

**NISSAN**

# 2011年度上期決算報告

2011年11月2日  
日産自動車株式会社

www.nissan-global.com

## 2011年度上期 主要財務指標

(億円)

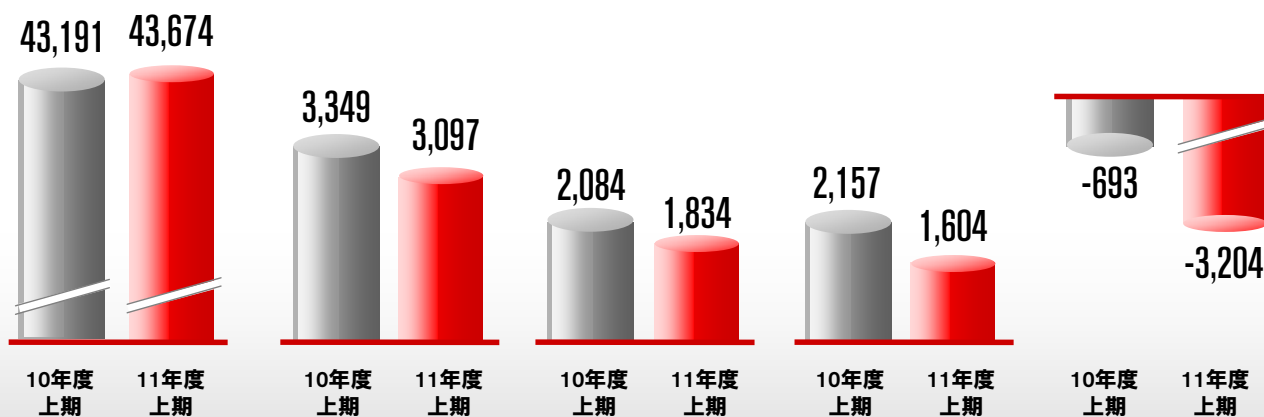
売上高

営業利益

当期純利益

フリーキャッシュフロー  
(自動車事業)

実質有利子負債  
(自動車事業)



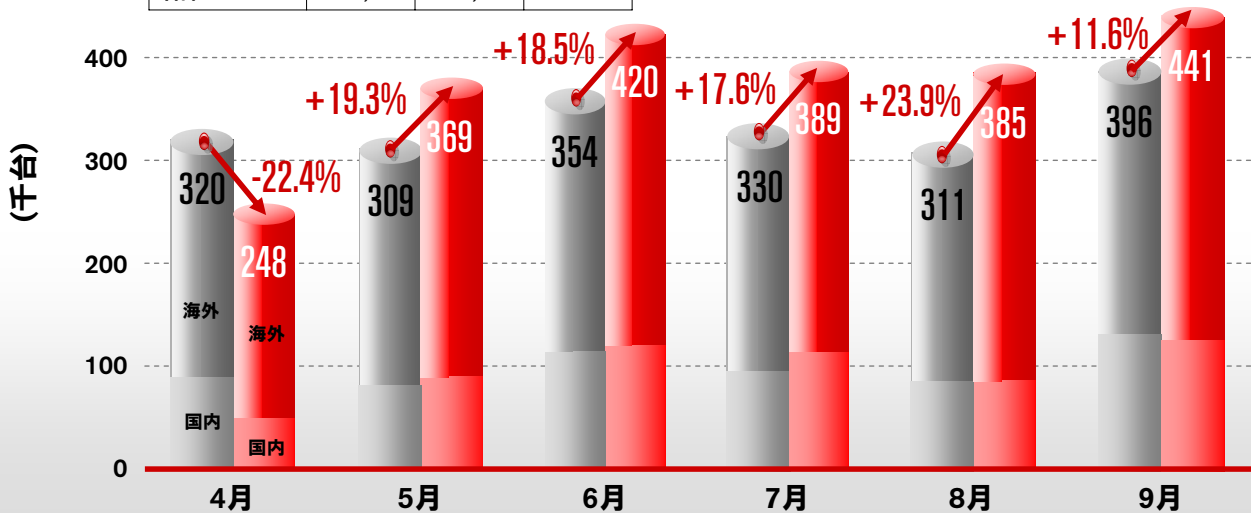
# リカバリーアクション

## グローバル生産(カレンダーベース)

4月-9月累計台数

	10年度 上期	11年度 上期	差異
国内	575	540	-35
海外	1,445	1,712	+267
合計	2,020	2,252	+232

■ 10年度  
■ 11年度



NISSAN

3

www.nissan-global.com

# 2011年度 振り返り

## 中期経営計画「日産パワー88」発表



**POWER**

ブランド &  
セールスパワー

**8**

16年度までの  
グローバル市場占有率  
(%)

**8**

安定的な営業利益率  
(%)

NISSAN

4

www.nissan-global.com

## 2011年度 振り返り

### Vプラットフォームセダン投入

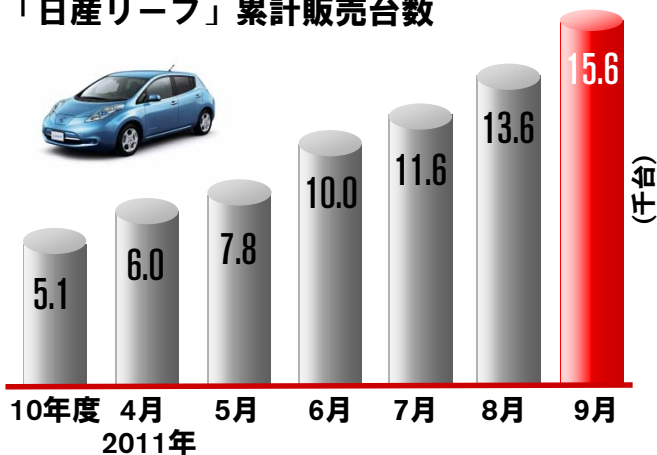


## 2011年度 振り返り

### ゼロ・エミッション リーダーシップ

電気自動車として販売台数世界No.1

「日産リーフ」累計販売台数

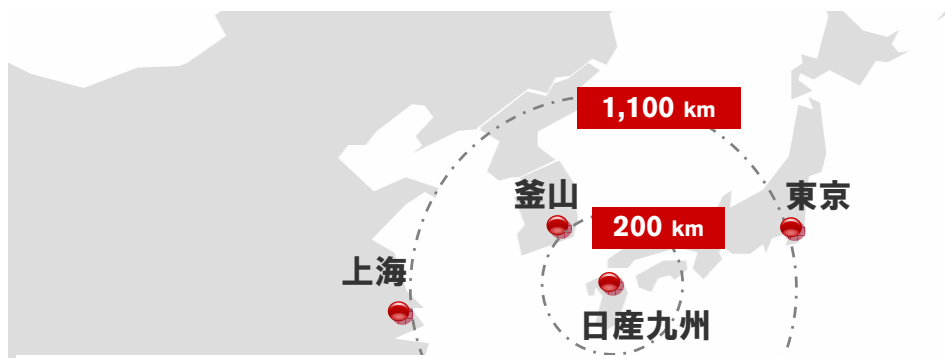


LEAF to Home



## 2011年度 振り返り

### 日産自動車九州(株)の設立



#### 国内生産の競争力維持・向上

- 国内100万台生産の半数を担う
- 地理的優位性を活用しコスト領域でリーダーに  
- 量産生産拠点としてのコストベンチマークを目指す

## 2011年度 振り返り

### ブラジル工場建設を発表

- 場所：リオデジャネイロ州レゼンデ
- 生産能力：20万台/年
- 稼働開始：2014年前半
- 商品：Vプラットフォーム車
- 投資額：15億米ドル  
(開発、生産および新商品投入を含む)



## 2011年度 振り返り

### アライアンスとパートナーシップ

**RENAULT NISSAN**



1.6L ディーゼルエンジン  
欧州で「キャッシュカイ」に搭載

1.5L ディーゼルエンジン  
インドで生産

**ASHOK LEYLAND**



初のプライスエントリーカー

**DAIMLER**



直列4気筒  
ガソリン/ディーゼル

V6 ディーゼル

**MITSUBISHI  
TRUCKS**



軽自動車合併会社

**NISSAN**

9

[www.nissan-global.com](http://www.nissan-global.com)

## 2011年度 振り返り

### ニッサン・グリーンプログラム 2016

再生可能  
エネルギー  
への転換

資源の多様化

低炭素化

**NISSAN**

10

[www.nissan-global.com](http://www.nissan-global.com)

