

NISSAN MOTOR COMPANY



2013年度第1四半期決算報告

2013年7月25日
日産自動車株式会社

www.nissan-global.com

2013年度第1四半期 主要財務指標 (中国合弁会社比例連結ベース)

(億円)

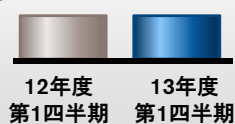
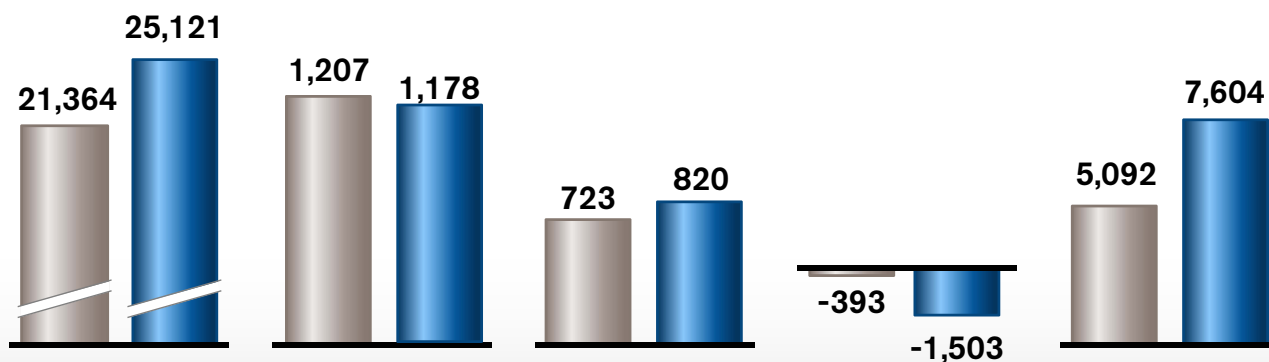
売上高

営業利益

当期純利益

フリーキャッシュフロー
(自動車事業)

ネットキャッシュ
(自動車事業)





POWER

ブランド&
セールスパワー

8

16年度までの
グローバル市場占有率
(%)

8

安定的な営業利益率
(%)

2013年度 主な事業活動

2013年度 第1四半期 販売実績

2013年度 第1四半期 連結財務実績

2013年度 主な事業活動

新型軽自動車「デイズ」の日本市場投入

NISSAN MOTOR COMPANY



NMKV

MITSUBISHI MOTORS



NISSAN MOTOR COMPANY

www.nissan-global.com

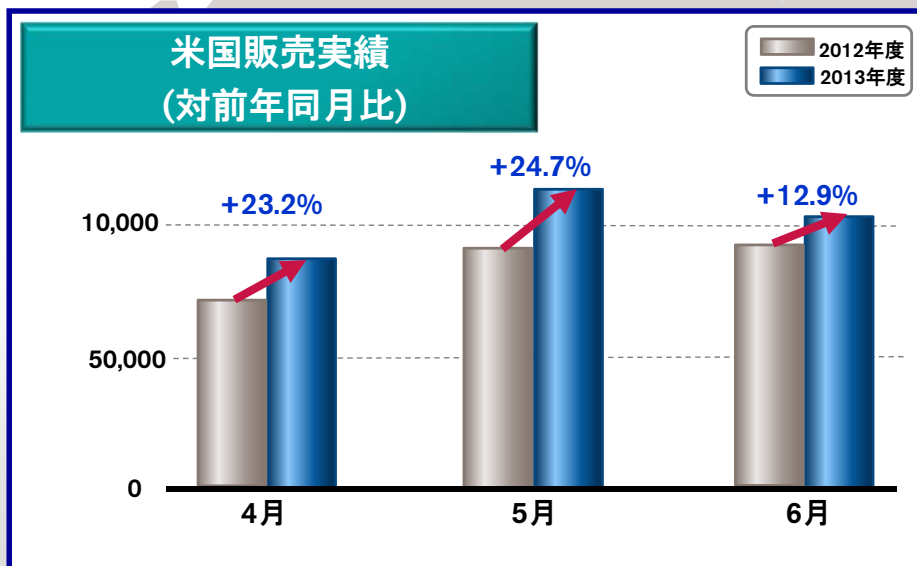
(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.
2013 All rights reserved.

5

2013年度 主な事業活動

米国

■ 2012年度発売モデルの本格貢献



アルティマ



パスファインダー



セントラ

NISSAN MOTOR COMPANY

www.nissan-global.com

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.
2013 All rights reserved.

