

NISSAN

MOTOR CORPORATION

2020年度 第1四半期 決算報告

日産自動車株式会社
2020年7月28日

AGENDA

 2020年度 第1四半期実績

2020年度 見通し

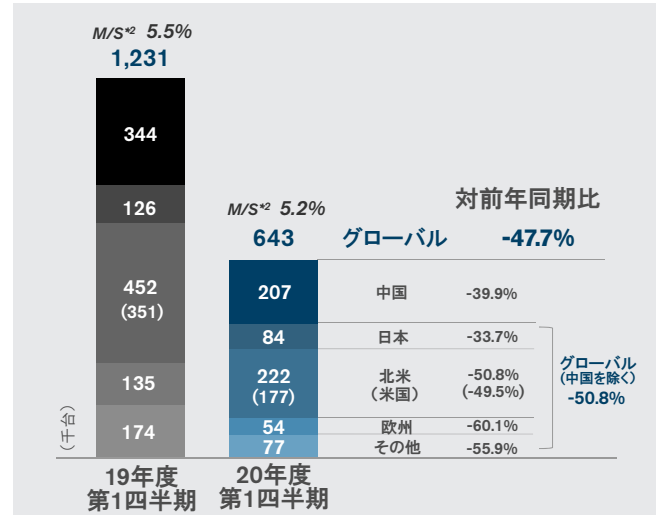
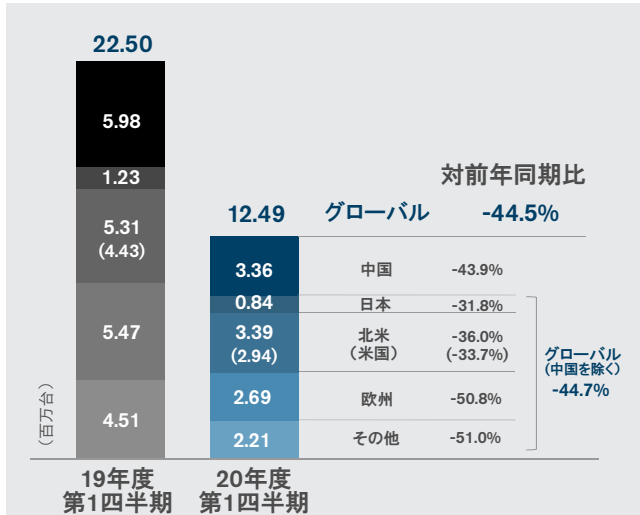
NISSAN NEXT