2011年度

上期 販売実績

2011年度

上期 財務実績

2011年度

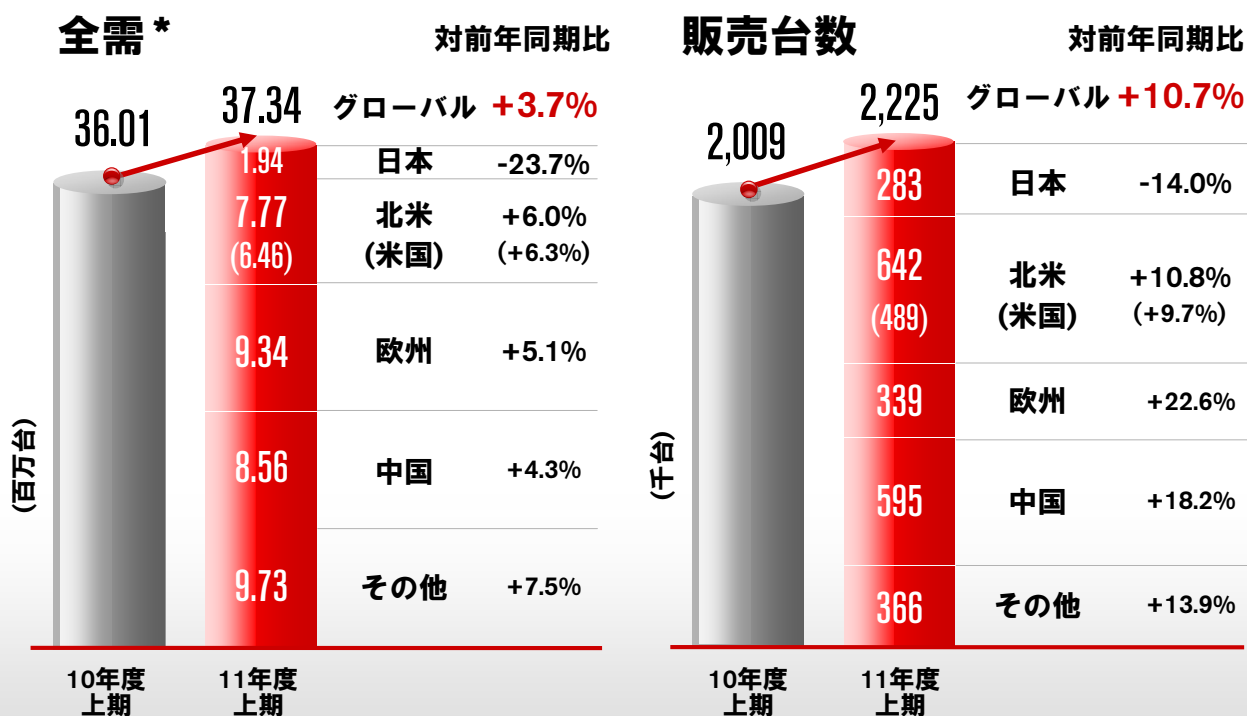
通期見通し

NISSAN

11

www.nissan-global.com

## 2011年上期 グローバル販売実績



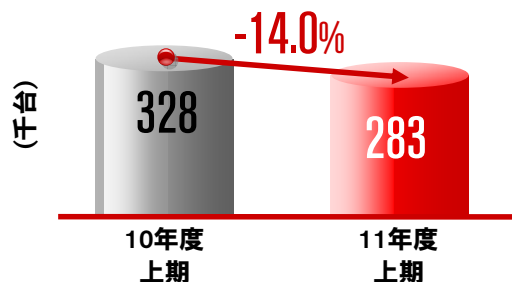
NISSAN

12

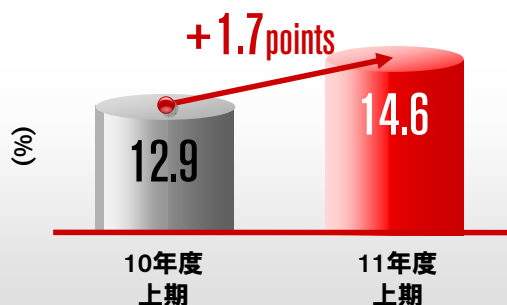
www.nissan-global.com

## 2011年上期 販売実績：日本

### 販売台数



### 市場占有率



- 全需は23.7%減の194万台
- 全需は大幅減となる一方、当社はセレナ、マーチの貢献により市場占有率14.6%を獲得
- 日産リーフの販売台数は2.9千台
- 新型セレナは2011年上半期ミニバン販売台数No.1を獲得



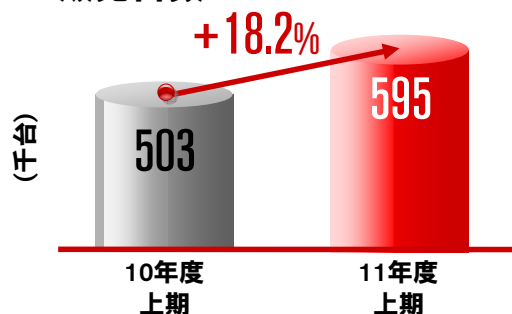
NISSAN

13

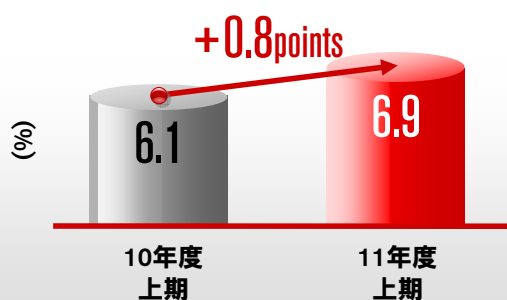
www.nissan-global.com

## 2011年度上期 販売実績：中国 (1-6月)

### 販売台数



### 市場占有率



- 全需\*は4.3%増の856万台
- 中国での販売台数はサニー、キャシユカイ、ティーダの貢献により18.2%増の595千台
- 2011年度第3四半期の販売台数は引き続き増加し、24.1%増の312.5千台、市場占有率は1.2ポイント増の7.8%



\*中国全需：乗用車+LCVのみ

NISSAN

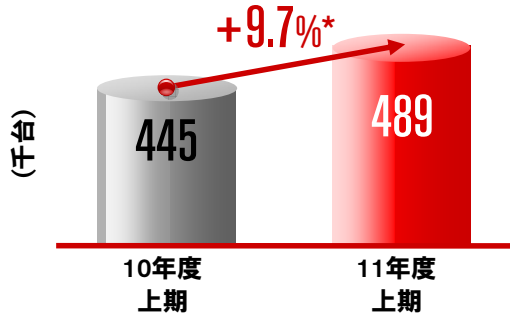
14

www.nissan-global.com



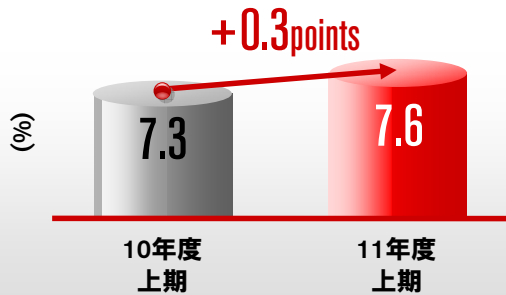
## 2011年度上期 販売実績：北米

### 米国 販売台数



- 米国の全需は6.3%\*増の646万台
- 米国：第2四半期の販売台数は15.3%と大幅増の269千台
- 米国での日産リーフの販売台数は6.7千台
- カナダ：販売台数は0.2%増の47.3千台、市場占有率は0.1ポイント減の5.3%
- メキシコ：販売台数は22.2%増の105.8千台、市場占有率は2.2ポイント増の25.2%

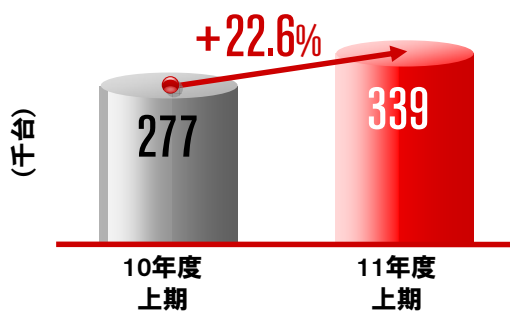
### 米国 市場占有率



\* 営業日数調整前

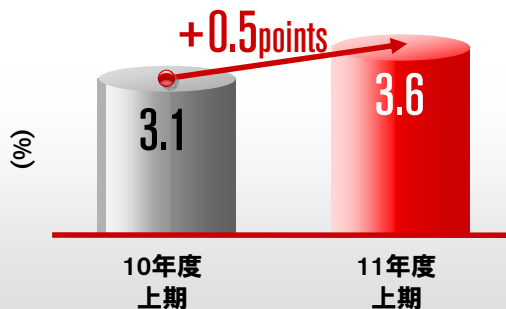
## 2011年度上期 販売実績：欧州

### 販売台数



- 全需は5.1%増の934万台
- ロシアを除く欧州の販売台数は、ジューク、キャシュカイの貢献により15.5%増の270千台
- ロシアの販売台数は61.8%増の69千台

