

NISSAN MOTOR CORPORATION



2013年度第3四半期決算報告

2014年2月10日
日産自動車株式会社

2013年度第3四半期 主要財務指標 (9カ月) (中国合弁会社比例連結ベース)

(億円)

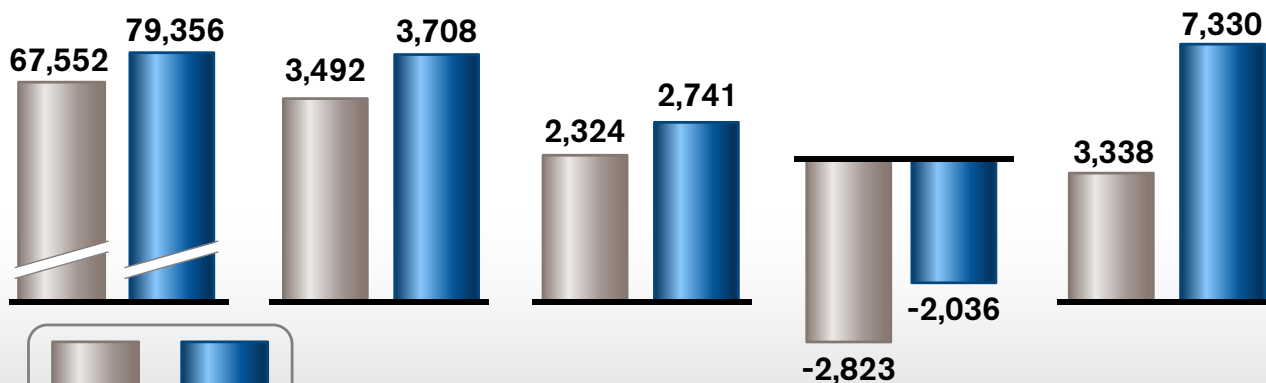
売上高

営業利益

当期純利益

フリーキャッシュフロー
(自動車事業)

ネットキャッシュ
(自動車事業)



12年度 第3四半期 累計
13年度 第3四半期 累計



POWER

ブランド&
セールスパワー

8

16年度までの
グローバル市場占有率
(%)

8

安定的な営業利益率
(%)

2013年度 主な事業活動

2013年度 第3四半期 販売実績 (9ヵ月)

2013年度 第3四半期 連結財務実績 (9ヵ月)