2020年度 第1四半期 販売実績

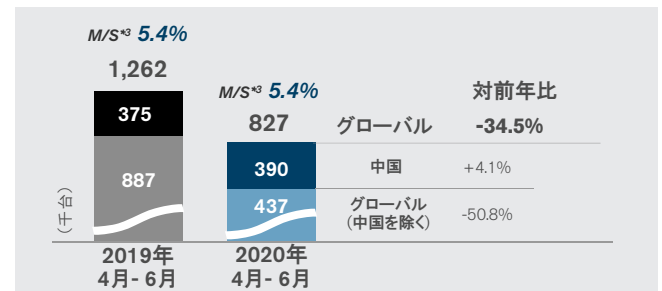
中国 1月-3月実績ベース

全需 *1

販売台数



中国 4月-6月実績ベース



*1: 日産集計値

*2: 市場占有率

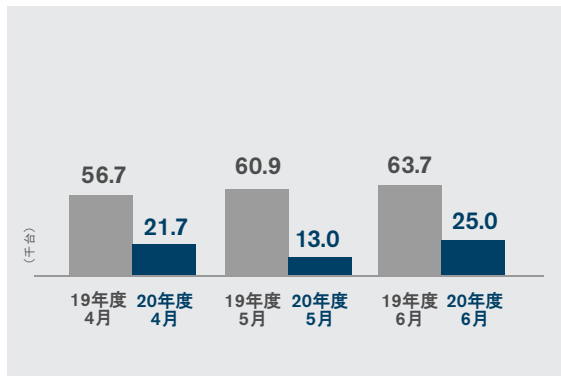
*3: 米国のレンタカー会社への販売を除く市場占有率

3

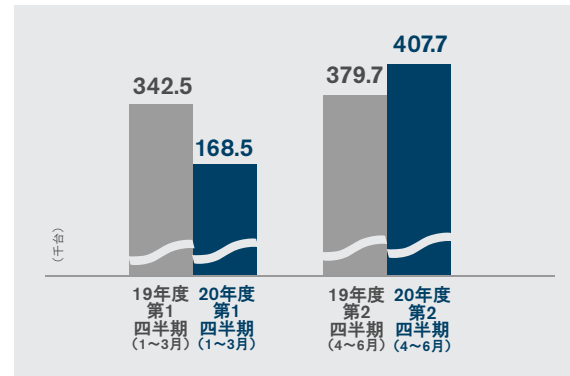
NISSAN
MOTOR CORPORATION

生産状況

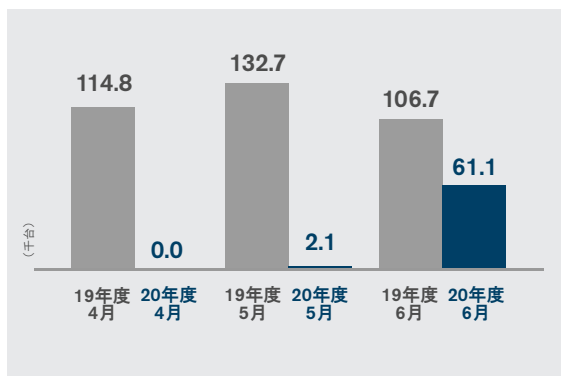
日本



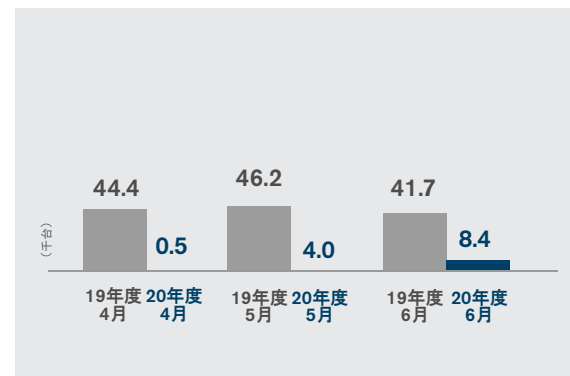
中国



北米



欧州

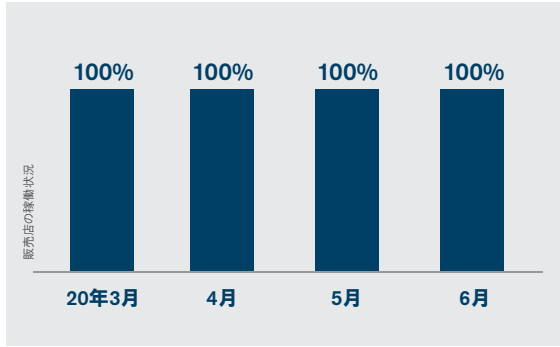


4

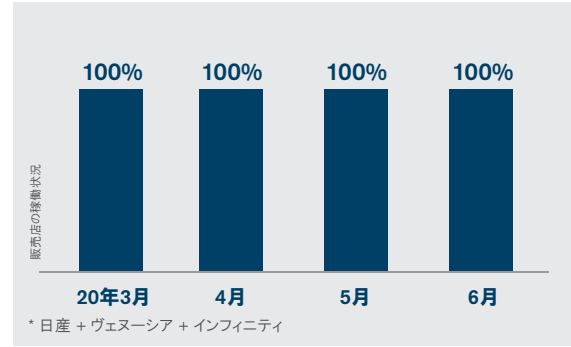
NISSAN
MOTOR CORPORATION

販売店の稼働状況

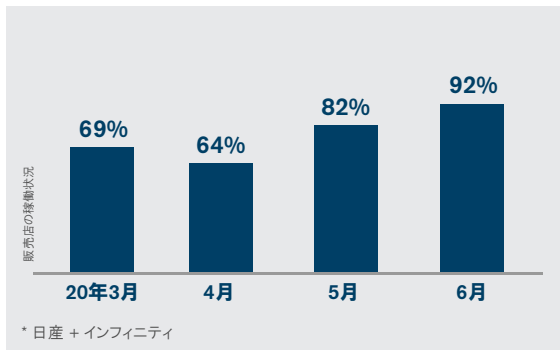
日本



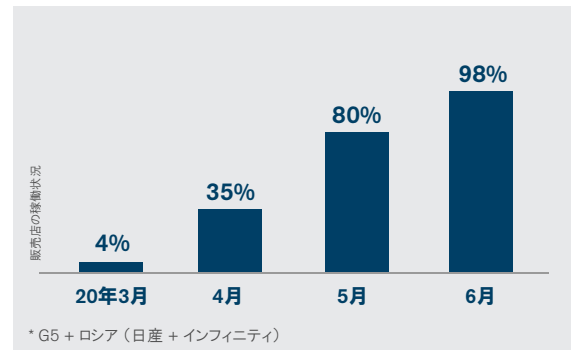
中国



北米



欧州



新型車の生産開始



タイ生産 日本・アジア向け
2020年3月(生産開始)

