

**NISSAN**

# 2011年度第3四半期決算報告

2012年2月8日  
日産自動車株式会社

www.nissan-global.com

## 2011年度第3四半期 主要財務指標 (9ヵ月)

(億円)

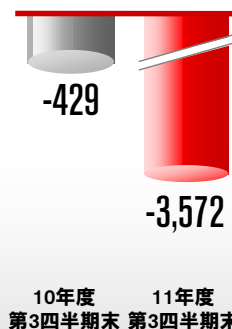
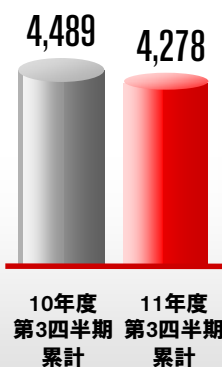
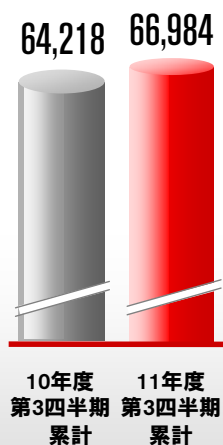
売上高

営業利益

当期純利益

フリーキャッシュフロー  
(自動車事業)

実質有利子負債  
(自動車事業)



# 2011年度 振り返り

## 中期経営計画「日産パワー88」発表



**POWER**

ブランド &  
セールスパワー

**8**

16年度までの  
グローバル市場占有率  
(%)

**8**

安定的な営業利益率  
(%)

**NISSAN**

3

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

[www.nissan-global.com](http://www.nissan-global.com)

# 2011年度 振り返り

## 国内のカー・オブ・ザ・イヤー受賞



2011-2012  
日本カー・オブ・ザ・イヤー 受賞  
主催：日本カー・オブ・ザ・イヤー実行委員会

2012



CAR OF THE YEAR

2011-2012 CAR OF THE YEAR  
JAHFA 日本自動車殿堂  
カーオブザイヤー



**NISSAN**

4

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

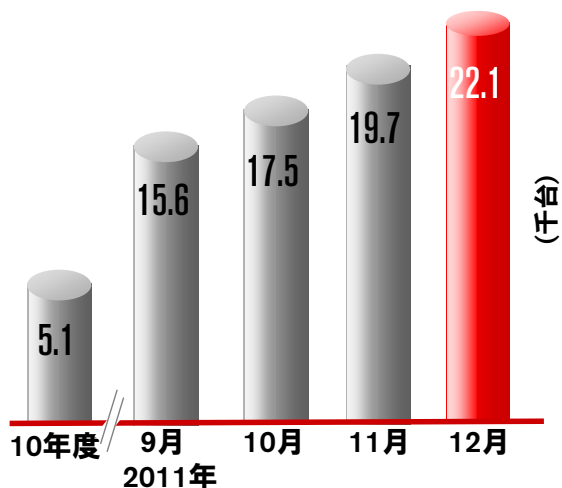
[www.nissan-global.com](http://www.nissan-global.com)

# 2011年度 振り返り

## ゼロ・エミッション リーダーシップ

### 好調な販売

「日産リーフ」累計販売台数



### 包括的な取り組み

「e-NV200」コンセプト



新型急速充電器



LEAF to Home



# 2011年度 振り返り

## モーターショー

インド、デリー



日本、東京



米国、デトロイト



中国、広州



米国、ロサンゼルス



## 2011年度 振り返り

### 中国生産能力を増強

#### 花都第2工場 竣工



#### 中国生産能力 (2直)



## 2011年度 振り返り

### ブラジル工場建設を発表

- 所在地：リオデジャネイロ州レゼンデ
- 生産能力：20万台/年
- 生産開始：2014年前半



## 2011年度 振り返り

### メキシコ新工場建設を発表

- 所在地：アグアスカリエンテス
- 生産能力：17万5千台/年（第1段階）
- 生産開始：2013年後半

中期的にはメキシコでの生産能力を100万台超へ



NISSAN

9

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

## 2011年度 振り返り

### アライアンスとパートナーシップ

2011年(暦年)の販売台数：803万台

  
RENAULT NISSAN

  
AVTOVAZ



DAIMLER

2014年、テネシー州デカードで  
インフィニティとメルセデス  
ベンツ向け4気筒エンジンを生産

  
ASHOK LEYLAND



NISSAN

10

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

2011年度

第3四半期 販売実績 (9ヵ月)

2011年度

第3四半期 財務実績 (9ヵ月)

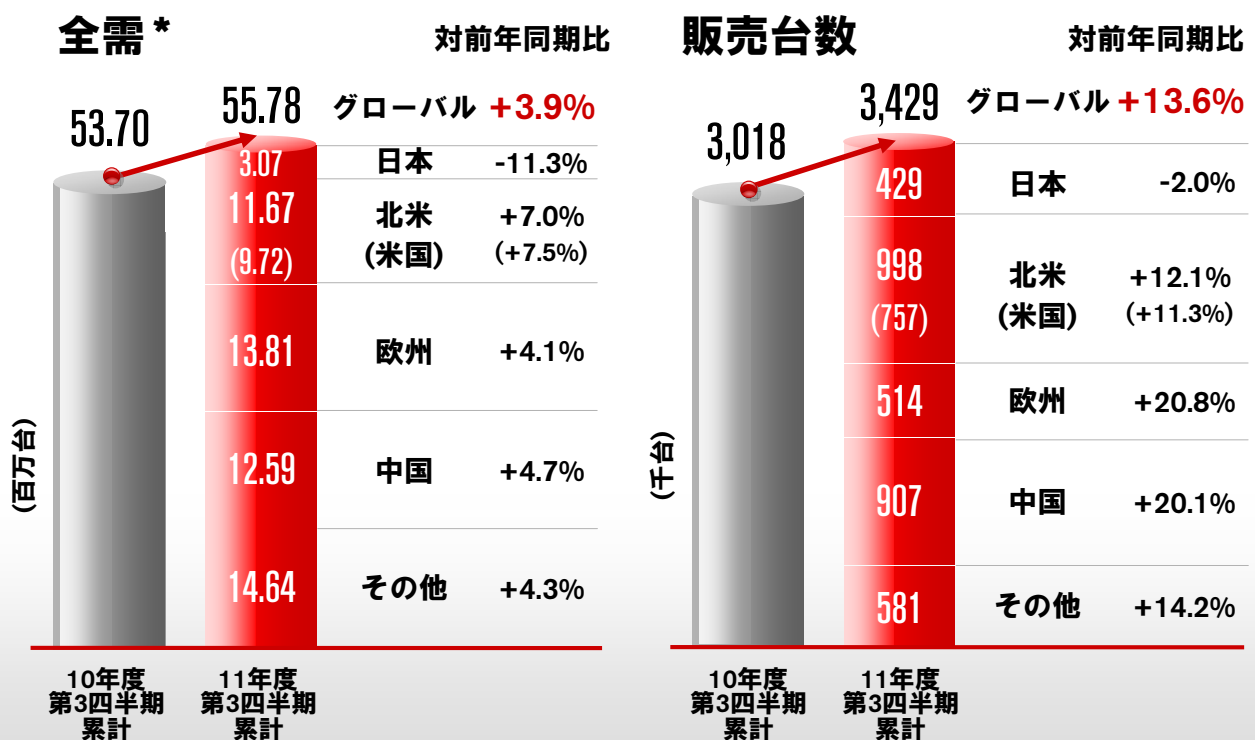
NISSAN

11

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

2011年度第3四半期 グローバル販売実績 (9ヵ月)



