

2017年度 決算報告

日産自動車株式会社
2018年5月14日

NISSAN MOTOR CORPORATION



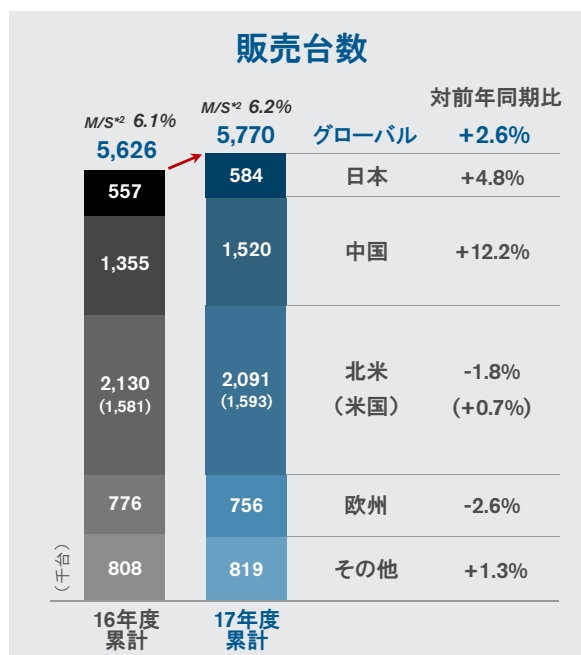
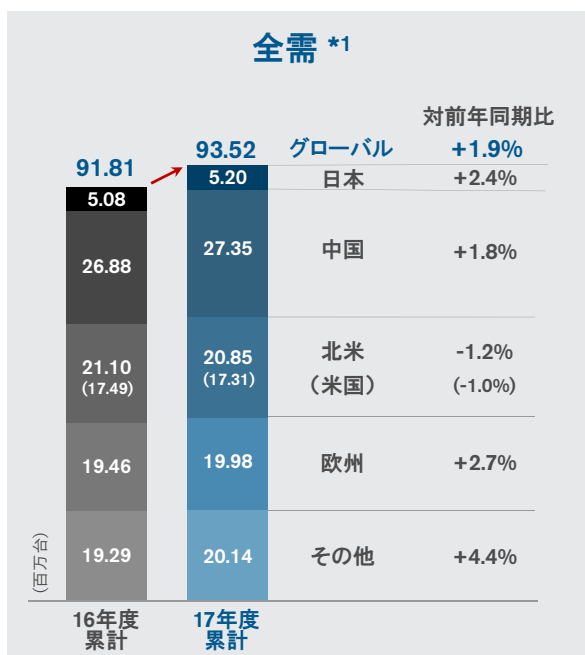
AGENDA