2013年度 主な事業活動

CMF(コモン・モジュール・ファミリー)第一弾の投入

ローグ



エクストレイル



キャシュカイ



2013年度 主な事業活動

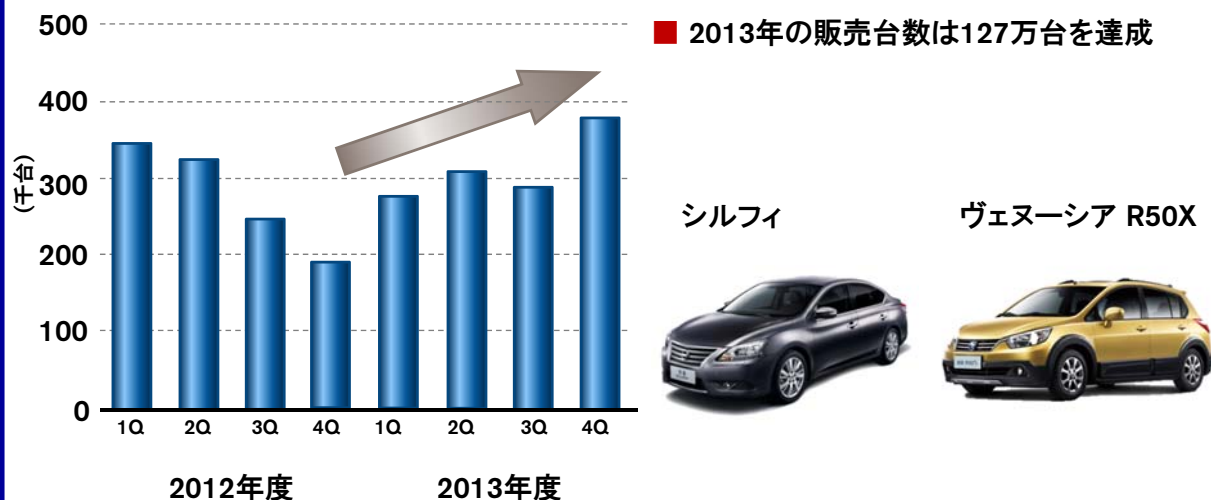
メキシコ第3工場の稼働開始



2013年度 主な事業活動

中国における販売の回復

2013年は過去最高の販売実績

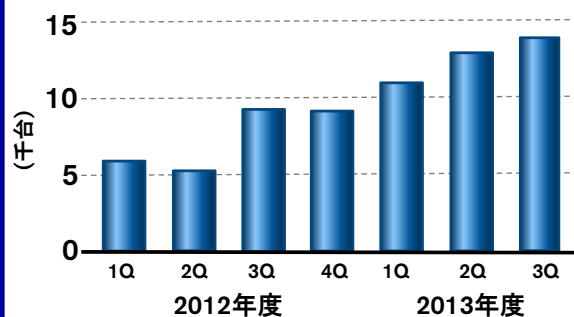


2013年度 主な事業活動

ゼロ・エミッション・リーダーシップ

「日産リーフ」の販売状況

- グローバル累計販売台数100,000台を達成



電気自動車関連情報

- 100%電気商用車「e-NV200」
- 「チョイモビ」
日本初の本格的なカーシェアリングサービス
- 自動車メーカー4社共同で日本における充電インフラ設置を推進



各地域の新体制

ポール ウィルコックス

関 潤

ホセ ムニョス



秦 孝之

片桐 隆夫

ホセ ルイス バルス

NISSAN MOTOR CORPORATION

www.nissan-global.com

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.
2013 All rights reserved.

9

2013年度 主な事業活動

アライアンスのシナジー効果を飛躍的に高める検討プロジェクト



■ 4つの機能における統合検討プロジェクトの立ち上げ

- 購買
- 研究・開発
- 生産・物流
- 人事

■ 両社の業績改善と、アライアンスのスケール・メリットの活用を目指す

■ 2016年までに少なくとも年間43億ユーロのシナジー効果創出を目標

NISSAN MOTOR CORPORATION

www.nissan-global.com

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.
2013 All rights reserved.

