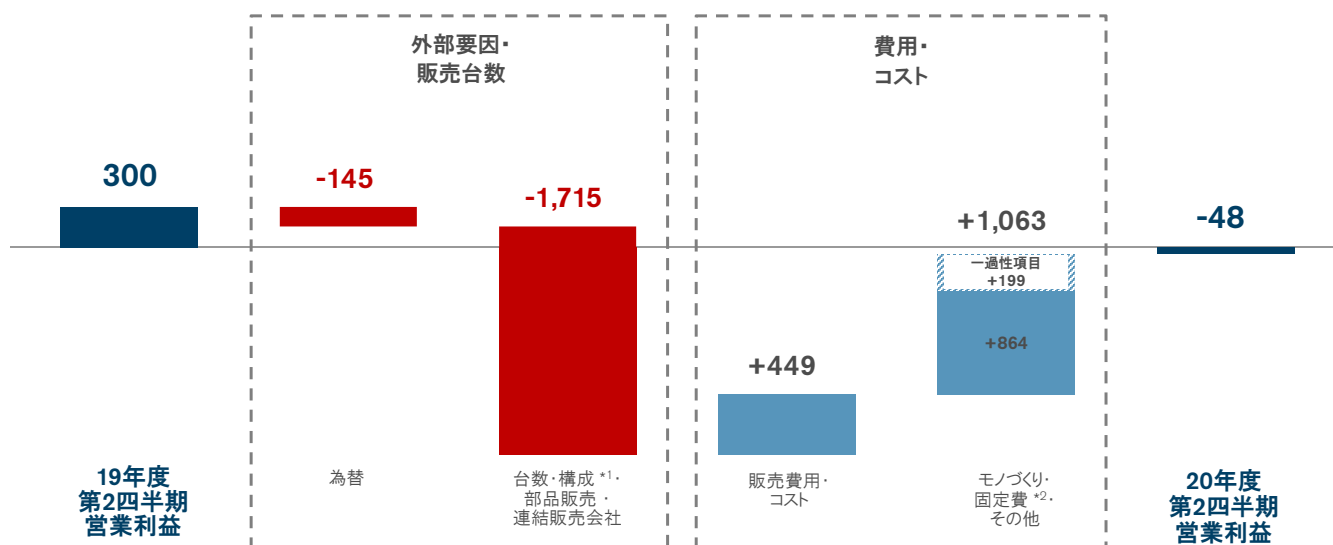
NISSAN
MOTOR CORPORATION

2020年度第2四半期(3ヵ月) 財務実績

(東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

営業利益増減分析

(億円)



*1: 台数増減に伴う販売奨励金の増減を含む

*2: 販売固定費は販売経費・コストに含まれる

| | | | | | | |
|-----|-----|------|--------|------|---------------------------|--------|
| 上期: | 316 | -110 | -4,059 | +808 | +1,457 (+631の一過性項目を含む) | -1,588 |
|-----|-----|------|--------|------|---------------------------|--------|

13

NISSAN
MOTOR CORPORATION

2020年度上期 主要財務指標

(東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

フリーキャッシュフロー (自動車事業)

| (億円) | 2020年度 | | 20年度 上期 |
|------------------|--------|--------|------------|
| | 第1四半期 | 第2四半期 | |
| PL項目による現金収支 | -2,029 | +1 | -2,027 |
| 買掛金・売掛金 | -6,182 | +2,269 | -3,913 |
| 在庫 | +1,576 | +566 | +2,142 |
| 税金・その他営業活動 | -477 | +1,032 | +554 |
| 営業活動によるキャッシュフロー | -7,112 | +3,868 | -3,244 |
| 設備投資* | -1,080 | -930 | -2,009 |
| その他 | +35 | +172 | +207 |
| フリーキャッシュフロー | -8,157 | +3,110 | -5,046 |
| 19年度 フリーキャッシュフロー | -3,855 | -295 | -4,149 |

* ファイナンス・リース関連の投資は含まれない

14

NISSAN
MOTOR CORPORATION

流動性の状況

1. 自動車事業手元資金:2兆3,207億円*
自動車事業ネットキャッシュ:5,058億円*
2. 未使用コミットメントライン:約2.0兆円(2020年9月末時点)
3. COVID-19対応のための資金調達:20年度調達額 8,950億円
4. 2020年9月のドル建て及びユーロ建て社債発行:
80億ドル、20億ユーロ(約1.1兆円)