➔ 2017年度 実績

主な事業活動

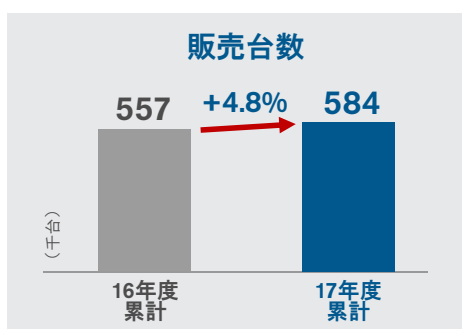
2018年度 見通し

2017年度 販売実績 グローバル



*1: 日産集計値
*2: 市場占有率

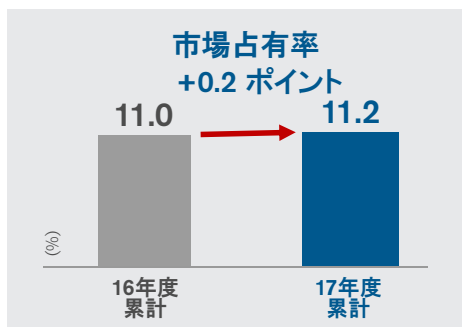
2017年度 販売実績 日本



全需: 520万台、2.4%増

販売台数: 584千台、4.8%増

市場占有率: 11.2%、0.2 ポイント増



日産リーフ

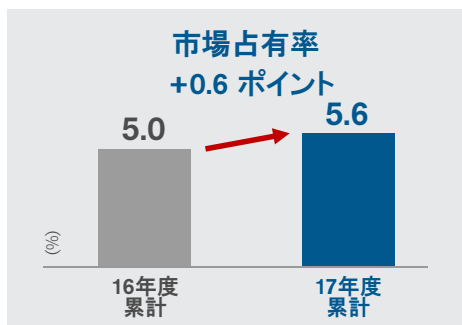
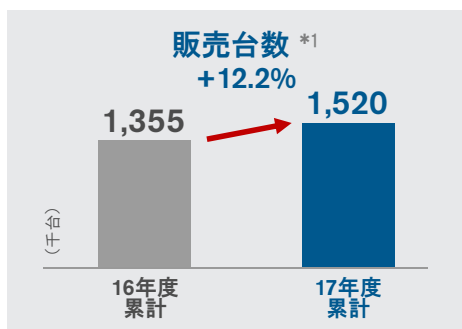


ノート e-POWER



セレナ e-POWER

2017年度 販売実績 中国 (1~12月)



*1: 乗用車: 小売ベース、小型商用車: 卸売ベース

*2: 乗用車と小型商用車のみ

17年度 累計 (1月~12月)

全需 *2: 2,735万台、1.8%増

販売台数 *1: 1,520千台、12.2%増

市場占有率: 5.6%、0.6 ポイント増



エクストレイル



シルフィ

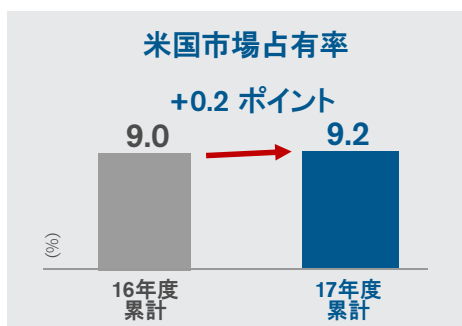
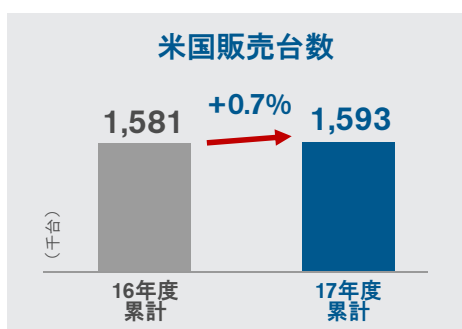
18年度 第1四半期 (1月~3月)

全需 *2: 679万台、2.3%増

販売台数 *1: 336千台、6.9%増

市場占有率: 5.0%、0.3 ポイント増

2017年度 販売実績 北米



米国

▪ 全需: 1,731万台、1.0%減

▪ 販売台数: 1,593千台、0.7%増

▪ 市場占有率: 9.2%、0.2 ポイント増



ローグ



ローグ スポーツ

カナダ

▪ 全需: 205万台、4.0%増

▪ 販売台数: 147千台、6.6%増

▪ 市場占有率: 7.2%、0.2 ポイント増

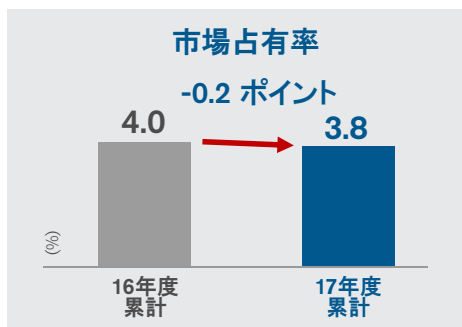
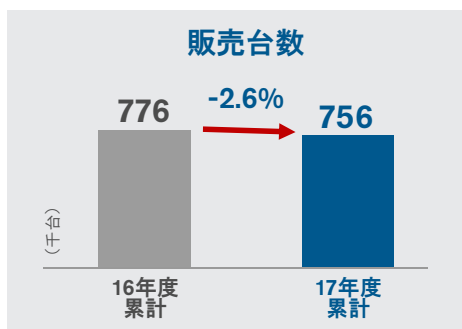
メキシコ

