

**NISSAN**

# 2011年度決算報告

日産自動車株式会社  
2012年5月11日

www.nissan-global.com

## 2011年度主要財務指標

(億円)

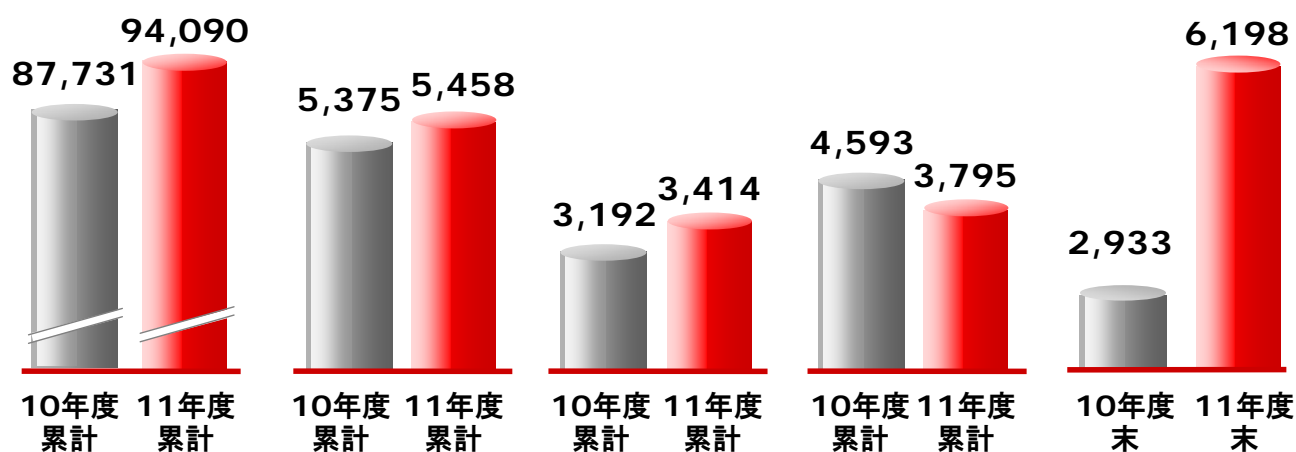
売上高

営業利益

当期純利益

フリーキャッシュフロー  
(自動車事業)

ネットキャッシュ  
(自動車事業)



**NISSAN**



**NISSAN**

3

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

[www.nissan-global.com](http://www.nissan-global.com)



**POWER**

ブランド &  
セールス パワー

**8**

16年度までの  
グローバル市場占有率  
(%)

**8**

安定的な  
営業利益率  
(%)

**NISSAN**

4

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

[www.nissan-global.com](http://www.nissan-global.com)

# 2011年度 新車投入

5車種をグローバルに新規投入

## 日本

■ ラフェスタ ハイウェイスター

## 欧州

■ NV400 前輪駆動

■ NV400 後輪駆動

## 中国

■ ティーダ

■ ムラーノ

## 北米

■ インフィニティ JX

■ ヴァーサ

## その他市場

■ アルメーラ/サニー

■ グローバル新規投入車種

■ 地域投入車種

NISSAN

5

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

# 2011年度 新規投入車種



ティーダ



ラフェスタ ハイウェイスター



NV400 前輪駆動、後輪駆動



インフィニティ JX

NISSAN

6

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

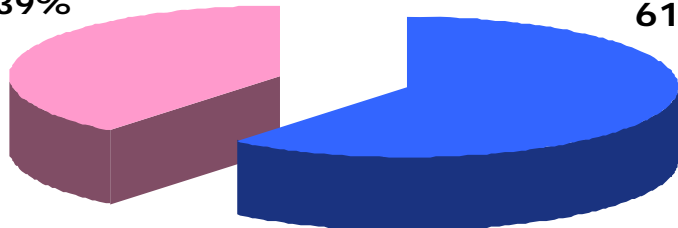
www.nissan-global.com

# ゼロ・エミッションリーダーシップ

## 日産リーフ:世界最量販EV

2011年度 グローバル EV 販売台数

競合車  
39%



日産リーフ  
61% (23千台)



累計販売台数: 30千台  
(2012年5月時点)