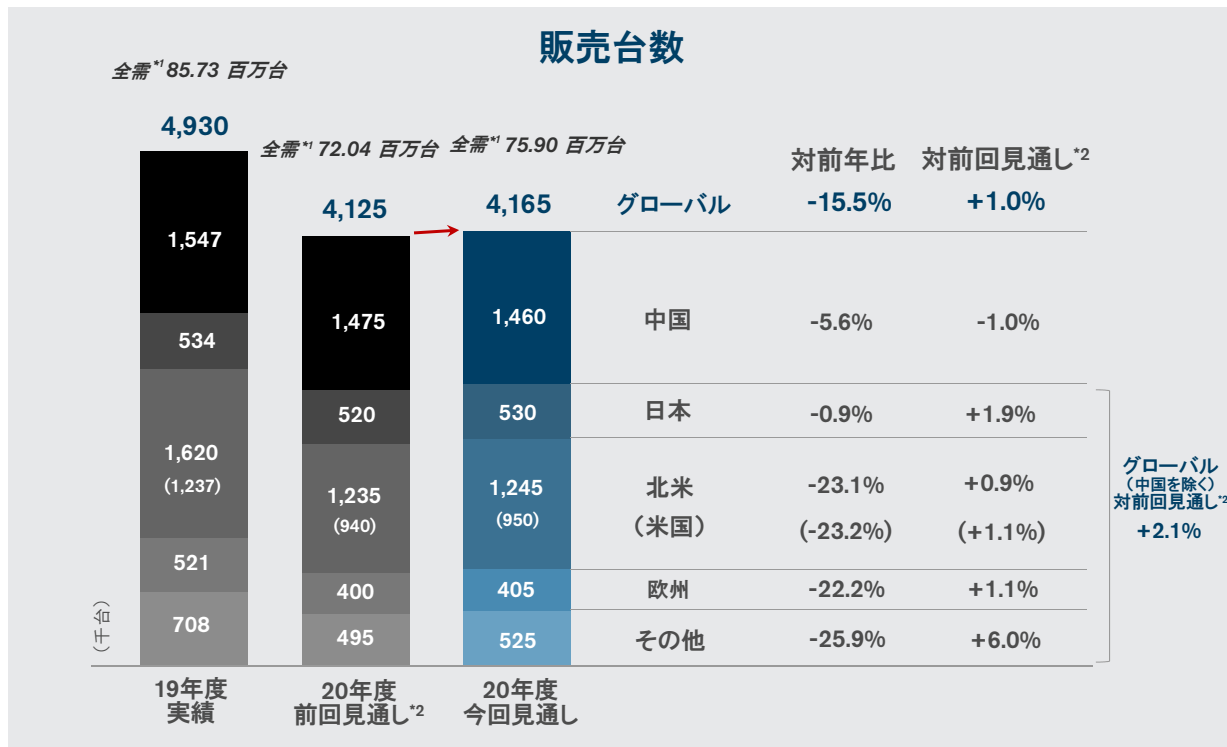
*2020年9月末時点、中国合弁会社持分法ベース
中国合弁会社比例連結ベースでは、自動車事業手元資金は2兆6,075億円、自動車事業ネットキャッシュは7,941億円

AGENDA

2020年度 上期実績

➡ 2020年度 見通し

2020年度 販売台数見通し



*1: 日産集計値

*2: 2020年7月28日発表の前回見通し

2020年度 業績見通し (東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

| (億円) | 19年度実績 | 20年度前回見通し ^{*1} | 20年度今回見通し | 増減対前年 | 増減対前回見通し ^{*1} |
|------------------------------|---------------|-------------------------|-----------------|--------------------|------------------------|
| 販売台数 (千台) | 4,930 | 4,125 | 4,165 | -765 | +40 |
| 中国を除く販売台数 (千台) | 3,383 | 2,650 | 2,705 | -678 | +55 |
| 売上高 | 98,789 | 78,000 | 79,400 | -19,389 | +1,400 |
| 営業利益 営業利益率 | -405 -0.4% | -4,700 -6.0% | -3,400 -4.3% | -2,995 -3.9ポイント | +1,300 +1.7ポイント |
| 当期純利益 ^{*2} | -6,712 | -6,700 | -6,150 | +562 | +550 |
| 想定為替レート ^{*3} (ドル/円) | 108.7 | 105.7 | 105.9 | -2.8 | +0.2 |
| (ユーロ/円) | 120.8 | 119.6 | 123.2 | +2.4 | +3.6 |