▪ 全需: 149万台、8.9%減

▪ 販売台数: 351千台、14.3%減

▪ 市場占有率: 23.5%、1.5 ポイント減

2017年度 販売実績 欧州（ロシア含む）



ロシア除く欧州

- 全需: 1,831万台、1.5%増
- 販売台数: 652千台、4.6%減
- 市場占有率: 3.6%、0.2 ポイント減

ロシア

- 全需: 167万台、16.9%増
- 販売台数: 105千台、12.0%増
- 市場占有率: 6.3%、0.2 ポイント減

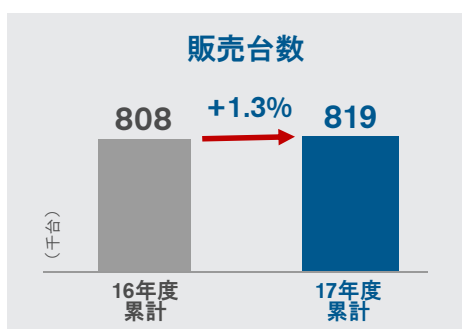


キャシュカイ



マイクラ

2017年度 販売実績 その他市場



販売台数: 819千台、1.3%増

- アジア・オセアニア : 331千台、2.8%減 (全需: 5.1%増)
- 中南米 : 208千台、14.3%増 (全需: 12.9%増)
- 中東 : 184千台、7.1%減 (全需: 9.2%減)
- アフリカ・その他 : 96千台、8.8%増 (全需: 0.7%増)



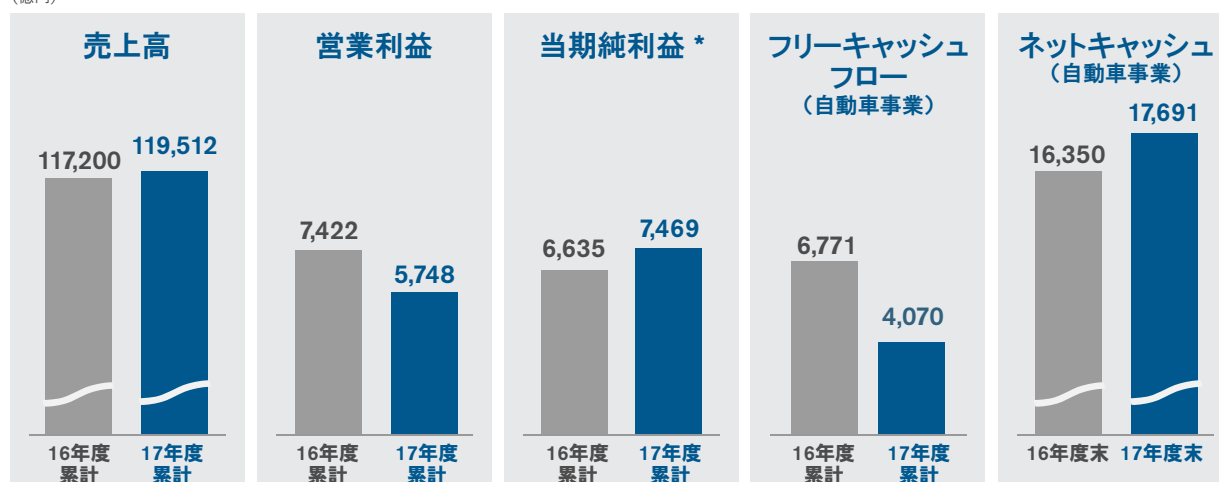
ダットサン redi-GO



キックス

2017年度 主要財務指標 (東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

(億円)



* 親会社株主に帰属する当期純利益

2017年度 財務実績 (東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

(億円)	16年度 累計	17年度 累計	増減	対前年同期比
売上高	117,200	119,512	+2,312	+2.0%
営業利益	7,422	5,748	-1,674	-22.6%
営業利益率	6.3%	4.8%		
営業外損益	1,225	1,755		
経常利益	8,647	7,503	-1,144	-13.2%
特別損益	1,005	-396		
税金等調整前当期純利益	9,652	7,107	-2,545	-26.4%
税金費用	-2,647	530		
実効税率	27.4%	-7.4%		
少数株主利益*1	-370	-168		
当期純利益*2	6,635	7,469	+834	+12.6%
(ドル/円)	108.3	110.9	+2.6	
為替レート (ユーロ/円)	118.7	129.7	+11.0	