6

2013年度 主な事業活動

中国

- 回復基調の販売
- 好評な新型車（ティアナ、リヴィナ）

新型車の投入



ティアナ



リヴィナ

2013年度 主な事業活動



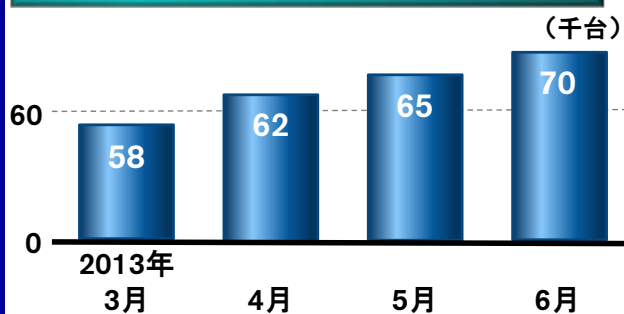
栃木工場でインフィニティ「Q50」の生産を開始



2013年度 主な事業活動

電気自動車の販売状況

「日産リーフ」累計販売台数



アライアンスでの累計販売台数:10万台



生産工場

日本



米国



英国



2013年度 主な事業活動

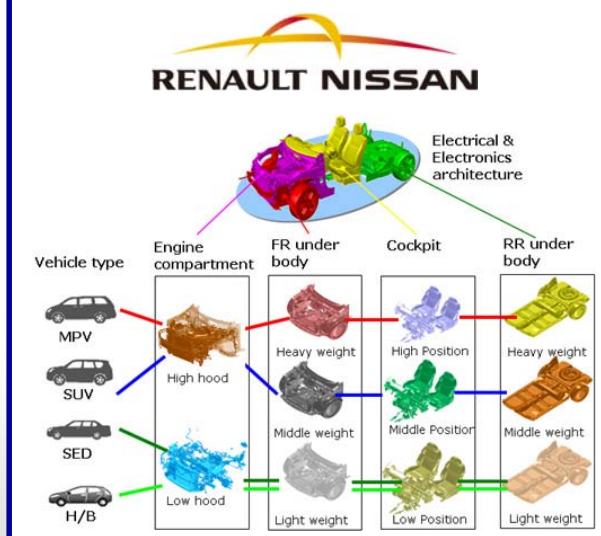
ダットサン「GO」ワールドプレミア



2013年度 主な事業活動

アライアンス

コモン・モジュール・ファミリー



アフトワズとの協力関係



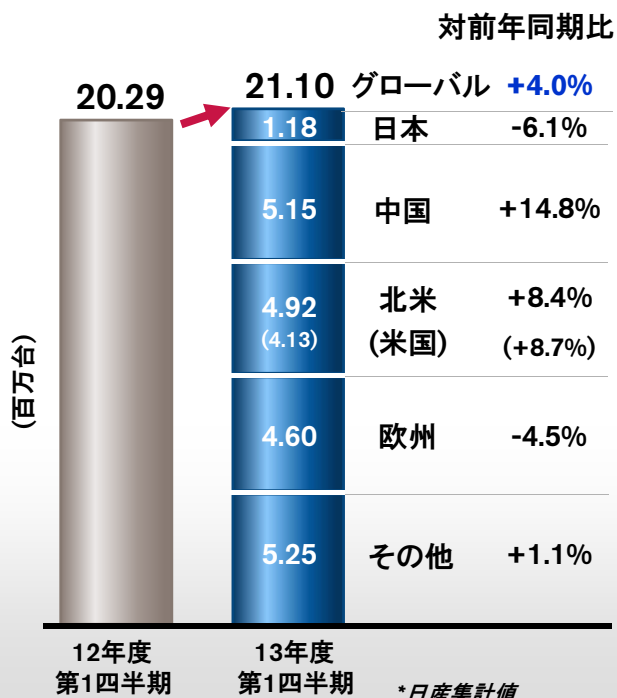
2013年度 主な事業活動

2013年度 第1四半期 販売実績

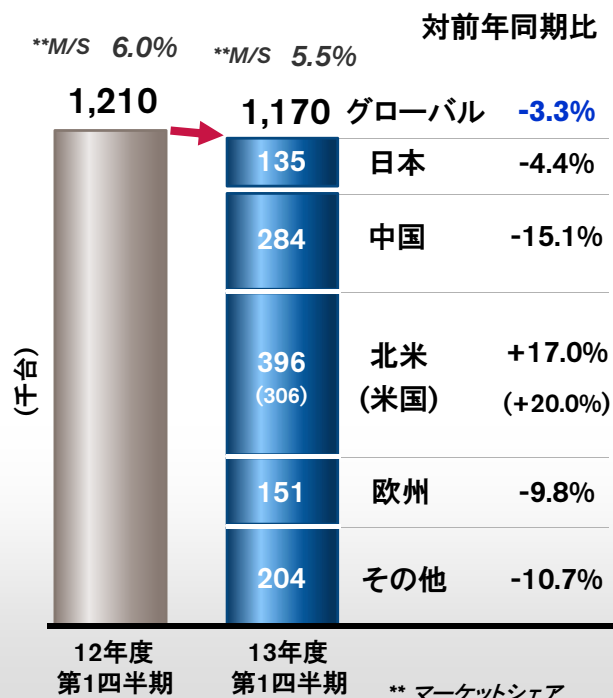
2013年度 第1四半期 連結財務実績

2013年度第1四半期 販売実績：グローバル

全需*

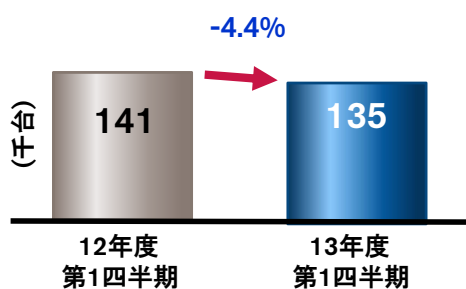


販売台数



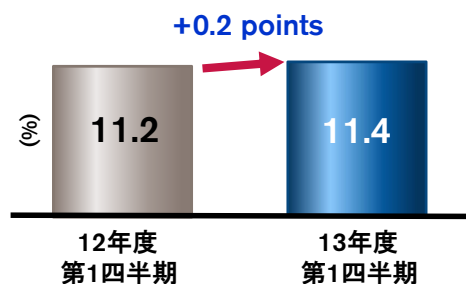
2013年度第1四半期 販売実績：日本

販売台数



- 全需：118万台、6.1%減
- 販売台数：135千台、4.4%減
- 市場占有率：11.4%、0.2ポイント増
- 「デイズ」販売台数：12千台（6月）

市場占有率

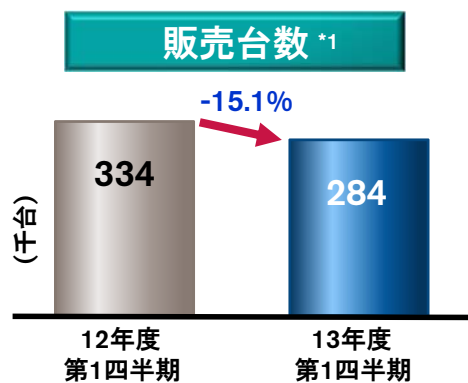


デイズ

ノート



2013年度第1四半期 販売実績：中国（1月～3月）



■ 2013年度第1四半期（1月～3月）

- ・ 全需^{*2}：515万台、14.8%増
- ・ 販売台数：284千台、15.1%減
- ・ 市場占有率：5.5%、2ポイント減
- ・ 「シルフィ」販売台数：55千台、93.3%増