NISSAN

12

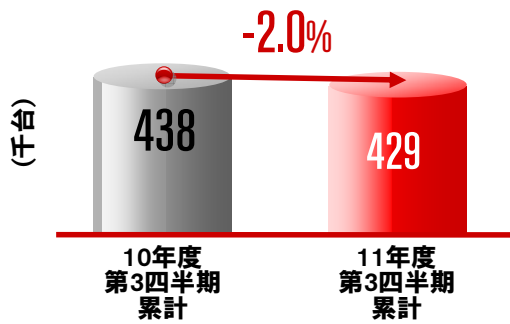
(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

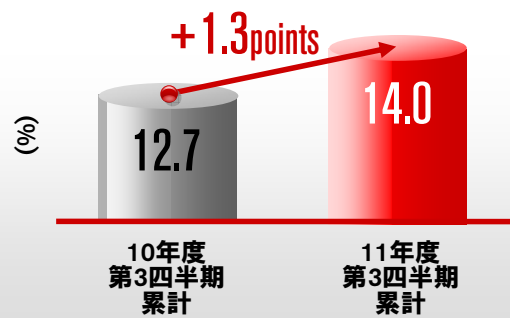


## 2011年度第3四半期 販売実績 (9ヵ月) : 日本

### 販売台数



### 市場占有率



- 全需は11.3%減の307万台
- 全需は大幅減となる一方、当社販売はセレナ、ジュークの貢献により2%減に留まり、市場占有率14%を獲得
- 日産リーフの販売台数は5.9千台
- セレナは2011年(暦年)ミニバン販売台数No.1を獲得



NISSAN

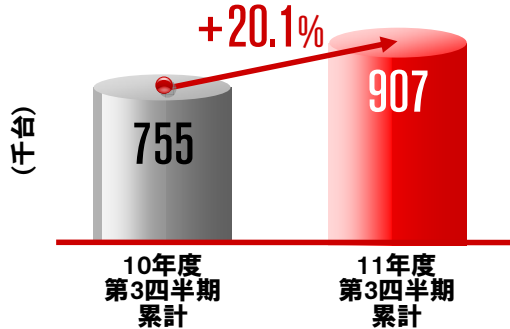
13

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

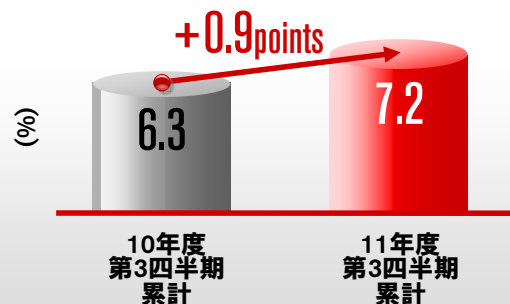
www.nissan-global.com

## 2011年度第3四半期 販売実績 (9ヵ月) : 中国 (1月-9月)

### 販売台数



### 市場占有率



- 全需\*は4.7%増の1,259万台
- 中国での販売台数はティアナ、サニー、キャシュカイの貢献により20.1%増の907千台
- 2011年度第4四半期(10月-12月)の販売台数は26.8%増となり、その結果2011年度の販売台数は21.9%増の125万台、市場占有率は1.1ポイント増の7.3%



\*中国全需：乗用車+LCVのみ

NISSAN

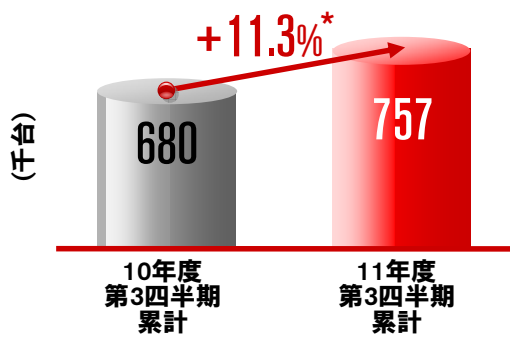
14

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

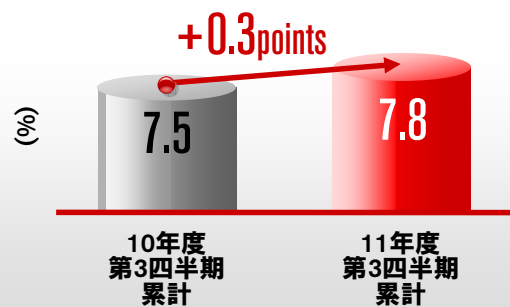
## 2011年度第3四半期 販売実績 (9ヵ月) : 北米

### 米国 販売台数



- 米国の全需は7.5%\*増の972万台
- 米国の販売台数はアルティマ、ローグ、ヴァーサの貢献により11.3%\*増の757千台
- 米国での日産リーフの販売台数は9.2千台
- カナダ：販売台数は2.1%増の66.4千台、市場占有率は5.3%を維持
- メキシコ：販売台数は20.6%増の174.1千台、市場占有率は2.1ポイント増の25%

### 米国 市場占有率



\* 営業日数調整前

NISSAN

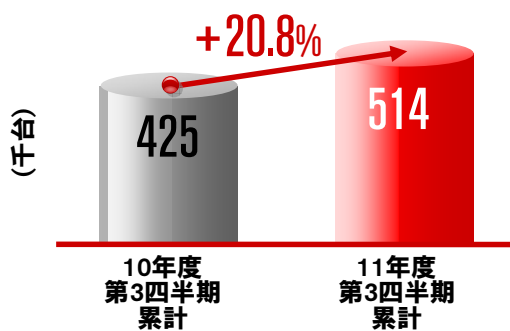
15

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

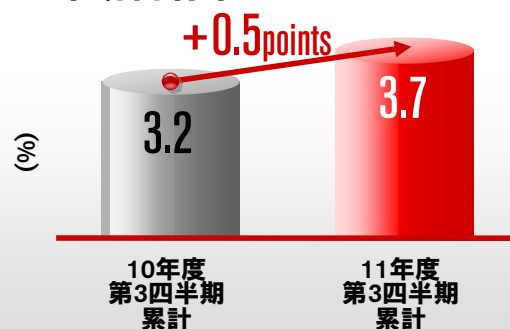
## 2011年度第3四半期 販売実績 (9ヵ月) : 欧州

### 販売台数



- 全需は4.1%増の1,381万台
- ロシアを除く欧州の販売台数は、ジューク、キャシュカイの貢献により12.8%増の398千台
- ロシアの販売台数は59.5%増の116千台