*1: 非支配株主に帰属する当期純利益

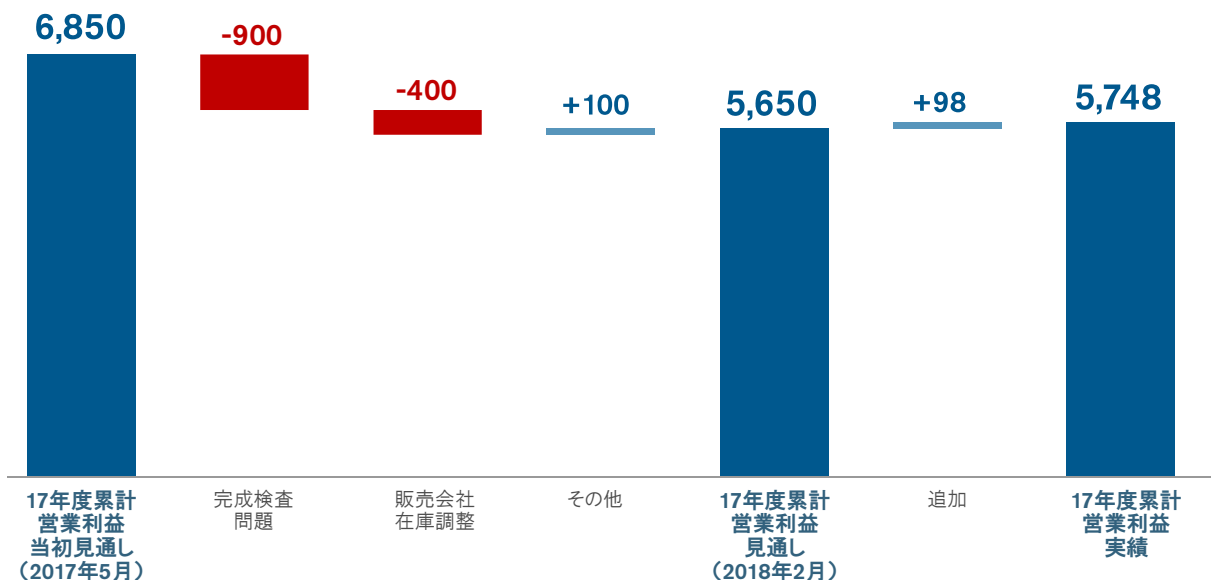
*2: 親会社株主に帰属する当期純利益

2017年度 財務実績

(東証届出値－中国合弁会社持分法ベース)

営業利益増減分析 (対見通し)

(億円)

