

2017年度上期 決算報告 及び 中期計画

日産自動車株式会社
2017年11月8日

NISSAN MOTOR CORPORATION



AGENDA

1. 2017年度 上期 決算報告

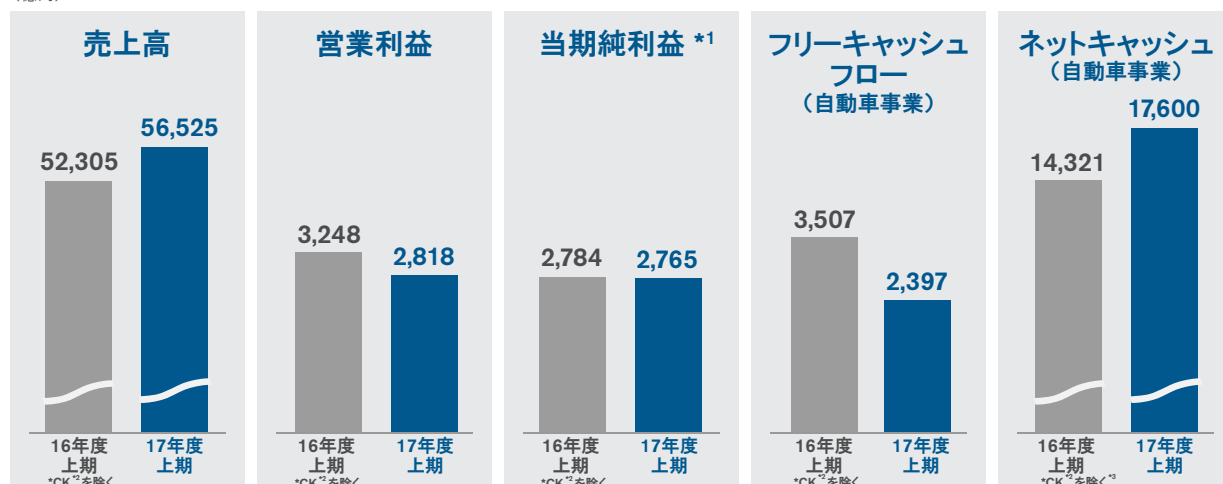
➡ 2017年度 上期 販売実績

2017年度 上期 連結財務実績

2. 中期計画

2017年度上期 主要財務指標 (東証届出値－中国合弁会社持分法ベース)

(億円)

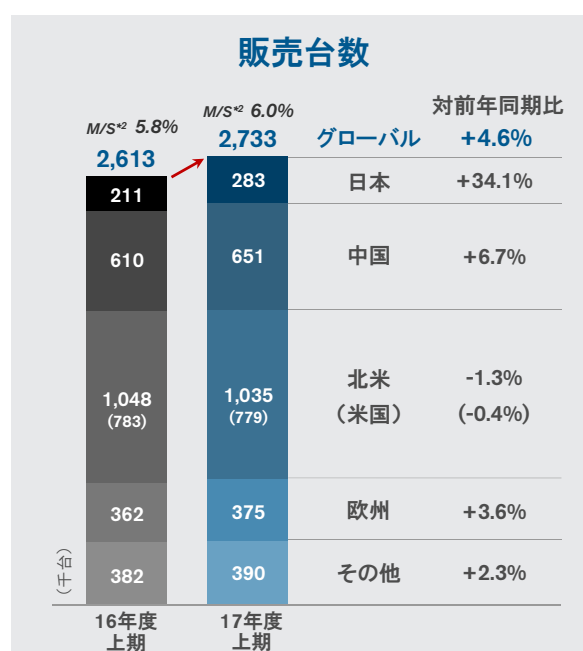
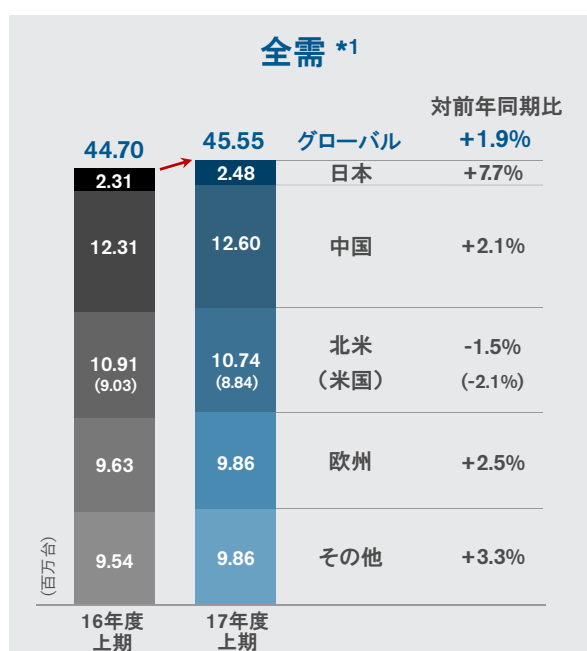