*1: 2020年7月28日発表の前回見通し

*2: 親会社株主に帰属する当期純利益

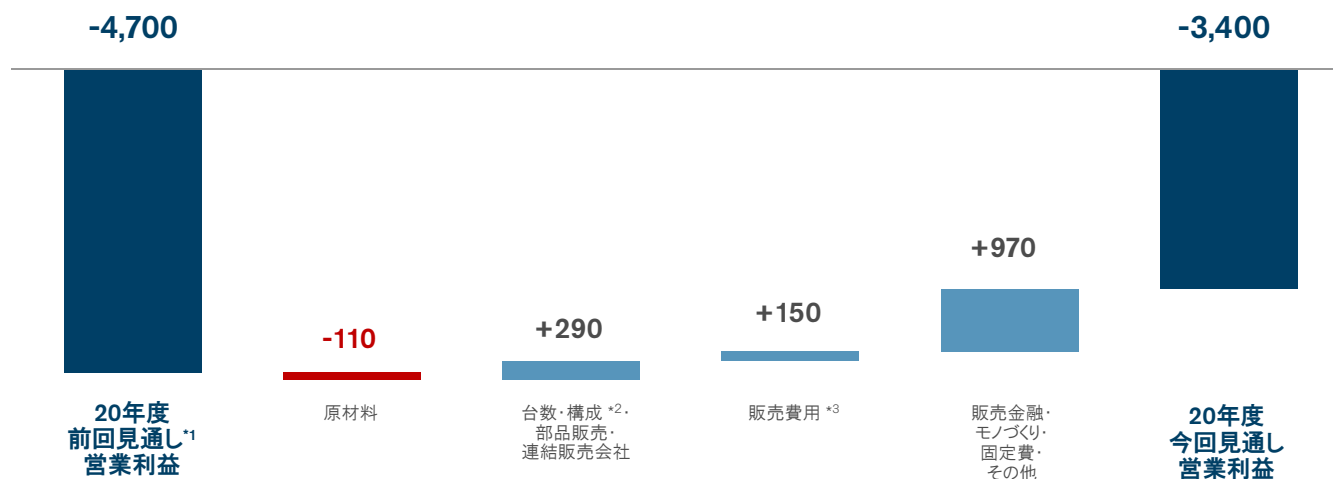
*3: 第3四半期以降の想定為替レートは105円(ドル/円)、125円(ユーロ/円)

2020年度 業績見通し

(東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

営業利益増減分析 対前回見通し*1

(億円)



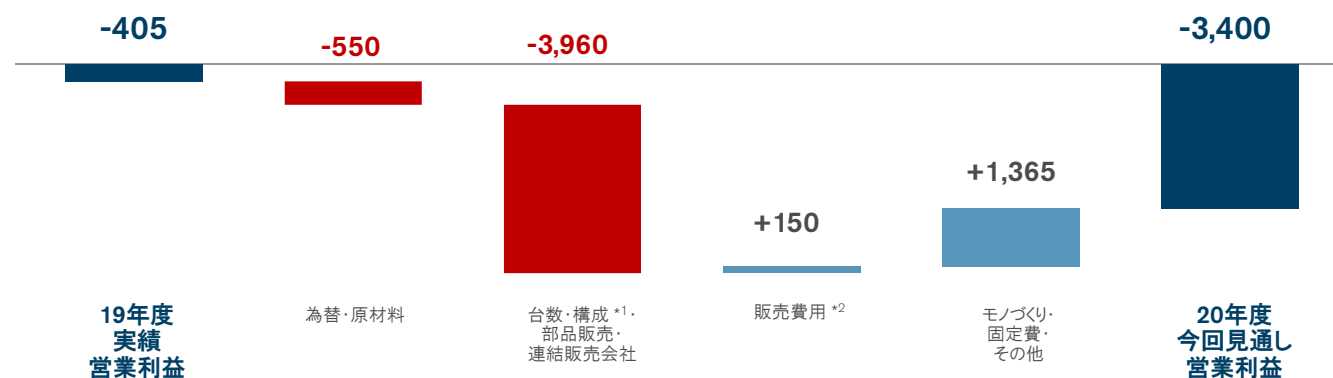
*1: 2020年7月28日発表の前回見通し
 *2: 台数増減に伴う販売奨励金の増減を含む
 *3: 販売固定費は販売費用に含まれず、固定費に含まれる

2020年度 業績見通し

(東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

営業利益増減分析 対前年実績

(億円)