■ 2013年度第2四半期（4月～6月）

- ・ 全需^{*2}：499万台、10.3%増
- ・ 販売台数^{*3}：308千台、1%減
- ・ 市場占有率^{*3}：6.2%、0.7ポイント減

シルフィ

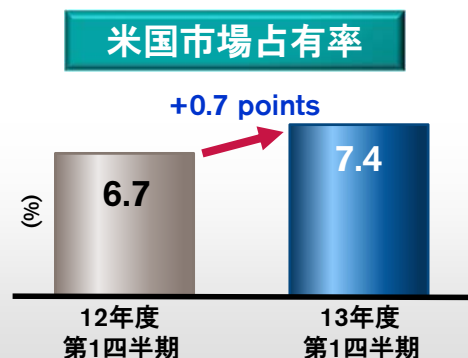
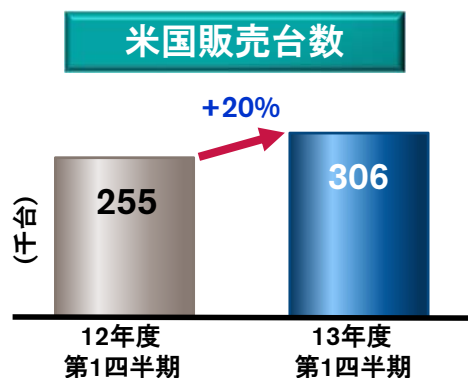


ティアナ



*1 卸売台数 *2 中国全需：乗用車とLCVのみ *3 重・中型商用車事業売却後調整値

2013年度第1四半期 販売実績：北米



■ 米国

- ・ 全需：413万台、8.7%増
- ・ 販売台数：306千台、20%増
- ・ 「アルティマ」、「パسفインダー」、「セントラ」が貢献
- ・ 市場占有率：7.4%、0.7ポイント増

■ カナダ

- ・ 販売台数：25千台、2.5%減
- ・ 市場占有率：4.8%、0.4ポイント減

■ メキシコ

- ・ 販売台数：64千台、12.4%増
- ・ 市場占有率：25.1%、0.2ポイント増

アルティマ

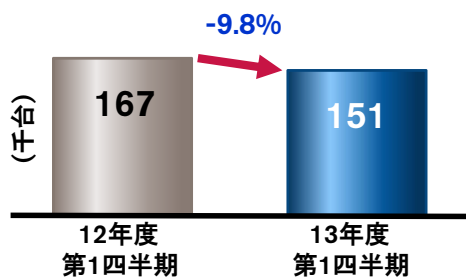


パسفインダー



2013年度第1四半期 販売実績：欧州

販売台数

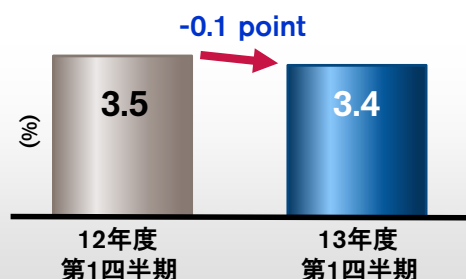


- 全需：460万台、4.5%減
- ロシア除く欧州：121千台、5.1%減
- ロシア：29千台、25.3%減

市場占有率：

	12年度 第1四半期	13年度 第1四半期
ロシア	4.9%	4.1%
ロシア除く欧州	3.2%	3.2%

市場占有率



キャシュカイ

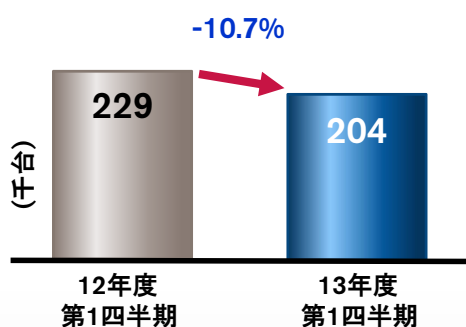


ジューク



2013年度第1四半期 販売実績：その他市場

販売台数



- 全需(推定)：525万台、1.1%増
- 販売台数：204千台、10.7%減
- アジア・オセアニア：84.9千台、15.1%減
- 中南米：48.9千台、22.9%減
- 中東：47.5千台、16.4%増

Vプラットフォーム車



2013年度 主な事業活動

2013年度 第1四半期 販売実績

2013年度 第1四半期 連結財務実績

2013年度第1四半期 財務実績

(中国合弁会社比例連結ベース)