### 市場占有率



市場占有率 :	10年度 第3四半期 累計	11年度 第3四半期 累計
ロシア	4.5%	5.4%
ロシアを除く欧州	3.0%	3.4%



NISSAN

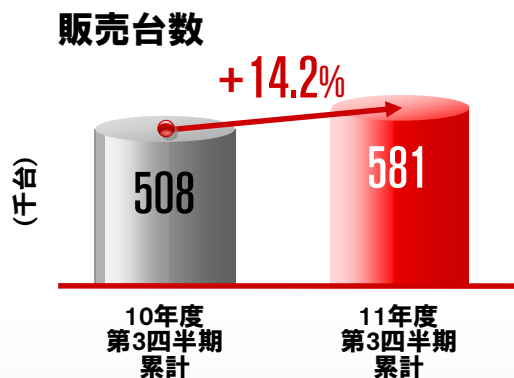
16

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com



## 2011年度第3四半期 販売実績 (9ヵ月) : その他市場



- 中南米の販売台数は33.4%増の160.2千台、ブラジルの販売台数は90.2%増の53.8千台
- タイの販売台数は9.4%増の49.1千台
- インドネシアの販売台数は54.5%増の44.4千台
- インドの販売台数は前年の6千台から17.2千台へ増加



NISSAN

17

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

2011年度

第3四半期 販売実績 (9ヵ月)

2011年度

第3四半期 財務実績 (9ヵ月)

NISSAN

18

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

## 2011年度第3四半期 財務実績 (9ヵ月)

(億円)	10年度 第3四半期累計	11年度 第3四半期累計	増減	対前年同期比
売上高	64,218	66,984	+2,766	+4.3%
営業利益	4,489	4,278	-211	-4.7%
営業利益率	7.0%	6.4%		
営業外損益	73	-110		
経常利益	4,562	4,168	-394	-8.6%
特別損益	-77	-210		
税金等調整前当期純利益	4,485	3,958	-527	-11.8%
税金費用	-1,374	-1,049		
実効税率	30.6%	26.5%		
少数株主利益	-227	-248		
当期純利益	2,884	2,661	-223	-7.7%
為替レート	86.8 円/ドル 113.3 円/ユーロ	79.0 円/ドル 110.6 円/ユーロ	-7.8 円/ドル -2.7 円/ユーロ	

NISSAN

19

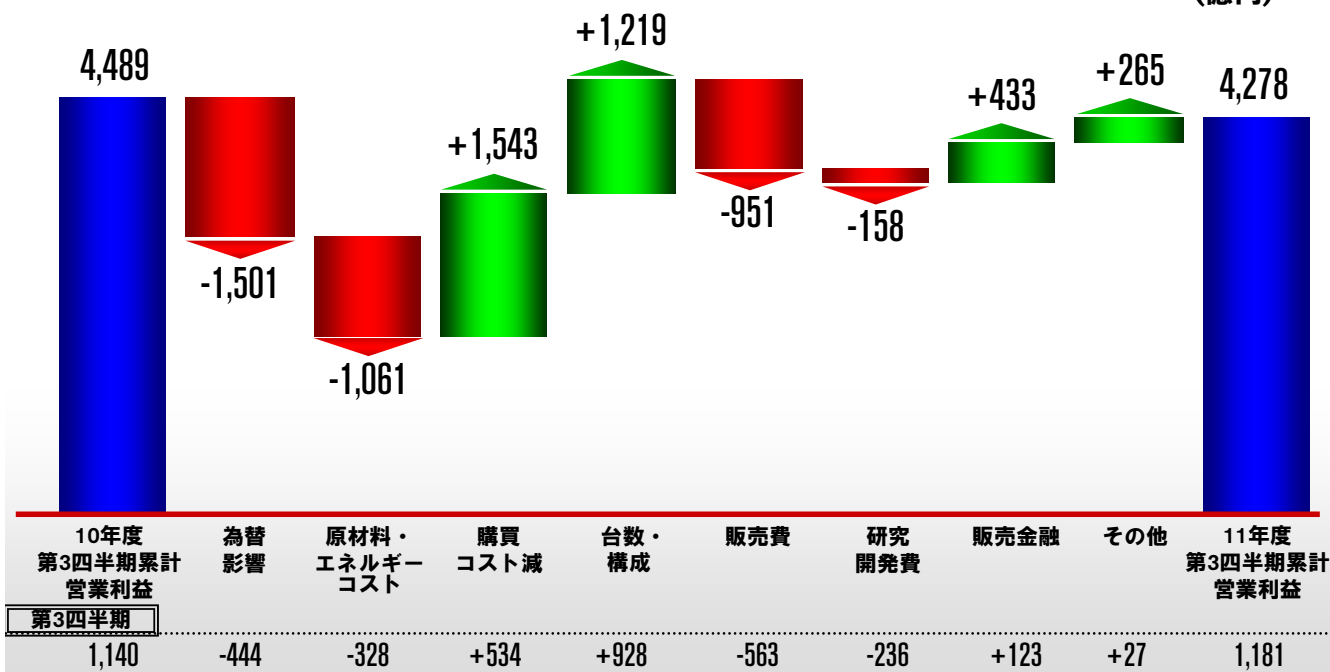
(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

## 2011年度第3四半期 財務実績 (9ヵ月)

### 営業利益増減分析

(億円)



NISSAN

20

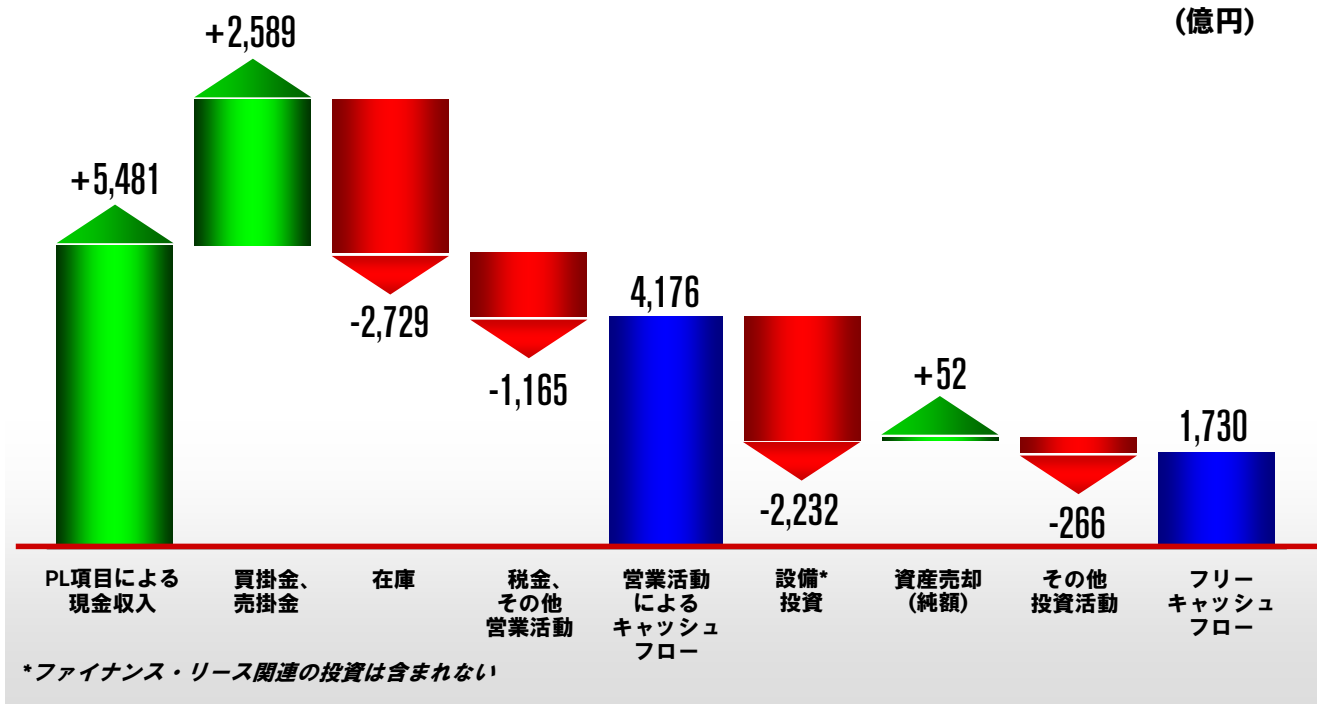
(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