*1: 台数増減に伴う販売奨励金の増減を含む
 *2: 販売固定費は販売費用に含まれず、固定費に含まれる

NISSAN NEXT のゴール

FY20-23 TRANSFORMATION PLAN NISSAN NEXT Passionate | Innovative | Challenger

事業構造改革計画のゴール

収益を確保した着実な成長

自社の強みに集中し、事業の質、財務基盤の強化をすること

「日産らしさ」を取り戻すこと

21

NISSAN
MOTOR CORPORATION

新車攻勢: 12の新型車を投入

2020年度 上期



キックス
e-POWER

2020年度 下期



ローグ



ニッサン
マグナイト



新型コンパクト

2021年度～



アリア



パスファインダー



フロンティア



フェアレディZ



インフィニティ
QX55



キャシュカイ



インフィニティ
QX60



バン

22

NISSAN
MOTOR CORPORATION

新車攻勢:12の新型車を投入



新型コンパクト



ローグ



ニッサン マグナイト

23

NISSAN
MOTOR CORPORATION

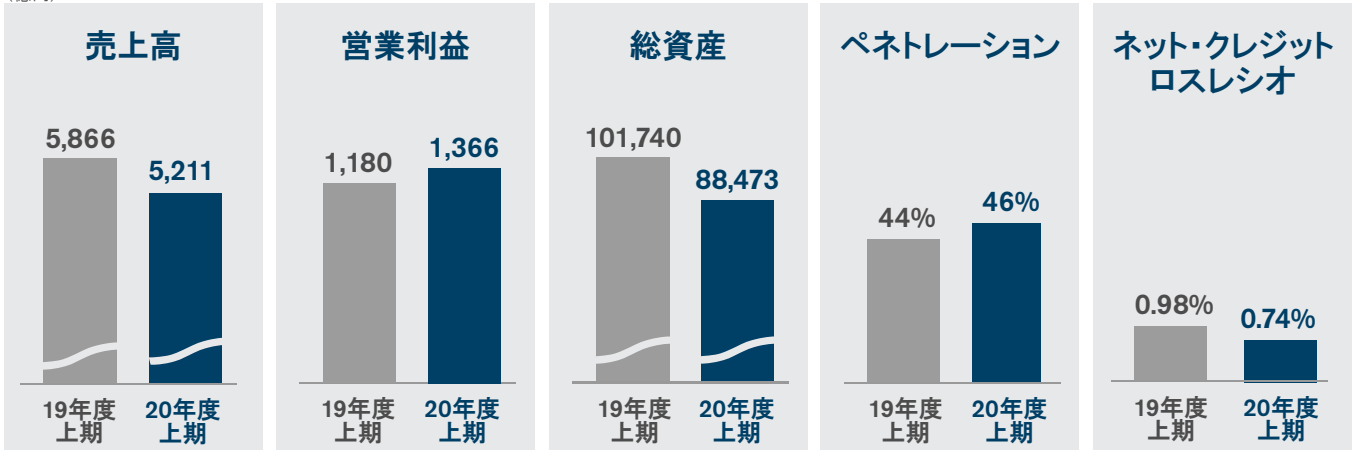
参考資料

24

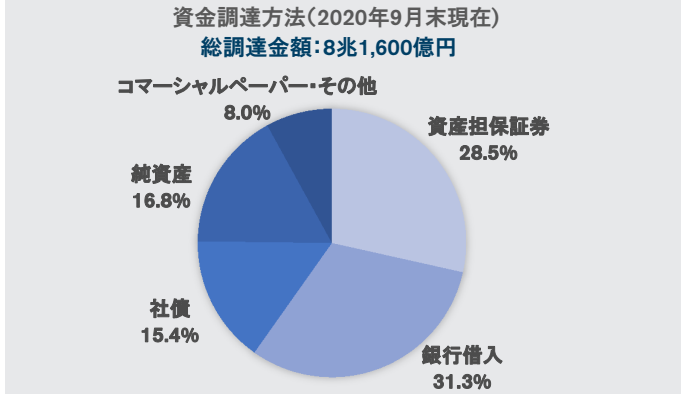
NISSAN
MOTOR CORPORATION

販売金融

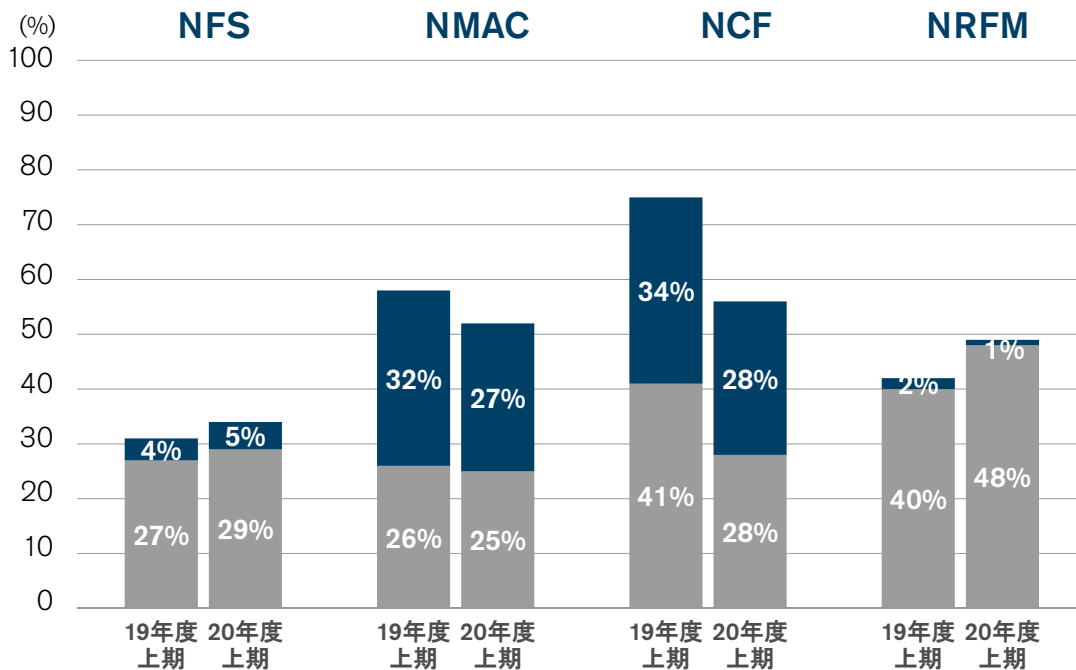
(億円)



