

NISSAN MOTOR CORPORATION



2014年度決算報告

2015年5月13日
日産自動車株式会社

2014年度 実績

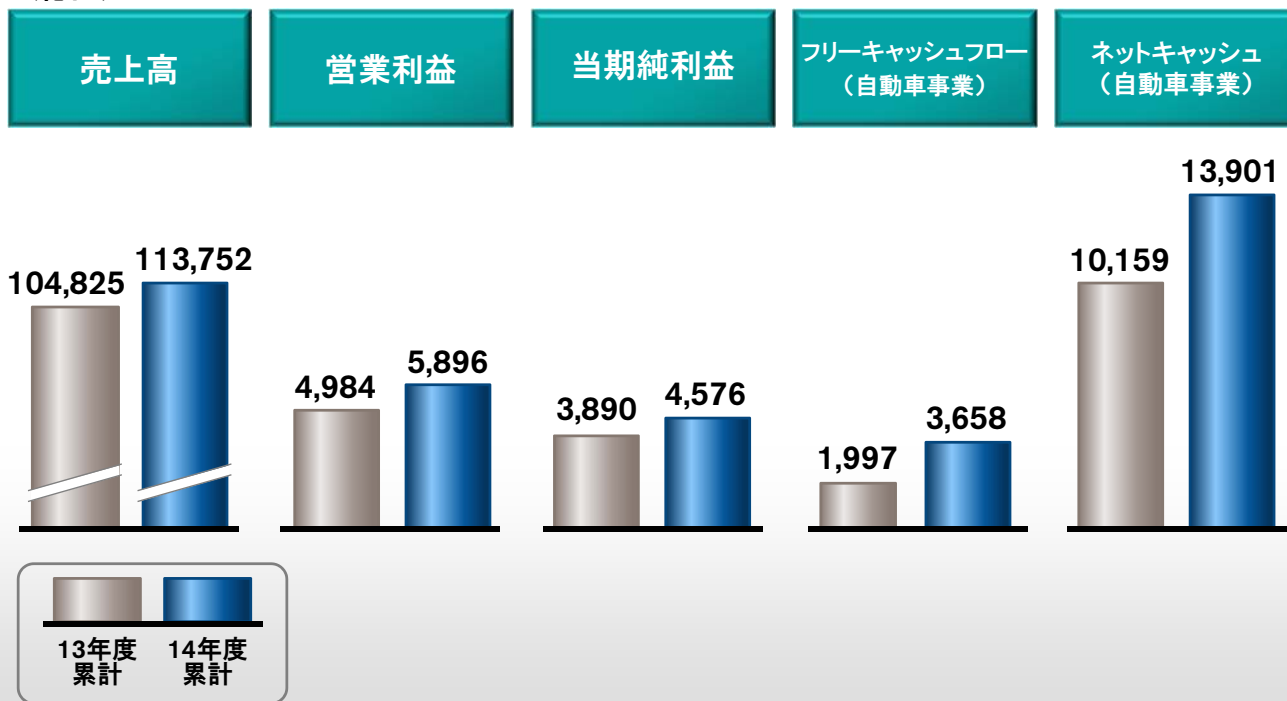
「日産パワー88」に向けて

2015年度 見通し

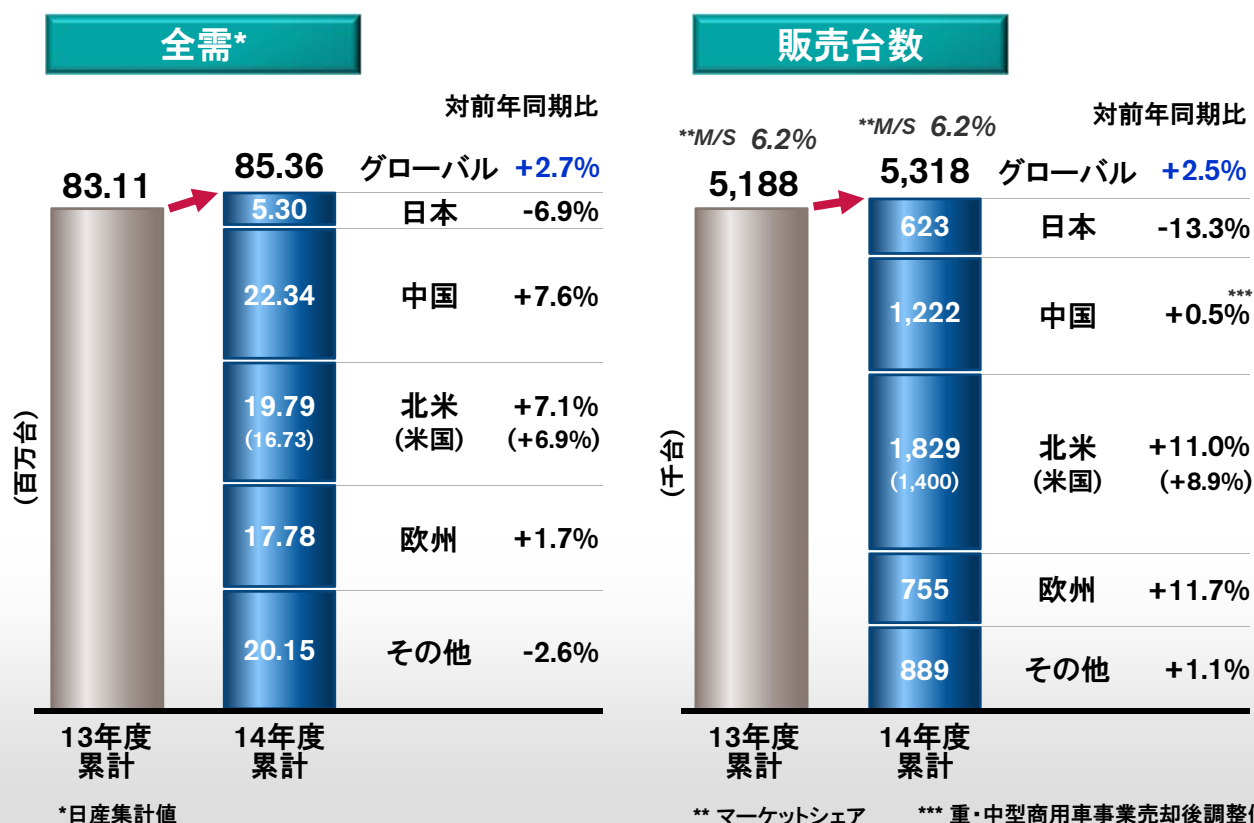
2014年度 主要財務指標

(東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

(億円)

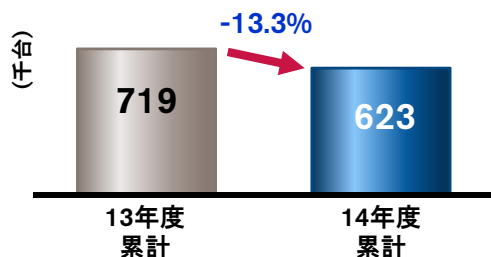