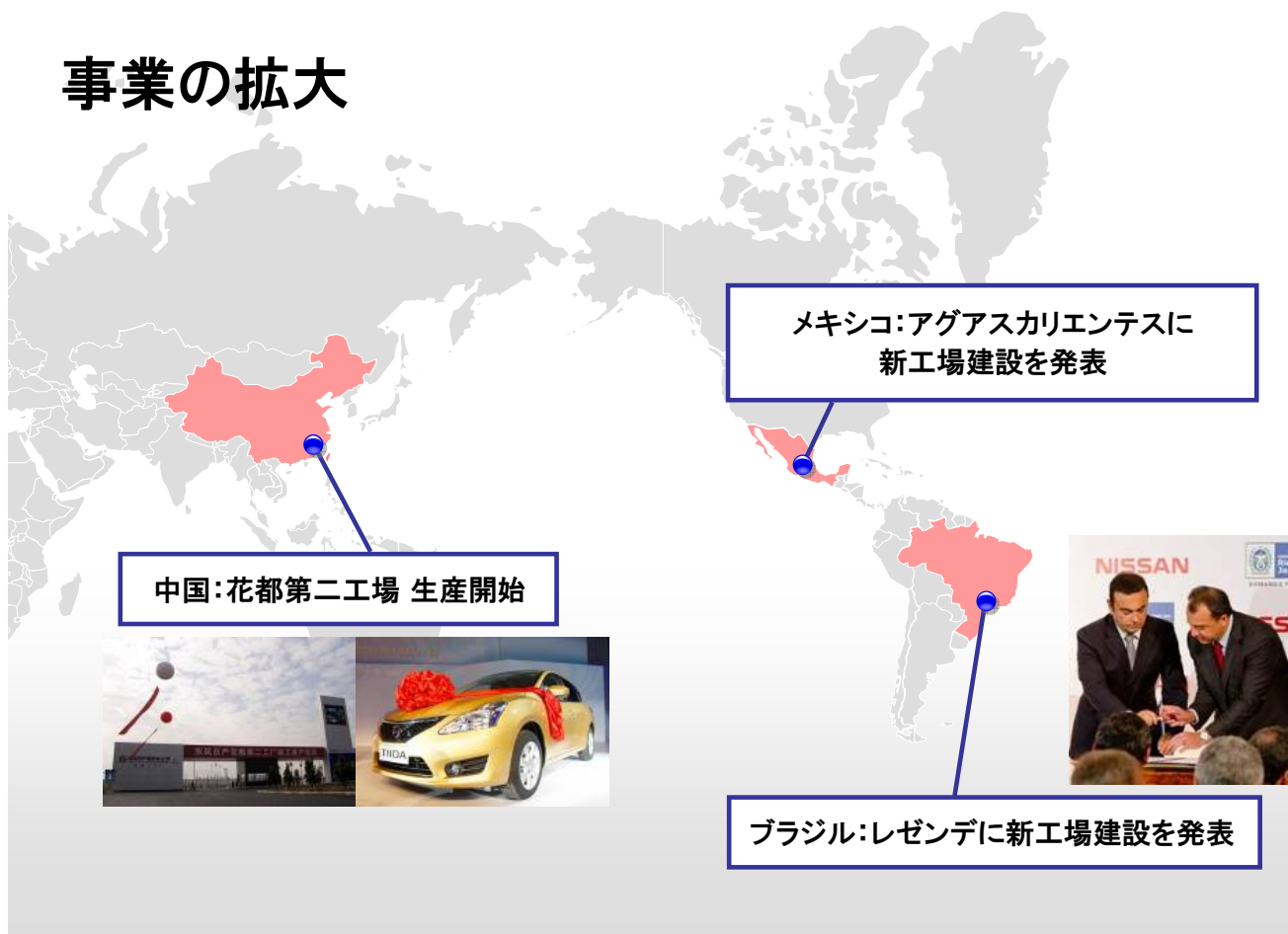
NISSAN

7

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

## 事業の拡大



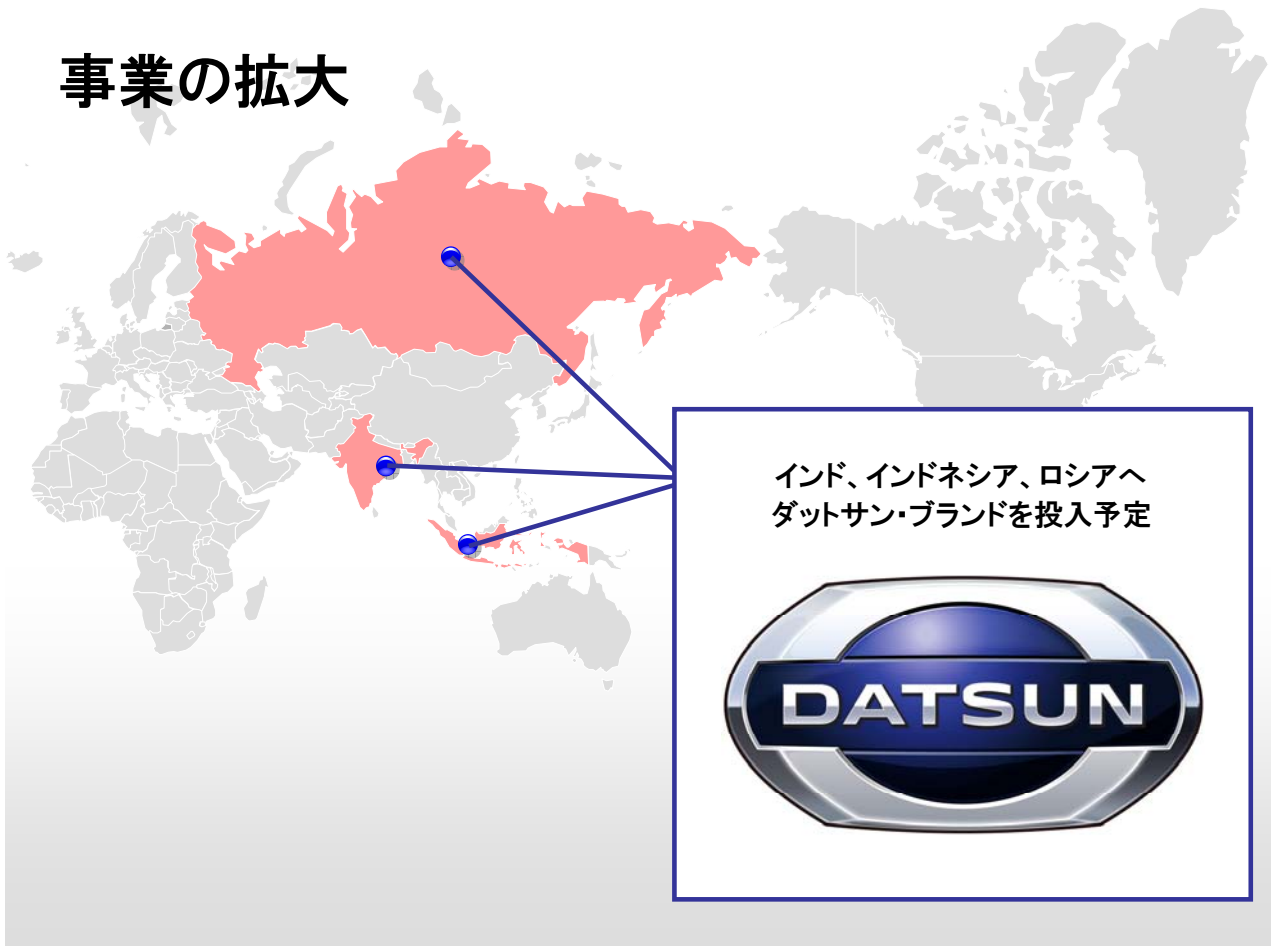
NISSAN

8

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

# 事業の拡大



インド、インドネシア、ロシアへ  
ダットサン・ブランドを投入予定



# 事業の拡大

小型商用車：  
2011年度に販売台数100万台を突破



# アライアンスとパートナーシップ

2011年(暦年)の販売台数:800万台以上



DAIMLER



ASHOK LEYLAND



NISSAN

11

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

2011年度

販売実績

2011年度

財務実績

2012年度

業績見通し

NISSAN

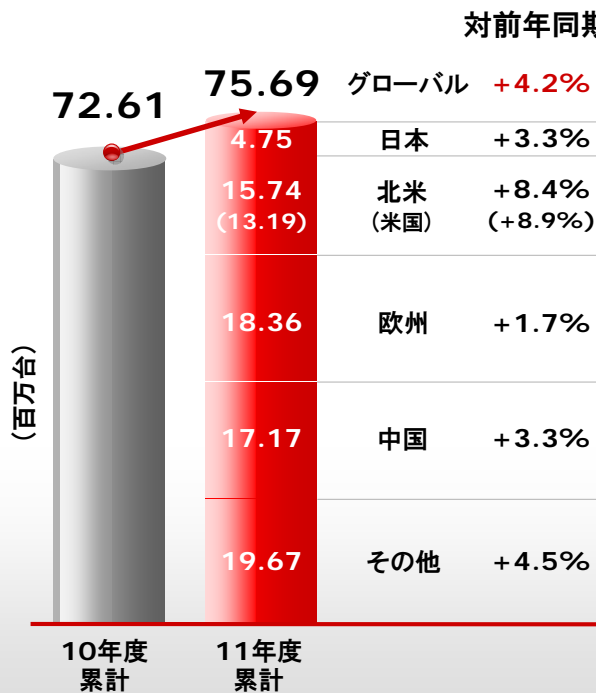
12

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

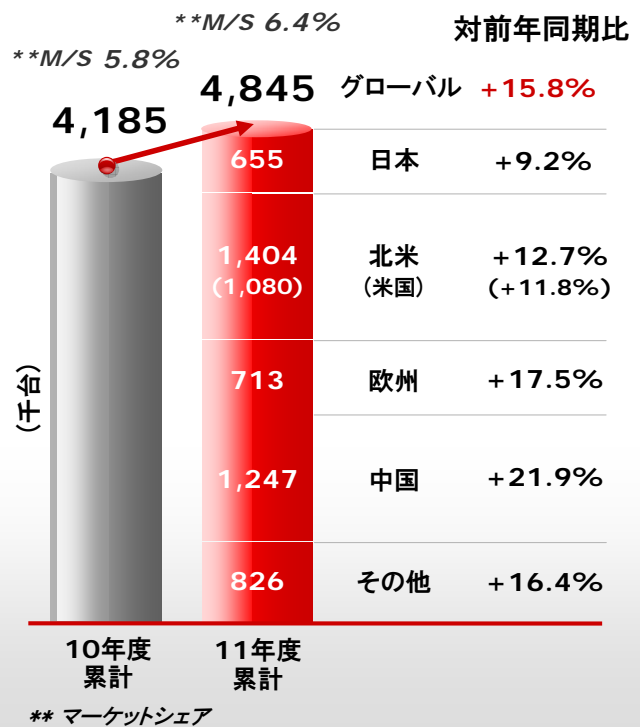
www.nissan-global.com

# 2011年度 グローバル販売実績

## 全需\*



## 販売台数



NISSAN

13

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

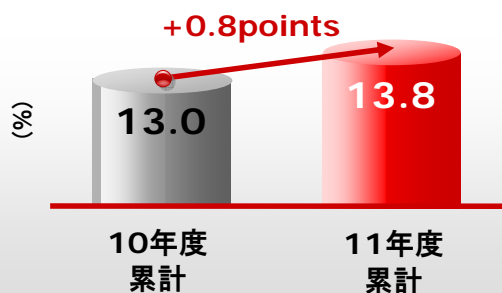