### 市場占有率



市場占有率：	10年度上期	11年度上期
ロシア	4.1%	4.9%
ロシアを除く欧州	3.0%	3.4%

### ジューク

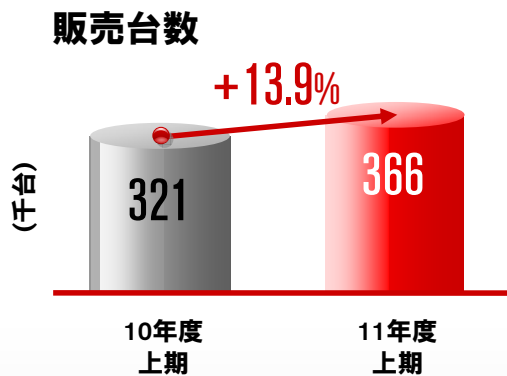


### キャシュカイシリーズ





## 2011年度上期 販売実績：その他市場



- 中南米の販売台数は36.7%増の98.3千台、ブラジルの販売台数は88.2%増の29.3千台
- タイでの販売台数は23%増の35.1千台
- インドネシアの販売台数は47.1%増の27.4千台
- インドの販売台数は前年の3.3千台から8.9千台へ増加



NISSAN

17

www.nissan-global.com

2011年度

上期 販売実績

2011年度

上期 財務実績

2011年度

通期見通し

NISSAN

18

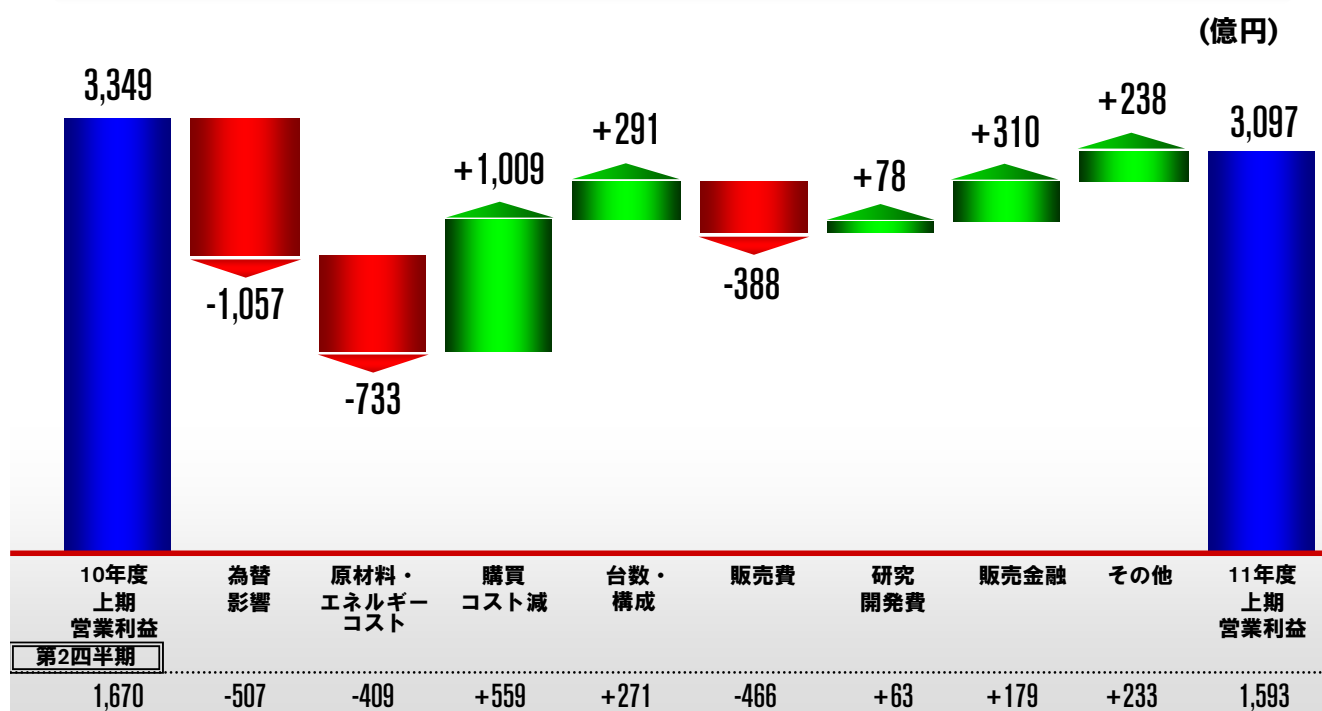
www.nissan-global.com

## 2011年度上期 財務実績

(億円)	10年度 上期	11年度 上期	増減	対前年同期比
売上高	43,191	43,674	+483	+1.1%
営業利益	3,349	3,097	-252	-7.5%
営業利益率	7.8%	7.1%		
営業外損益	-198	-143		
経常利益	3,151	2,954	-197	-6.3%
特別損益	4	-187		
税金等調整前当期純利益	3,155	2,767	-388	-12.3%
税金費用	-914	-782		
実効税率	29.0%	28.3%		
少数株主利益	-157	-151		
当期純利益	2,084	1,834	-250	-12.0%
為替レート	88.9 円/ドル 113.8 円/ユーロ	79.8 円/ドル 113.7 円/ユーロ	-9.1 円/ドル -0.1 円/ユーロ	