2014年度 販売実績：グローバル



2014年度 販売実績：日本

販売台数



■ 全需：530万台、6.9%減

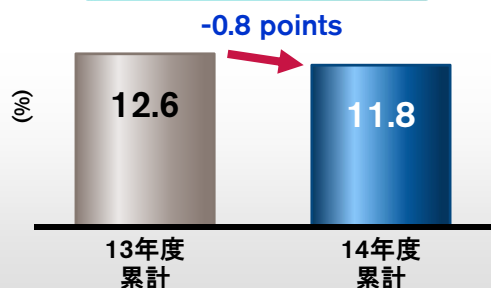
■ 販売台数：623千台、13.3%減

■ 市場占有率：11.8%、0.8ポイント減

■ 新型エクストレイル：45.6千台

■ デイズ / デイズ ルークス：167.5千台

市場占有率



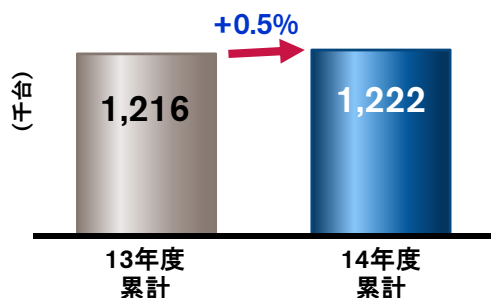
エクストレイル

デイズ ルークス



2014年度 販売実績：中国 (1月～12月)