# 2011年度第3四半期 財務実績 (9ヵ月)

## フリーキャッシュフロー (自動車事業)

(億円)



NISSAN

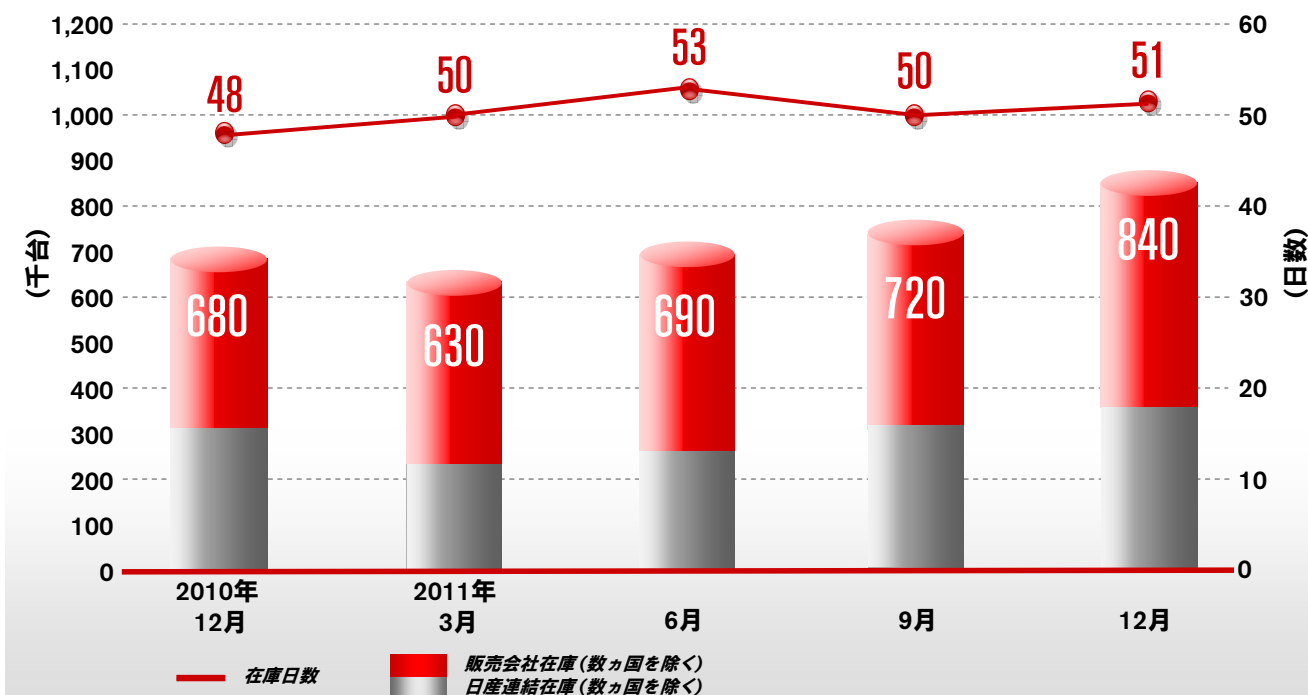
21

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

## 在庫管理

### 在庫状況



NISSAN

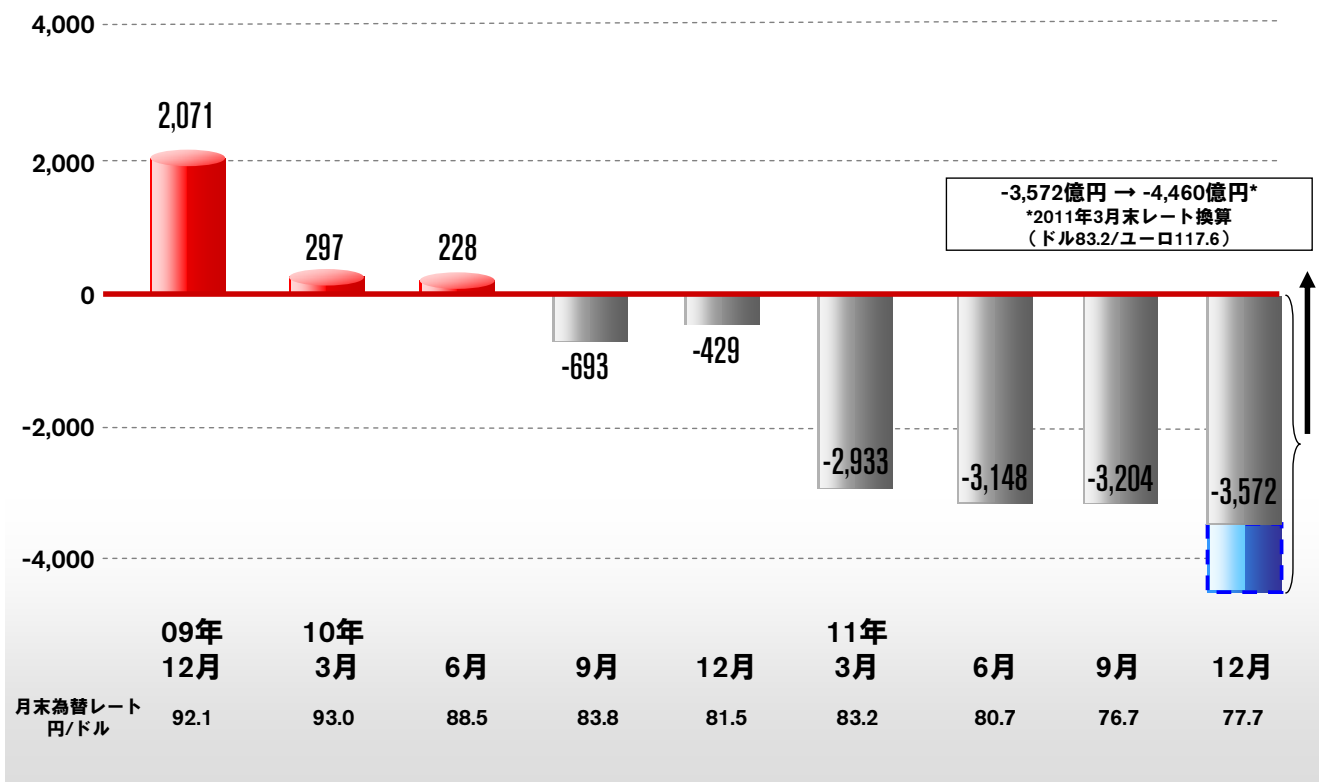
22

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

# 実質有利子負債 (自動車事業)

(億円)