10

2013年度 主な事業活動

アライアンスにおける販売台数

2013年に830万台を販売



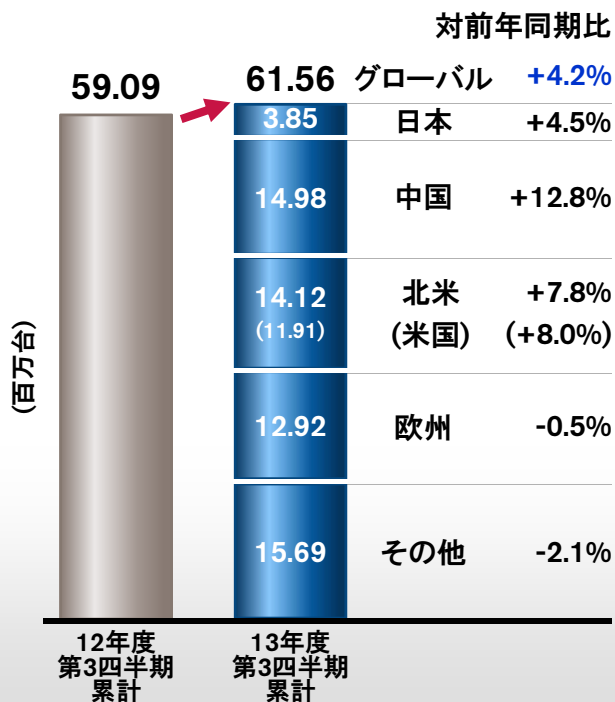
2013年度 主な事業活動

2013年度 第3四半期 販売実績（9ヵ月）

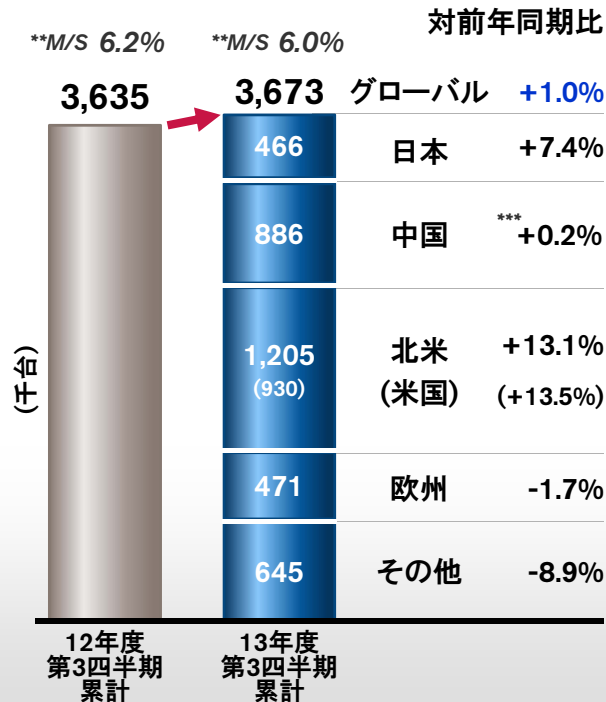
2013年度 第3四半期 連結財務実績（9ヵ月）

2013年度第3四半期 販売実績（9ヵ月）：グローバル

全需*



販売台数



12年度 第3四半期 累計

13年度 第3四半期 累計

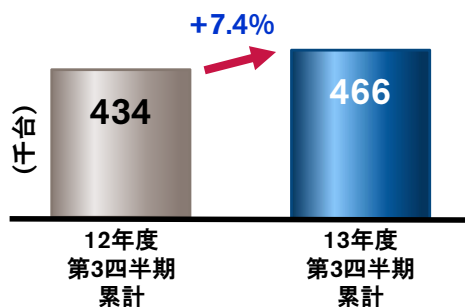
*日産集計値

**マーケットシェア

***重・中型商用車事業売却後調整値

2013年度第3四半期 販売実績（9ヵ月）：日本

販売台数



■ 全需：385万台、4.5%増

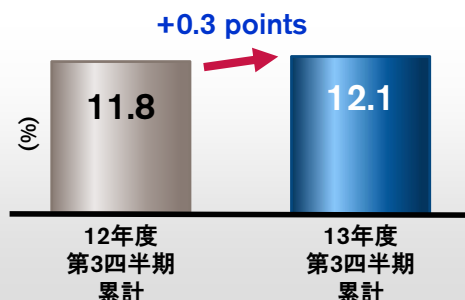
■ 販売台数：466千台、7.4%増

■ 市場占有率：12.1%、0.3ポイント増

■ ノート：95.3千台、50.8%増

■ デイズ：78.9千台（6月販売開始以来）

市場占有率



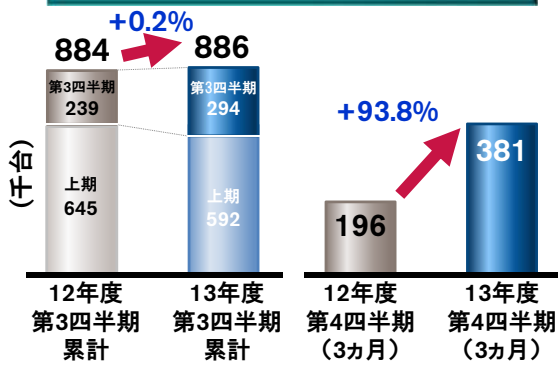
ノート

デイズ

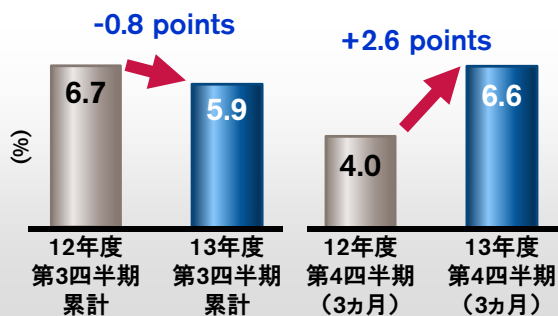


2013年度第3四半期 販売実績（9カ月）：中国（1月～9月）

販売台数^{*1}



市場占有率



2013年度第3四半期累計（1月～9月）

- 全需^{*2}：1,498万台、12.8%増
- 販売台数^{*3}：886千台、0.2%増
- 市場占有率^{*3}：5.9%、0.8ポイント減
- 「シルフィ」販売台数：171千台、78.4%増