販売台数 *1



■ 全需 *2：2,234万台、7.6%増

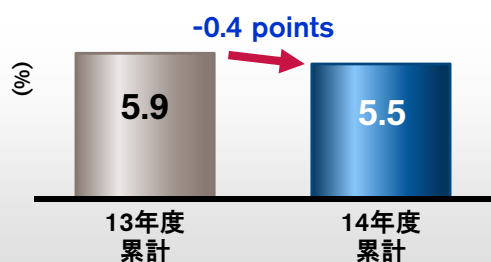
■ 販売台数：1,222千台、0.5%増 *3

■ 市場占有率：5.5%、0.4ポイント減 *3

■ エクストレイル：114.5千台

■ シルフィ シリーズ：300.1千台

市場占有率



エクストレイル

シルフィ

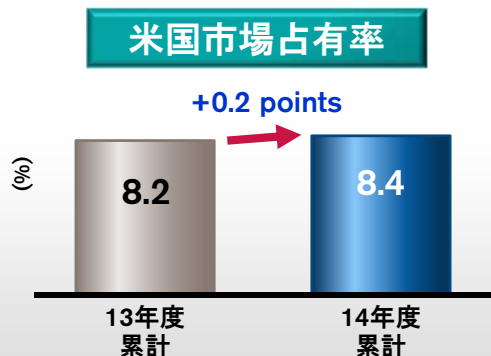
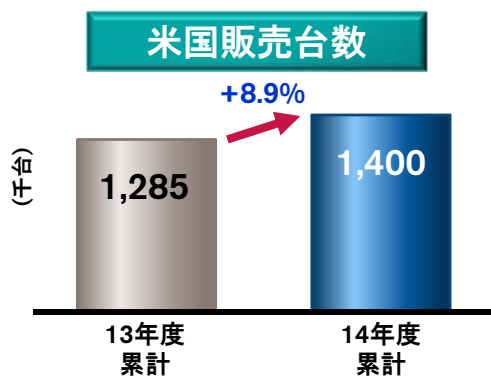


* 1: 卸売台数

* 2: 中国全需：乗用車とLCVのみ

* 3: 重・中型商用車事業売却後調整値

2014年度 販売実績：北米



■ 米国

- 全需：1,673万台、6.9%増
- 販売台数：1,400千台、8.9%増
- 市場占有率：8.4%、0.2ポイント増

■ カナダ

- 販売台数：118千台、22.4%増
- 市場占有率：6.3%、0.8ポイント増

■ メキシコ

- 販売台数：310千台、16.9%増
- 市場占有率：26.1%、1.2ポイント増

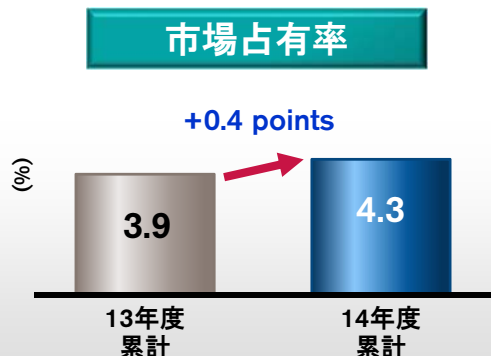
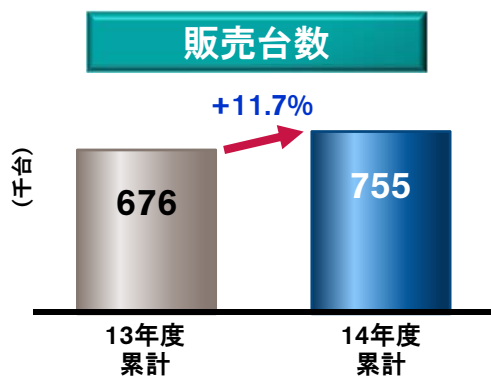
アルティマ