*1: 親会社株主に帰属する当期純利益

*2: カルソニック カンセイ

*3: カルソニック カンセイ社の株式売却によるキャッシュの増加を含む

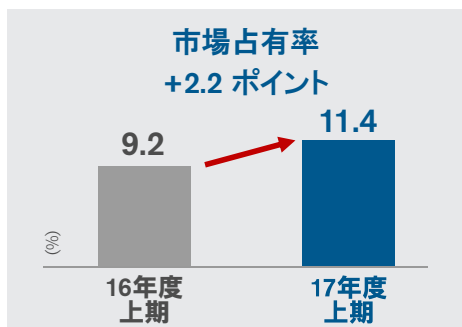
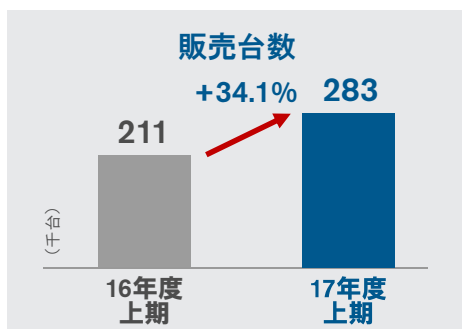
2017年度上期 販売実績 グローバル



*1: 日産集計値

*2: 市場占有率

2017年度上期 販売実績 日本



全需: 248万台、7.7%増

販売台数: 283千台、34.1%増

市場占有率: 11.4%、2.2ポイント増

登録車

- 全需: 161万台、4.0%増
- 販売台数: 193千台、17.1%増
- 市場占有率: 12.0%、1.4ポイント増

軽自動車

- 全需: 87万台、15.1%増
- 販売台数: 90千台、93.9%増
- 市場占有率: 10.3%、4.2ポイント増

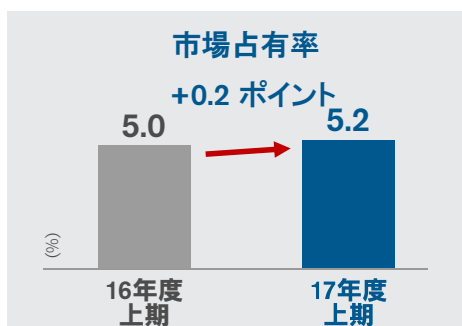
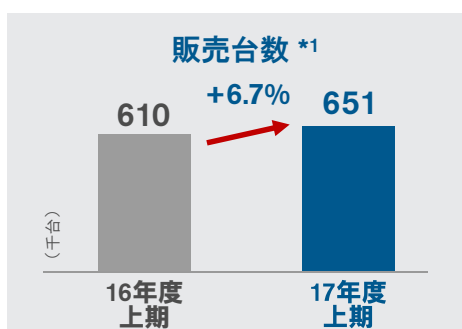


セレナ



ノート

2017年度上期 販売実績 中国



17年度 上期 (1月~6月)

- 全需^{*2}: 1,260万台、2.1%増
- 販売台数^{*1}: 651千台、6.7%増
- 市場占有率: 5.2%、0.2ポイント増

17年度 第3四半期 (7月~9月)

- 全需^{*2}: 648万台、3.7%増
- 販売台数^{*1}: 369千台、15.7%増
- 市場占有率: 5.7%、0.6ポイント増



エクストレイル

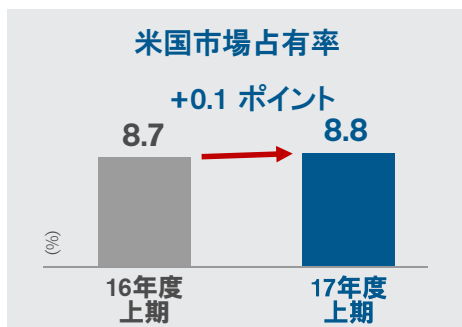
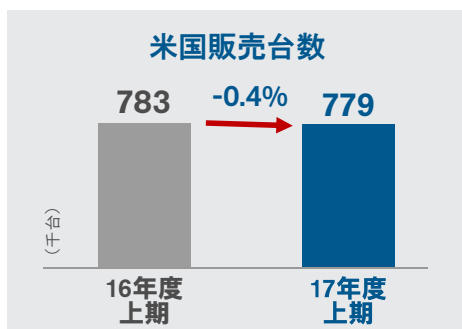