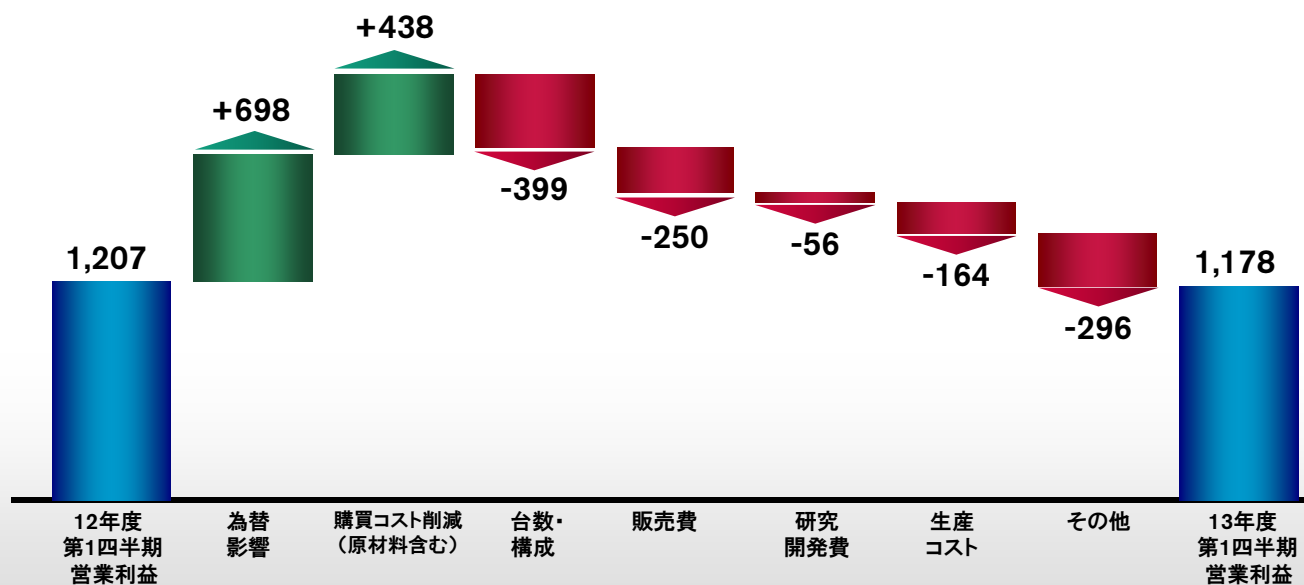
(億円)	12年度 第1四半期	13年度 第1四半期	増減	対前年同期比
売上高	21,364	25,121	+3,757	+17.6%
営業利益	1,207	1,178	-29	-2.4%
営業利益率	5.6%	4.7%		
営業外損益	-92	-162		
経常利益	1,115	1,016	-99	-8.9%
特別損益	-3	+222		
税金等調整前当期純利益	1,112	1,238	+126	+11.4%
税金費用	-331	-354		
実効税率	29.8%	28.6%		
少数株主利益	-58	-64		
当期純利益	723	820	+97	+13.5%
為替レート	80.2円/ドル 102.8円/ユーロ	98.8円/ドル 129.0円/ユーロ	+18.6円/ドル +26.2円/ユーロ	

2013年度第1四半期 財務実績

(中国合弁会社比例連結ベース)

営業利益増減分析

(億円)



NISSAN MOTOR COMPANY

www.nissan-global.com

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.
2013 All rights reserved.

21

2013年度第1四半期 財務実績

(東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

(億円)

	12年度 第1四半期	13年度 第1四半期	増減	対前年同期比
売上高	18,953	22,329	+3,376	+17.8%
営業利益	879	1,081	+202	+23.0%
営業利益率	4.6%	4.8%		
営業外損益	135	67		
経常利益	1,014	1,148	+134	+13.2%
特別損益	-5	2		
税金等調整前当期純利益	1,009	1,150	+141	+13.9%
税金費用	-247	-278		
実効税率	24.5%	24.2%		
少数株主利益	-42	-52		
当期純利益	720	820	+100	+14.0%
為替レート	80.2円/ドル 102.8円/ユーロ	98.8円/ドル 129.0円/ユーロ	+18.6円/ドル +26.2円/ユーロ	

注:IFRS変更によるその他調整を含む

NISSAN MOTOR COMPANY

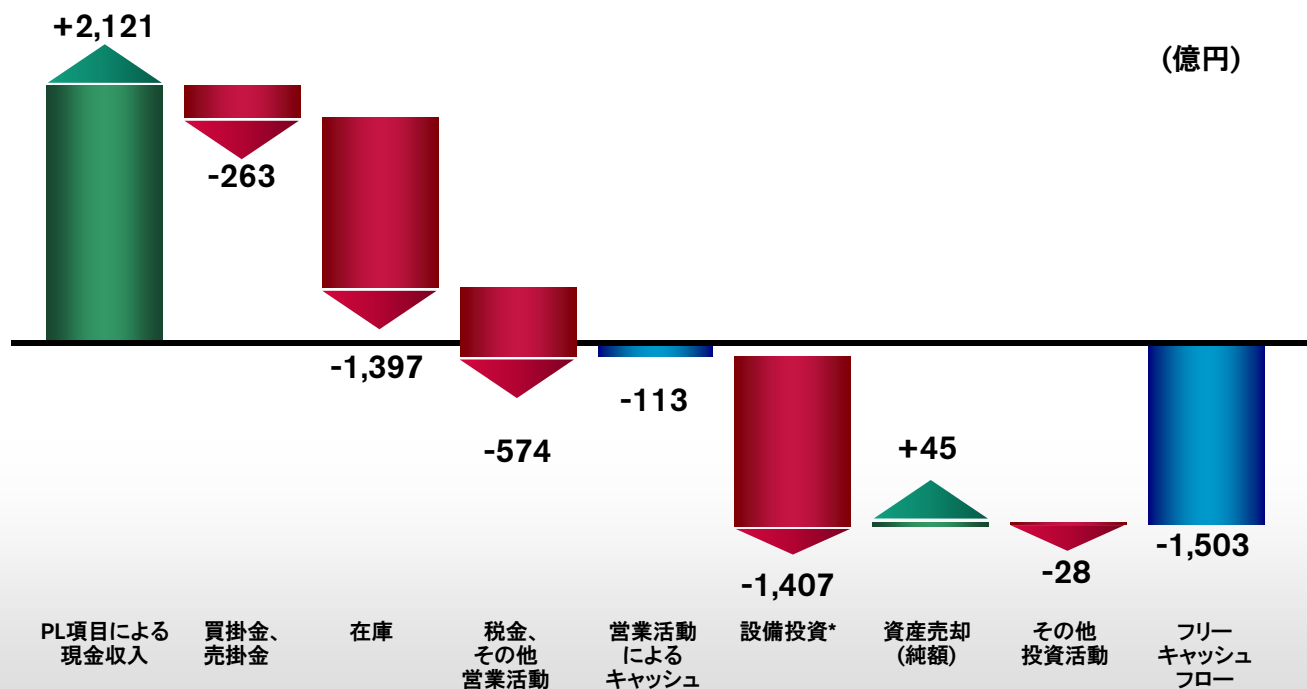
www.nissan-global.com

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.
2013 All rights reserved.