## 2011年度上期 財務実績

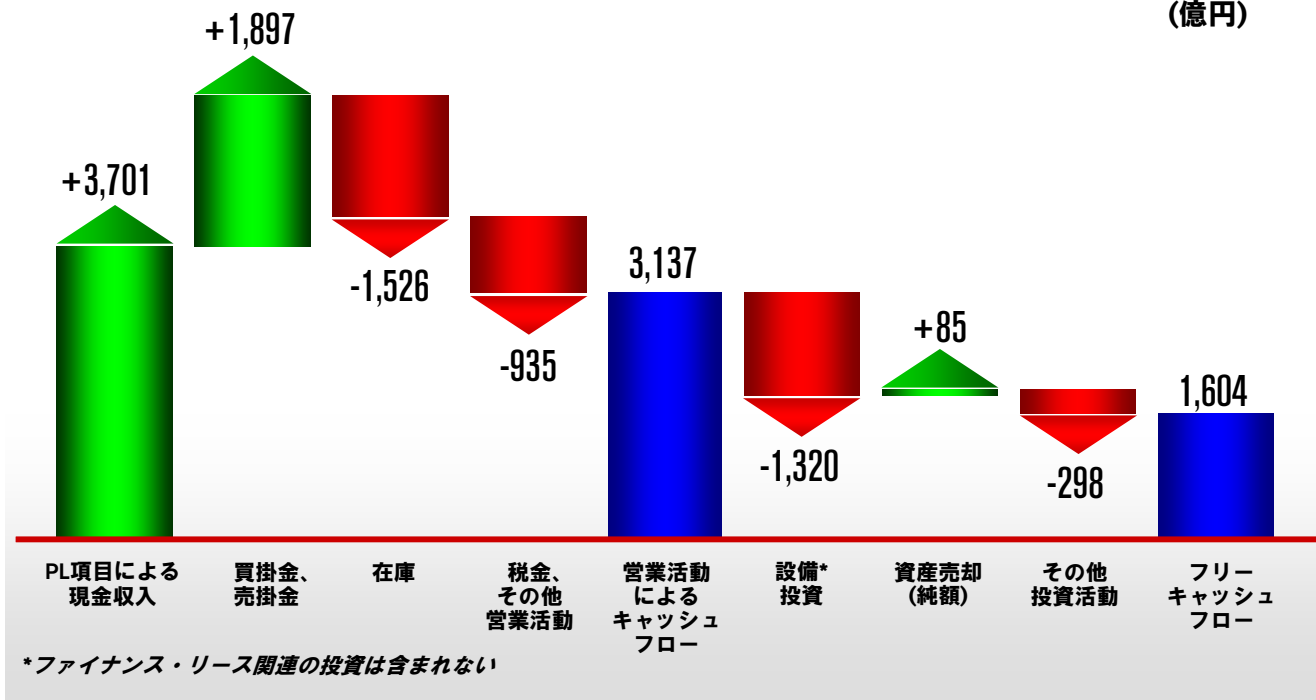
### 営業利益増減分析



# 2011年度上期 財務実績

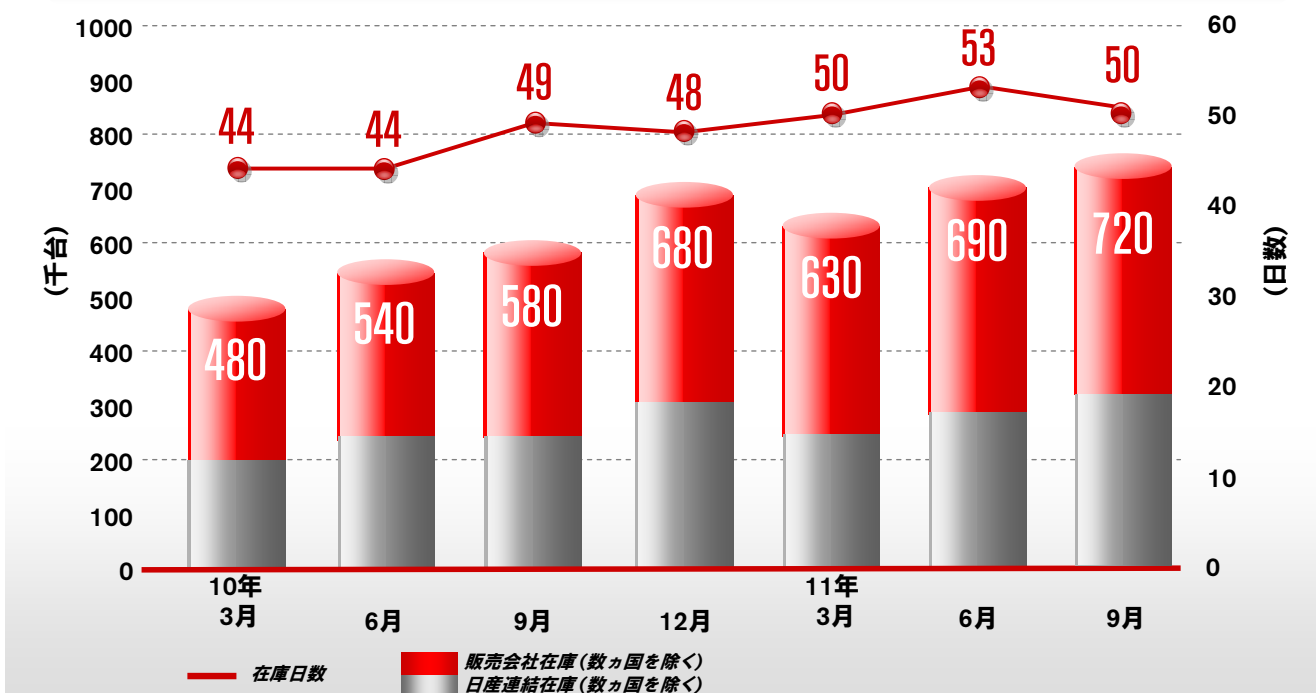
## フリーキャッシュフロー (自動車事業)

(億円)



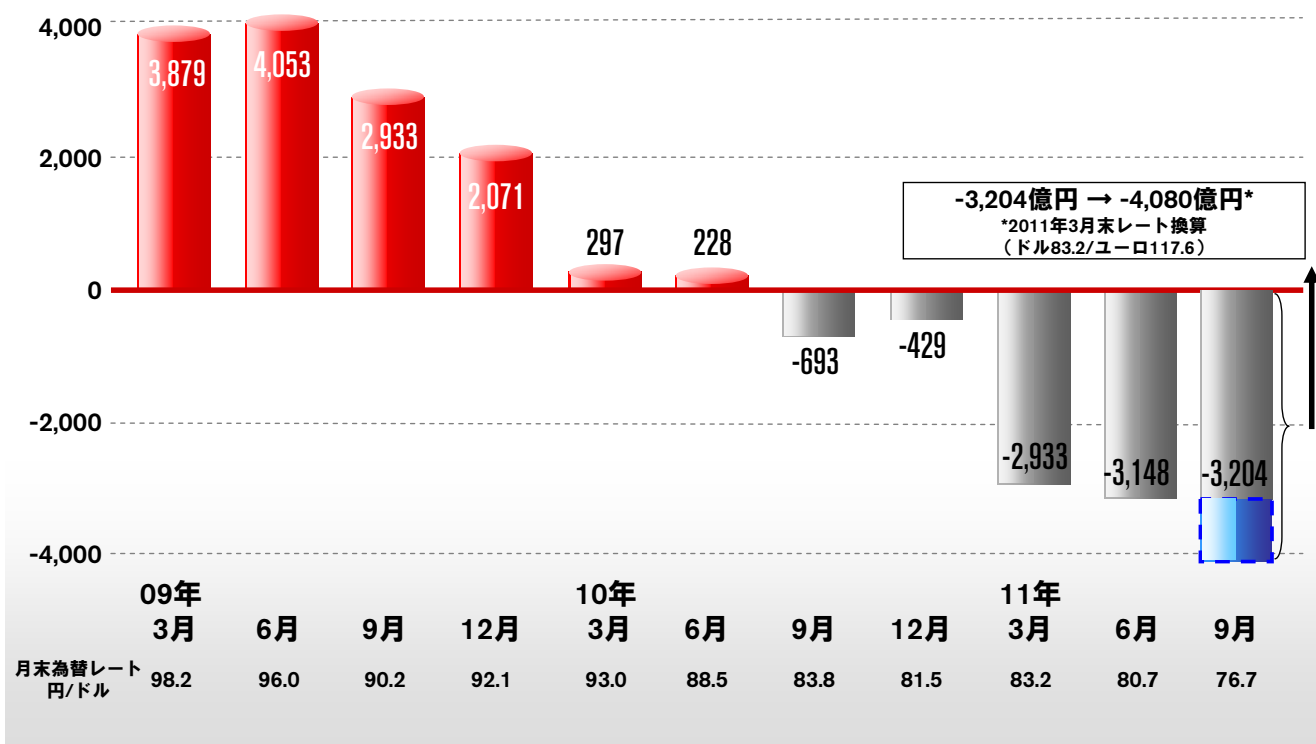
# 在庫管理

## 在庫状況



# 実質有利子負債 (自動車事業)

(億円)



月末為替レート  
円/ドル

09年  
3月

6月

9月

12月

10年

3月

6月

9月

12月

11年

3月

6月

9月

NISSAN

23

www.nissan-global.com

2011年度

上期 販売実績

2011年度

上期 財務実績

2011年度

通期見通し

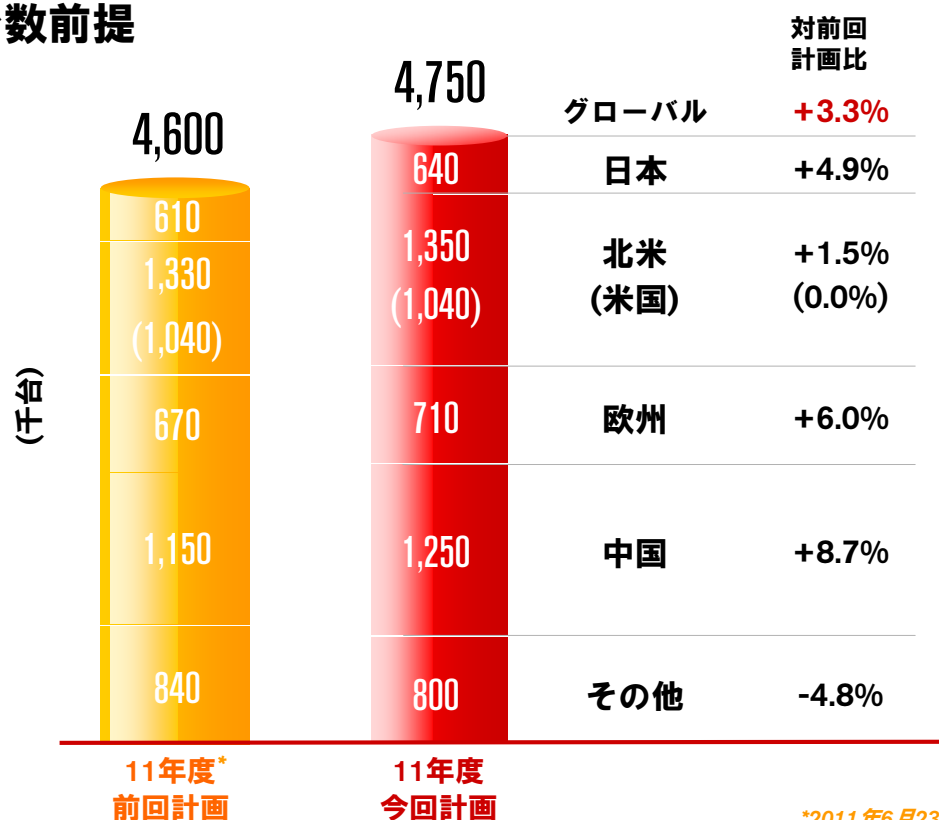
NISSAN

24

www.nissan-global.com

## 2011年度 通期見通し (2011年11月2日修正)

### 販売台数前提



NISSAN

25

www.nissan-global.com

## 2011年度 通期見通し (2011年11月2日修正)

(億円)	(前回予想)* 2011年6月23日 (A)	(今回予想)* 2011年11月2日 (B)	増減 (B)-(A)
売上高	94,000	94,500	+500
営業利益 営業利益率	4,600 4.9%	5,100 5.4%	+500 +0.5%
経常利益	4,410	4,800	+390
当期純利益 当期純利益率	2,700 2.9%	2,900 3.1%	+200 +0.2%
設備投資 対売上高比	4,100 4.4%	4,100 4.3%	0 -0.1%
研究開発費 対売上高比	4,600 4.9%	4,400 4.7%	-200 -0.2%
想定為替レート (円/ドル)	80.0	79.9 (下期: 80.0)	-0.1
(円/ユーロ)	115.0	111.9 (下期: 110.0)	-3.1