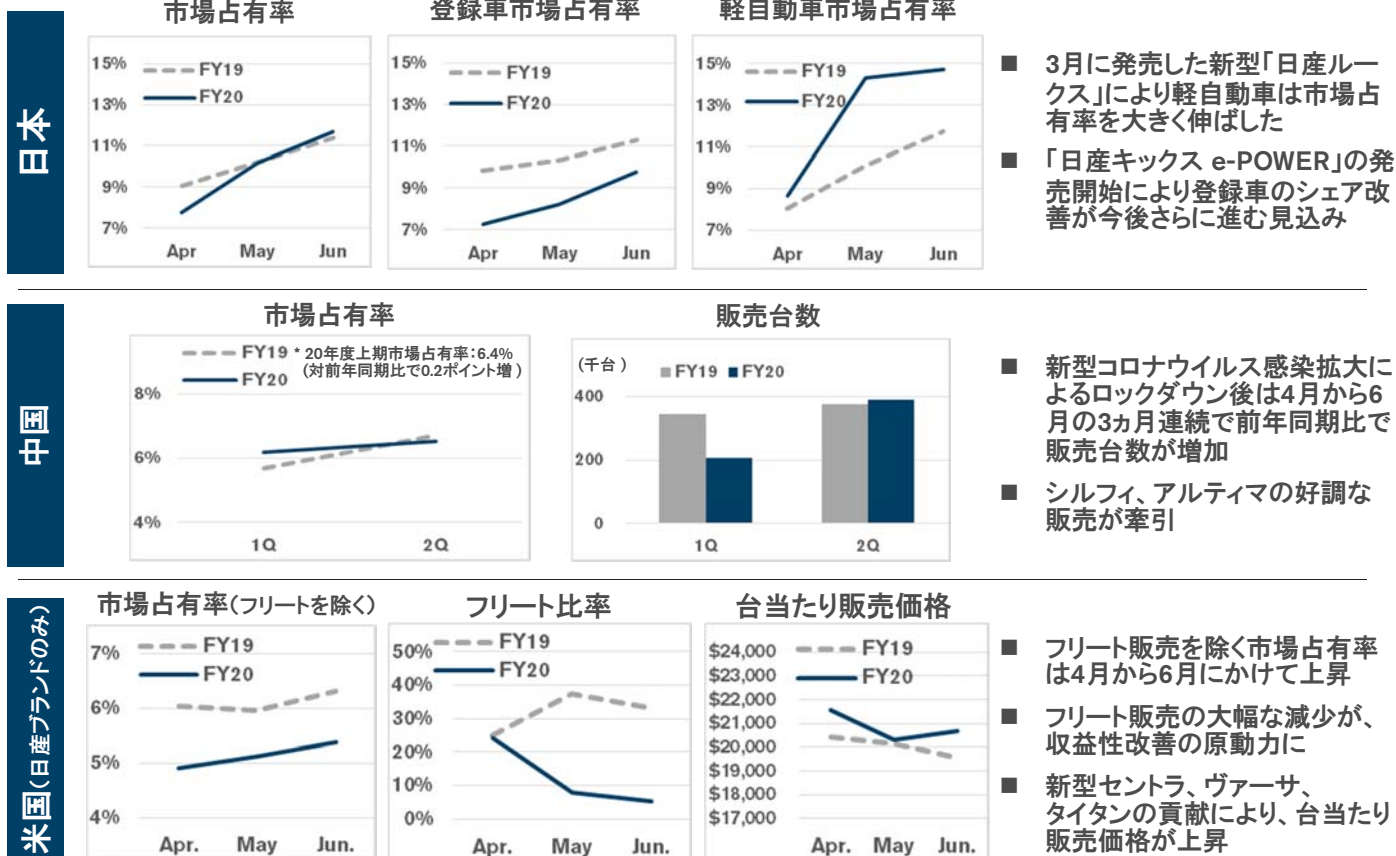


日本生産 米国・カナダ向け
2020年6月(生産開始)



メキシコ
2020年2月(生産開始)・2020年6月(販売開始)

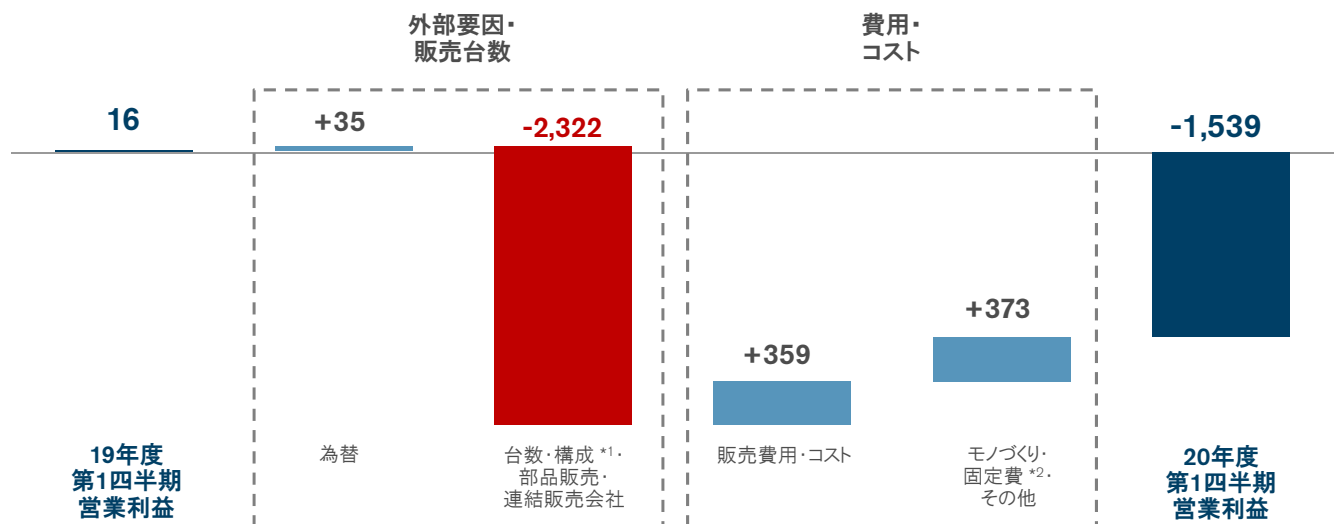
コアマーケットにおける販売実績



2020年度第1四半期 主要財務指標 (東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

営業利益増減分析

(億円)



*1: 台数増減に伴う販売奨励金の増減を含む

*2: 販売固定費は販売費用・コストに含まれる

9

NISSAN
MOTOR CORPORATION

流動性の状況

- 自動車事業手元資金:1兆2,670億円*
自動車事業ネットキャッシュ:2,352億円*
- COVID-19対応のための資金調達:2020年6月から7月にかけて追加で1,824億円(20年度総額:8,950億円)
- 2020年7月の国内社債発行:700億円
- 未使用コミットメントライン:約1.9兆円(2020年6月末時点)