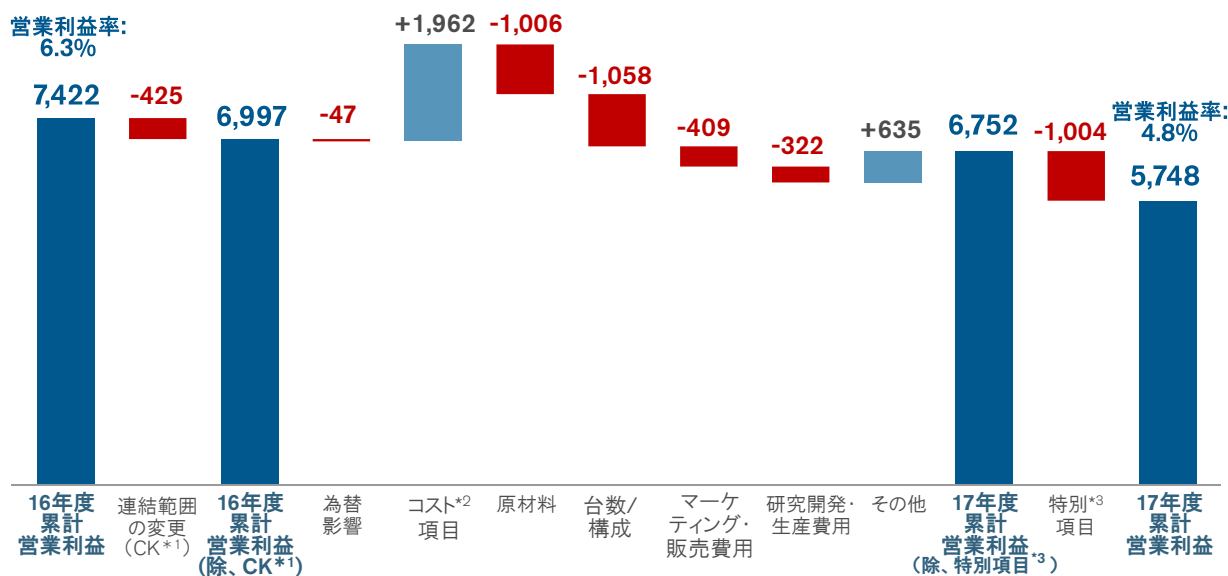


2017年度 財務実績

(東証届出値－中国合弁会社持分法ベース)

営業利益増減分析 (対前年比)

(億円)



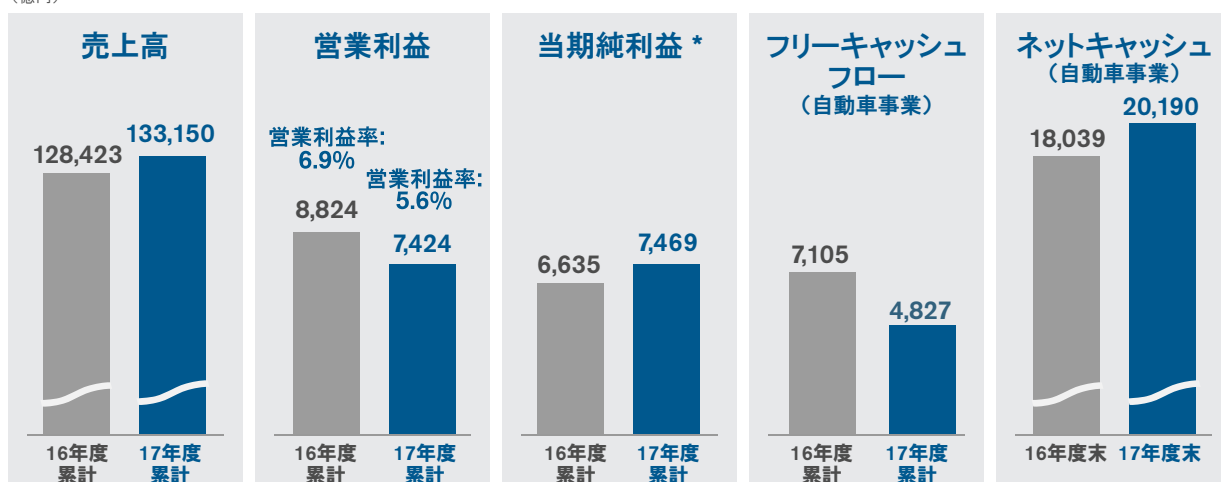
*1: カルソニック カンセイ

*2: 購買コスト削減および商品性向上を含む

*3: 完成検査問題の影響と集団訴訟和解に係る費用を含む

2017年度 主要財務指標 (中国合弁会社比例連結ベース)

(億円)