ローグ



2014年度 販売実績：欧州



■ 全需：1,778万台、1.7%増

■ ロシア除く欧州：582千台、13.9%増

■ ロシア：173千台、5.1%増

■ 市場占有率：

	13年度累計	14年度累計
ロシア除く欧州	3.5%	3.8%
ロシア	5.9%	7.6%

キャシュカイ



パルサー



2014年度 販売実績：その他市場

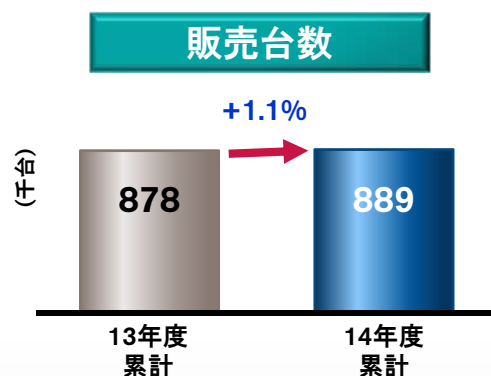
■ 全需(推定)：2,015万台、2.6%減

■ 販売台数：889千台、1.1%増

アジア・オセアニア：363千台、0.0%増

中南米：184千台、1.2%減

中東：237千台、4.7%増



NP300 ナバラ

ダットサン GO+ パンチャ



2014年度 財務実績

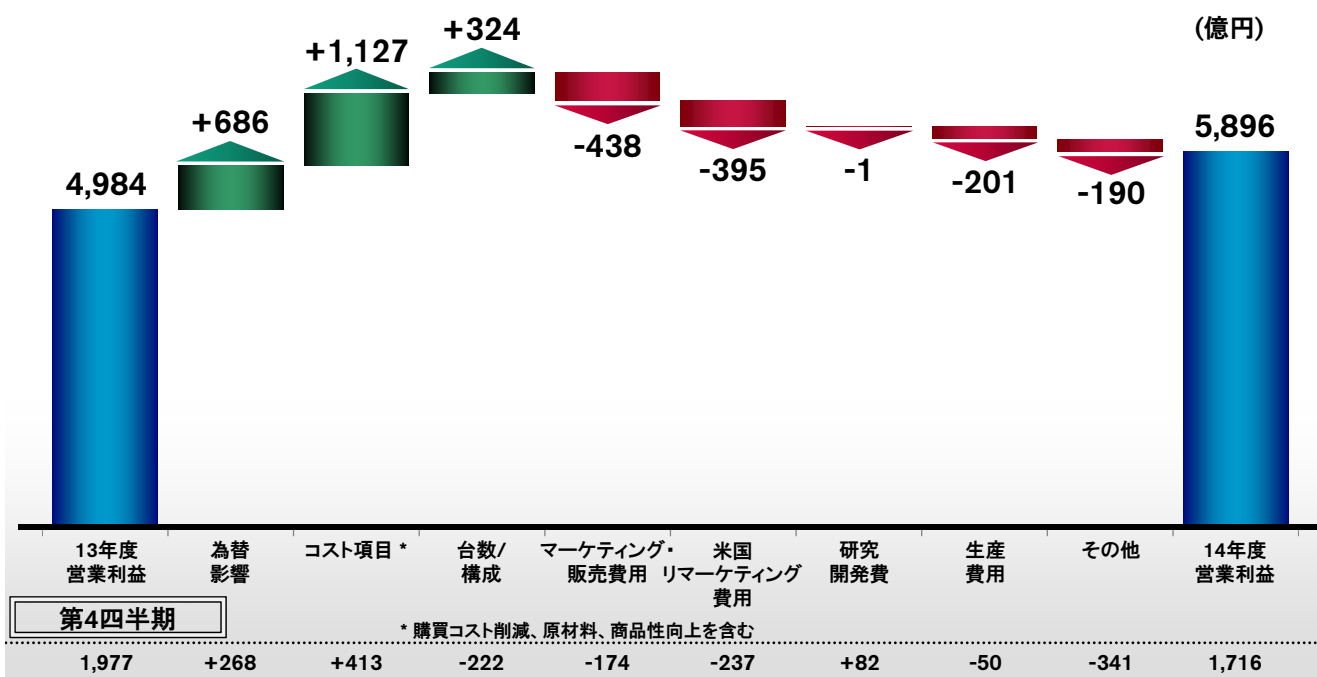
(東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

(億円)	13年度累計	14年度累計	増減	対前年同期比
売上高	104,825	113,752	+8,927	+8.5%
営業利益	4,984	5,896	+912	+18.3%
営業利益率	4.8%	5.2%		
営業外損益	288	1,046		
経常利益	5,272	6,942	+1,670	+31.7%
特別損益	22	-68		
税金等調整前当期純利益	5,294	6,874	+1,580	+29.9%
税金費用	-1,151	-1,973		
実効税率	21.7%	28.7%		
少数株主利益	-253	-325		
当期純利益	3,890	4,576	+686	+17.6%
為替レート	100.2 円/ドル 134.2 円/ユーロ	109.8 円/ドル 138.7 円/ユーロ	+9.6 円/ドル +4.5 円/ユーロ	