*2020年6月末時点、中国合弁会社持分法ベース

中国合弁会社比例連結ベースでは、自動車事業手元資金は1兆5,345億円、自動車事業ネットキャッシュは5,033億円

10

NISSAN
MOTOR CORPORATION

AGENDA

2020年度 第1四半期実績

➡ 2020年度 見通し

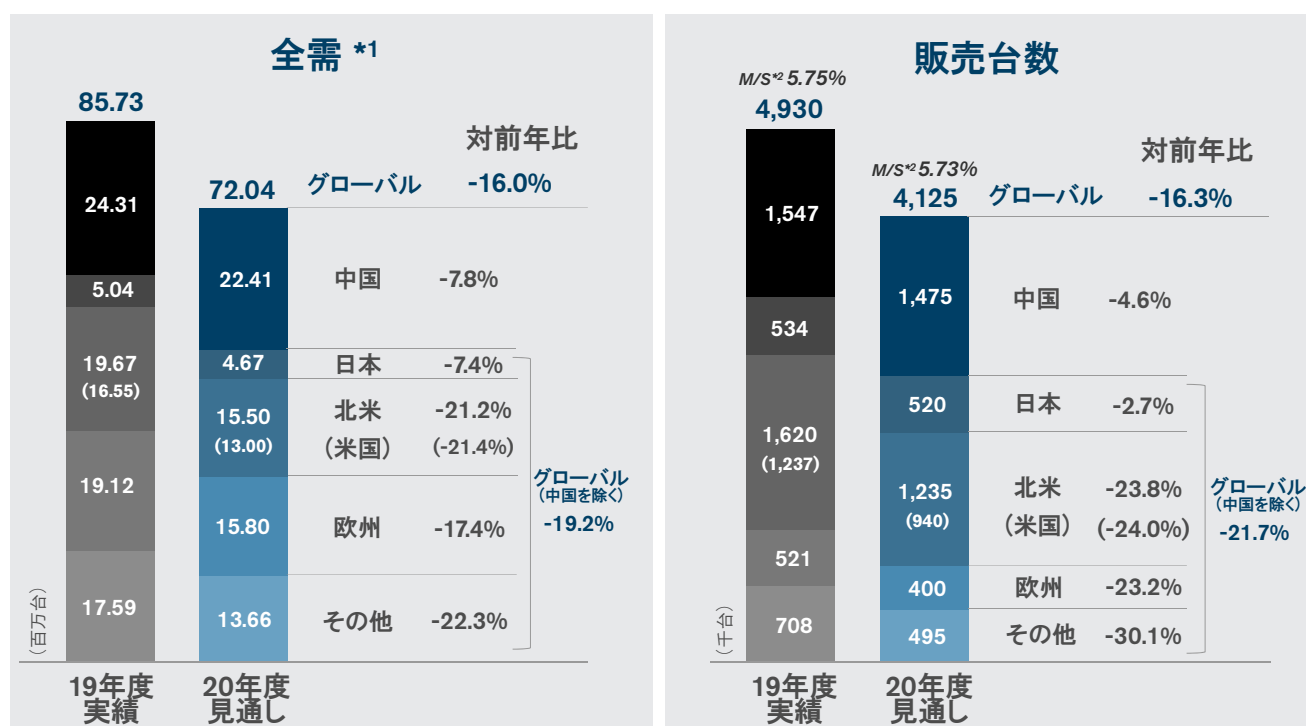
NISSAN NEXT

11

NISSAN
MOTOR CORPORATION

2020年度 販売台数見通し

2020年度の見通しには新型コロナウイルス感染拡大に伴う第2波の到来がない前提



*1: 日産集計値
*2: 市場占有率

12

NISSAN
MOTOR CORPORATION

2020年度 業績見通し

(東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

| (億円) | 19年度 実績 | 20年度 見通し | 増減 | 対前年比 |
|-------------------|---------------|-----------------|---------|--------|
| 販売台数 (千台) | 4,930 | 4,125 | -805 | -16.3% |
| 中国を除く販売台数 (千台) | 3,383 | 2,650 | -733 | -21.7% |
| 売上高 | 98,789 | 78,000 | -20,789 | -21.0% |
| 営業利益 営業利益率 | -405 -0.4% | -4,700 -6.0% | -4,295 | |
| 当期純利益 *1 | -6,712 | -6,700 | +12 | +0.2% |
| 想定為替レート *2 (ドル/円) | 108.7 | 105.7 | -3.0 | |
| (ユーロ/円) | 120.8 | 119.6 | -1.2 | |

*1: 親会社株主に帰属する当期純利益

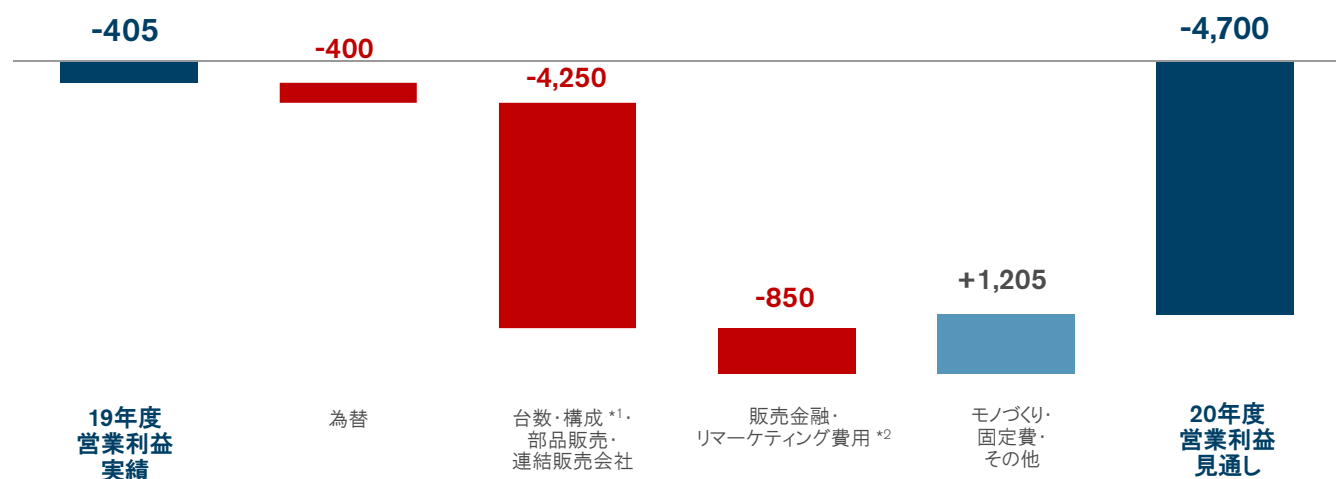
*2: 第2四半期以降の想定為替レートは105円(ドル/円)、120円(ユーロ/円)