- 強固な収益性とペネトレーション
- COVID-19に起因したロスの認識遅れに伴い、ネット・クレジットロスレシオは低下
- 潤沢な流動性
- 多様な資金調達方法と強固な自己資本



販売金融 ペネトレーション



- リース
 - リテール
- NFS:** 日産フィナンシャルサービス(日本国内販売金融会社)
NMAC: Nissan Motor Acceptance Corporation(米国内販売金融会社)
NCF: Nissan Canada Inc.の販売金融部門
NRFM: NR Finance Mexico(メキシコ国内販売金融会社)

販売金融

ネット・クレジットロスレシオ

| | 19年度 上期 | 20年度 上期 | 増減 |
|------|--------------------|---------------------|---------------------|
| NFS | リース: 0.04% | リース: 0.02% | リース: -0.02% |
| | リテール: 0.07% | リテール: 0.06% | リテール: -0.01% |
| | 合計: 0.06% | 合計: 0.06% | 合計: 0.00% |
| NMAC | リース: 0.45% | リース: 0.63%* | リース: +0.18% |
| | リテール: 1.65% | リテール: 1.12%* | リテール: -0.53% |
| | 合計: 1.10% | 合計: 0.90%* | 合計: -0.20% |
| NCF | リース: 0.05% | リース: 0.08% | リース: +0.03% |
| | リテール: 0.20% | リテール: 0.21% | リテール: +0.01% |
| | 合計: 0.13% | 合計: 0.15% | 合計: +0.02% |

NFS: 日産フィナンシャルサービス(日本国内販売金融会社)

NMAC: Nissan Motor Acceptance Corporation(米国内販売金融会社)

NCF: Nissan Canada Inc.の販売金融部門

*20年度上期のNMACのネット・クレジットロスレシオは車両回収費用を除く。

なお、車両回収費用を含めた場合、20年度上期累計のネット・クレジットロスレシオはリース 0.64%、リテール1.18%、合計 0.93%

販売金融

営業利益・資産

(NFS: 億円, NMAC: 百万米ドル, NCF: 百万カナダドル, NRFM: 百万メキシコペソ)

| | 19年度 上期 | 20年度 上期 | 増減 |
|------|--------------------|--------------------|-------------------|
| NFS | 資産: 14,754 | 資産: 13,955 | 資産: -799 |
| | 営業利益: 188 | 営業利益: 162 | 営業利益: -26 |
| NMAC | 資産: 58,133 | 資産: 49,262 | 資産: -8,871 |
| | 営業利益: 508 | 営業利益: 683 | 営業利益: +175 |
| NCF | 資産: 8,854 | 資産: 8,385 | 資産: -469 |
| | 営業利益: 109 | 営業利益: 116 | 営業利益: +7 |
| NRFM | 資産: 111,916 | 資産: 116,967 | 資産: +5,051 |
| | 営業利益: 1,358 | 営業利益: 1,816 | 営業利益: +458 |