\* 予想値

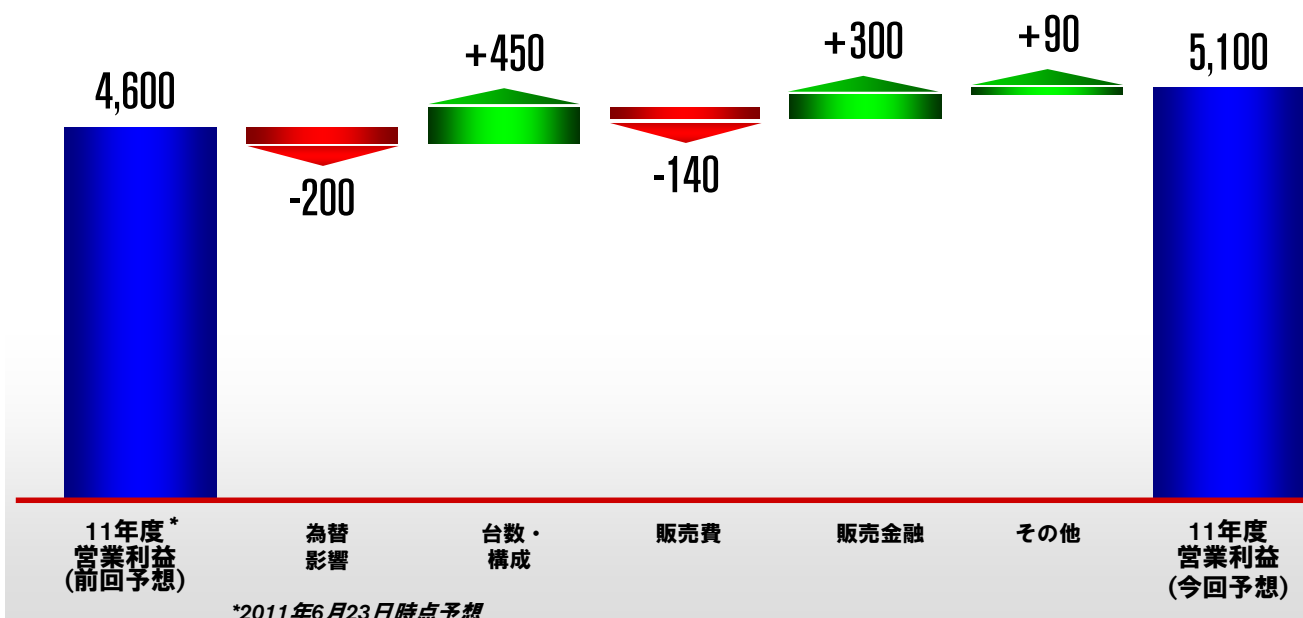
NISSAN

26

www.nissan-global.com

営業利益増減分析

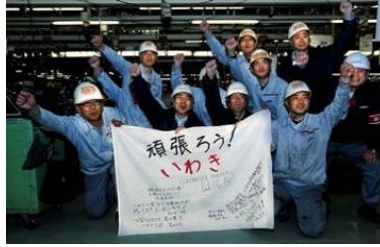
(億円)



まとめ



# まとめ



**NISSAN**

29

[www.nissan-global.com](http://www.nissan-global.com)

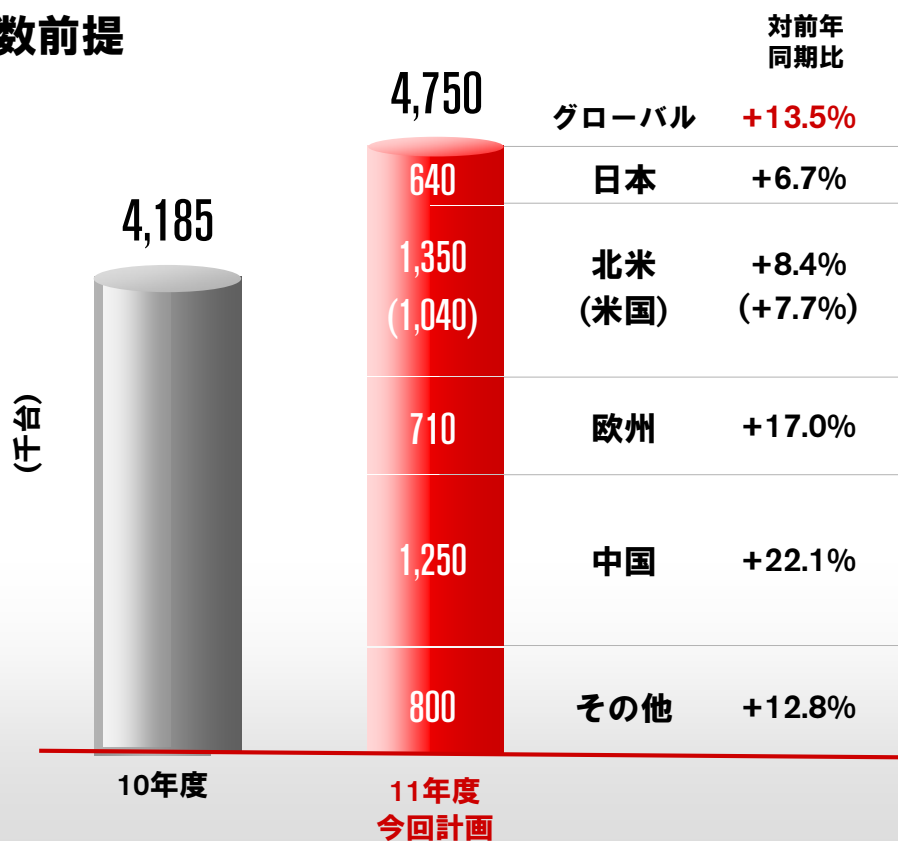
# NISSAN



# 参考資料

## 2011年度 通期見通し (2011年11月2日修正)

### 販売台数前提



## 2011年度 通期見通し (2011年11月2日修正)

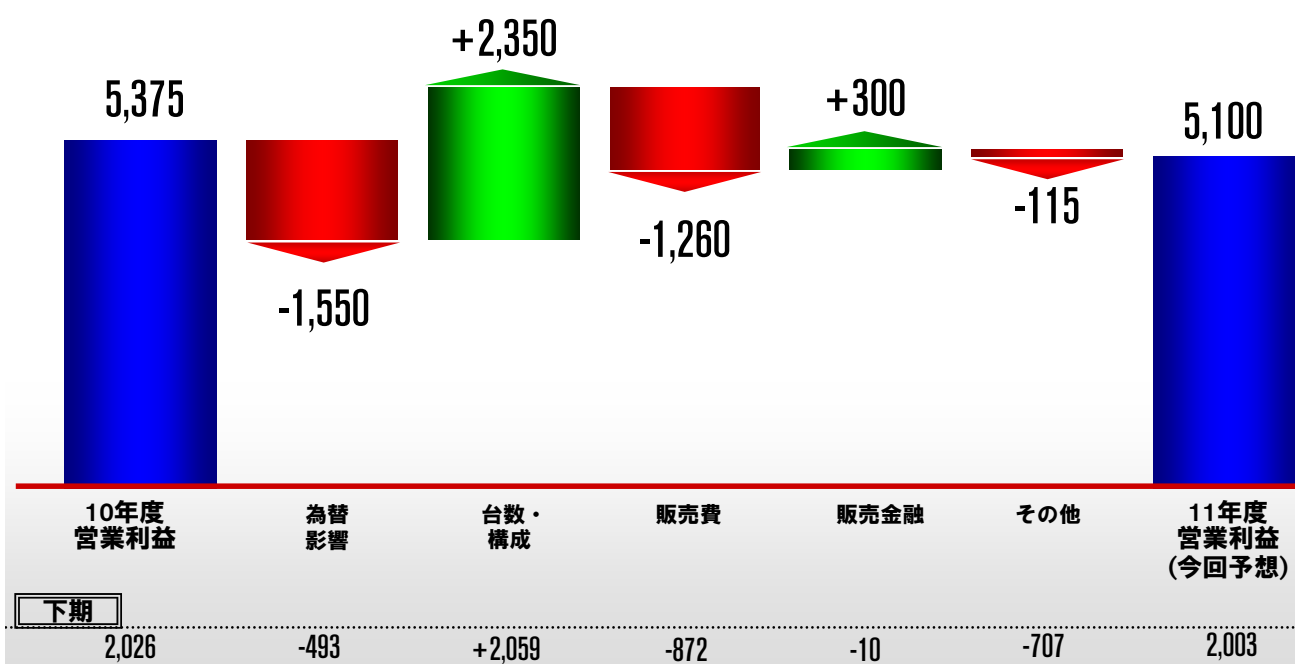
(億円)	2010年度 (A)	(今回予想)* 2011年11月2日 (B)	増減 (B)-(A)
売上高	87,731	94,500	+6,769
営業利益	5,375	5,100	-275
営業利益率	6.1%	5.4%	-0.7%
経常利益	5,378	4,800	-578
当期純利益	3,192	2,900	-292
当期純利益率	3.6%	3.1%	-0.5%
設備投資	3,120	4,100	+980
対売上高比	3.6%	4.3%	+0.7%
研究開発費	3,993	4,400	+407
対売上高比	4.6%	4.7%	+0.1%
想定為替レート (円/ドル)	85.7	79.9 (下期: 80.0)	-5.8
(円/ユーロ)	113.1	111.9 (下期: 110.0)	-1.2