シルフィ

*1: 乗用車: 小売ベース、小型商用車: 卸売ベース

*2: 乗用車と小型商用車のみ

2017年度上期 販売実績 北米



米国

- 全需: 884万台、2.1%減
- 販売台数: 779千台、0.4%減
- 市場占有率: 8.8%、0.1ポイント増



ローグ



ローグ スポーツ

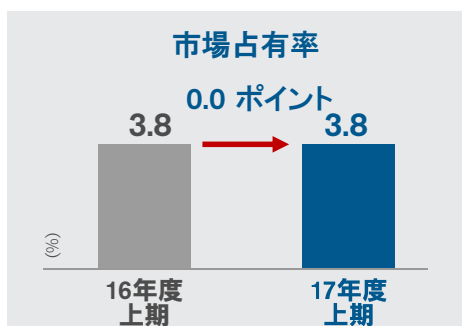
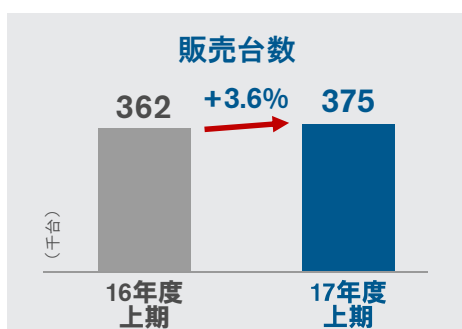
カナダ

- 販売台数: 81千台、8.6%増
- 市場占有率: 6.9%、0.2ポイント増

メキシコ

- 販売台数: 174千台、8.9%減
- 市場占有率: 23.9%、0.8ポイント減

2017年度上期 販売実績 欧州 (ロシア含む)



ロシア除く欧州

- 全需: 906万台、1.5%増
- 販売台数: 326千台、2.1%増
- 市場占有率: 3.6%、0.0ポイント

ロシア

- 全需: 80万台、14.3%増
- 販売台数: 49千台、15.1%増
- 市場占有率: 6.1%、0.0ポイント

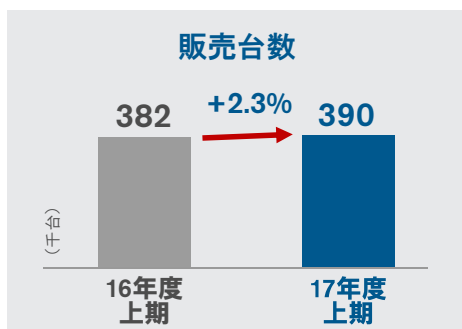


キャシュカイ



マイクラ

2017年度上期 販売実績 その他市場



販売台数: 390千台、2.3%増

- ・ アジア・オセアニア : 165千台、2.0%減 (全需: 4.1%増)
- ・ 中南米 : 94千台、12.2%増 (全需: 12.6%増)
- ・ 中東 : 86千台、4.8%減 (全需: 10.3%減)
- ・ アフリカ・その他 : 46千台、15.6%増 (全需: 1.4%減)



ダットサン redi-GO



キックス

AGENDA

1. 2017年度 上期 決算報告

2017年度 上期 販売実績

➡ 2017年度 上期 連結財務実績

2. 中期計画

2017年度上期 財務実績

(東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

(億円)	16年度 上期	16年度 上期 *CK ^① を除く	17年度 上期	増減 *CK ^① を除く	対前年同期比 *CK ^① を除く
売上高	53,210	52,305	56,525	+4,220	+8.1%
営業利益	3,397	3,248	2,818	-430	-13.2%
営業利益率	6.4%	6.2%	5.0%		
営業外損益	571	571	877		
経常利益	3,968	3,819	3,695	-124	-3.2%
特別損益	31	30	-45		
税金等調整前当期純利益	3,999	3,849	3,650	-199	-5.2%
税金費用	-1,018	-970	-790		
実効税率	25.5%	25.2%	21.6%		
少数株主利益 ^{*1}	-157	-95	-95		
当期純利益 ^{*2}	2,824	2,784	2,765	-19	-0.7%
為替レート	105.2 円/ドル 118.0 円/ユーロ	105.2 円/ドル 118.0 円/ユーロ	111.0 円/ドル 126.3 円/ユーロ	+5.8 円/ドル +8.3 円/ユーロ	