2013年度第4四半期（10月～12月）

- 全需^{*2}：578万台、17.1%増
- 販売台数^{*3}：381千台、93.8%増
- 市場占有率^{*3}：6.6%、2.6ポイント増

シルフィ



ティアナ



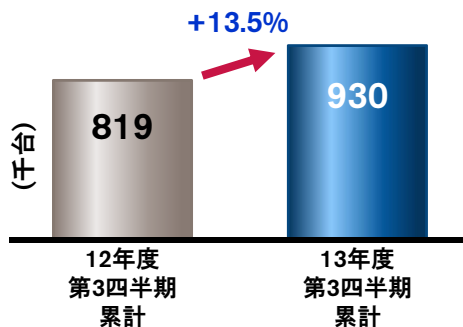
*1: 卸売台数

*2: 中国全需：乗用車とLCVのみ

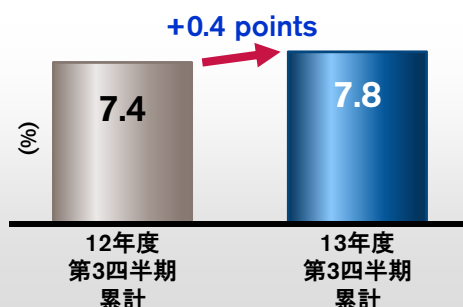
*3: 重・中型商用車事業売却後調整値

2013年度第3四半期 販売実績（9カ月）：北米

米国販売台数



米国市場占有率



米国

- 全需：1,191万台、8.0%増
- 販売台数：930千台、13.5%増
- 市場占有率：7.8%、0.4ポイント増

カナダ

- 販売台数：73千台、19.2%増
- 市場占有率：5.2%、0.6ポイント増

メキシコ

- 販売台数：201千台、9.0%増
- 市場占有率：24.6%、0.1ポイント増

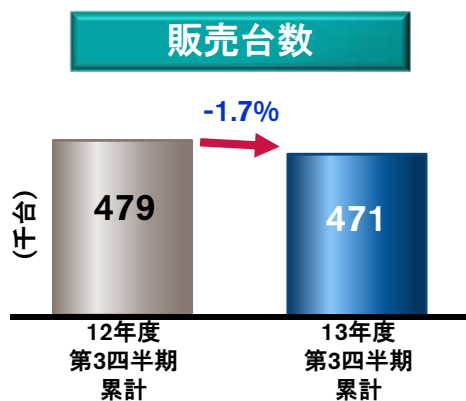
アルティマ



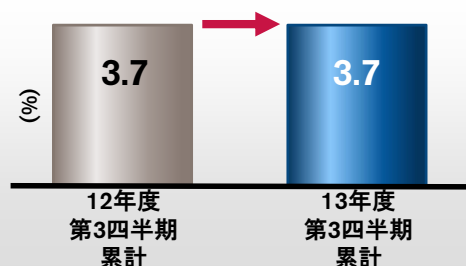
パスファインダー



2013年度第3四半期 販売実績（9ヵ月）：欧州



市場占有率



■ 全需：1,292万台、0.5%減

■ ロシア除く欧州：355千台、1.8%減

■ ロシア：116千台、1.5%減

■ 市場占有率：

	12年度 第3四半期 累計	13年度 第3四半期 累計	13年度 第3四半期 (3ヵ月)
ロシア	5.1%	5.4%	6.5%
ロシアを除く欧州	3.4%	3.3%	3.3%