2020年度 業績見通し

(東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

営業利益増減分析

(億円)



*1: 台数増減に伴う販売奨励金の増減を含む

*2: 米国を中心としたリース車両の残存価値低下による費用・損失

AGENDA

2020年度 第1四半期実績

2020年度 見通し

 NISSAN NEXT

15

NISSAN
MOTOR CORPORATION

NISSAN NEXT のゴール

FY20-23 TRANSFORMATION PLAN
NISSAN NEXT
Passionate | Innovative | Challenger

事業構造改革計画のゴール

収益を確保した着実な成長

自社の強みに集中し、事業の質、財務基盤の強化をすること

「日産らしさ」を取り戻すこと

16

NISSAN
MOTOR CORPORATION

持続的な成長に向けた新しいロードマップ

最適化

生産能力の最適化
20%削減、稼働率>80%

商品ラインアップの効率化
20%削減、車齢を<4年

固定費の削減
-3,000億円 (対18年度)

選択と集中

コアマーケット
日本、中国、北米

コアモデル
C/D/EV/ スポーツ

コアテクノロジー
電動化・先進運転技術

基盤

DNA / 企業文化 / 品質とお客さま第一

アライアンスの新しい枠組みを活用
ビジネスパートナーシップ強化

新車攻勢: 12の新型車を投入



日産の歴史の新たな扉



19

NISSAN
MOTOR CORPORATION

NISSAN NEXT

Passionate | Innovative | Challenger



20—23年度 事業構造改革計画

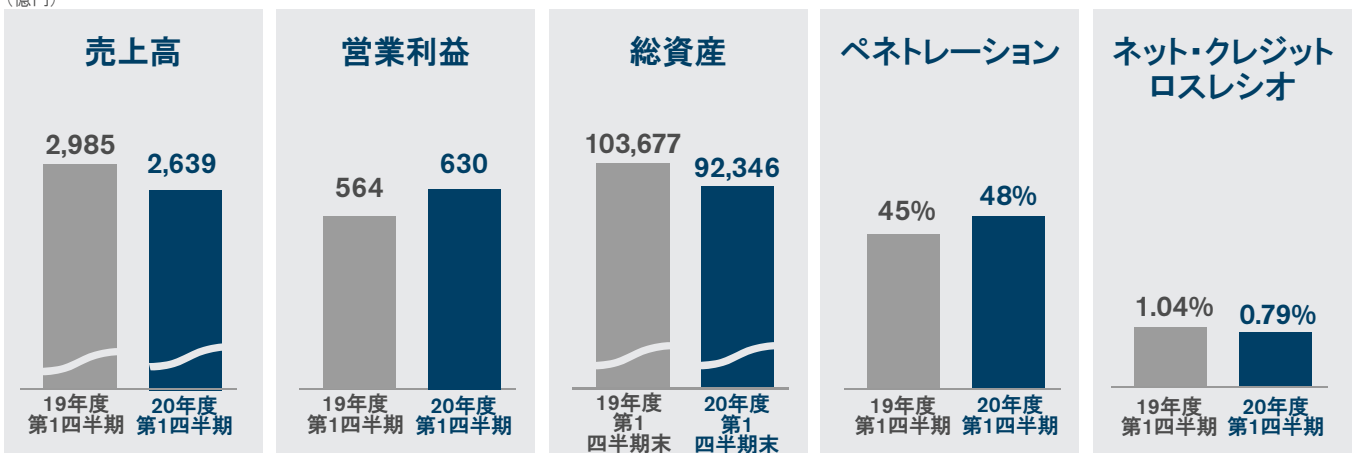
20

NISSAN
MOTOR CORPORATION

参考資料

販売金融

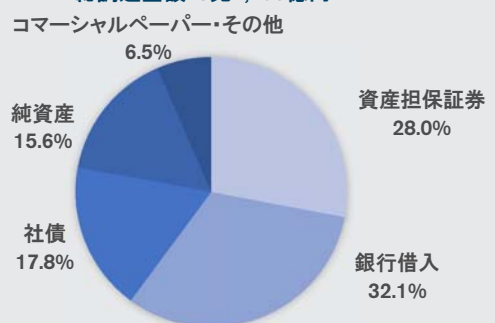
(億円)