22

フリーキャッシュフロー (自動車事業)

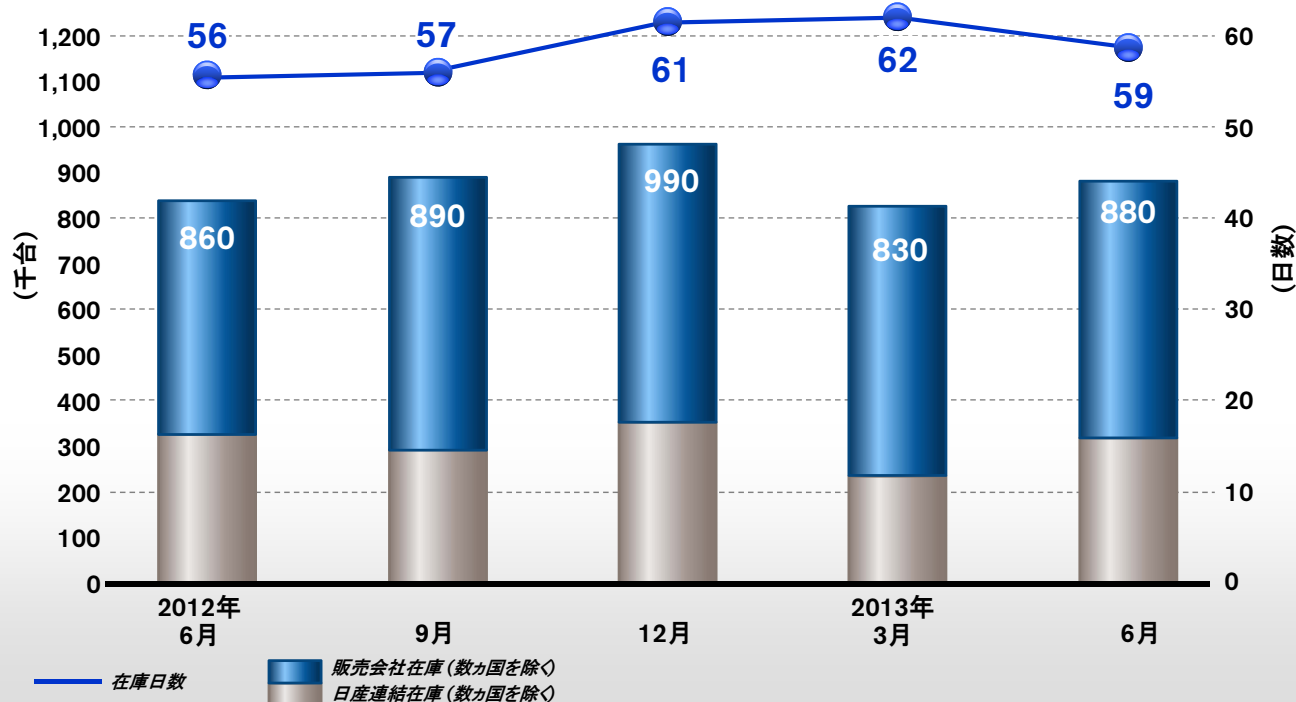
(億円)



*ファイナンス・リース関連の投資は含まれない

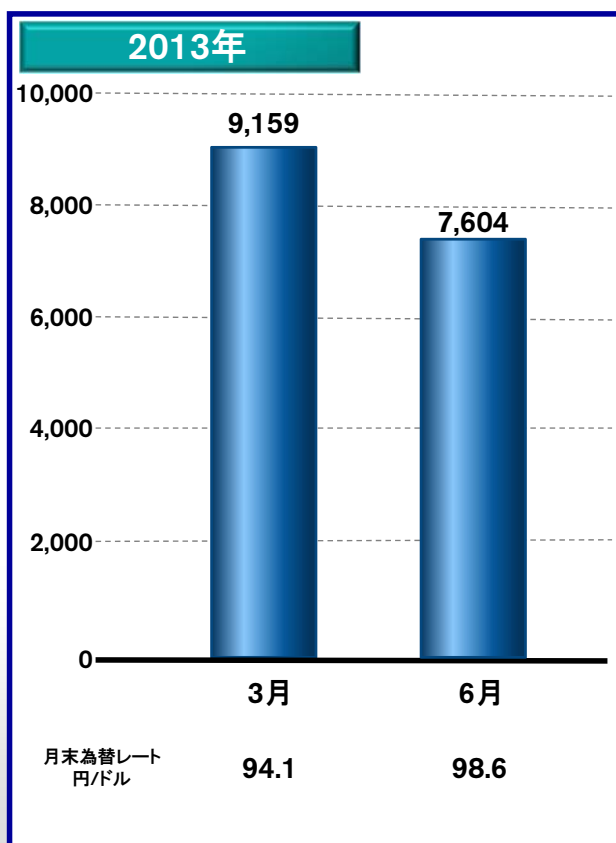
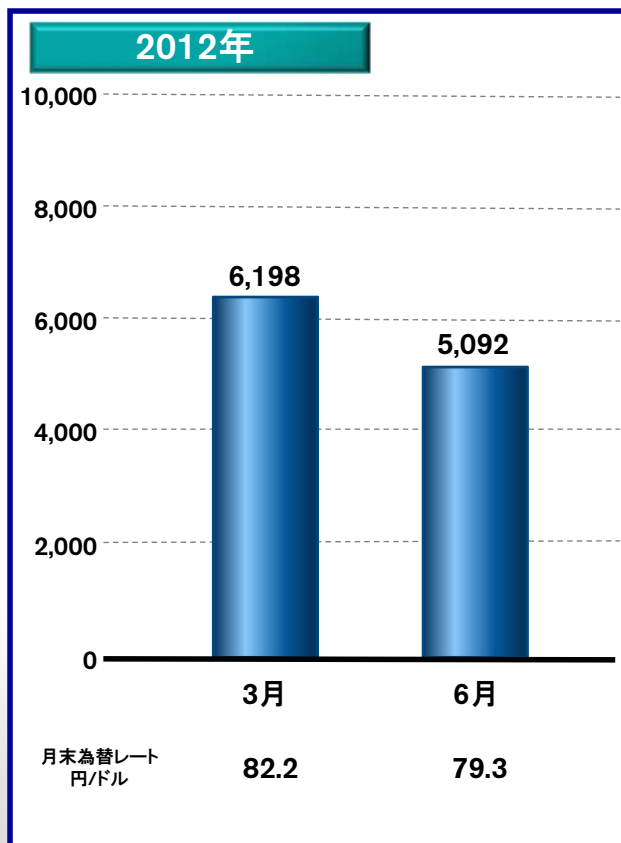
在庫管理