* 親会社株主に帰属する当期純利益

AGENDA

2017年度 実績

➡ 主な事業活動

2018年度 見通し

ミッション

1 健全な収益性と安定したフリーキャッシュフローを確保しながら、持続可能な成長を実現

2 「技術の日産」のDNAを活かし、自動車産業における技術およびビジネスの進化をリード

2017年度 新型車・主な搭載技術



新型「日産リーフ」



「セレナ e-POWER」



「エクストレイル」/「ローグ」
プロパイロット搭載車



ダットサン「クロス」



ヴェニューシア「D60」



ヴェニューシア「M50V」

2017年度 コアモデルの展開地域拡大



「ローグ スポーツ」米国
「キャシュカイ」カナダ



「キックス」中国



「ナバラ」中国

2018年度 新型車・主な搭載技術



新型「日産リーフ」
より遠くへ&よりパワフルに



新型「アルティマ」



「シルフィ ゼロ・エミッション」



「キャシュカイ」/「ローグ スポーツ」
プロパイロット搭載車

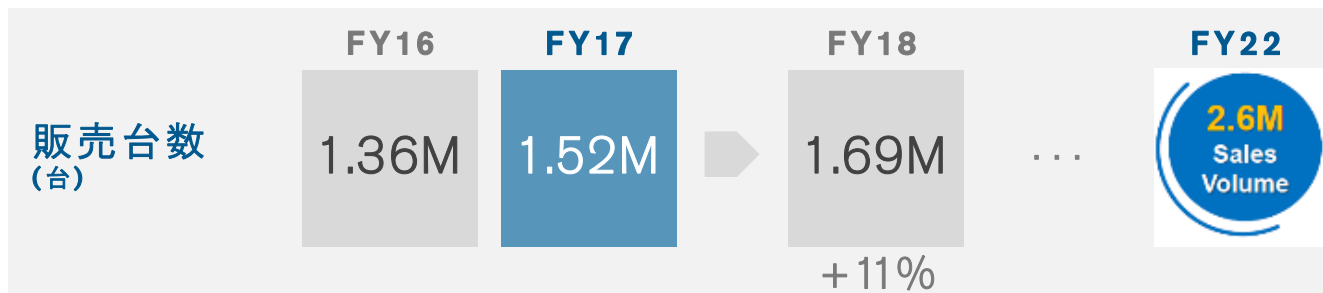


新型インフィニティ「QX50」
プロパイロット/VC ターボ
搭載車

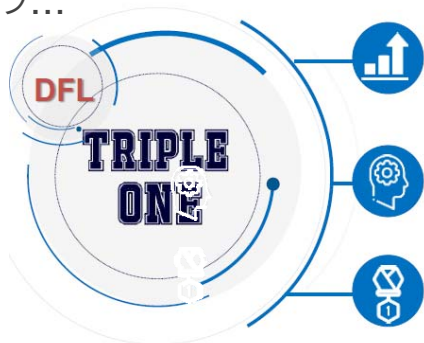


「テラ」

中国での成長



キックオフ...



2018-2022年に**100万台**以上増



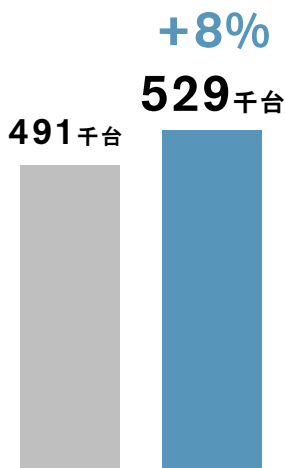
NO.1 インテリジェント モビリティ



NO.1 最も尊敬される企業

ピックアップ・フレームSUVの拡大

FY16 FY17



成長を牽引する主なモデル



「テラ」



「タイタン」

FY18

+15%
>600千台



FY22

>790千台

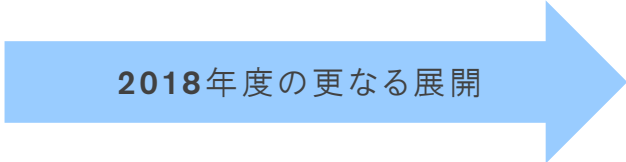


電動化



2017年度ハイライト

- 新型「日産リーフ」発売
 - 2010年の発売以来、累計32万台以上を販売
 - 新型「日産リーフ」の販売は3万2千台
- 日本における電動化
 - 新型「日産リーフ」投入
 - 「ノート e-POWER」
 - 「セレナ e-POWER」発売
- 中国におけるEV販売台数の増加
 - DFLの販売台数は、2017年度で前年比約3倍の2万3千台



2018年度の更なる展開

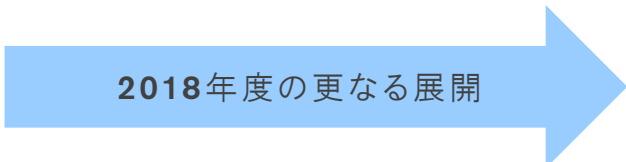
- ✓ 新型「日産リーフ」
(より遠くへ & よりパワフルに)
- ✓ シルフィ ゼロ・エミッション