# 2011年度販売実績：日本

## 販売台数



- 全需：475万台、3.3%増
- 販売：655千台、9.2%増
- 市場占有率：13.8%、0.8ポイント増  
セレナ、ジュークが貢献
- 日産リーフ販売台数：8.7千台

## 市場占有率



セレナ



日産リーフ



NISSAN

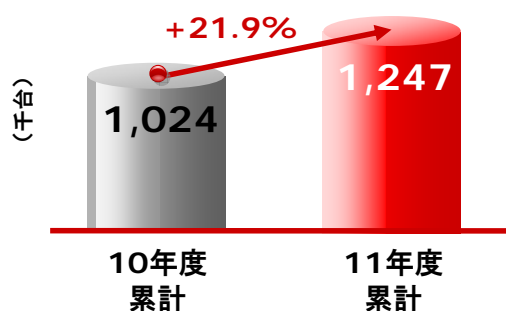
14

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

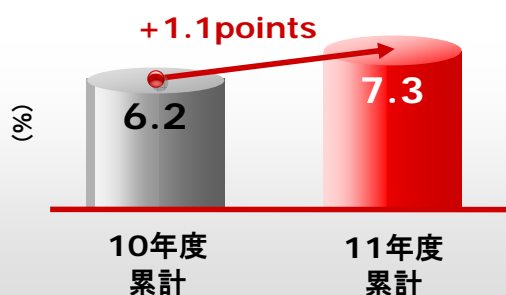
www.nissan-global.com

# 2011年度販売実績：中国（1-12月）

## 販売台数



## 市場占有率



### ■ 11年度（1-12月）販売実績

- 全需\*：1,717万台、3.3%増
- 販売台数：1,247千台、21.9%増
- 市場占有率：7.3%、1.1ポイント増
- 5車種各々が100千台以上を販売  
(サニー、ティアナ、シルフィ、キャシュカイ、ティーダ)

### ■ 12年度第1四半期(1-3月)の販売実績

- 334千台、12.2%増
- 市場占有率：7.5%、1ポイント増

サニー



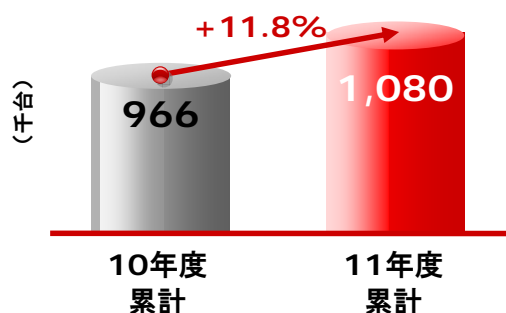
ティーダ



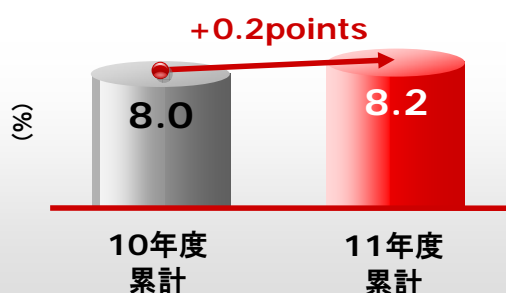
\*中国全需:乗用車 + LCVのみ

# 2011年度販売実績：北米

## 米国 販売台数



## 米国 市場占有率



### ■ 米国

- 全需：1,319万台、8.9%増
- 販売台数：1,080千台、11.8%増
- 市場占有率：8.2%、0.2ポイント増  
アルティマ、ローグ、ヴァーサが貢献
- 日産リーフ販売台数：11千台