\* 予想値

## 2011年度 通期見通し (2011年11月2日修正)

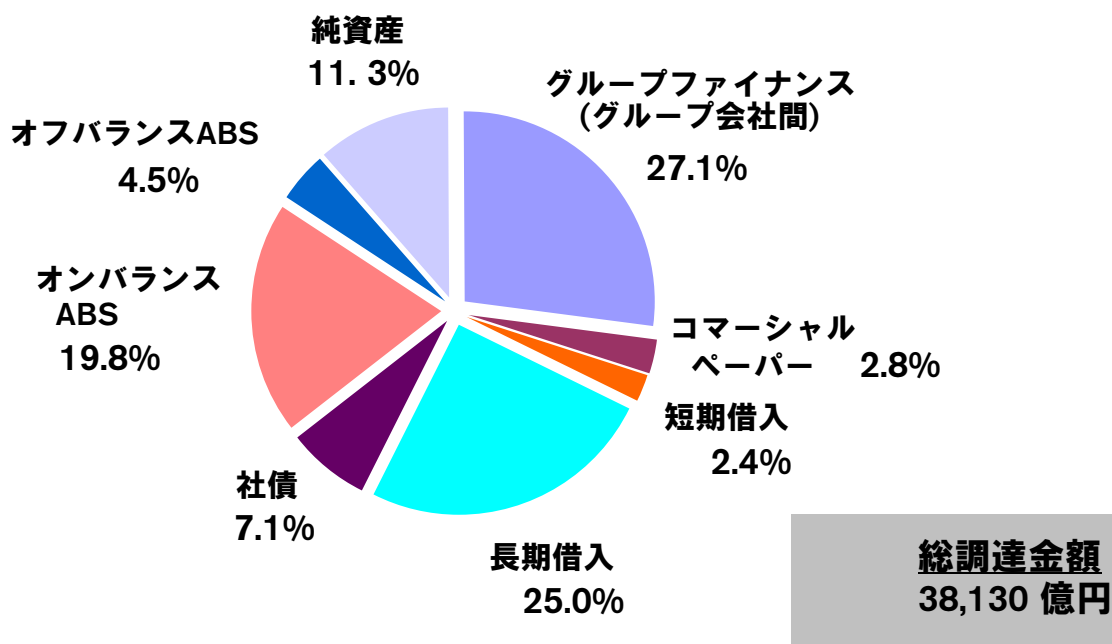
### 営業利益増減分析

(億円)



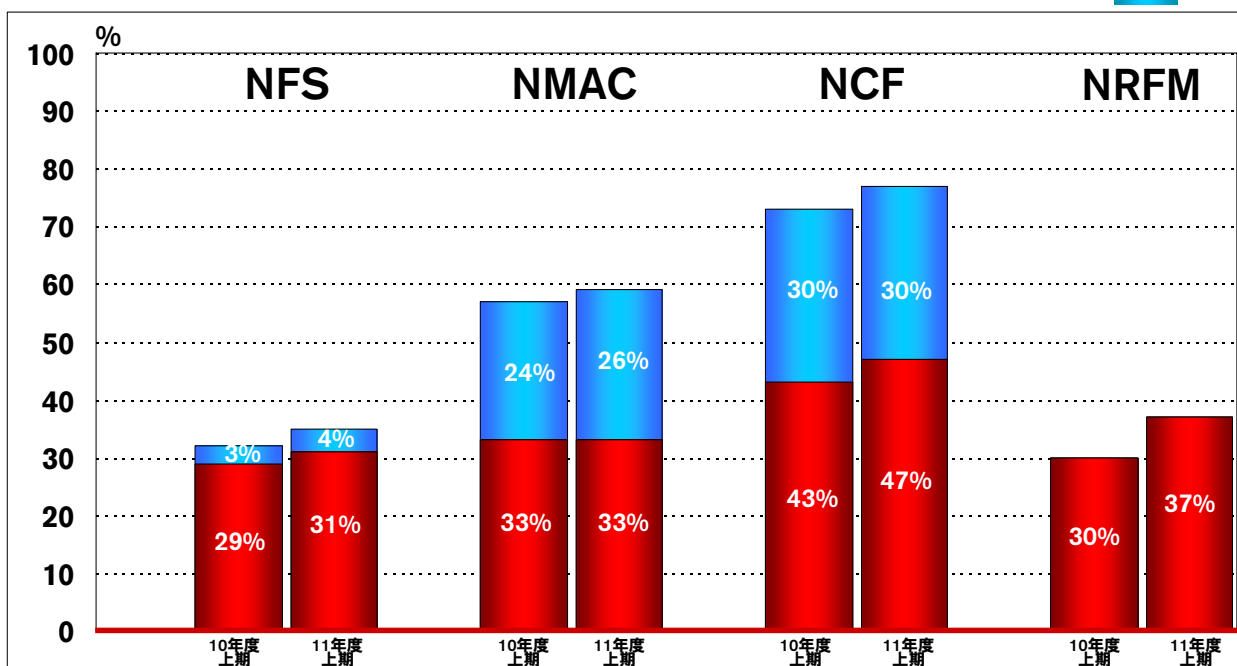
# 販売金融：資金調達方法

(2011年9月末時点)



# 販売金融：ペネトレーション

■ リテール  
■ リース



NFS: 日産フィナンシャルサービス (日本国内販売金融会社)

NMAC: Nissan Motor Acceptance Corporation (米国内販売金融会社)

NCF: Nissan Canada Incの販売金融部門

NRFM: NR Finance Mexico (メキシコ国内販売金融会社)

## 販売金融：ネット・クレジットロスレシオ

	10年度 上期	11年度 上期	増減
NFS	リース: 0.05% リテール: 0.28%	リース: 0.06% リテール: 0.27%	リース: +0.01% リテール: -0.01%
NMAC	リース: 0.37% リテール: 1.01%	リース: 0.10% リテール: 0.61%	リース: -0.27% リテール: -0.40%
NCF	リース: 0.23% リテール: 0.29%	リース: 0.17% リテール: 0.17%	リース: -0.06% リテール: -0.12%

NFS: 日産フィナンシャルサービス (日本国内販売金融会社)

NMAC: Nissan Motor Acceptance Corporation (米国内販売金融会社)

NCF: Nissan Canada Inc の販売金融部門

## 販売金融：営業利益・資産

(NFS: 億円、NMAC: 百万USドル、NCF: 百万カナダドル、NRFM: 百万ペソ)

	10年度 上期	11年度 上期	増減
NFS	資産: 11,546 営業利益: 79	資産: 10,601 営業利益: 95	資産: -945 営業利益: +16
NMAC	資産: 31,471 営業利益: 416	資産: 35,092 営業利益: 702	資産: +3,621 営業利益: +286
NCF	資産: 3,901 営業利益: 44	資産: 3,959 営業利益: 65	資産: +58 営業利益: +21
NRFM	資産: 24,936 営業利益: 286	資産: 29,076 営業利益: 467	資産: +4,140 営業利益: +181

NFS: 日産フィナンシャルサービス (日本国内販売金融会社)

NMAC: Nissan Motor Acceptance Corporation (米国内販売金融会社)

NCF: Nissan Canada Inc の販売金融部門

NRFM: NR Finance Mexico (メキシコ国内販売金融会社)

# 2011年度上期 財務実績

## 営業利益増減分析

(億円)

### 1 為替影響

-1,057

米ドル	-907 (88.9 → 79.8)	ルーブル	-69 (2.93 → 2.81)
カナダドル	-37 (86.0 → 81.9)	ユーロ*	-1
豪ドル	+37 (79.3 → 84.3)	その他	-80

### 2 台数・構成

+291

日本 -203 台数: -183 構成: -20	米国 -6 台数: +317 構成: -323	欧州 +315 台数: +405 構成: -90	メキシコ・カナダ -26 その他 +211
--------------------------------	-------------------------------	--------------------------------	--------------------------

### 3 販売費

-388

日本 +96 販売奨励金: +21 その他: +75	米国・カナダ -234 販売奨励金: -112 その他: -122	欧州 -12 販売奨励金: -12 その他: 0	その他 -238 販売奨励金: -77 その他: -161
----------------------------------	---	--------------------------------	-------------------------------------

\* その他の欧州通貨も含む(ただし、ルーブルを除く)