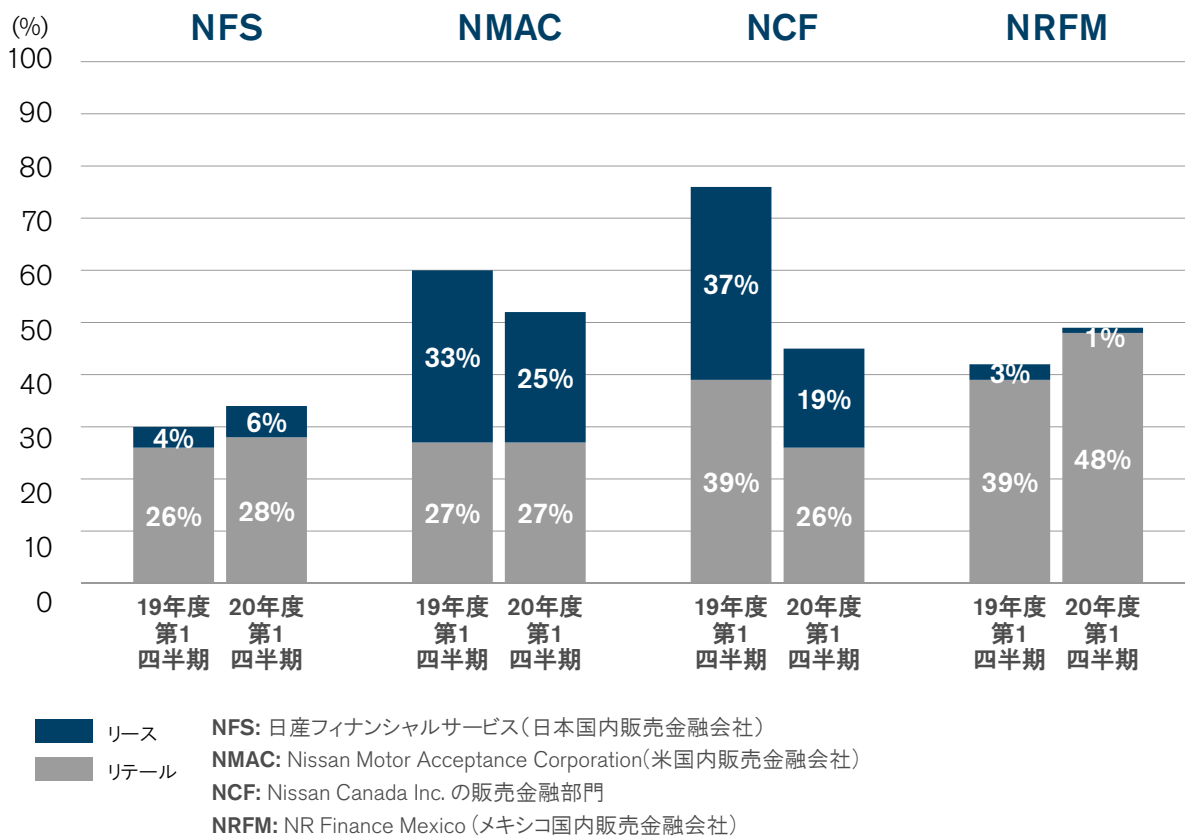


- 強固な収益性とペネトレーション
- 顧客への支払猶予期間終了に伴い、ネット・クレジットロスレシオは今後上昇する見込み
- 潤沢な流動性
- 多様な資金調達方法と強固な自己資本

資金調達方法(2020年6月末現在)

総調達金額: 8兆4,790億円





販売金融 ネット・クレジットロスレシオ

| | 19年度 第1四半期 | 20年度 第1四半期 | 増減 |
|------|---------------|---------------|--------------|
| NFS | リース: 0.03% | リース: 0.03% | リース: 0.00% |
| | リテール: 0.08% | リテール: 0.08% | リテール: 0.00% |
| | 合計: 0.07% | 合計: 0.07% | 合計: 0.00% |
| NMAC | リース: 0.47% | リース: 0.70%* | リース: +0.23% |
| | リテール: 1.69% | リテール: 1.18%* | リテール: -0.51% |
| | 合計: 1.13% | 合計: 0.96%* | 合計: -0.17% |
| NCF | リース: 0.05% | リース: 0.08% | リース: +0.03% |
| | リテール: 0.16% | リテール: 0.21% | リテール: +0.05% |
| | 合計: 0.11% | 合計: 0.15% | 合計: +0.04% |

NFS: 日産フィナンシャルサービス(日本国内販売金融会社)

NMAC: Nissan Motor Acceptance Corporation(米国内販売金融会社)

NCF: Nissan Canada Inc.の販売金融部門

*20年度第1四半期のNMACのネット・クレジットロスレシオは車両回収費用を除く。
 なお、車両回収費用を含めた場合、20年度第1四半期累計のネット・クレジットロスレシオはリース 0.76%、リテール 1.24%、合計 1.02%

販売金融 営業利益・資産

(NFS : 億円、NMAC : 百万米ドル、NCF : 百万カナダドル、NRFM : 百万メキシコペソ)

| | 19年度 第1四半期 | 20年度 第1四半期 | 増減 |
|------|---------------|---------------|------------|
| NFS | 資産: 14,342 | 資産: 13,808 | 資産: -534 |
| | 営業利益: 101 | 営業利益: 86 | 営業利益: -15 |
| NMAC | 資産: 59,979 | 資産: 52,181 | 資産: -7,798 |
| | 営業利益: 228 | 営業利益: 273 | 営業利益: +45 |
| NCF | 資産: 8,656 | 資産: 8,546 | 資産: -110 |
| | 営業利益: 55 | 営業利益: 54 | 営業利益: -1 |
| NRFM | 資産: 113,887 | 資産: 116,859 | 資産: +2,972 |
| | 営業利益: 518 | 営業利益: 1,049 | 営業利益: +531 |