在庫状況



ネットキャッシュ (自動車事業)

(中国合弁会社比例連結ベース) (億円)



2013年度 新車投入

引き続き新型車を積極的に投入

欧州・中東・アフリカ
インド

ノート
キャシュカイ
ティーダ
テラノ
インフィニティ Q50
ダットサン GO

アジア & オセアニア

デイズ
デイズ ルークス
リヴィナ
NV100 クリッパー
NT100 クリッパー
パスファインダー
ティアナ / アルティマ
ティアナ LWB
エクストレイル
新型セダン
インフィニティ Q50

アメリカズ

NV200
ローグ
ヴァーサノート
インフィニティ Q50

第2四半期以降に投入予定
第1四半期に投入

Nissan Power 88



NISSAN MOTOR COMPANY

www.nissan-global.com

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.
2013 All rights reserved.

27

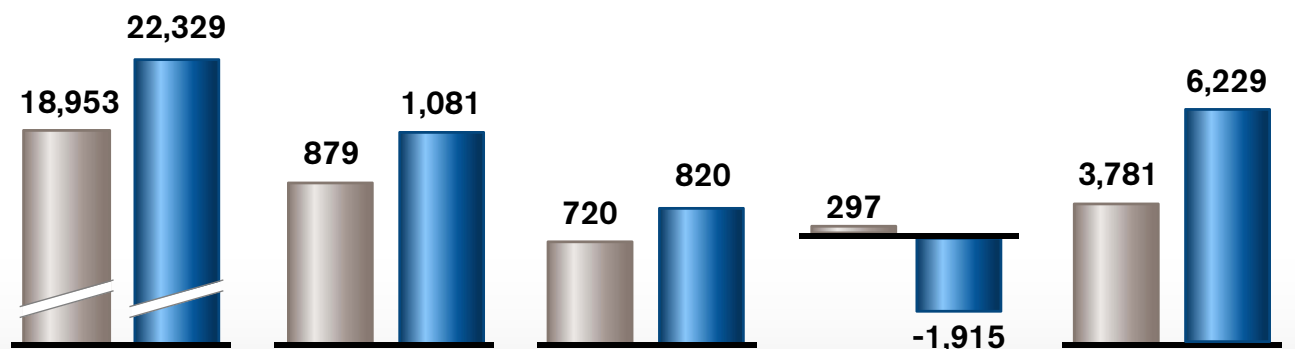
NISSAN MOTOR COMPANY



参考資料

2013年度第1四半期 主要財務指標 (東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

(億円)



注:IFRS 変更によるその他調整を含む。

2012年度連結財務実績（中国合弁会社持分法ベース）

(億円)

	12年度累計		
	第1四半期	第2～4四半期	
売上高	18,953	68,420	87,373
営業利益	879	3,509	4,388
営業利益率	4.6%	5.1%	5.0%
営業外損益	135	521	656
経常利益	1,014	4,030	5,044
特別損益	-5	-166	-171
税金等調整前当期純利益	1,009	3,864	4,873
税金費用	-247	-996	-1,243
実効税率	24.5%	25.8%	25.5%
少数株主利益	-42	-177	-219
当期純利益	720	2,691	3,411

注:IFRS 変更によるその他調整を含む

NISSAN MOTOR COMPANY

www.nissan-global.com

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.
2013 All rights reserved.

31

2012年度連結財務実績（中国合弁会社持分法ベース）

(億円)

フリーキャッシュフロー(自動車事業)増減	12年度 累計
PL項目による現金収入	6,410
買掛金、売掛金	1,476
在庫	-247
税金、その他営業活動	-290
営業活動によるキャッシュフロー	7,349
設備投資*	-4,141
資産売却(純額)	113
その他投資活動	-127
投資活動によるキャッシュフロー	-4,155
フリーキャッシュフロー	3,194