自動運転技術



2017年度ハイライト

- 新型「日産リーフ」、「エクストレイル」、「ローグ」に「プロパイロット」を搭載
- 米国および欧州で新たに発売
- 12万台以上のプロパイロット搭載車を販売



2018年度の更なる展開

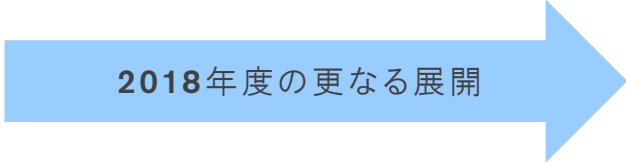
- ✓ 新型「アルティマ」
- ✓ 「キャシュカイ」/「ローグ スポーツ」
- ✓ 新型インフィニティ「QX50」

新モビリティサービス



2017年度ハイライト

- DeNAと共同で「Easy Ride」実証実験を横浜にて実施
- 日本でのカーシェアリング・サービスの拡大
- ルノー・日産・三菱自、滴滴出行と提携



✓ パートナーシップの拡大

アライアンス機能統合による効率化とシナジー

- 重点部門の機能統合を深化
- ルノー、日産自動車、三菱自動車の自主性と戦略を維持しながら、各社の業績向上のスピードを加速



RENAULT NISSAN MITSUBISHI

機能統合の深化		
購買	研究・開発	生産
新たな機能統合		強化
品質・ トータルカスタマー サティスファクション	アフターセールス	新規事業開発

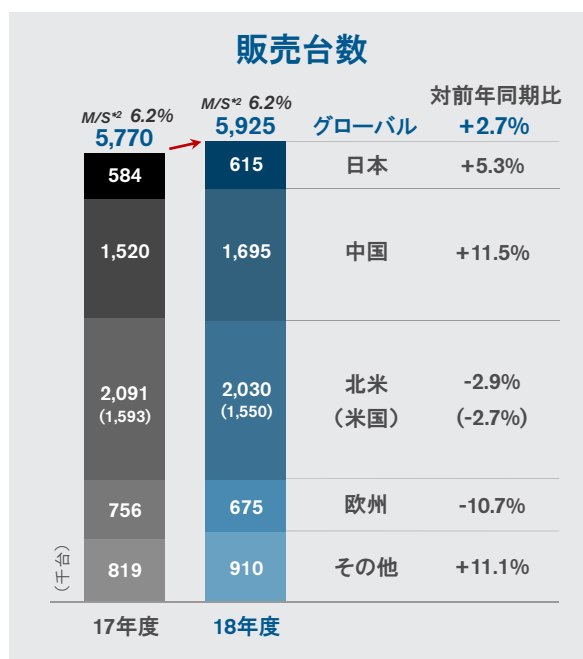
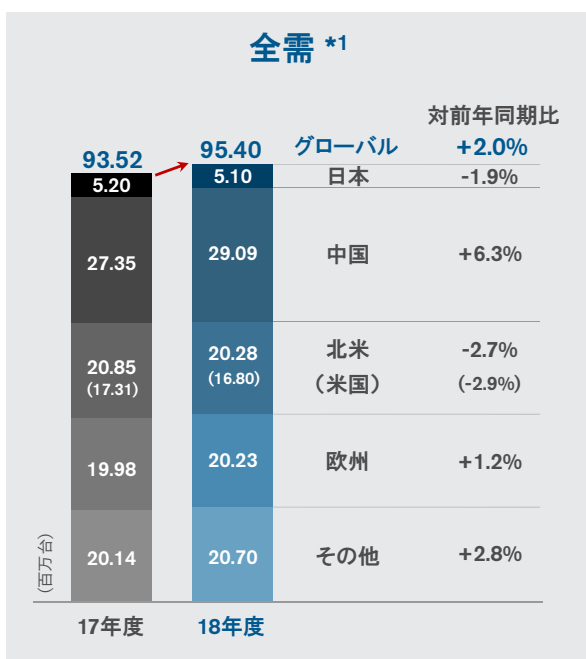
AGENDA