2014年度 財務実績

(東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

営業利益増減分析



NISSAN MOTOR CORPORATION

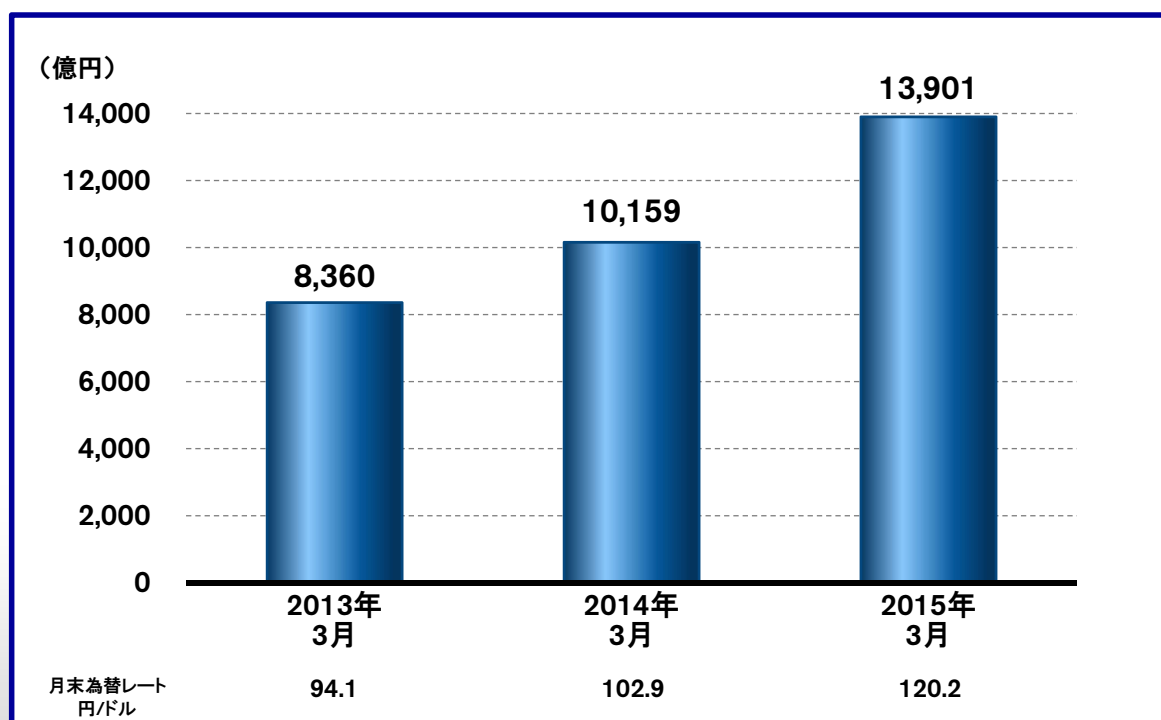
www.nissan-global.com

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.
All rights reserved.

11

ネットキャッシュ（自動車事業）

(東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)



NISSAN MOTOR CORPORATION

www.nissan-global.com

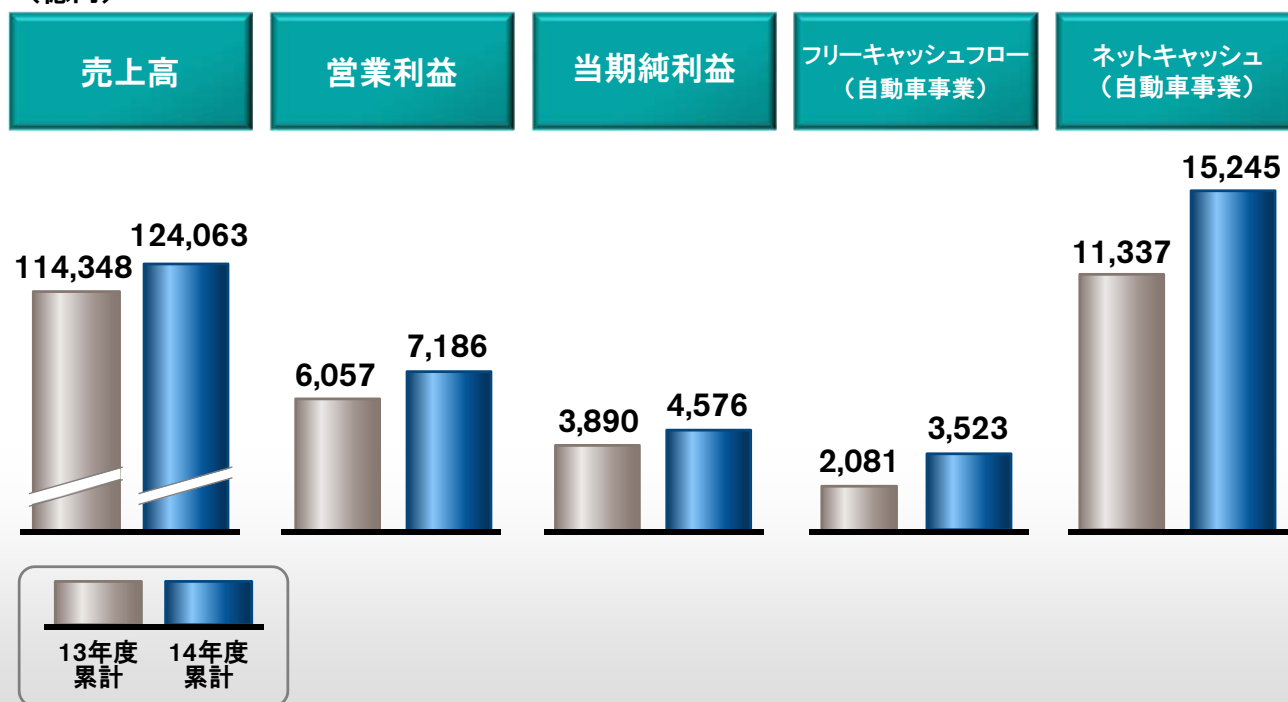
(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.
All rights reserved.