注:IFRS 変更によるその他調整を含む

*ファイナンス・リース関連の投資は含まれない

NISSAN MOTOR COMPANY

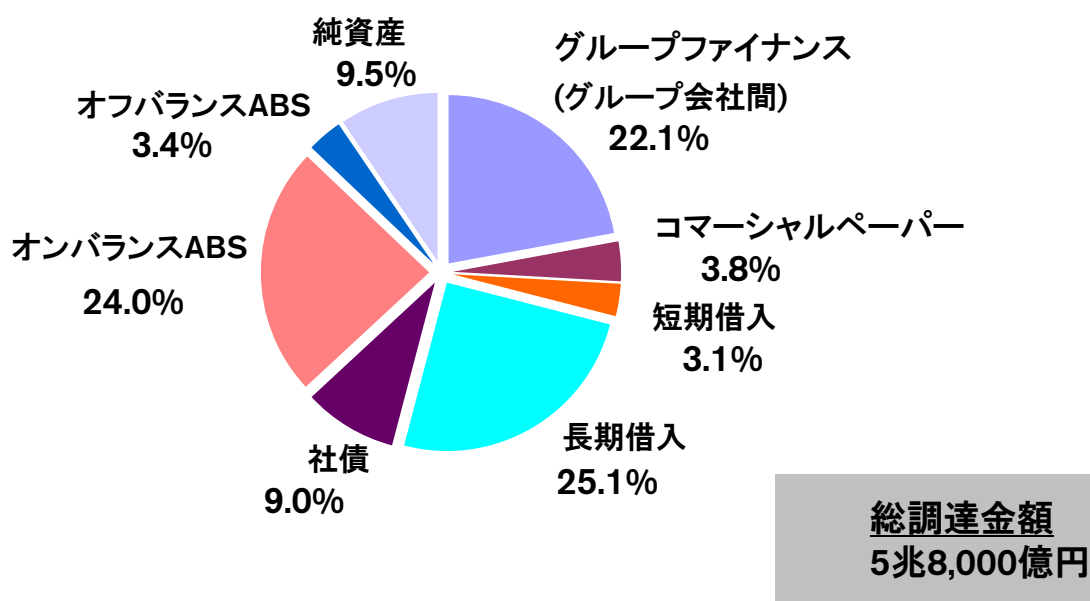
www.nissan-global.com

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.
2013 All rights reserved.

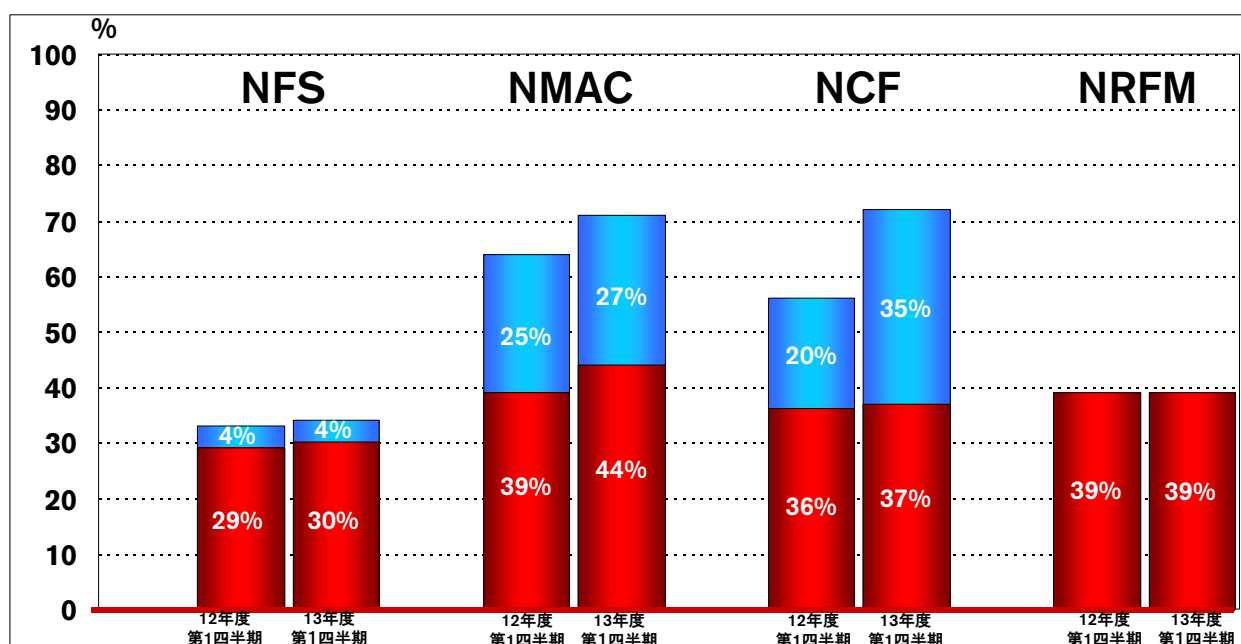
32

販売金融：資金調達方法

(2013年6月末現在)



販売金融：ペネトレーション



NFS: 日産フィナンシャルサービス (日本国内販売金融会社)

NMAC: Nissan Motor Acceptance Corporation (米国内販売金融会社)

NCF: Nissan Canada Incの販売金融部門

NRFM: NR Finance Mexico (メキシコ国内販売金融会社)

販売金融：ネット・クレジットロスレシオ

	12年度 第1四半期	13年度 第1四半期	増減
NFS	リース: 0.05% リテール: 0.18%	リース: 0.03% リテール: 0.15%	リース: -0.02% リテール: -0.03%
NMAC	リース: 0.06% リテール: 0.36%	リース: 0.24% リテール: 0.74%	リース: +0.18% リテール: +0.38%
NCF	リース: 0.20% リテール: 0.10%	リース: 0.10% リテール: 0.20%	リース: -0.10% リテール: +0.10%

NFS: 日産フィナンシャルサービス (日本国内販売金融会社)

NMAC: Nissan Motor Acceptance Corporation (米国内販売金融会社)

NCF: Nissan Canada Inc の販売金融部門

販売金融：営業利益・資産

(NFS: 億円、NMAC: 百万USDドル、NCF: 百万カナダドル、NRFM: 百万ペソ)