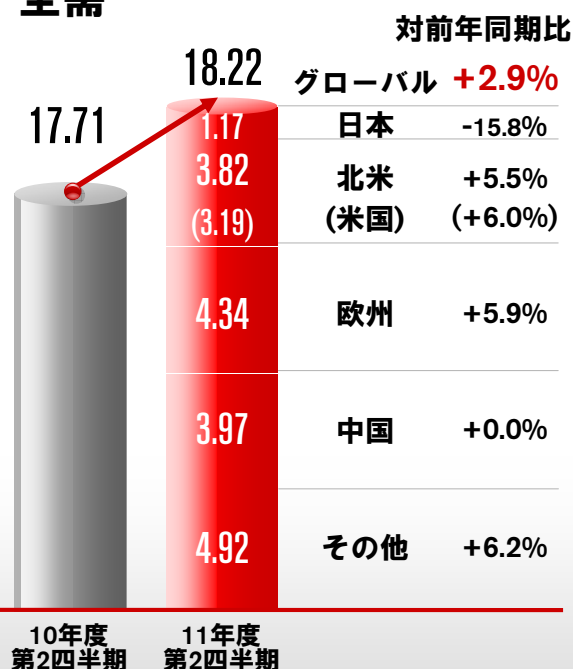
NISSAN

39

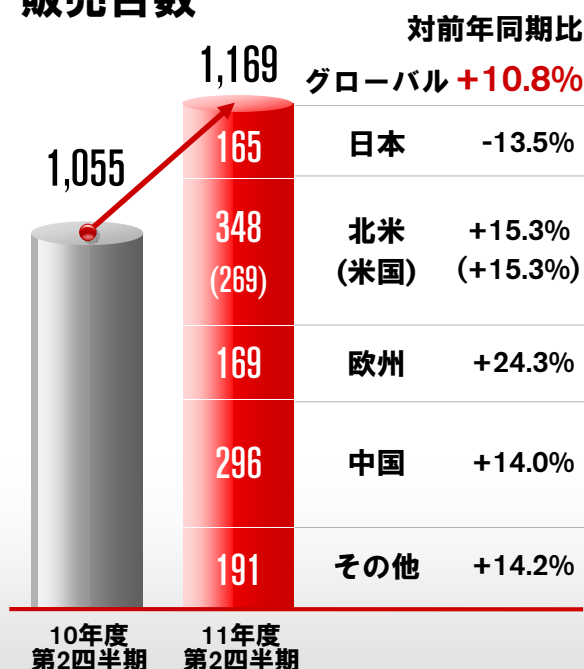
www.nissan-global.com

## 2011年度第2四半期 グローバル販売実績 (3ヵ月)

### 全需\*



### 販売台数



\*日産集計値

NISSAN

40

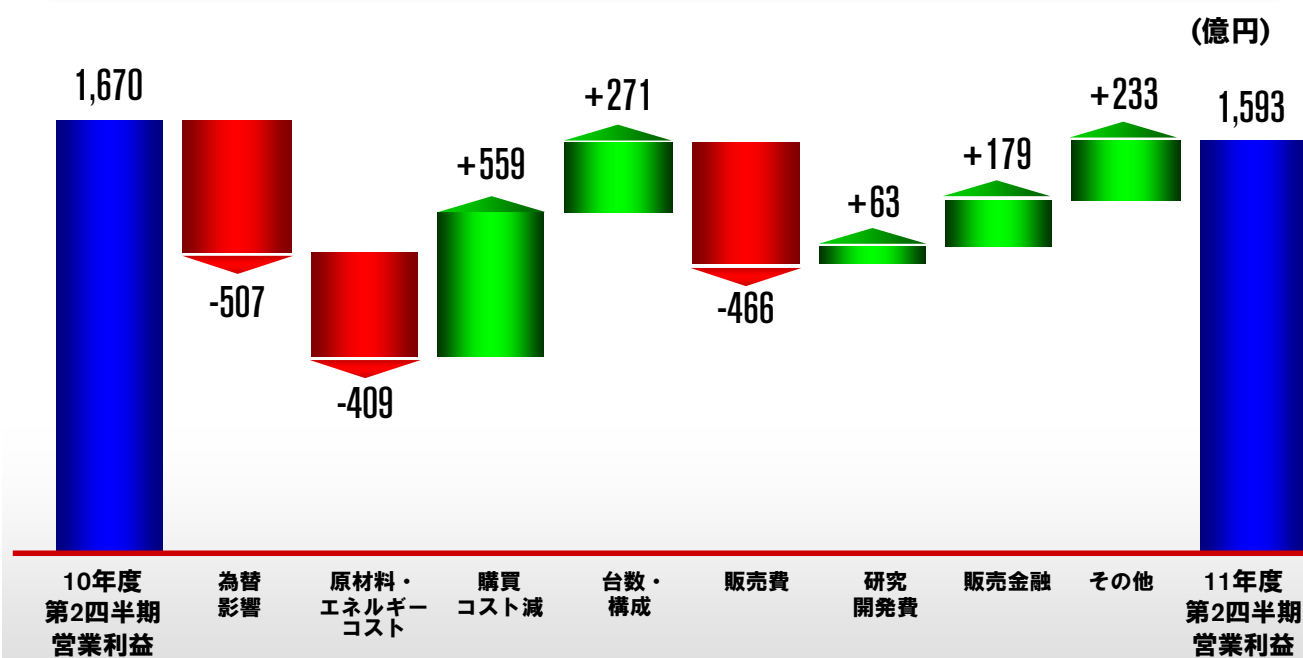
www.nissan-global.com

## 2011年度第2四半期 財務実績 (3ヵ月)

(億円)	10年度 第2四半期	11年度 第2四半期	増減	対前年同期比
売上高	22,689	22,855	+166	+0.7%
営業利益	1,670	1,593	-77	-4.6%
営業利益率	7.4%	7.0%		
営業外損益	-69	-116		
経常利益	1,601	1,477	-124	-7.8%
特別損益	-22	-20		
税金等調整前当期純利益	1,579	1,457	-122	-7.7%
税金費用	-481	-396		
実効税率	30.5%	27.2%		
少数株主利益	-81	-77		
当期純利益	1,017	984	-33	-3.3%
為替レート	85.9 円/ドル 110.7 円/ユーロ	77.9 円/ドル 110.2 円/ユーロ	-8.0 円/ドル -0.5 円/ユーロ	

## 2011年度第2四半期 財務実績 (3ヵ月)

### 営業利益増減分析



# 2011年度第2四半期 財務実績 (3ヵ月)

## 営業利益増減分析

(億円)

### 1 為替影響 -507

米ドル	-420 (85.9 → 77.9)	ルーブル	-34 (2.81 → 2.69)
カナダドル	-15 (82.6 → 79.6)	ユーロ*	-6
豪ドル	+18 (77.5 → 81.9)	その他	-50

### 2 台数・構成 +271

日本 -170 台数: -126 構成: -44	米国 +188 台数: +315 構成: -127	欧州 +83 台数: +170 構成: -87	メキシコ・カナダ +22 その他 +148
--------------------------------	---------------------------------	-------------------------------	--------------------------

### 3 販売費 -466

日本 +40 販売奨励金: +26 その他: +14	米国・カナダ -344 販売奨励金: -209 その他: -135	欧州 -4 販売奨励金: -21 その他: +17	その他 -158 販売奨励金: -24 その他: -134
----------------------------------	---	---------------------------------	-------------------------------------

\* その他の欧州通貨も含む(ただし、ルーブルを除く)

NISSAN

43

www.nissan-global.com

# 2011年度上期 財務実績

## 営業外損益 明細

(億円)

	10年度 上期	11年度 上期	増減
・金融収支	-76	-76	0
・為替差損益	-269	-303	-34
↳ NML	-151	-222	-71
↳ NMEX	12	51	+39
↳ NMAC	-144	-54	+90
↳ その他	14	-78	-92
・デリバティブ損益	155	121	-34
↳ NMAC	139	57	-82
↳ その他	16	64	+48
・持分法損益	52	156	+104
・退職給付会計基準変更時差異	-53	-51	+2
・その他	-7	10	+17

相殺

NISSAN

44

www.nissan-global.com



## 2011年度上期 財務実績 特別損益 明細

(億円)

	10年度 上期	11年度 上期	増減
・ 固定資産の廃売却損益	62	-20	-82
・ 投資有価証券の売却	19	104	+85
・ 固定資産の減損損失	-18	-63	-45
・ 災害による損失	0	-211	-211
・ その他	-59	2	+61

## 2011年度第2四半期 財務実績 (3ヵ月) 営業外損益 明細

(億円)

	10年度 第2四半期	11年度 第2四半期	増減
・ 金融収支	-36	-41	-5
・ 為替差損益	-227	-242	-15
┌ NML	-14	-205	-191
├ NMEX	-11	62	73
├ NMAC	-175	-29	146
└ その他	-27	-70	-43
・ デリバティブ損益	159	103	-56
┌ NMAC	175	34	-141
└ その他	-16	69	+85
・ 持分法損益	69	106	+37
・ 退職給付会計基準変更時差異	-27	-25	+2
・ その他	-7	-17	-10