### ■ カナダ

- 販売台数：87.5千台、5%増
- 市場占有率：5.4%、0.1ポイント増

### ■ メキシコ

- 販売台数：235.3千台、20.7%増
- 市場占有率：25.3%、2.2ポイント増

アルティマ



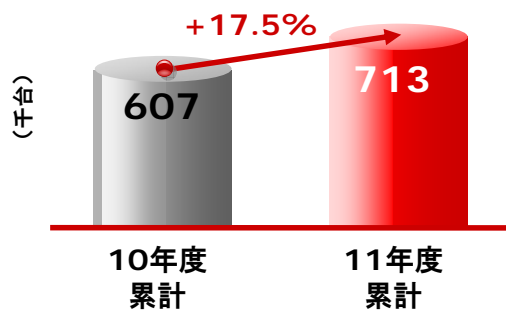
日産リーフ





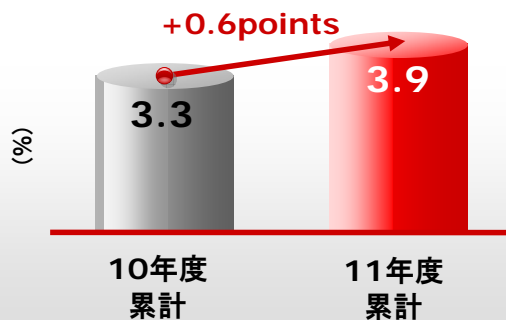
# 2011年度販売実績：欧州

## 販売台数



- 全需：1,836万台、1.7%増
- ロシア除く欧州：552千台、9.4%増  
ジューク、キャッシュカイが貢献
- ロシア：161千台、57.3%増

## 市場占有率



■ 市場占有率：

	10年度	11年度
ロシア	4.8%	5.9%
ロシア除く欧州	3.2%	3.5%

ジューク

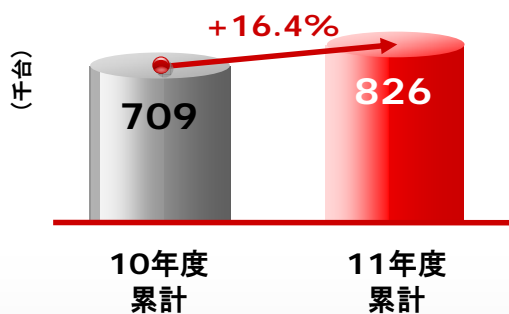


キャッシュカイ



# 2011年度販売実績：その他市場

## 販売台数



- 中南米：225.6千台、33.2%増
  - ・ ブラジル：81千台、94.8%増
- タイ：76.5千台、17.9%増
- インドネシア：60.4千台、41.8%増
- インド：昨年の11.5千台から31.3千台へ