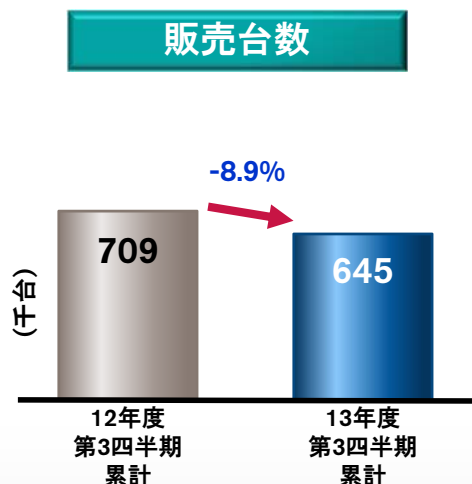
ノート



ジューク



2013年度第3四半期 販売実績（9ヵ月）：その他市場



■ 全需(推定)：1,569万台、2.1%減

■ 販売台数：645千台、8.9%減

アジア・オセアニア：271.9千台、15.3%減

中南米：146.5千台、15.7%減

中東：151.9千台、15.0%増

マイクラ / マーチ



テラノ



2013年度 主な事業活動

2013年度 第3四半期 販売実績（9ヵ月）

2013年度 第3四半期 連結財務実績（9ヵ月）

2013年度第3四半期 財務実績（9ヵ月）

（中国合弁会社比例連結ベース）

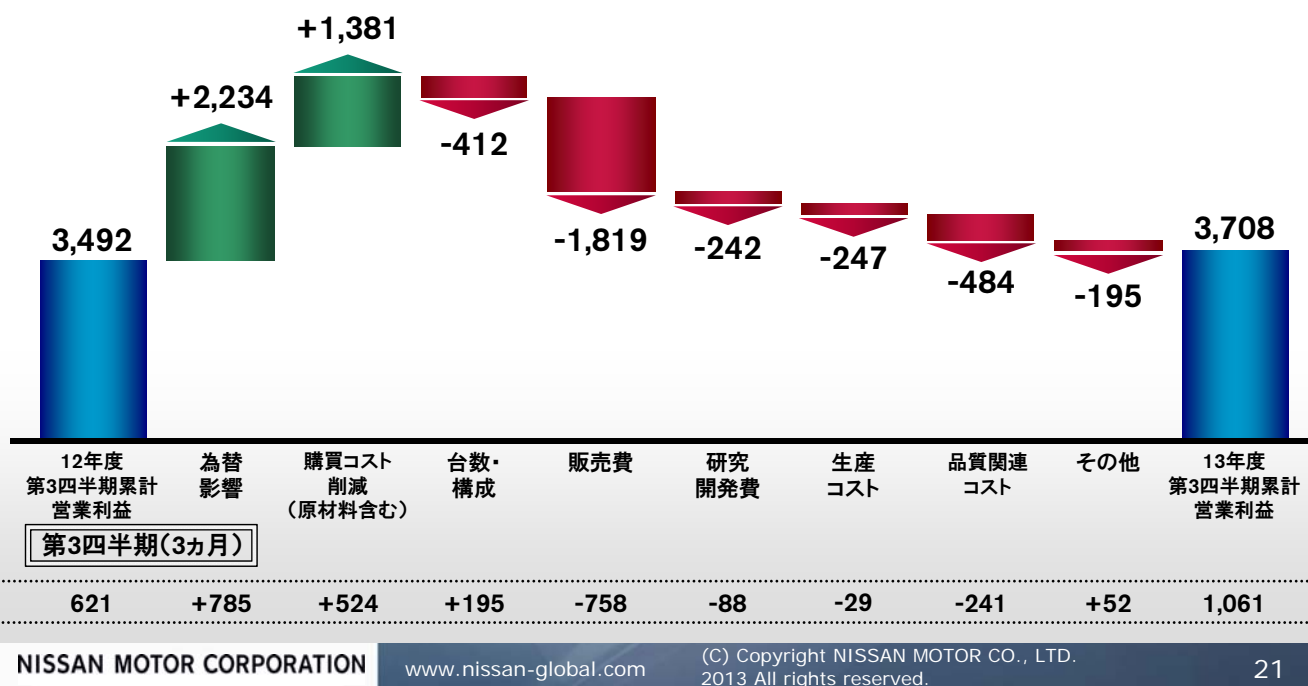
(億円)	12年度 第3四半期累計	13年度 第3四半期累計	増減	対前年同期比
売上高	67,552	79,356	+11,804	+17.5%
営業利益	3,492	3,708	+216	+6.2%
営業利益率	5.2%	4.7%		
営業外損益	154	-329		
経常利益	3,646	3,379	-267	-7.3%
特別損益	-96	+335		
税金等調整前当期純利益	3,550	3,714	+164	+4.6%
税金費用	-1,024	-670		
実効税率	28.8%	18.0%		
少数株主利益	-202	-303		
当期純利益	2,324	2,741	+417	+17.9%
為替レート	80.0円/ドル 102.0円/ユーロ	99.4円/ドル 132.2円/ユーロ	+19.4円/ドル +30.2円/ユーロ	

2013年度第3四半期 財務実績 (9ヵ月)

(中国合弁会社比例連結ベース)

営業利益増減分析

(億円)



2013年度第3四半期 財務実績 (9ヵ月)