NISSAN

23

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com



NISSAN  
POWER  
88



NISSAN

24

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

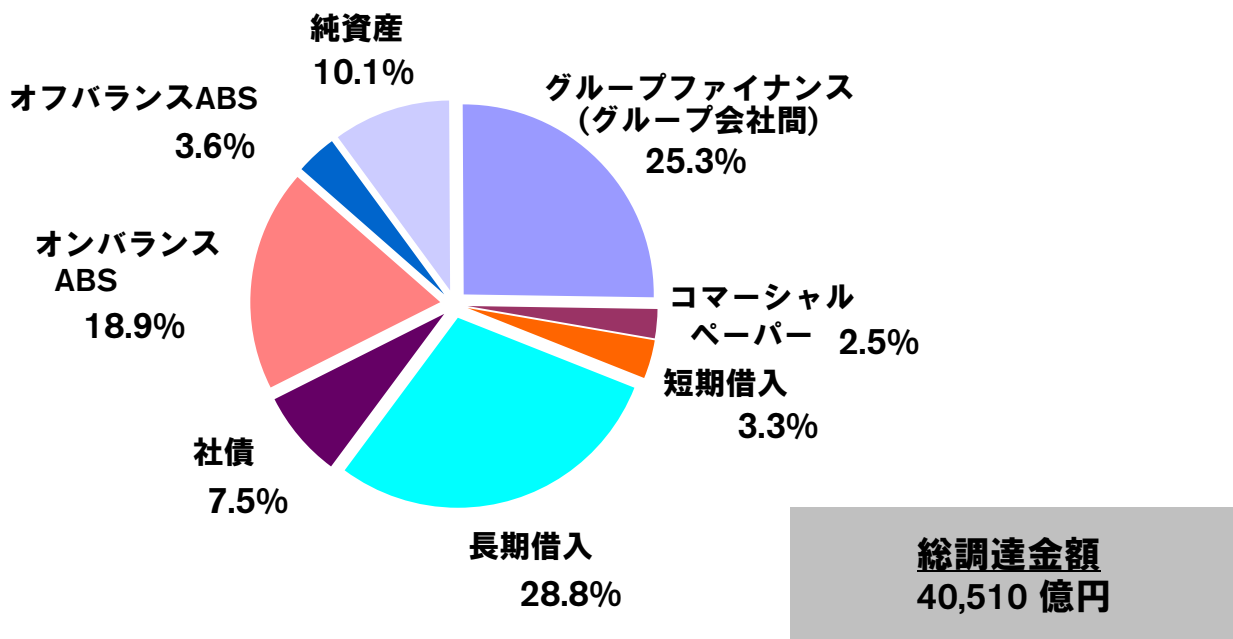
# NISSAN

## 参考資料



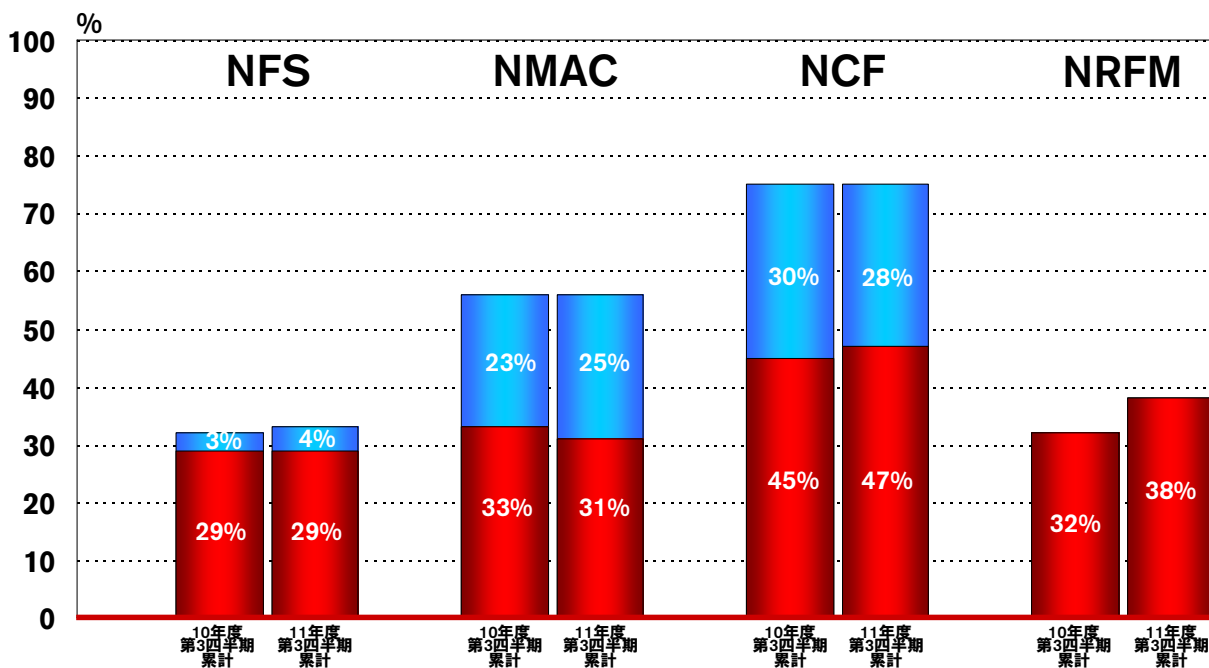
# 販売金融：資金調達方法

(2011年12月末時点)



# 販売金融：ペネトレーション

■ リテール  
■ リース



NFS: 日産フィナンシャルサービス (日本国内販売金融会社)

NMAC: Nissan Motor Acceptance Corporation (米国内販売金融会社)

NCF: Nissan Canada Incの販売金融部門

NRFM: NR Finance Mexico (メキシコ国内販売金融会社)

## 販売金融：ネット・クレジットロスレシオ

	10年度 第3四半期累計	11年度 第3四半期累計	増減
NFS	リース: 0.06% リテール: 0.27%	リース: 0.06% リテール: 0.26%	リース: 0.00% リテール: -0.01%
NMAC	リース: 0.39% リテール: 1.06%	リース: 0.11% リテール: 0.68%	リース: -0.28% リテール: -0.38%
NCF	リース: 0.23% リテール: 0.24%	リース: 0.18% リテール: 0.17%	リース: -0.05% リテール: -0.07%

NFS: 日産フィナンシャルサービス (日本国内販売金融会社)

NMAC: Nissan Motor Acceptance Corporation (米国内販売金融会社)

NCF: Nissan Canada Inc の販売金融部門

## 販売金融：営業利益・資産

(NFS: 億円、NMAC: 百万USドル、NCF: 百万カナダドル、NRFM: 百万ペソ)