Vプラットフォーム車



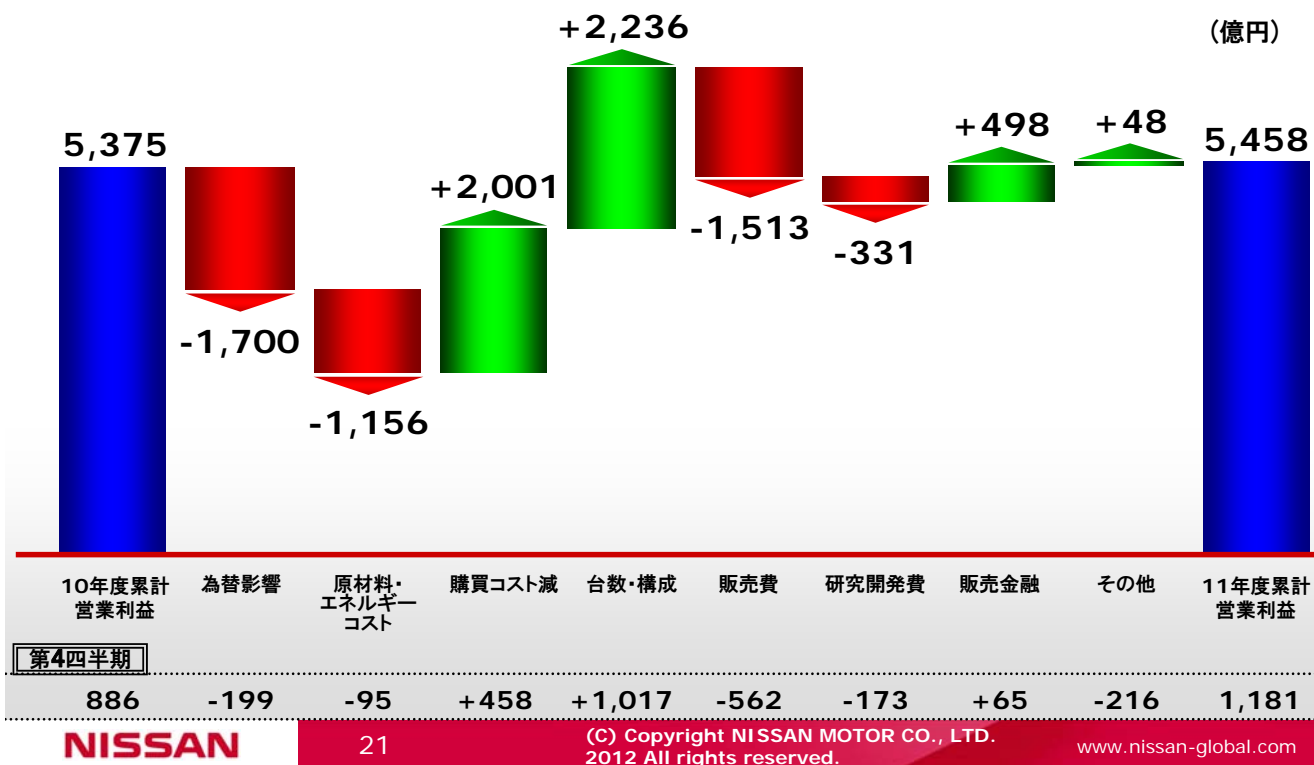
2011年度	販売実績
2011年度	財務実績
2012年度	業績見通し

## 2011年度 財務実績

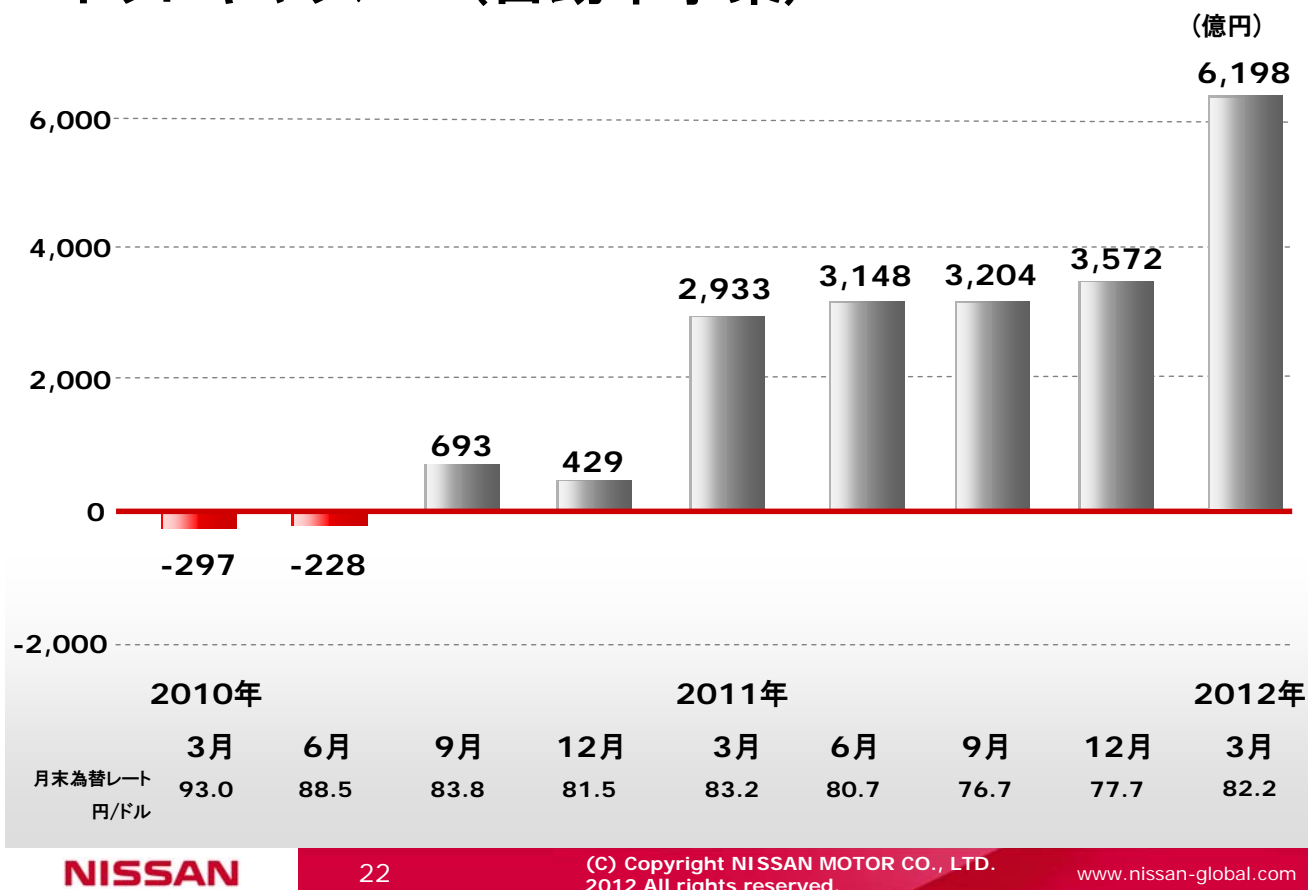
(億円)	10年度 累計	11年度 累計	増減	対前年同期比
売上高	87,731	94,090	+6,359	+7.2%
営業利益	5,375	5,458	+83	+1.6%
営業利益率	6.1%	5.8%		
営業外損益	3	-107		
経常利益	5,378	5,351	-27	-0.5%
特別損益	-577	-58		
税金等調整前当期純利益	4,801	5,293	+492	+10.2%
税金費用	-1,321	-1,515		
実効税率	27.5%	28.6%		
少数株主利益	-288	-364		
当期純利益	3,192	3,414	+222	+7.0%
為替レート	85.7 円/ドル 113.1 円/ユーロ	79.1 円/ドル 109.0 円/ユーロ	-6.6 円/ドル -4.1 円/ユーロ	

# 2011年度 財務実績

## 営業利益増減分析



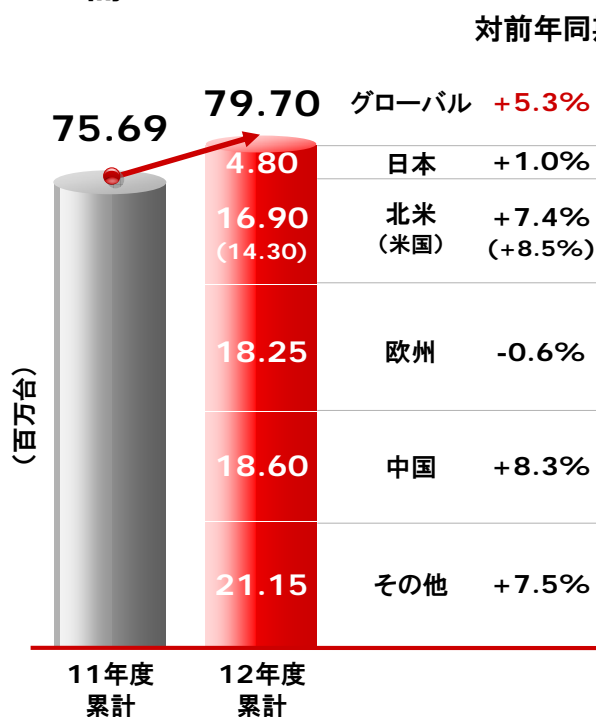
## ネットキャッシュ (自動車事業)