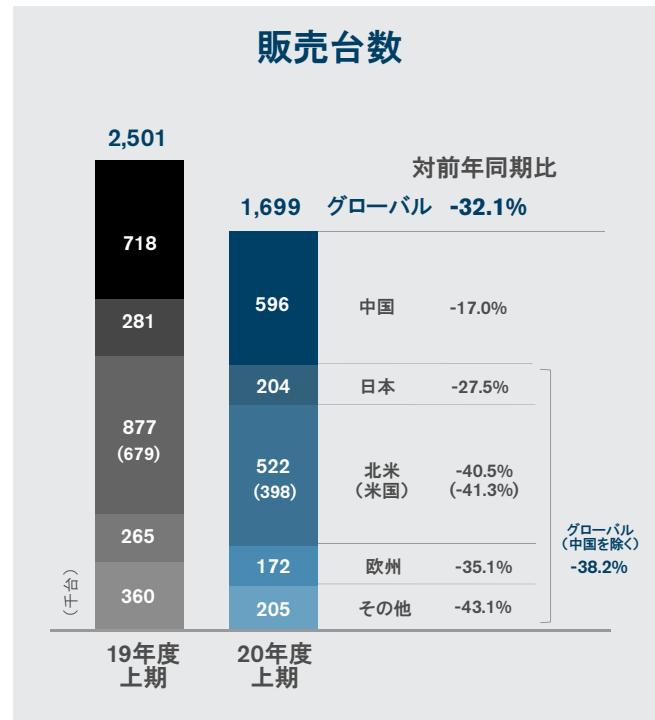
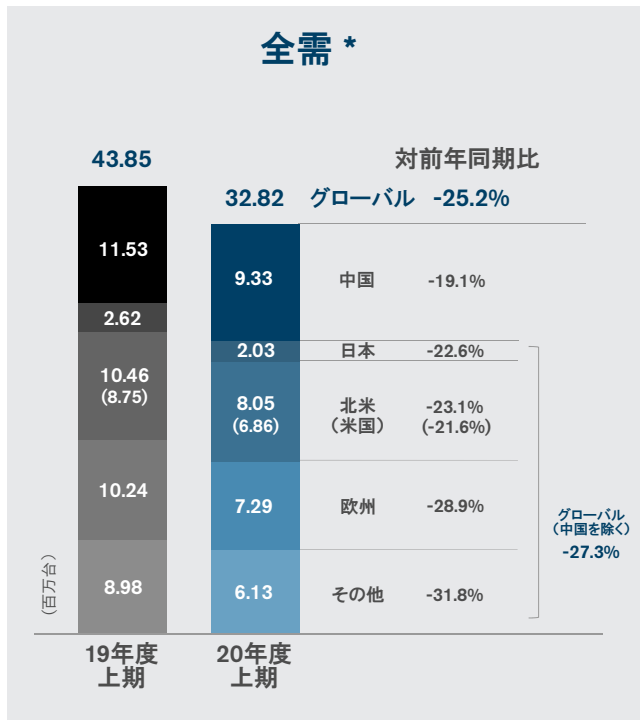
NFS: 日産フィナンシャルサービス(日本国内販売金融会社)

NMAC: Nissan Motor Acceptance Corporation(米国内販売金融会社)

NCF: Nissan Canada Inc.の販売金融部門

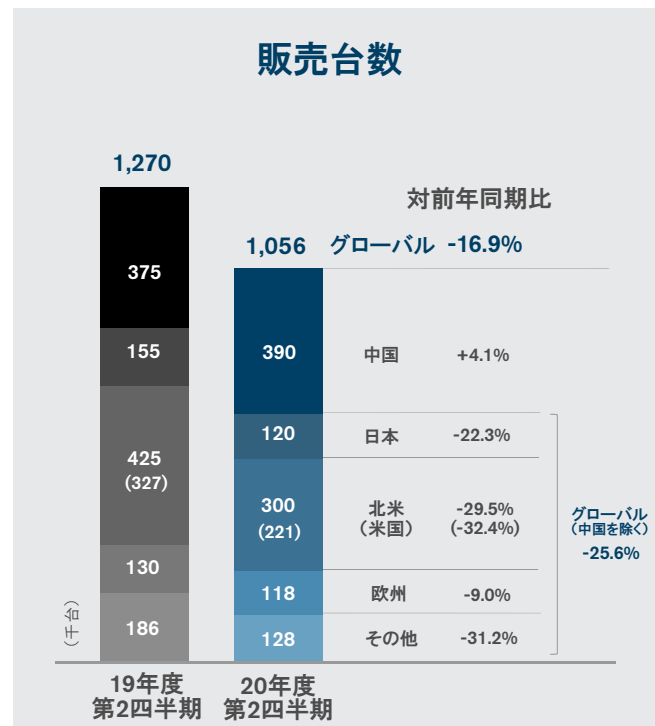
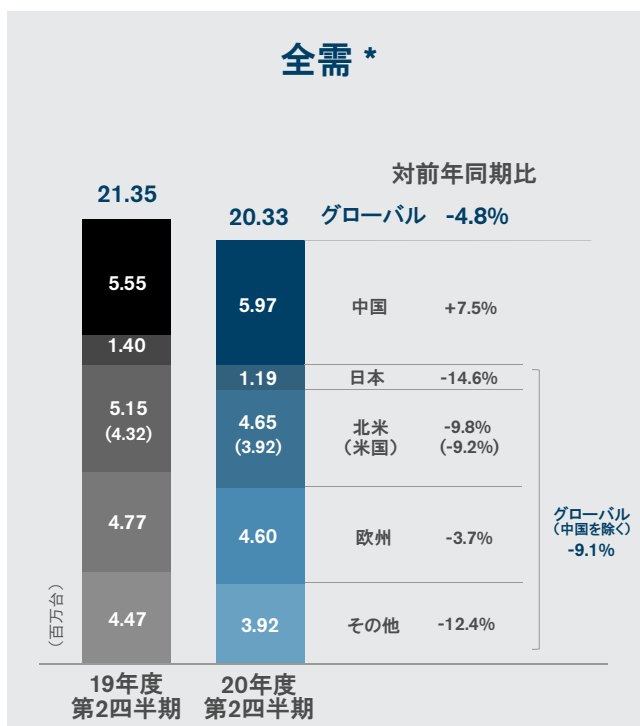
NRFM: NR finance Mexico(メキシコ国内販売金融会社)