*1: 非支配株主に帰属する当期純利益

*2: 親会社株主に帰属する当期純利益

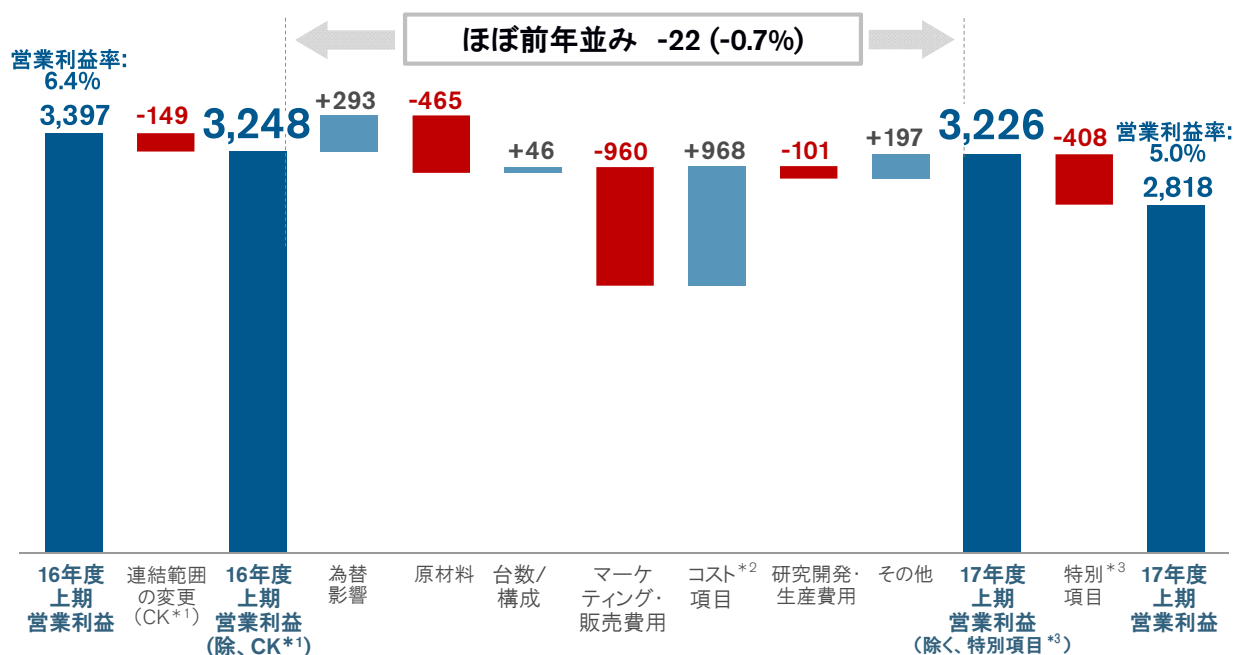
*3: カルソニック カンセイ

2017年度上期 財務実績

(東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

営業利益増減分析

(億円)