12

2014年度 主要財務指標

(中国合弁会社比例連結ベース)

(億円)



2014年度 財務実績

(中国合弁会社比例連結ベース)

(億円)	13年度累計	14年度累計	増減	対前年同期比
売上高	114,348	124,063	+9,715	+8.5%
営業利益	6,057	7,186	+1,129	+18.6%
営業利益率	5.3%	5.8%	+0.5%	
当期純利益	3,890	4,576	+686	+17.6%
為替レート	100.2 円/ドル 134.2 円/ユーロ	109.8 円/ドル 138.7 円/ユーロ	+9.6 円/ドル +4.5 円/ユーロ	

2014年度 実績

「日産パワー88」に向けて

2015年度 見通し

「日産パワー88」に向けて

継続的な新車攻勢：ニッサン



キャシュカイ



エクストレイル



ローグ



ムラーノ



NP300 ナバラ



マキシマ



ラニア



タイタン

「日産パワー88」に向けて

継続的な新車攻勢：インフィニティ



Q50L



Q30 コンセプト



Q60 コンセプト



QX30 コンセプト

「日産パワー88」に向けて

継続的な新車攻勢：ダットサン



GO+



GO



on-DO



mi-DO

「日産パワー88」に向けて

継続的な技術革新

■ 自動運転技術のロードマップ

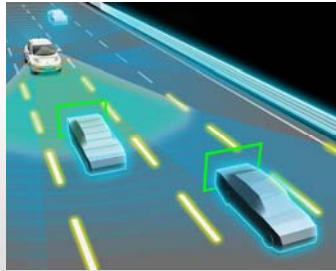
2016

- ✓ 交通渋滞
- ✓ 単一車線



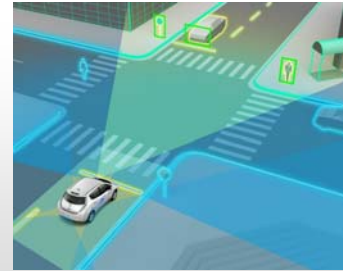
2018

- ✓ 高速道路
- ✓ 複数車線



2020

- ✓ 市街地
- ✓ 交差点



「日産パワー88」に向けて

継続的な技術革新

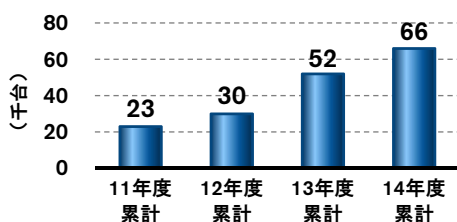
■ ゼロ・エミッション・リーダーシップ

電気自動車の販売台数

- 「日産リーフ」のグローバル累計販売台数、172千台に到達



■ 電気自動車の販売台数

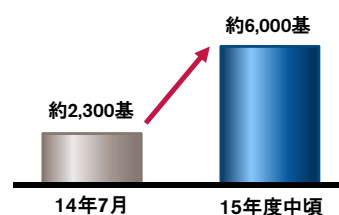


充電インフラの整備

- 「No Charge to Charge」(米国)



- 急速充電器数の拡大(日本)