2020年度 上期 販売台数



* 日産集計値

2020年度第2四半期(3ヵ月) 販売実績



* 日産集計値

2020年度第2四半期(3ヵ月) 財務実績

(東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

| (億円) | 19年度 第2四半期 | 20年度 第2四半期 | 増減 |
|----------------------|------------------|--------------------|--------|
| 売上高 | 26,307 | 19,185 | -7,122 |
| 営業利益 | 300 | -48 | -348 |
| 営業利益率 | 1.1% | -0.3% | |
| 営業外損益 | 503 | 52 ^{*1} | |
| 経常利益 | 803 | 4 | -799 |
| 特別損益 | -25 | -167 ^{*2} | |
| 税金等調整前当期純利益 | 778 | -163 | -941 |
| 税金費用 | -145 | -243 | |
| 実効税率 | 18.7% | -148.6% | |
| 少数株主利益 ^{*3} | -43 | -38 | |
| 当期純利益 ^{*4} | 590 | -444 | -1,034 |
| 為替レート | (ドル/円) 107.4 | (ユーロ/円) 106.2 | -1.2 |
| | (ユーロ/円) 119.4 | 124.1 | +4.7 |

*1: 持分法による投資損益 +66億円を含む

*2: 新型コロナウイルス感染拡大による操業停止等に伴う損失(純額) -19億円及び事業構造改革費用 -139億円を含む

*3: 非支配株主に帰属する当期純利益

*4: 親会社株主に帰属する当期純利益

2020年度上期 主要財務指標

| (億円) | 20年度上期 | | 20年度第2四半期 | |
|------------------------|-----------------|-------------------|------------------|-------------------|
| | 中国合弁会社 持分ベース | 中国合弁会社 比例連結ベース | 中国合弁会社 持分法ベース | 中国合弁会社 比例連結ベース |
| 売上高 | 30,927 | 35,677 | 19,185 | 22,419 |
| 営業利益 | -1,588 | -1,045 | -48 | 315 |
| 営業利益率 | -5.1% | -2.9% | -0.3% | 1.4% |
| 当期純利益* | -3,300 | -3,300 | -444 | -444 |
| フリーキャッシュフロー (自動車事業) | -5,046 | -5,499 | 3,110 | 3,338 |
| ネットキャッシュ (自動車事業) | 5,058 | 7,941 | 5,058 | 7,941 |

* 親会社株主に帰属する当期純利益

2020年度上期 財務実績

(東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

営業利益増減分析

(億円)

| 為替影響 | 台数・構成 | 販売費 |
|--------------------------|------------------------|--------------------|
| -110 | -3,231 | +808 |
| トルコリラ -42 (18.8 ⇒ 15.2) | 日本 -376 台数*1: -356 | 日本 +58 販売奨励金: +7 |
| 米ドル -37 (108.6 ⇒ 106.9) | 構成: -81 | その他: +51 |
| ロシア・ルーブル | 販売奨励金*2: +61 | 米国 +268 販売奨励金: -51 |
| -37 (1.68 ⇒ 1.47) | 米国 -1,622 台数*1: -3,509 | その他: +319 |
| アルゼンチン・ペソ | 構成: -55 | 欧州 +209 販売奨励金: +71 |
| -25 (2.34 ⇒ 1.52) | 販売奨励金*2: +1,942 | その他: +138 |
| カナダ・ドル -21 (81.7 ⇒ 78.7) | 欧州 -464 台数*1: -890 | メキシコ・カナダ +55 |
| 中国人民元 +26 (16.2 ⇒ 15.4) | 構成: -58 | その他 +218 |
| その他 +26 | 販売奨励金*2: +484 | |
| | メキシコ・カナダ -173 | |
| | その他 -596 | |