	10年度 第3四半期累計	11年度 第3四半期累計	増減
NFS	資産: 10,382 営業利益: 101	資産: 10,788 営業利益: 137	資産: +406 営業利益: +36
NMAC	資産: 32,716 営業利益: 618	資産: 36,226 営業利益: 982	資産: +3,510 営業利益: +364
NCF	資産: 3,843 営業利益: 66	資産: 3,950 営業利益: 95	資産: +107 営業利益: +29
NRFM	資産: 26,471 営業利益: 510	資産: 30,868 営業利益: 785	資産: +4,397 営業利益: +275

NFS: 日産フィナンシャルサービス (日本国内販売金融会社)

NMAC: Nissan Motor Acceptance Corporation (米国内販売金融会社)

NCF: Nissan Canada Inc の販売金融部門

NRFM: NR Finance Mexico (メキシコ国内販売金融会社)

# 2011年度第3四半期 財務実績 (9ヵ月)

## 営業利益増減分析

(億円)

### 1 為替影響

-1,501

米ドル -1,195 (86.8 → 79.0)

ルーブル -150 (2.85 → 2.70)

カナダドル -69 (84.5 → 79.9)

ユーロ\* +4

豪ドル +22 (80.1 → 82.3)

その他 -113

\* その他の欧州通貨も含む(ただし、ルーブルを除く)

### 2 台数・構成

+1,219

日本 +21

米国 +200

欧州 +475

メキシコ・カナダ +29

台数: +32  
構成: -11

台数: +609  
構成: -409

台数: +578  
構成: -103

その他 +494

### 3 販売費

-951

日本 +41

米国・カナダ -511

欧州 -138

その他 -343

販売奨励金: +56  
その他: -15

販売奨励金: -250  
その他: -261

販売奨励金: -120  
その他: -18

販売奨励金: -208  
その他: -135

NISSAN

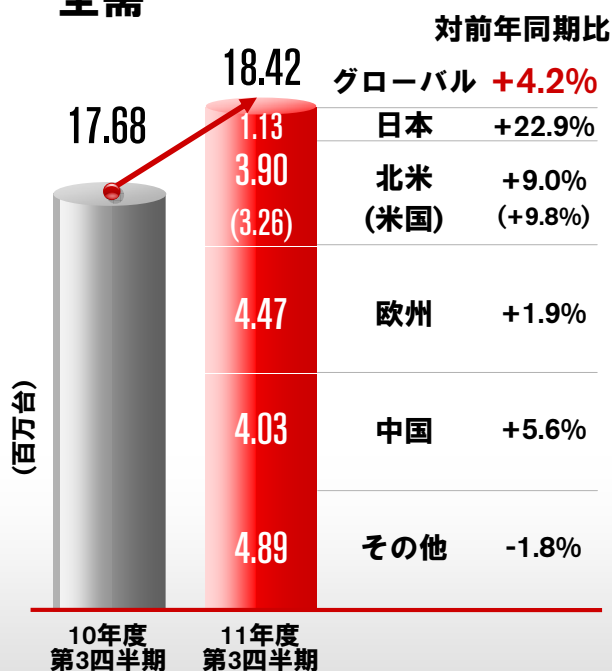
31

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

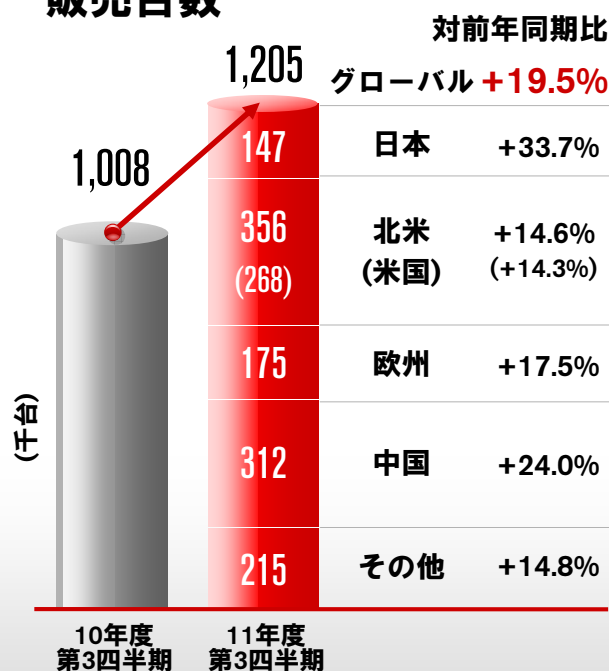
www.nissan-global.com

# 2011年度第3四半期 グローバル販売実績 (3ヵ月)

## 全需\*



## 販売台数



\*日産集計値

NISSAN

32

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

## 2011年度第3四半期 財務実績 (3ヵ月)

(億円)	10年度 第3四半期	11年度 第3四半期	増減	対前年同期比
売上高	21,028	23,310	+2,282	+10.9%
営業利益	1,140	1,181	+41	+3.6%
営業利益率	5.4%	5.1%		
営業外損益	271	34		
経常利益	1,411	1,215	-196	-13.9%
特別損益	-8.0	-2.4		
税金等調整前当期純利益	1,331	1,191	-140	-10.5%
税金費用	-460	-266		
実効税率	34.6%	22.4%		
少数株主利益	-70	-98		
当期純利益	801	827	+26	+3.2%
為替レート	82.7 円/ドル 112.2 円/ユーロ	77.4 円/ドル 104.3 円/ユーロ	-5.3 円/ドル -7.9 円/ユーロ	