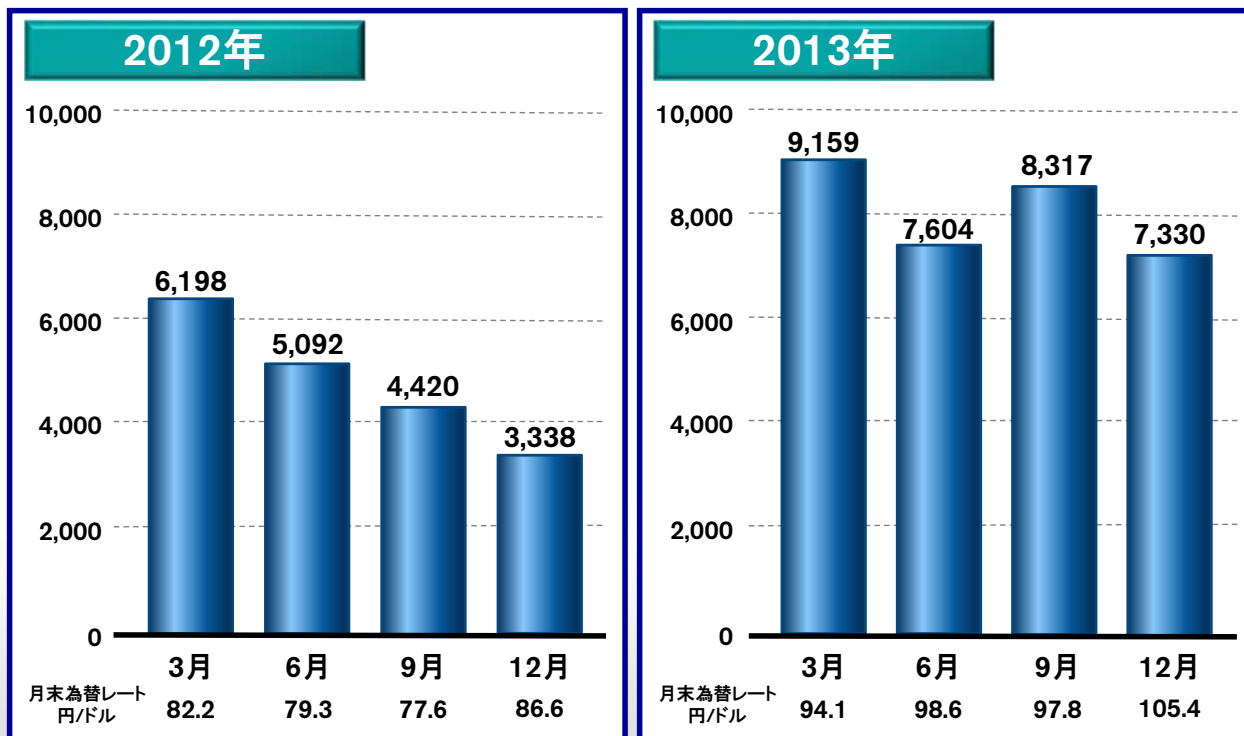
(東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

(億円)	12年度第3四半期累計	13年度第3四半期累計	増減	対前年同期比
売上高	60,801	72,786	+11,985	+19.7%
営業利益	2,745	3,007	+262	+9.5%
営業利益率	4.5%	4.1%		
営業外損益	+645	+261		
経常利益	3,390	3,268	-122	-3.6%
特別損益	-94	99		
税金等調整前当期純利益	3,296	3,367	+71	+2.1%
税金費用	-821	-431		
実効税率	24.9%	12.8%		
少数株主利益	-161	-195		
当期純利益	2,314	2,741	+427	+18.4%
為替レート	80.0円/ドル 102.0円/ユーロ	99.4円/ドル 132.2円/ユーロ	+19.4円/ドル +30.2円/ユーロ	

注:IFRS変更によるその他調整を含む

ネットキャッシュ（自動車事業）（中国合併会社比例連結ベース）

（億円）



2013年度 新車投入

引き続き新型車を積極的に投入

欧州・中東・アフリカ
インド

ノート
キャシュカイ
ティーダ
テラノ
インフィニティ Q50
ダットサン GO

12月から3月に投入
投入済み

アジア & オセアニア

デイズ
デイズ ルークス
リヴィナ
NV100 クリッパー
NT100 クリッパー
パスファインダー
ティアナ / アルティマ
ティアナ LWB
エクストレイル
スカイライン
インフィニティ Q50

アメリカズ

NV200
ローグ
ヴァーサ ノート
インフィニティ Q50

日産パワー88



NISSAN MOTOR CORPORATION

www.nissan-global.com

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.
2013 All rights reserved.

25

NISSAN MOTOR CORPORATION