NFS: 日産フィナンシャルサービス(日本国内販売金融会社)

NMAC: Nissan Motor Acceptance Corporation(米国内販売金融会社)

NCF: Nissan Canada Inc.の販売金融部門

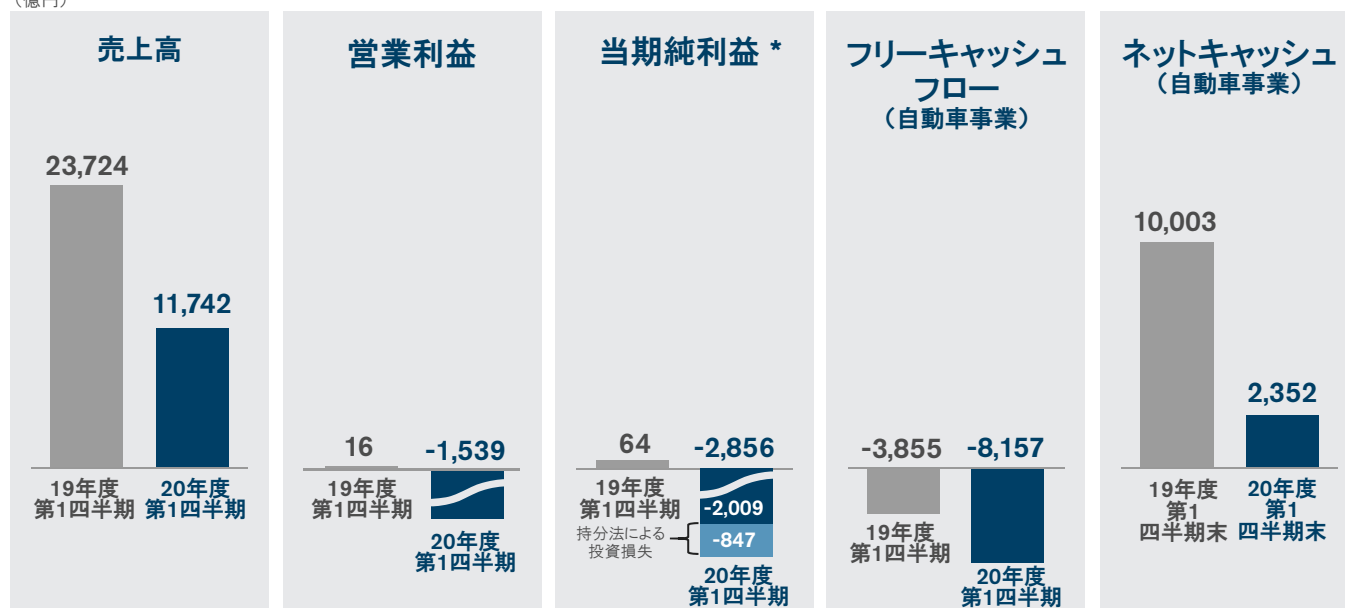
NRFM: NR Finance Mexico(メキシコ国内販売金融会社)

25

NISSAN
MOTOR CORPORATION

2020年度第1四半期 主要財務指標 (東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

(億円)



中国合弁会社比例連結ベース:

26,671 13,258 401 -1,360 64 -2,856 -3,889 -8,837 13,114 5,033

* 親会社株主に帰属する当期純利益

26

NISSAN
MOTOR CORPORATION

2020年度第1四半期 財務実績

(東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

営業利益増減分析

(億円)

| 為替影響 +35 | 台数・構成 -1,757 | 販売費用 +359 |
|-------------------------------|----------------------------------------------------|---------------------------------|
| カナダ・ドル -12 (82.2 ⇒ 77.7) | 日本 -223 台数*1: -235 構成: -24 販売奨励金*2: +36 | 日本 +16 販売奨励金: -1 その他: +17 |
| 米ドル -10 (109.9 ⇒ 107.6) | 米国 -906 台数*1: -2,156 構成: +49 販売奨励金*2: +1,201 | 米国 +79 販売奨励金: -148 その他: +227 |
| アルゼンチン・ペソ -9 (2.51 ⇒ 1.59) | 欧州 -298 台数*1: -684 構成: +5 販売奨励金*2: +381 | 欧州 +84 販売奨励金: +7 その他: +77 |
| ロシア・ルーブル -5 (1.70 ⇒ 1.49) | メキシコ・カナダ -96 | メキシコ・カナダ +21 |
| メキシコ・ペソ +39 (5.75 ⇒ 4.63) | その他 -234 | その他 +159 |
| 中国人民幣元 +15 (16.1 ⇒ 15.6) | | |
| タイ・バーツ +6 (3.48 ⇒ 3.37) | | |
| その他 +11 | | |