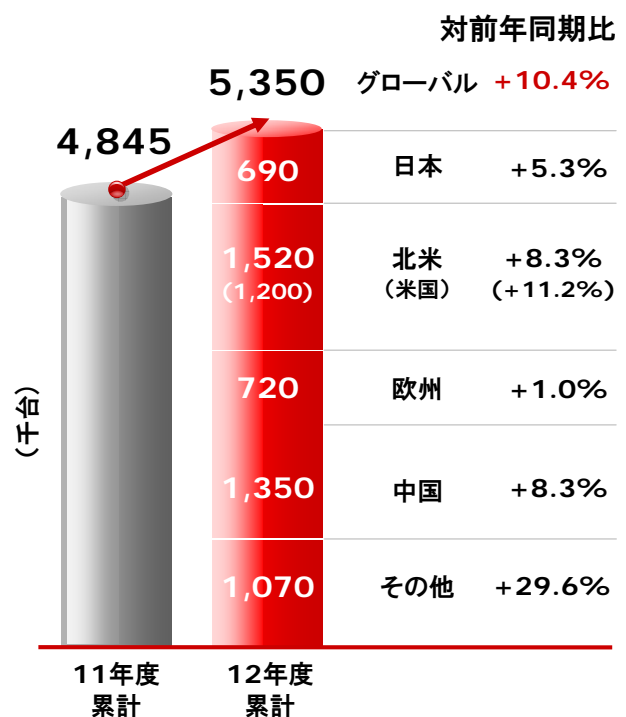
2011年度	販売実績
2011年度	財務実績
2012年度	業績見通し

## 2012年度販売の見通し

### 全需\*



### 販売台数



# 2012年度 新規投入車種

## グローバル成長モデル3車種を投入



**NISSAN**

25

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

# 2012年度 新規投入車種

## 10車種をグローバルに新規投入

### 日本

- NV350 キャラバン
- NV350 キャラバン ワイド
- 新型コンパクトカー
- 新型トラック
- シーマ
- ラティオ
- シルフィ



### 欧州

- アルメーラ

### 中国

- インフィニティ M (LWB)
- シルフィ
- ヴェヌーシア D50
- ヴェヌーシア 新型車
- インフィニティ JX
- ニッサン 新型車



### 北米

- アルティマ
- パスファインダー
- セントラ
- NV200
- NV 乗用車



- インフィニティ JX
- アルティマ
- パスファインダー
- エヴァリア
- NV350
- シルフィ/パルサー
- シルフィスポーツ/パルサー

- グローバル新規投入車種
- 地域投入車種

### その他市場

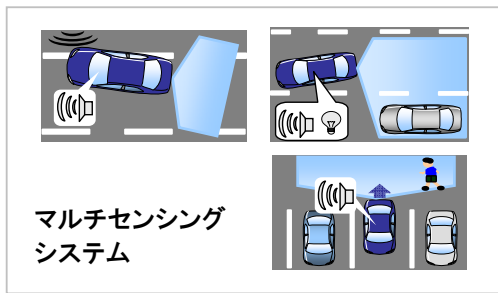
**NISSAN**

26

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

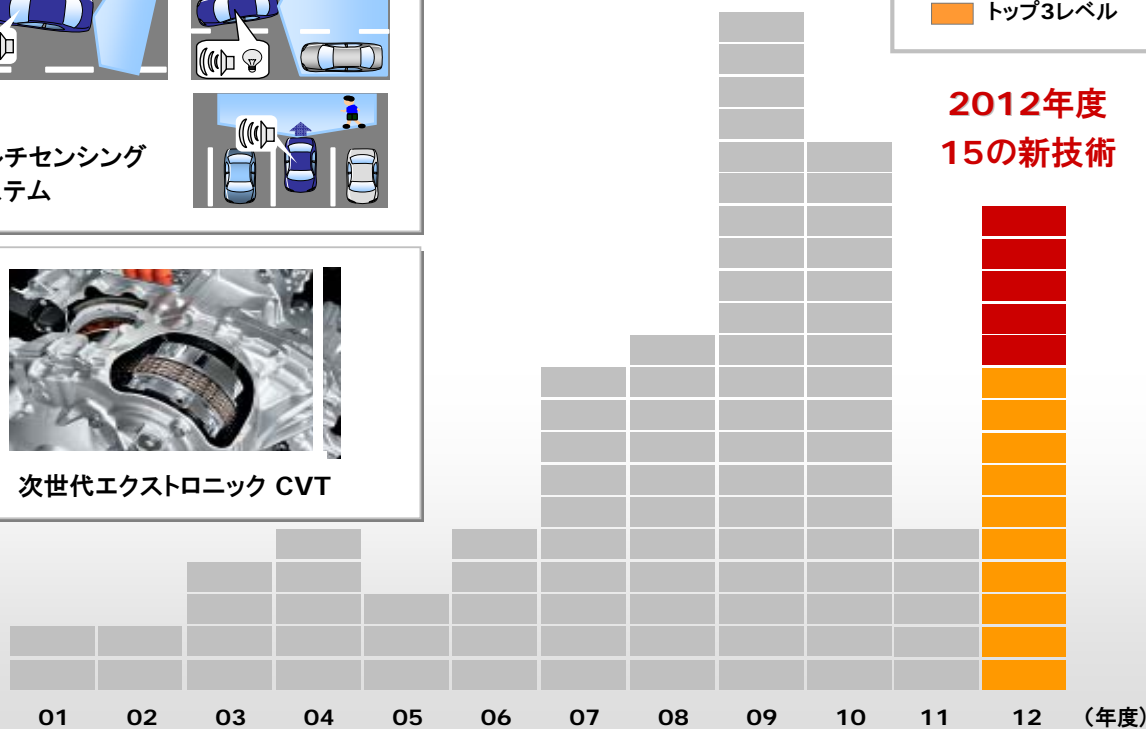
www.nissan-global.com