「日産パワー88」に向けて

ブランド&セールスパワー

マーケティング効果

■ UEFAチャンピオンズリーグへの協賛



■ 第49回スーパーボウル



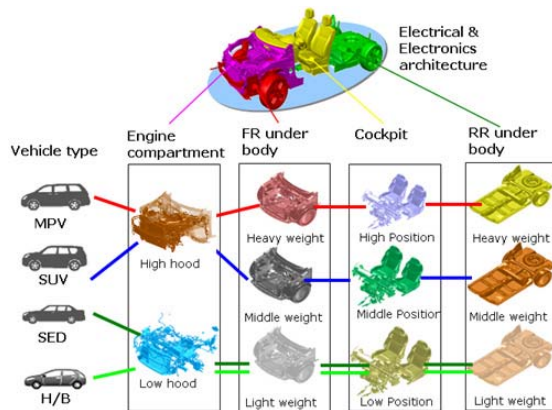
ブランド価値の向上



「日産パワー88」に向けて

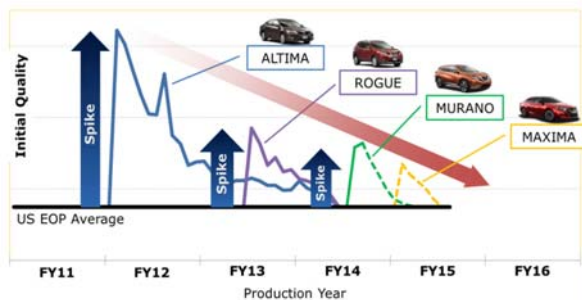
競争力と品質の向上

コモン・モジュール・ファミリー



品質管理の強化

■ 品質を重視した新しいモノづくりプロセスによるスムーズな新車立ち上げ



「日産パワー88」に向けて

アライアンス

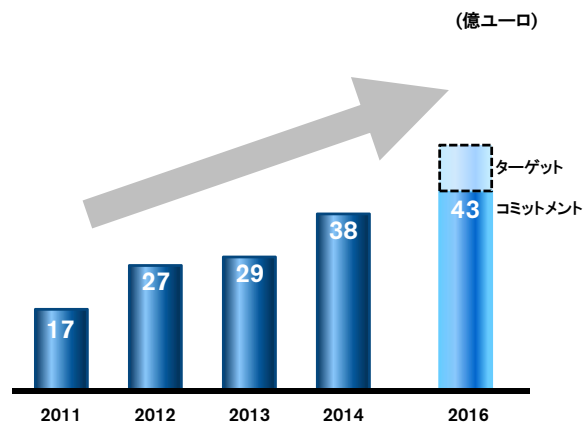


■ 4機能の統合

- 研究・開発
- 生産技術・物流
- 購買
- 人事



■ シナジー効果の創出

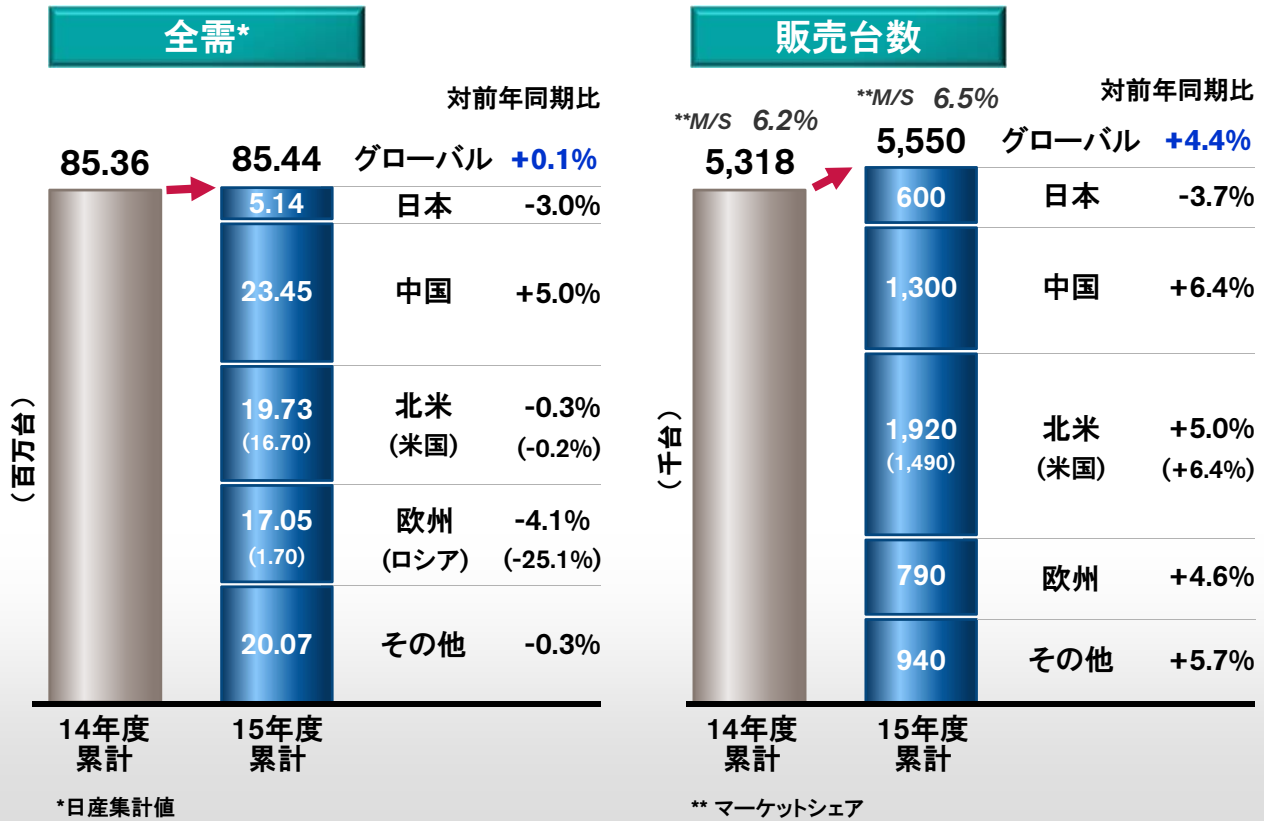


2014年度 実績

「日産パワー88」に向けて

2015年度 見通し

2015年度 販売台数見通し



2015年度 業績見通し (東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

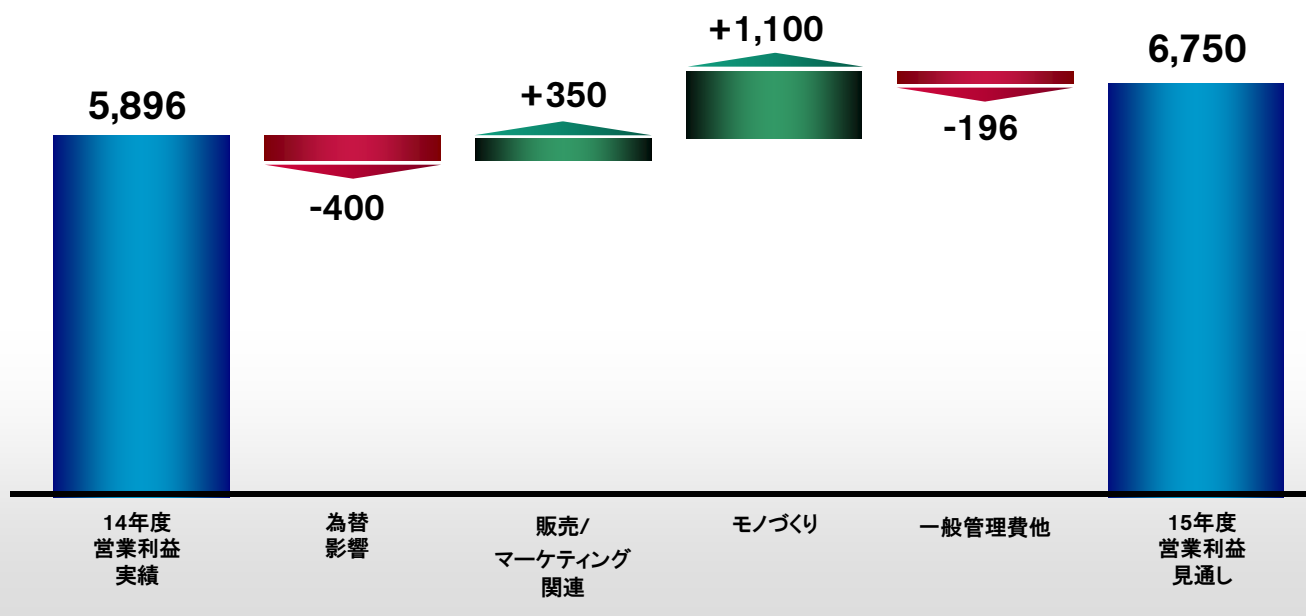
(億円)	14年度実績	15年度見通し	増減	対前年同期比
売上高	113,752	121,000	+7,248	+6.4%
営業利益	5,896	6,750	+854	+14.5%
営業利益率	5.2%	5.6%	+0.4%	
経常利益	6,942	7,650	+708	+10.2%
当期純利益*	4,576	4,850	+274	+6.0%
当期純利益率*	4.0%	4.0%	0.0%	
設備投資	4,631	5,500	+869	+18.8%
対売上高比	4.1%	4.5%	+0.4%	
研究開発費	5,061	5,300	+239	+4.7%
対売上高比	4.4%	4.4%	0.0%	
想定為替レート (円/ドル)	109.8	115.0	+5.2	
(円/ユーロ)	138.7	130.0	-8.7	

* 親会社株主に帰属する当期純利益

2015年度 業績見通し (東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

営業利益増減分析

(億円)



NISSAN MOTOR CORPORATION

www.nissan-global.com

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.
All rights reserved.

27

2015年度 業績見通し (中国合弁会社比例連結ベース)

(億円)	14年度 実績	15年度 見通し	増減	対前年同期比
売上高	124,063	132,700	+8,637	+7.0%
営業利益	7,186	8,350	+1,164	+16.2%
営業利益率	5.8%	6.3%	+0.5%	
当期純利益*	4,576	4,850	+274	+6.0%
当期純利益率*	3.7%	3.7%	0.0%	

* 親会社株主に帰属する当期純利益

NISSAN MOTOR CORPORATION

www.nissan-global.com

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.
All rights reserved.

28

2015年度 株主還元