NISSAN

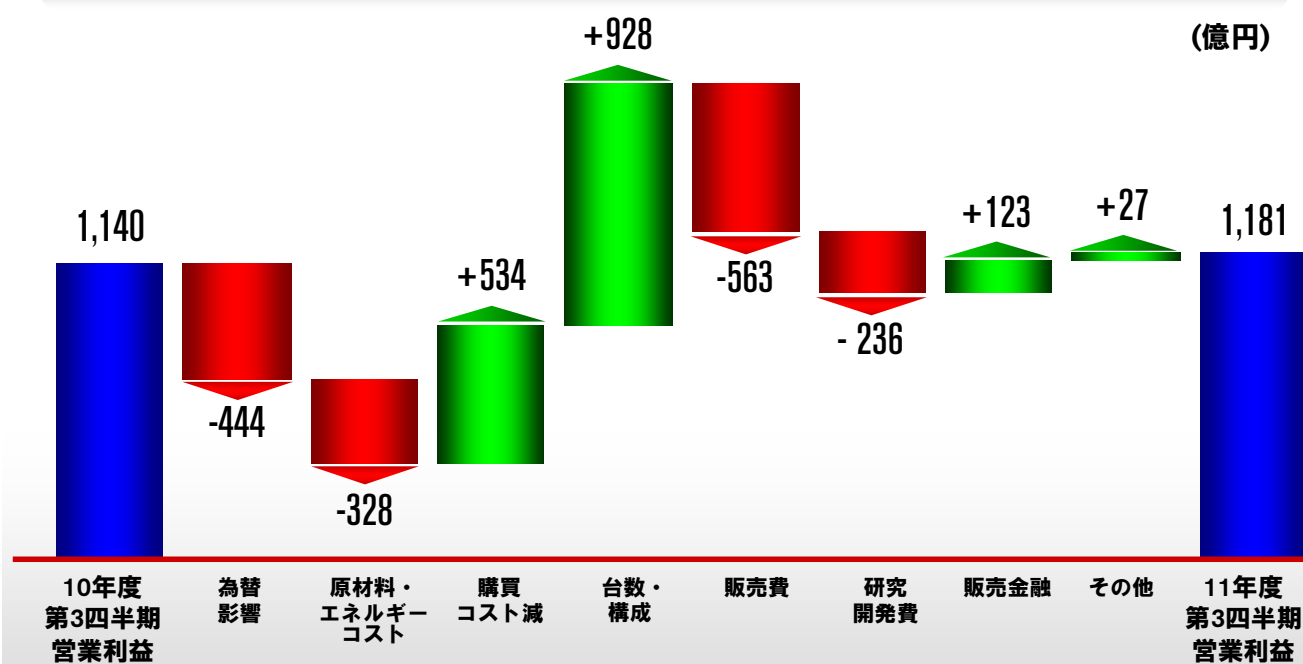
33

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

## 2011年度第3四半期 財務実績 (3ヵ月)

### 営業利益増減分析



NISSAN

34

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

# 2011年度第3四半期 財務実績 (3ヵ月)

## 営業利益増減分析

(億円)

**1 為替影響** -444

米ドル -288 (82.7 → 77.4)

ループル -81 (2.70 → 2.49)

カナダドル -32 (81.6 → 75.6)

ユーロ\* +5

豪ドル -15 (81.6 → 78.4)

その他 -33

\* その他の欧州通貨も含む(ただし、ループルを除く)

**2 台数・構成** +928

日本 +224

台数: +215  
構成: +9

米国 +206

台数: +292  
構成: -86

欧州 +160

台数: +173  
構成: -13

メキシコ・カナダ +55

その他 +283

**3 販売費** -563

日本 -55

販売奨励金: +35  
その他: -90

米国・カナダ -277

販売奨励金: -138  
その他: -139

欧州 -126

販売奨励金: -108  
その他: -18

その他 -105

販売奨励金: -131  
その他: +26

NISSAN

35

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

# 2011年度第3四半期 財務実績 (9ヵ月)

## 営業外損益 明細

(億円)

	10年度 第3四半期累計	11年度 第3四半期累計	増減
・金融収支	-98	-117	-19
・為替差損益	-321	-204	+117
↳ NML	-218	-193	+25
↳ NMEX	7	62	+55
↳ NMAC	-144	-23	+121
↳ その他	34	-50	-84
・デリバティブ損益	175	88	-87
↳ NMAC	152	26	-126
↳ その他	23	62	+39
・持分法損益	423	182	-241
・退職給付会計基準変更時差異	-80	-76	+4
・その他	-26	17	+43

NISSAN

36

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com



# 2011年度第3四半期 財務実績 (9ヵ月)

## 特別損益 明細

	10年度 第3四半期累計	11年度 第3四半期累計	増減
・ 固定資産の廃売却損益	37	-27	-64
・ 投資有価証券の売却	22	106	+84
・ 固定資産の減損損失	-54	-94	-40
・ 災害による損失	0	-271	-271
・ その他	-82	76	+158

# 2011年度第3四半期 財務実績 (3ヵ月)

## 営業外損益 明細

	10年度 第3四半期	11年度 第3四半期	増減
・ 金融収支	-20	-41	-21
・ 為替差損益	-52	99	+151
↳ NML	-67	31	98
↳ NMEX	-5	11	16
↳ NMAC	0	31	31
↳ その他	20	26	6
・ デリバティブ損益	20	-33	-53
↳ NMAC	12	-31	-43
↳ その他	8	-2	-10
・ 持分法損益	370	26	-344
・ 退職給付会計基準変更時差異	-27	-25	+2
・ その他	-20	8	+28

# 2011年度第3四半期 財務実績 (3ヵ月)

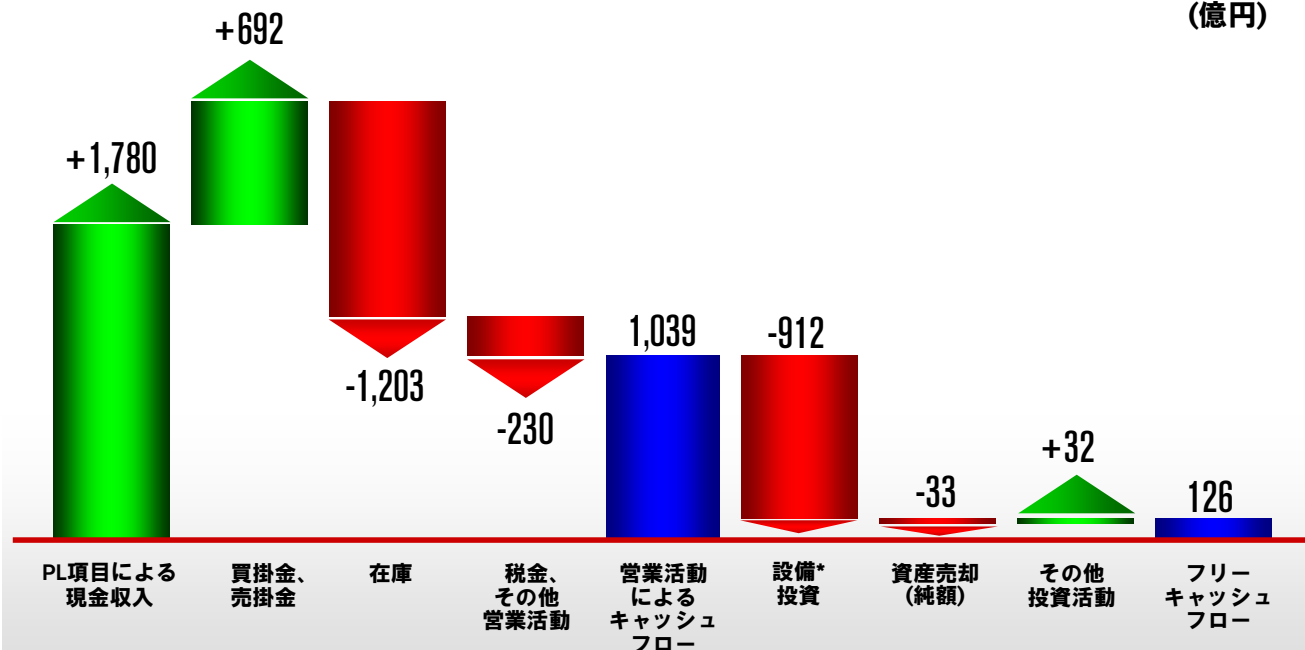
## 特別損益 明細

	10年度 第3四半期	11年度 第3四半期	(億円) 増減
・ 固定資産の廃売却損益	-26	-6	+20
・ 投資有価証券の売却	3	1	-2
・ 固定資産の減損損失	-36	-31	+5
・ その他	-21	12	+33