# 2012年度の新技术



■ 世界初  
■ トップ3レベル

2012年度  
15の新技术



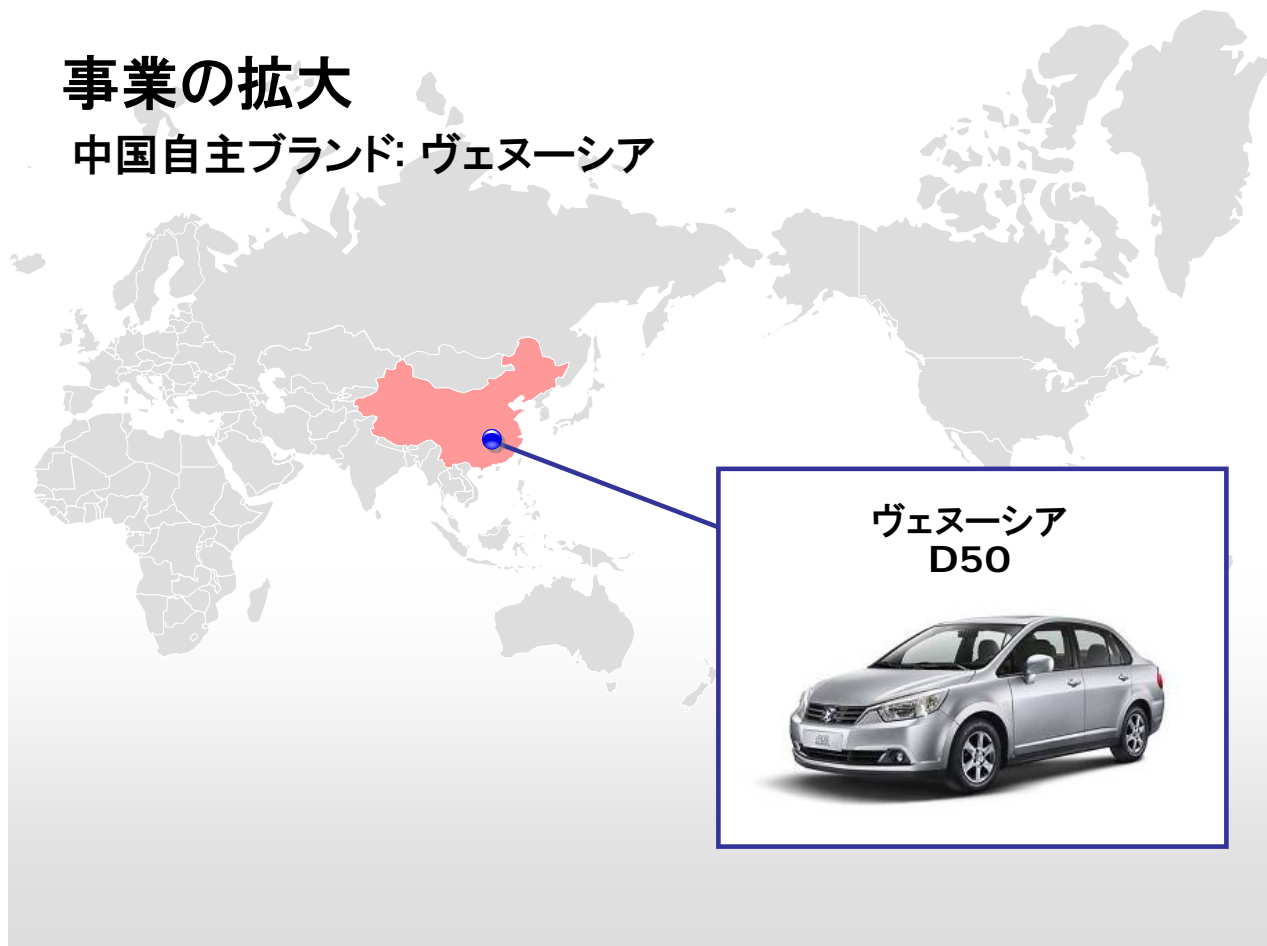
# ゼロ・エミッションリーダーシップ

## ニッサン・グリーンプログラム2016



## 事業の拡大

中国自主ブランド: ヴェヌーシア



ヴェヌーシア  
D50



## 事業の拡大

ロシアにパートナーとともに投資

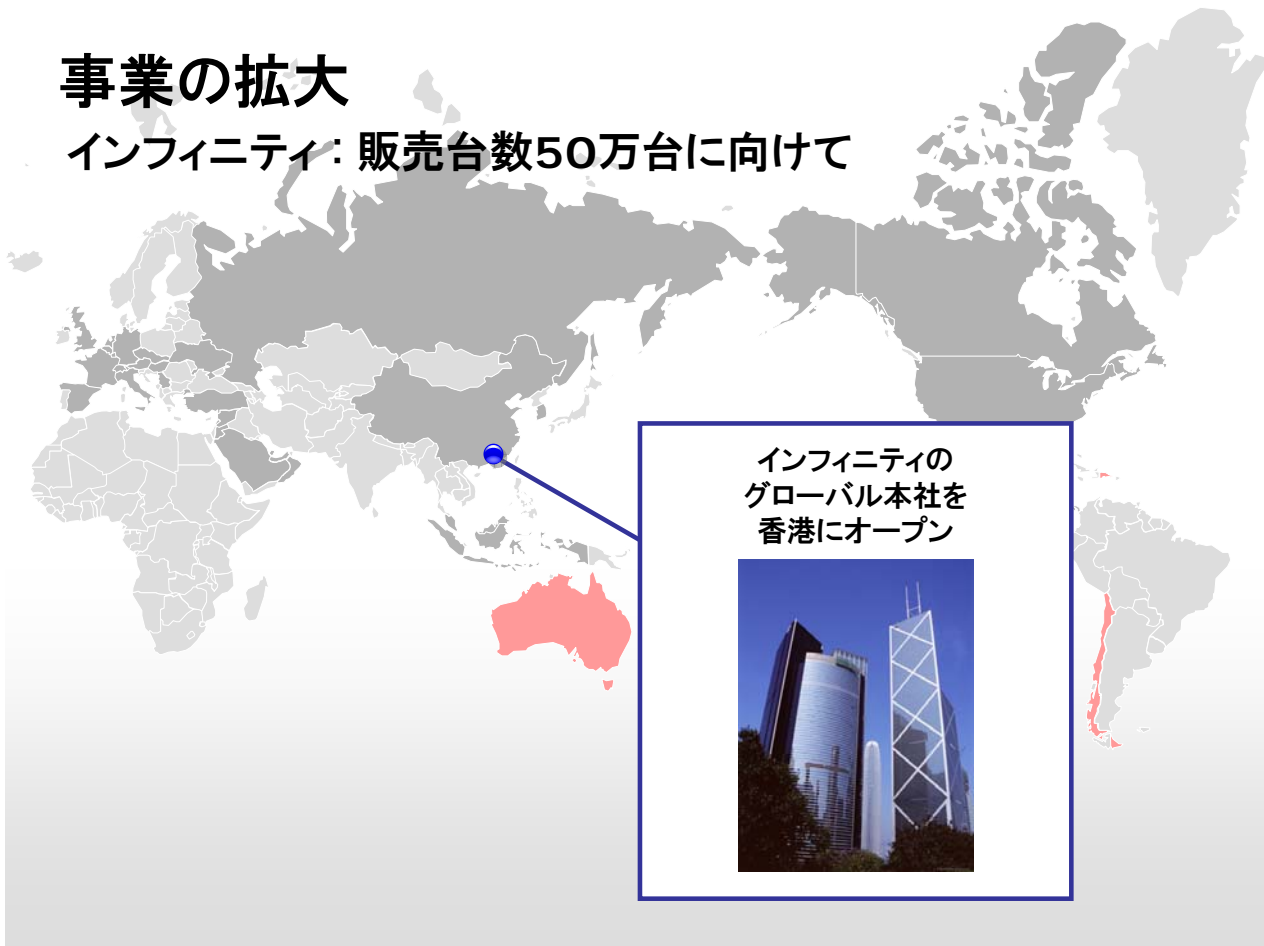


ロシア製エントリーカー第1弾  
アルメーラ



# 事業の拡大

インフィニティ：販売台数50万台に向けて



# ブランドパワー

2011年度トップブランド100にランクイン  
最も価値が向上したブランドに

Interbrand Creating and managing brand value™

BEST  
GLOBAL  
BRANDS  
2011

Interbrand Creating and managing brand value™



# ブランドパワー

## グローバル・ブランド・キャンペーン

**NISSAN**

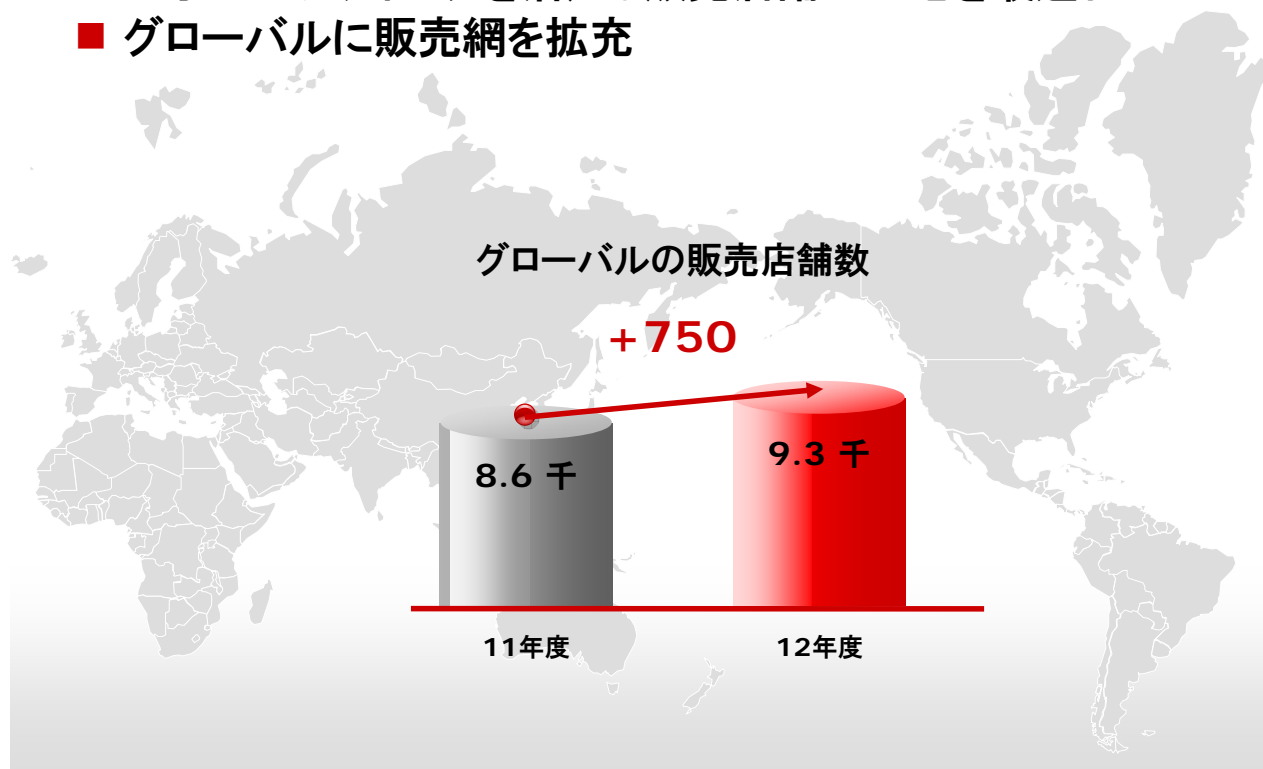
33

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

# セールスパワー

- ジオマーケティングを活用し販売店舗の立地を最適化
- グローバルに販売網を拡充



**NISSAN**

34

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

## 2012年度業績見通し

(億円)