*1: カルソニック カンセイ

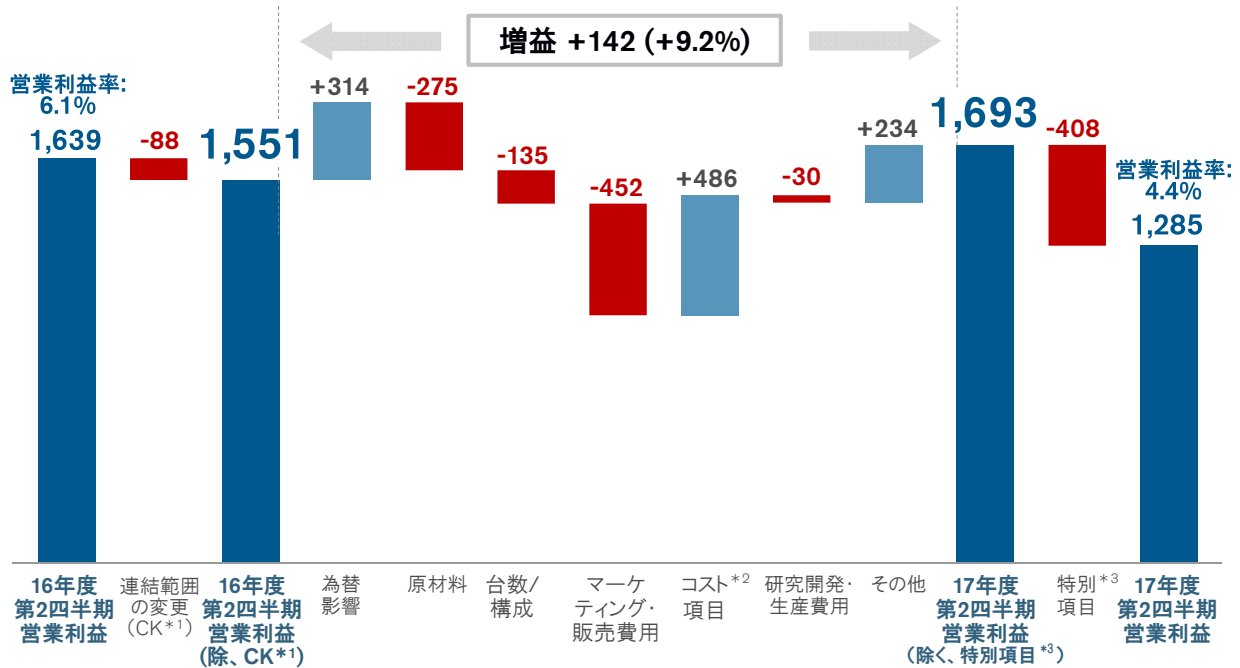
*2: 購買コスト削減および商品性向上を含む

*3: 完成検査と集団訴訟和解に係る費用を含む

2017年度第2四半期 財務実績 (3ヵ月)

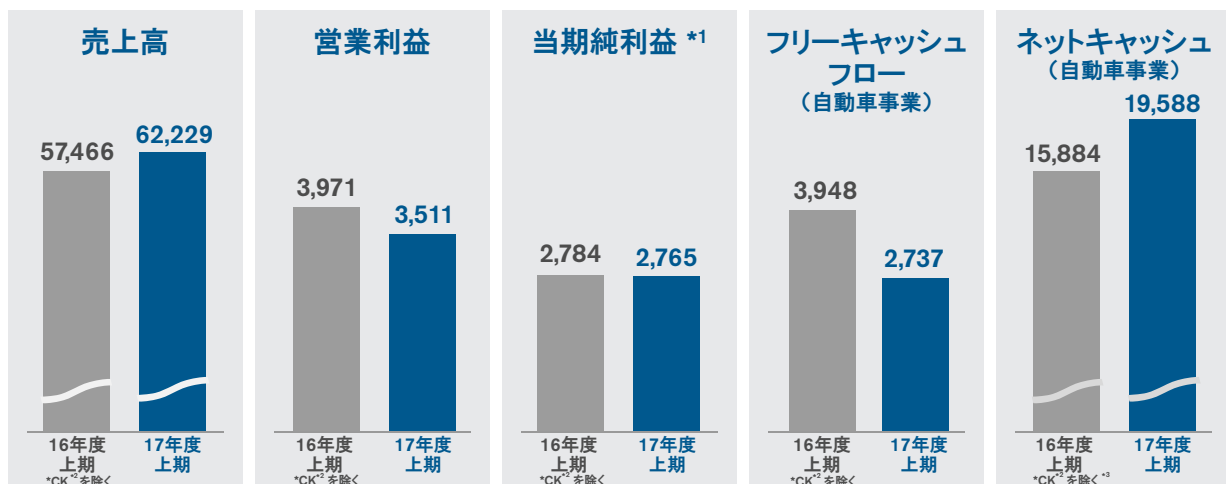
(東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

営業利益増減分析 (億円)



2017年度上期 主要財務指標 (中国合弁会社比例連結ベース)

(億円)



2017年度 業績見通し

(東証届出値－中国合弁会社持分法ベース)