# 2011年度第3四半期 財務実績 (3ヵ月)

## フリーキャッシュフロー (自動車事業)

(億円)



## 2011年度第3四半期 財務実績 (9ヵ月)

### フリーキャッシュフロー (自動車事業)

(億円)

	10年度 第3四半期累計	11年度 第3四半期累計	増減
PL項目による現金収入	6,451	5,481	-970
売掛金、買掛金	1,164	2,589	+1,425
在庫	-3,220	-2,729	+491
税金、その他営業活動	-1,430	-1,165	+265
<b>営業活動によるキャッシュフロー</b>	<b>2,965</b>	<b>4,176</b>	<b>+1,211</b>
設備投資*	-1,538	-2,232	-694
資産売却	191	52	-139
その他投資活動	507	-266	-773
<b>投資活動によるキャッシュフロー</b>	<b>-840</b>	<b>-2,446</b>	<b>-1,606</b>
<b>フリーキャッシュフロー</b>	<b>2,125</b>	<b>1,730</b>	<b>-395</b>

\*ファイナンス・リース関連の投資は含まれない

NISSAN

41

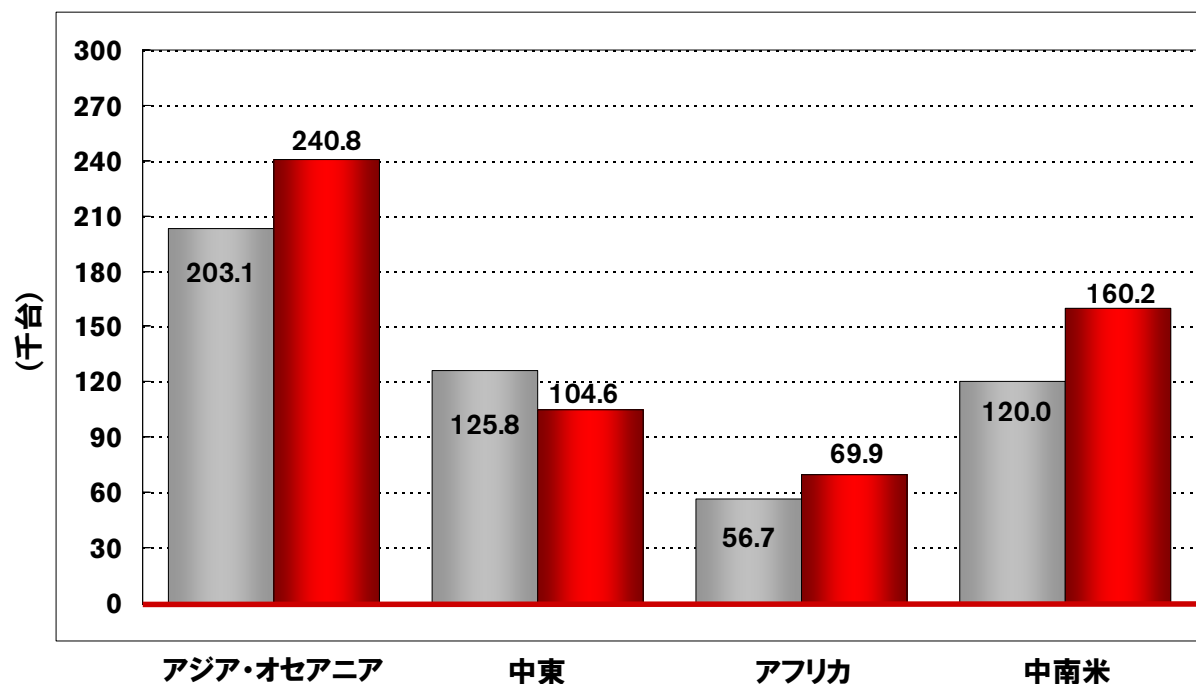
(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

## 2011年度第3四半期 販売実績 (9ヵ月)

### 地域別販売台数：その他市場

■ 11年度 第3四半期累計  
■ 10年度 第3四半期累計



\*中東、アフリカ間でスコープ変更

NISSAN

42

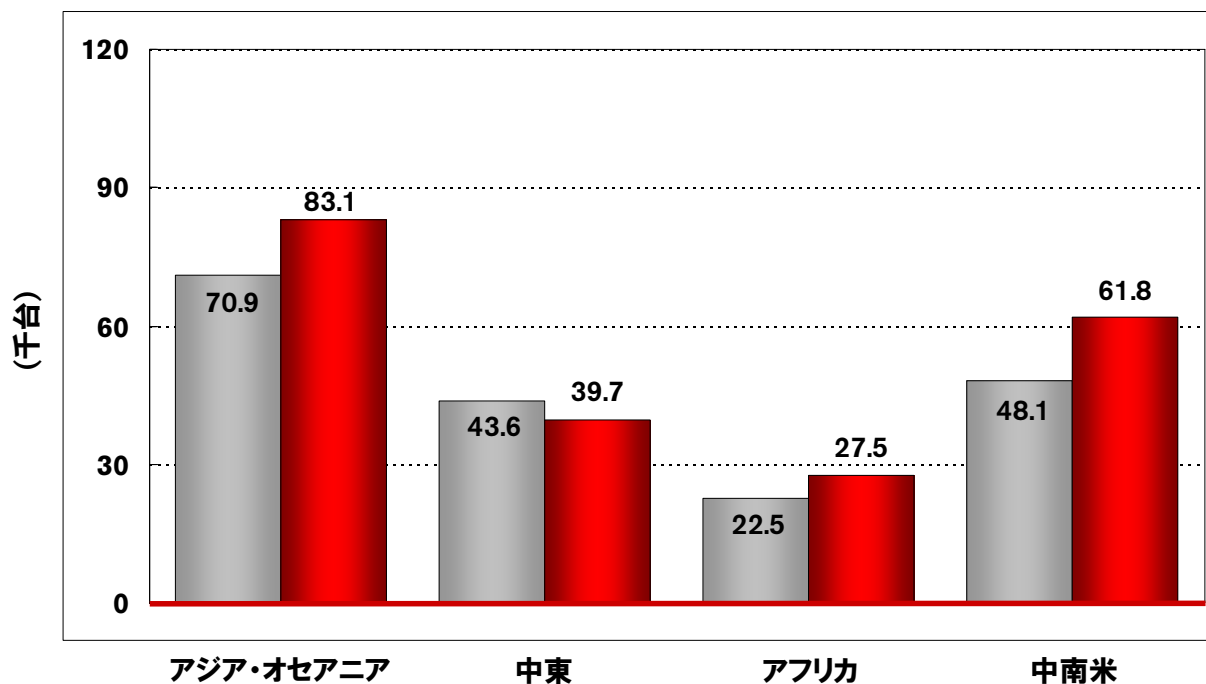
(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

# 2011年度第3四半期 販売実績 (3ヵ月)

## 地域別販売台数：その他市場

■ 11年度 第3四半期  
■ 10年度 第3四半期



\*中東、アフリカ間でスコープ変更

NISSAN

43

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

# NISSAN