2017年度 実績

主な事業活動

➡ 2018年度 見通し

2018年度 販売台数見通し



*1: 日産集計値
*2: 市場占有率

2018年度 業績見通し

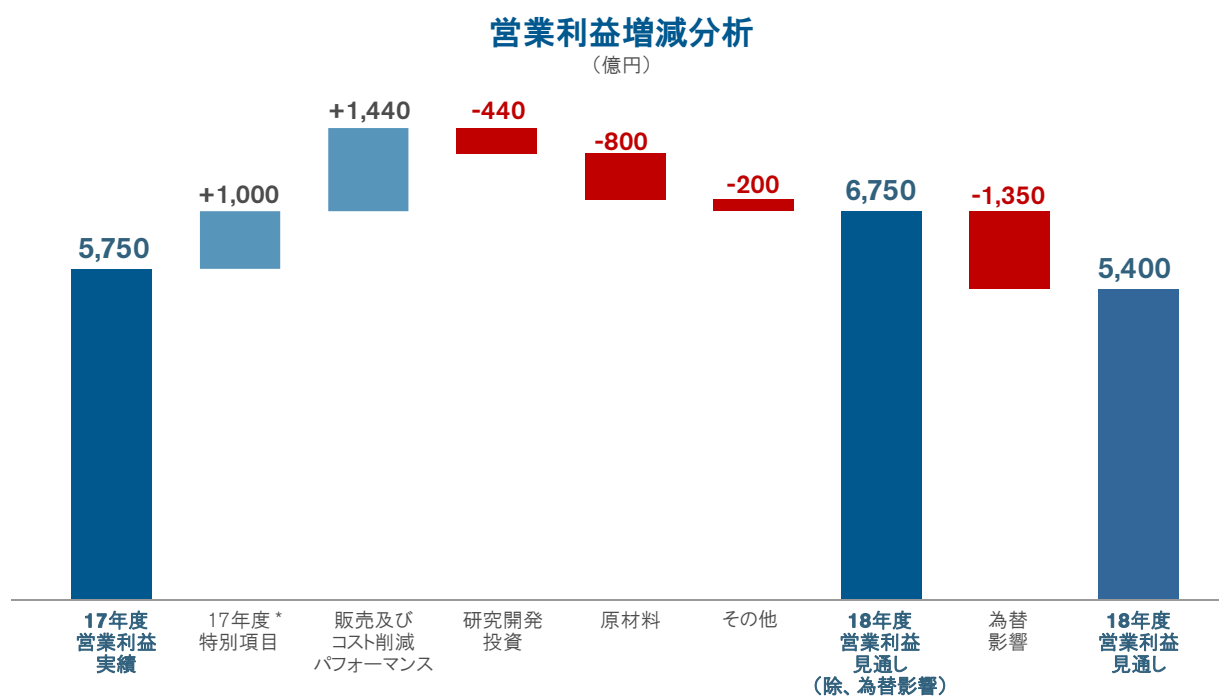
(東証届出値－中国合弁会社持分法ベース)

(億円)	17年度 実績	18年度 見通し	増減	対前年同期比
販売台数 (千台)	5,770	5,925	+155	+2.7%
売上高	119,512	120,000	+488	+0.4%
営業利益	5,748	5,400	-348	-6.0%
営業利益率	4.8%	4.5%	-0.3%	
当期純利益*	7,469	5,000	-2,469	-33.1%
当期純利益率*	6.2%	4.2%	-2.0%	
設備投資	4,854	5,400	+546	+11.2%
対売上高比	4.1%	4.5%	+0.4%	
研究開発費	4,958	5,400	+442	+8.9%
対売上高比	4.1%	4.5%	+0.4%	
想定為替レート (ドル/円)	110.9	105.0	-5.9	
想定為替レート (ユーロ/円)	129.7	130.0	+0.3	

* 親会社株主に帰属する当期純利益

2018年度 業績見通し

(東証届出値－中国合弁会社持分法ベース)



*: 完成検査問題の影響と集団訴訟和解に係る費用を含む

2018年度 株主還元