*1: カントリーミックスを含む
*2: 台数増減に伴う販売奨励金の増減を含む

27

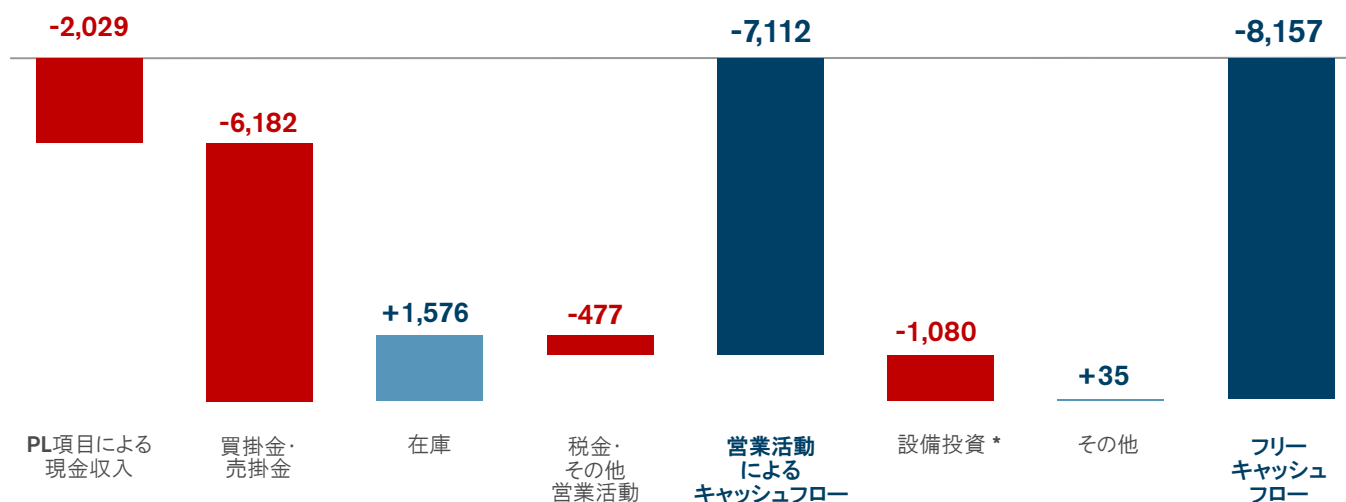
NISSAN
MOTOR CORPORATION

2020年度第1四半期 財務実績

(東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

フリーキャッシュフロー (自動車事業)

(億円)



* ファイナンス・リース関連の投資は含まれない

28

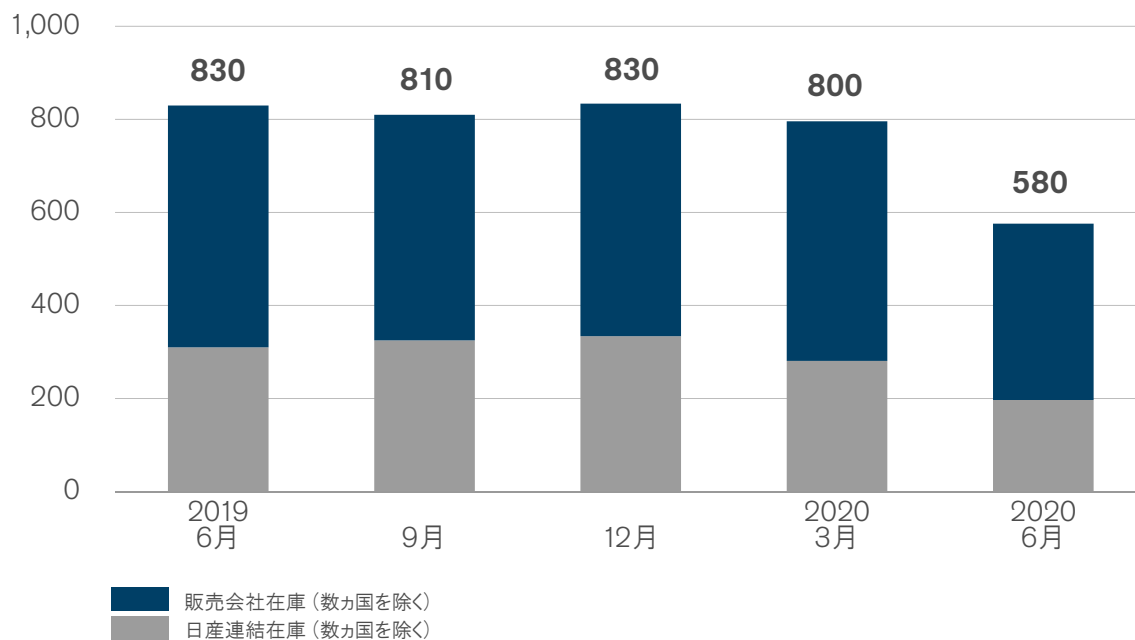
NISSAN
MOTOR CORPORATION

在庫管理

(中国合弁会社除く)

在庫状況

(千台)



事業セグメント別ネットキャッシュ

(東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

| (億円) | 2020年3月31日 | | | 2020年6月30日 | | |
|----------------------------|---------------|---------|---------|---------------|---------|---------|
| | 自動車事業 及び消去 | 販売金融事業 | 連結計 | 自動車事業 及び消去 | 販売金融事業 | 連結計 |
| 第三者借入 | 8,743 | 70,337 | 79,080 | 13,945 | 65,395 | 79,340 |
| 販売金融への グループ内融資 (ネット) | -4,443 | 4,443 | 0 | -3,627 | 3,627 | 0 |
| 手元資金 | 14,946 | 1,484 | 16,430 | 12,670 | 1,937 | 14,607 |
| ネットキャッシュ | 10,646 | -73,296 | -62,650 | 2,352 | -67,085 | -64,733 |

本資料に記載されている将来に関する記述は、現時点で入手可能な情報に基づいており、リスクと不確実性を含んでいます。従いまして、今後の当社グループの事業領域を取り巻く経済情勢、市場の動向、為替の変動等により、実際の業績がこれらの記述と大きく異なる可能性があることをご承知おきください。