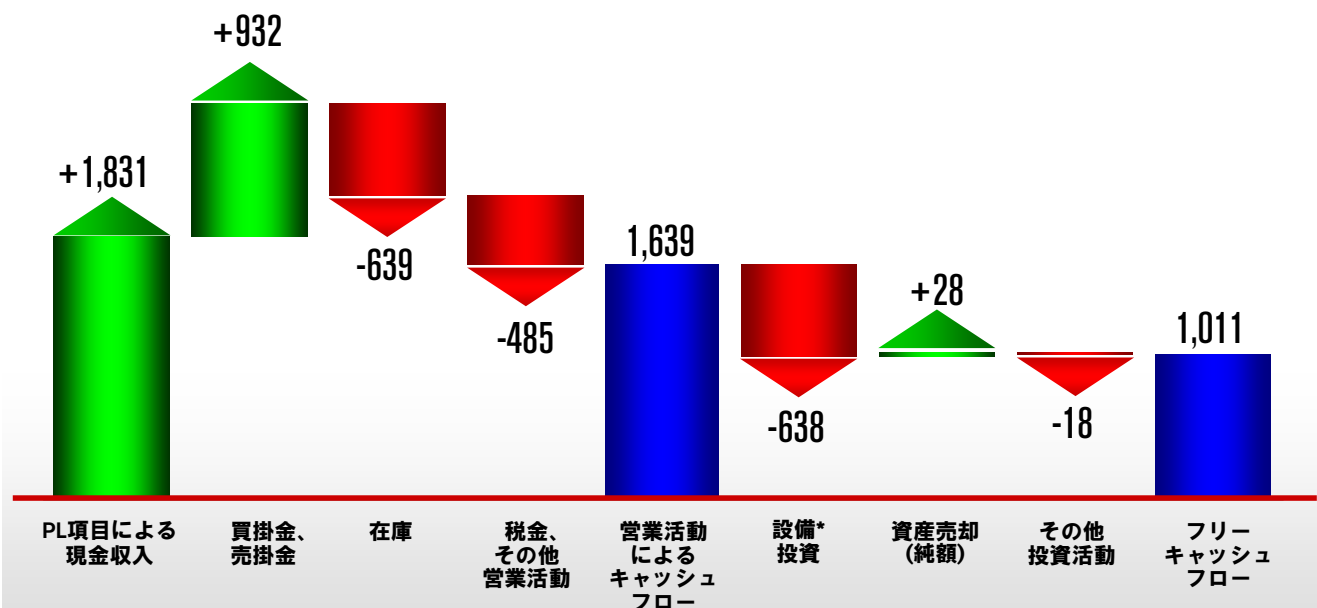
## 2011年度第2四半期 財務実績 (3ヵ月) 特別損益 明細

	(億円)		
	10年度 第2四半期	11年度 第2四半期	増減
・ 固定資産の廃売却損益	16	-14	-30
・ 投資有価証券の売却	5	28	+23
・ 固定資産の減損損失	-18	-42	-24
・ その他	-25	8	+33

## 2011年度第2四半期 財務実績 (3ヵ月)

### フリーキャッシュフロー (自動車事業)

(億円)



\*ファイナンス・リース関連の投資は含まれない

## 2011年度上期 財務実績

### フリーキャッシュフロー (自動車事業)

(億円)

	10年度 上期	11年度 上期	増減
PL項目による現金収入	4,624	3,701	-923
売掛金、買掛金	1,373	1,897	+524
在庫	-1,843	-1,526	+317
税金、その他営業活動	-1,118	-935	+183
<b>営業活動によるキャッシュフロー</b>	<b>3,036</b>	<b>3,137</b>	<b>+101</b>
設備投資*	-1,101	-1,320	-219
資産売却	183	85	-98
その他投資活動	39	-298	-337
<b>投資活動によるキャッシュフロー</b>	<b>-879</b>	<b>-1,533</b>	<b>-654</b>
<b>フリーキャッシュフロー</b>	<b>2,157</b>	<b>1,604</b>	<b>-553</b>

\*ファイナンス・リース関連の投資は含まれない

NISSAN

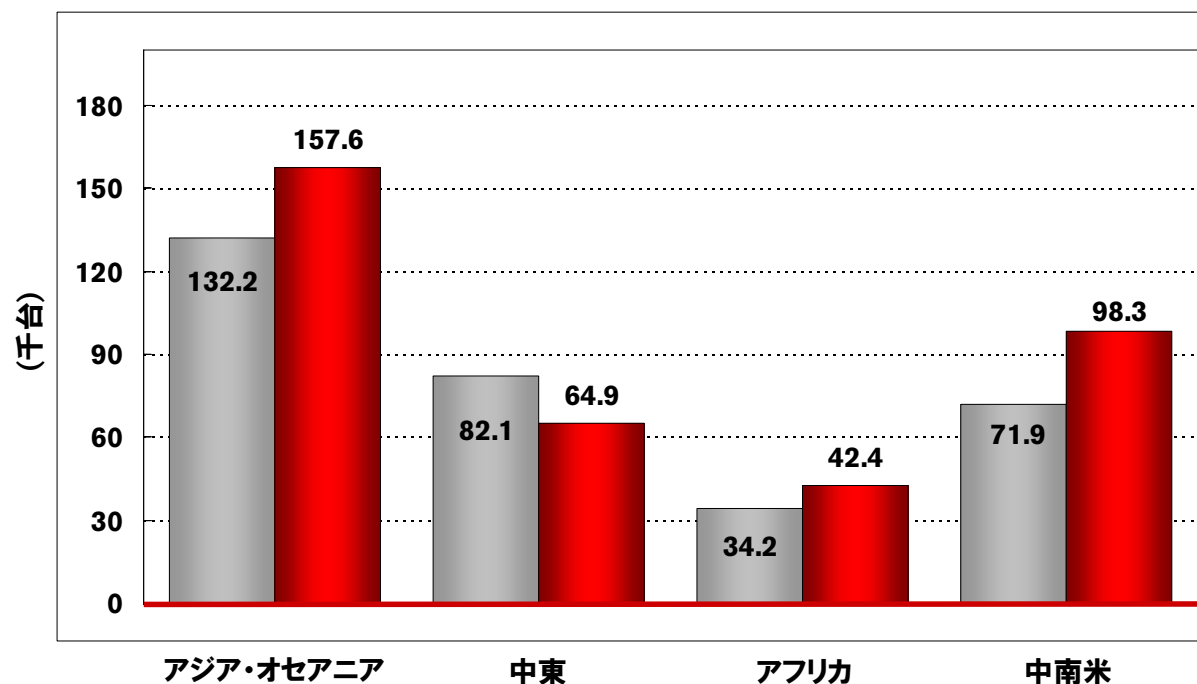
49

www.nissan-global.com

## 2011年度上期 販売実績

### 地域別販売台数：その他市場

■ 11年度 上期  
■ 10年度 上期



\*中東、アフリカ間でスコープ変更

NISSAN

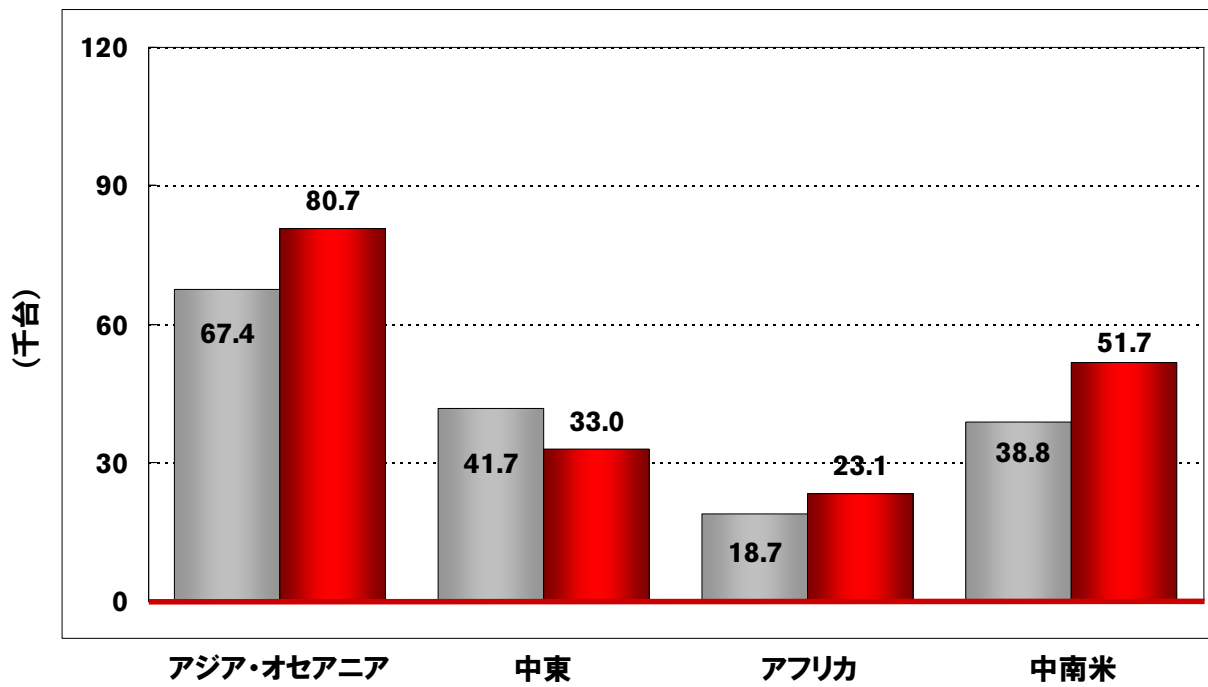
50

www.nissan-global.com

# 2011年度第2四半期 販売実績 (3ヵ月)

## 地域別販売台数：その他市場

■ 11年度 第2四半期  
■ 10年度 第2四半期



\*中東、アフリカ間でスコープ変更

**NISSAN**

51

[www.nissan-global.com](http://www.nissan-global.com)

# NISSAN