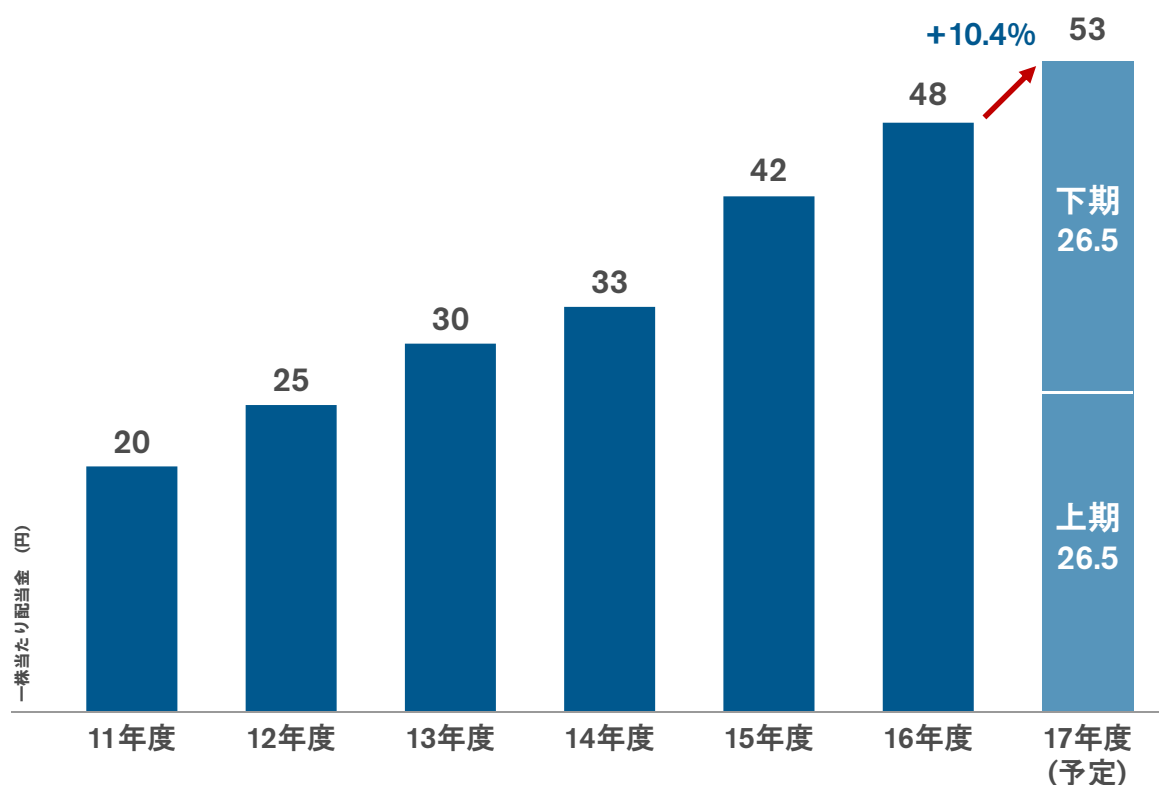
日本の完成検査に係る影響やコスト効率化を考慮し、
2017年度の営業利益見通しを修正

(売上高・当期純利益^{*}の修正は無し)

*当期純利益: 親会社株主に帰属する当期純利益

(億円)	16年度 実績	17年度 前回見通し	17年度 今回見通し	対前回 見通し	対前回見通し との差
営業利益	7,422	6,850	6,450	-400	-5.8%

2017年度 株主還元



AGENDA

1. 2017年度 上期 決算報告

2017年度 上期 販売実績

2017年度 上期 連結財務実績

2. 中期計画

ミッション

「日産パワー88」で築いた確かな事業基盤をもとに、
ルノーおよび三菱自動車とのアライアンスを最大限活用し、
今後6年間で以下の取組を加速します：

1 健全な収益性と安定したフリーキャッシュフローを
確保しながら、持続可能な成長を実現

2 「技術の日産」のDNAを活かし、自動車産業における
技術およびビジネスの進化をリード



Mobility

(モビリティ)



Operational Excellence

(オペレーション・エクセレンス)



Value to Customers

(お客さまへの価値提供)



Electrification

(電動化)

2022年に向けて: 持続可能な成長

売上高の増加

12.8兆 → 16.5兆円

6年後

持続可能な
営業利益率

8%

「適正な」経済条件下で

自動車事業の
フリーキャッシュ
フロー累計

2.5兆円

着実な成長と収益性の両立

米国・中国・日本・メキシコ
アフターセールス、販売金融

投資成果の刈取り

ブラジル・アルゼンチン・
インド・ロシア
インフィニティ、ダットサン

ポテンシャルの最大化
(各市場・セグメント)

欧州・中東・アセアン
フレームSUV・PU

事業運営の継続的な効率改善
売上高の最適化、TdC管理、固定費管理

2022年に向けて: 進化をリード



NISSAN INTELLIGENT MOBILITY

NISSAN MOTOR CORPORATION



日産、インフィニティ、ダットサンの全ブランドで展開



RENAULT NISSAN MITSUBISHI

技術の共有 & 新しいモビリティサービスの開発
電動化、自動運転、コネクティビティ