	11年度 実績	12年度 見通し	増減	対前年同期比
売上高	94,090	103,000	+8,910	+9.5%
営業利益	5,458	7,000	+1,542	+28.2%
営業利益率	5.8%	6.8%	+1.0%	
経常利益	5,351	6,800	+1,449	+27.1%
当期純利益	3,414	4,000	+586	+17.2%
当期純利益率	3.6%	3.9%	+0.3%	
設備投資	4,064	5,500	+1,436	+35.3%
対売上高比	4.3%	5.3%	+1.0%	
研究開発費	4,280	4,850	+570	+13.3%
対売上高比	4.5%	4.7%	+0.2%	
想定為替レート	(円/ドル) 79.1	82.0	+2.9	
	(円/ユーロ) 109.0	105.0	-4.0	

NISSAN

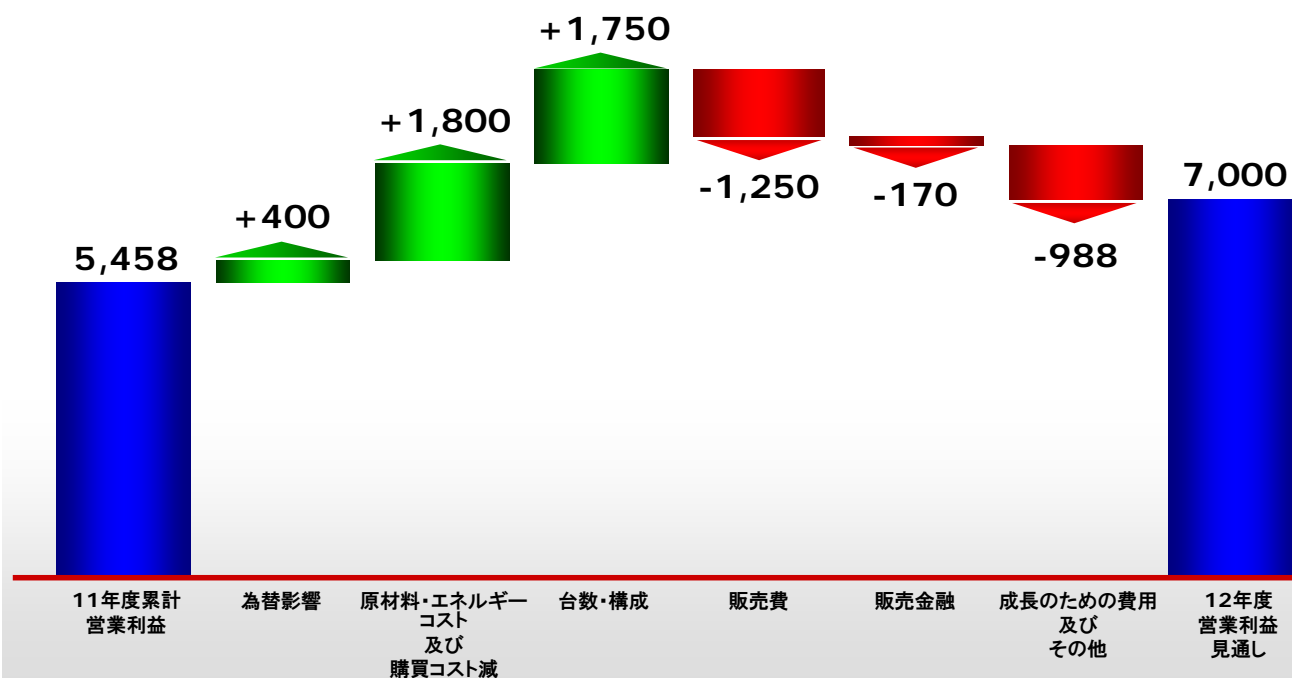
35

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

## 2012年度業績見通し

### 営業利益増減分析



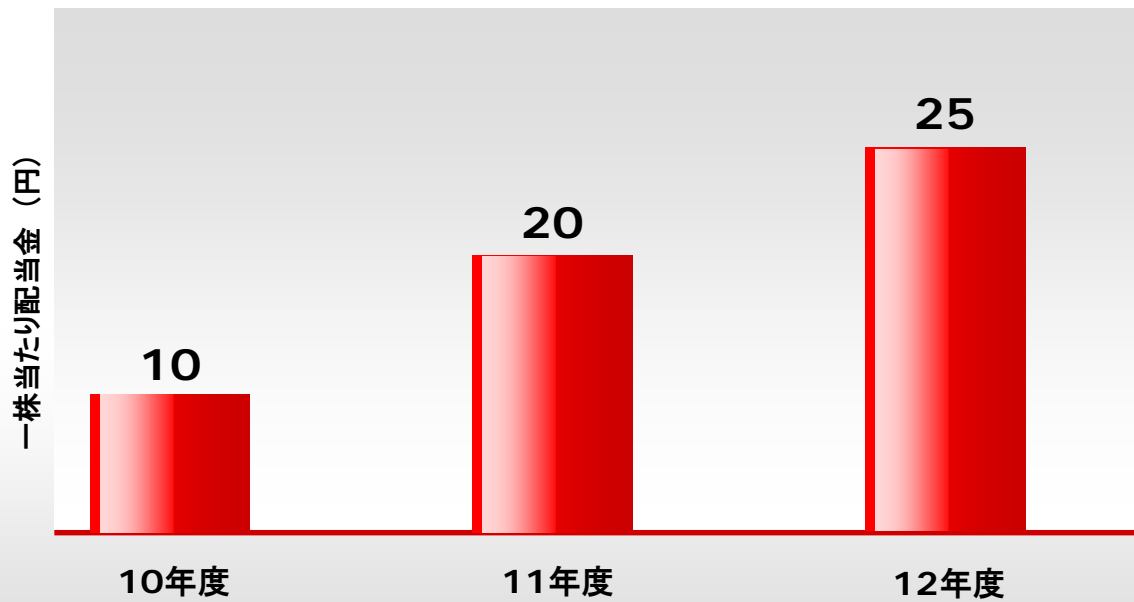
NISSAN

36

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

# 2012年度 配当計画



NISSAN

37

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

# 日産パワー 88



NISSAN

38

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

**NISSAN**