*1: カントリーミックスを含む
*2: 台数増減に伴う販売奨励金の増減

33

NISSAN
MOTOR CORPORATION

2020年度第2四半期(3ヵ月) 財務実績

(東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

営業利益増減分析

(億円)

| 為替影響 | 台数・構成 | 販売費 |
|--------------------------|----------------------|--------------------|
| -145 | -1,474 | +449 |
| トルコ・リラ -40 (18.9 ⇒ 14.8) | 日本 -152 台数*1: -120 | 日本 +43 販売奨励金: +9 |
| ロシア・ルーブル | 構成: -57 | その他: +34 |
| -32 (1.66 ⇒ 1.44) | 販売奨励金*2: +25 | 米国 +190 販売奨励金: +98 |
| 米ドル -27 (107.4 ⇒ 106.2) | 米国 -716 台数*1: -1,352 | その他: +92 |
| ユーロ* -21 | 構成: -105 | 欧州 +125 販売奨励金: +64 |
| アルゼンチン・ペソ | 販売奨励金*2: +741 | その他: +61 |
| -16 (2.16 ⇒ 1.45) | 欧州 -166 台数*1: -206 | メキシコ・カナダ +33 |
| その他 -9 | 構成: -63 | その他 +58 |
| | 販売奨励金*2: +103 | |
| | メキシコ・カナダ -77 | |
| | その他 -363 | |

* その他のヨーロッパ各国の通貨を含む (ロシア・ルーブルは除く)
*1: カントリーミックスを含む
*2: 台数増減に伴う販売奨励金の増減を含む

34

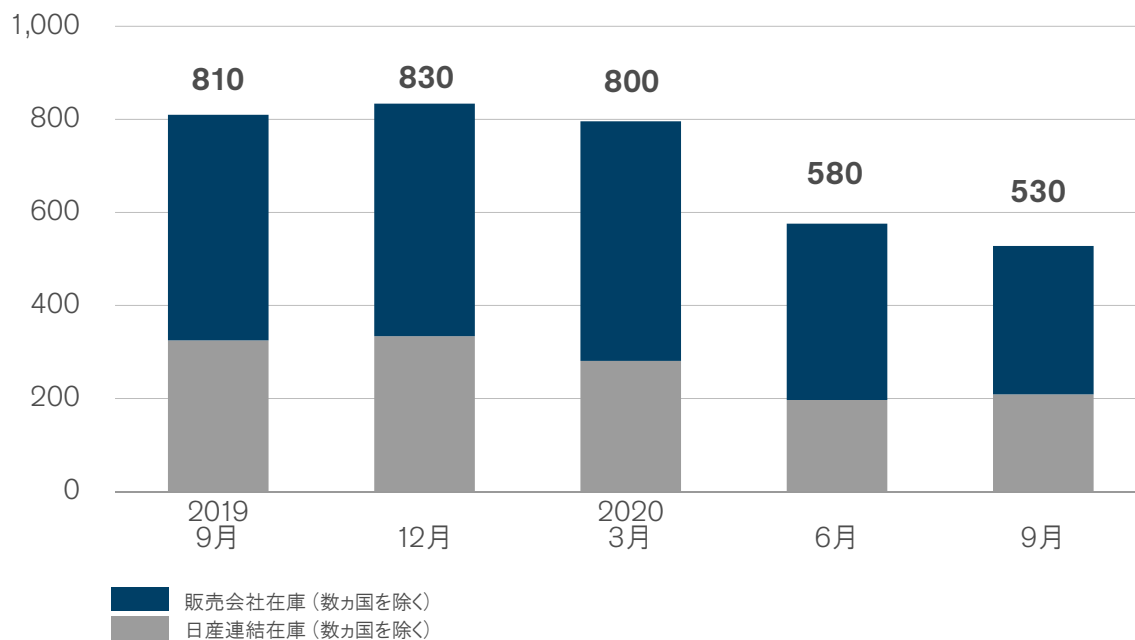
NISSAN
MOTOR CORPORATION

在庫管理

(中国合弁会社除く)

在庫状況

(千台)



事業セグメント別ネットキャッシュ

(東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

| (億円) | 2020年3月31日 | | | 2020年9月30日 | | |
|-------------------------|---------------|---------|---------|---------------|---------|---------|
| | 自動車事業 及び消去 | 販売金融事業 | 連結計 | 自動車事業 及び消去 | 販売金融事業 | 連結計 |
| 第三者借入 | 8,743 | 70,337 | 79,080 | 23,260 | 59,716 | 82,976 |
| 販売金融へのグループ 内融資 (ネット) | -4,443 | 4,443 | 0 | -5,111 | 5,111 | 0 |
| 手元資金 | 14,946 | 1,484 | 16,430 | 23,207 | 1,584 | 24,791 |
| ネットキャッシュ | 10,646 | -73,296 | -62,650 | 5,058 | -63,243 | -58,185 |

本資料に記載されている将来に関する記述は、現時点で入手可能な情報に基づいており、リスクと不確実性を含んでいます。従いまして、今後の当社グループの事業領域を取り巻く経済情勢、市場の動向、為替の変動等により、実際の業績がこれらの記述と大きく異なる可能性があることをご承知おきください。