	12年度 第1四半期	13年度 第1四半期	増減
NFS	資産: 11,185 営業利益: 51	資産: 10,831 営業利益: 69	資産: -354 営業利益: +18
NMAC	資産: 38,484 営業利益: 283	資産: 43,647 営業利益: 240	資産: +5,163 営業利益: -43
NCF	資産: 4,003 営業利益: 25	資産: 3,935 営業利益: 40	資産: -68 営業利益: +15
NRFM	資産: 33,217 営業利益: 298	資産: 47,870 営業利益: 478	資産: +14,653 営業利益: +180

NFS: 日産フィナンシャルサービス (日本国内販売金融会社)

NMAC: Nissan Motor Acceptance Corporation (米国内販売金融会社)

NCF: Nissan Canada Inc の販売金融部門

NRFM: NR Finance Mexico (メキシコ国内販売金融会社)

2013年度第1四半期 財務実績 (中国合弁会社比例連結ベース)

営業利益増減分析

(億円)

1 為替影響 +698

米ドル	+663 (80.2 to 98.8)	ルーブル	+93 (2.59 to 3.13)
カナダドル	+81 (79.3 to 96.5)	ユーロ*	-109
豪ドル	+74 (80.9 to 97.9)	その他	-104

* その他の欧州通貨も含む (ただし、ルーブルを除く)

2 台数・構成 -399

日本 -201 台数: -76 構成: -125	米国 +232 台数: +338 構成: -106	欧州 -115 台数: -93 構成: -22	メキシコ・カナダ +13 その他 -328
--------------------------------	---------------------------------	-------------------------------	--------------------------

3 販売費 -250

日本 -21 販売奨励金: +5 その他: -26	米国・カナダ -90 販売奨励金: -54 その他: -36	欧州 -15 販売奨励金: -20 その他: +5	その他 -124 販売奨励金: +9 その他: -133
---------------------------------	--------------------------------------	---------------------------------	------------------------------------

設備投資、研究開発費、減価償却費

(中国合弁会社比例連結ベース)

(億円)

	12年度 第1四半期	13年度 第1四半期	増減
設備投資	878	1,063	+185
対売上高比	4.1%	4.2%	
研究開発費	1,043	1,147	+104
対売上高比	4.9%	4.6%	
減価償却費	780	832	+52

2013年度第1四半期 財務実績（中国合弁会社比例連結ベース） 営業外損益 明細

(億円)

	12年度 第1四半期	13年度 第1四半期	増減
・金融収支	-24	-32	-8
・為替差損益	-171	-170	+1
・デリバティブ損益	58	72	+14
・持分法損益	31	-70	-101
・退職給付会計基準変更時差異	-26	-22	+4
・その他	40	60	+20

2013年度第1四半期 財務実績（中国合弁会社比例連結ベース） 特別損益 明細

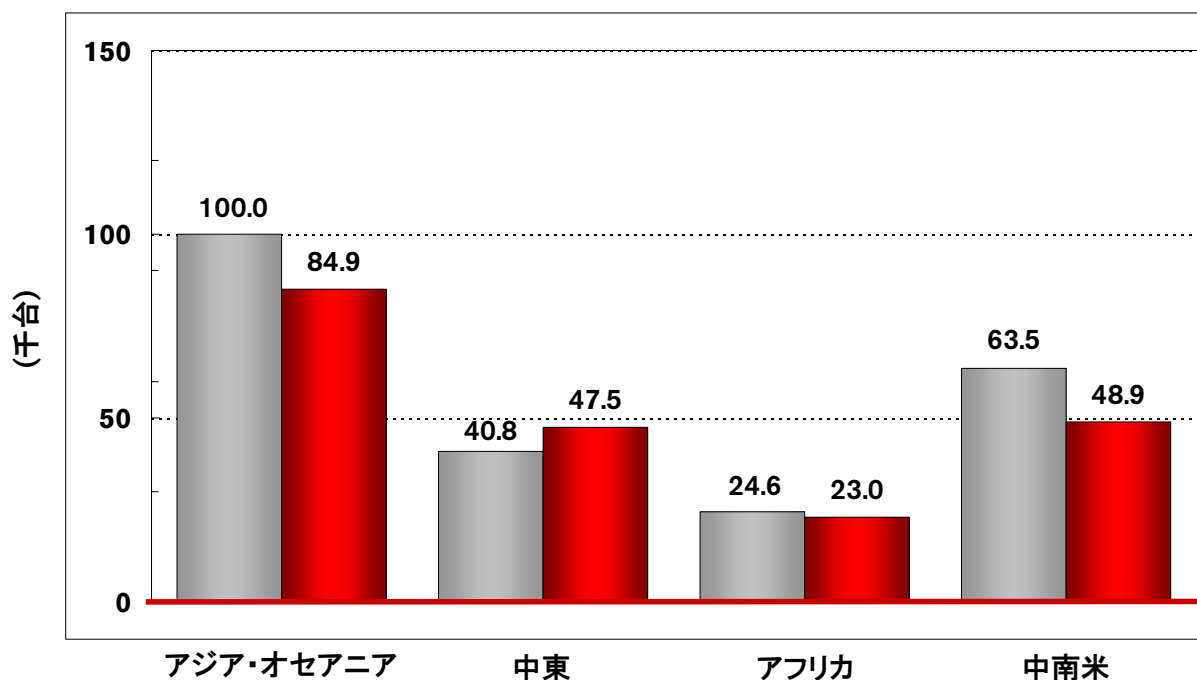
(億円)

	12年度 第1四半期	13年度 第1四半期	増減
・固定資産の廃売却損益	-3	3	+6
・投資有価証券の売却	6	0	-6
・事業譲渡益	0	220	+220
・固定資産の減損損失	-4	0	+4
・負ののれん発生益	0	3	+3
・その他	-2	-4	-2

2013年度第1四半期 販売実績

地域別販売台数:その他市場

■ 12年度第1四半期
■ 13年度第1四半期



NISSAN MOTOR COMPANY

