

2010年度 第3四半期決算報告

2011年2月9日
日産自動車株式会社

2010年度第3四半期決算報告

2010年度第3四半期 主要財務指標 (9ヵ月)

(億円)

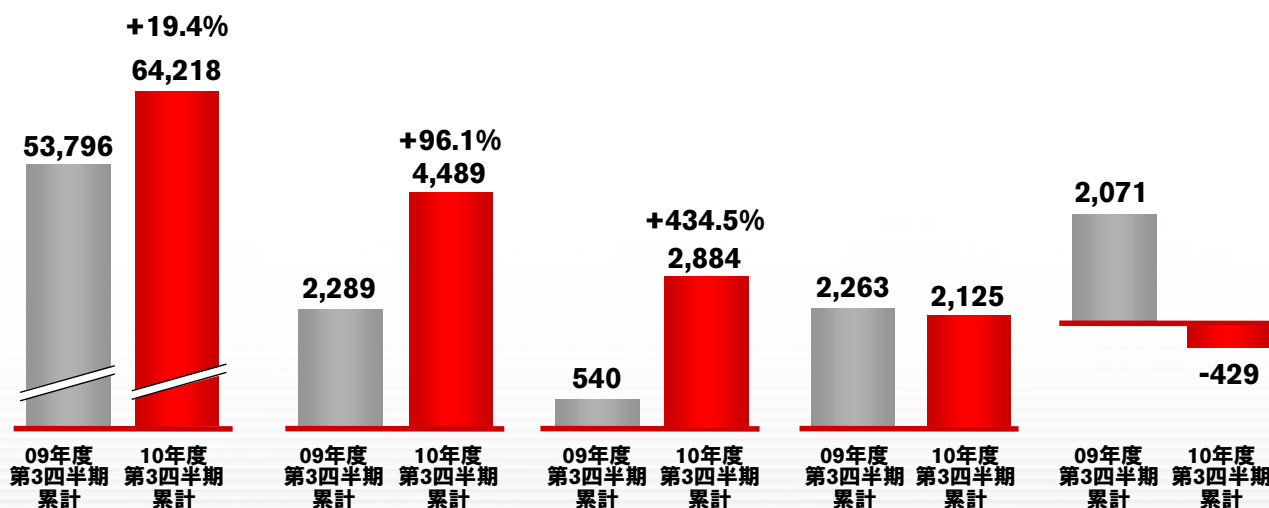
売上高

営業利益

当期純利益

フリーキャッシュフロー
(自動車事業)

実質有利子負債
(自動車事業)



2010年度第3四半期 振り返り

日産リーフ



追浜工場で生産開始(10月)



米国、日本で販売開始(12月)

2010年度第3四半期 振り返り

受賞履歴

日産リーフ

- ✓ 欧州カー・オブ・ザ・イヤー2011
- ✓ 10ベストエンジン (米国)
- ✓ グッドデザイン賞金賞 (日本)
- ✓ ベスト・コンセプト・デザイン賞 (中国)



2010 グッドデザイン賞
電気自動車「日産リーフ」の普及と
ゼロ・エミッション社会の推進のための包括的な取り組み

マーチ

- ✓ オートカラーアワード2011
ファッションカラー賞 (日本)



AUTO COLOR AWARDS 2011

ティアナ

- ✓ インドネシア・カー・オブ・ザ・イヤー



2010年度第3四半期 振り返り 新車投入

日本



セレナ



フーガ ハイブリッド

北米



日産リーフ



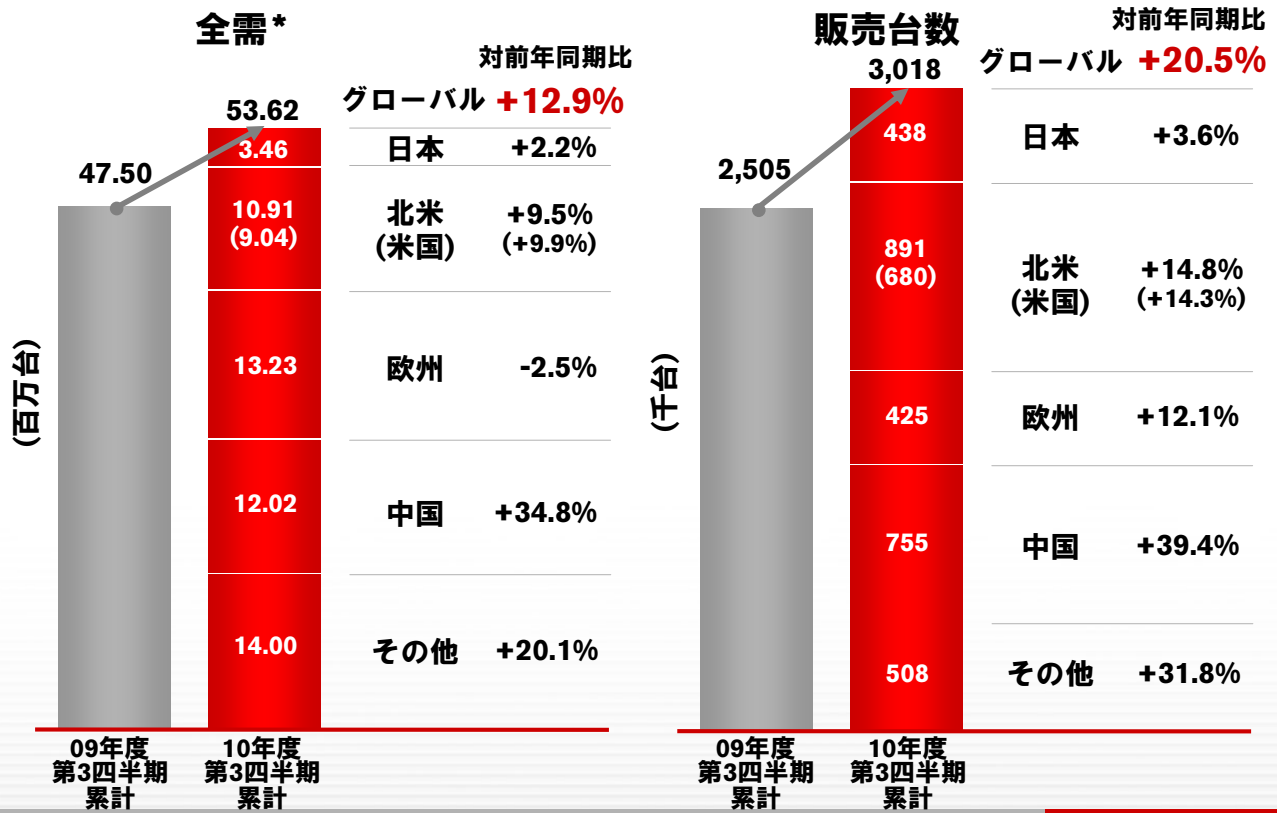
ジューク

2010年度 第3四半期 販売実績 (9ヵ月)

2010年度 第3四半期 財務実績 (9ヵ月)

2010年度 通期見通し

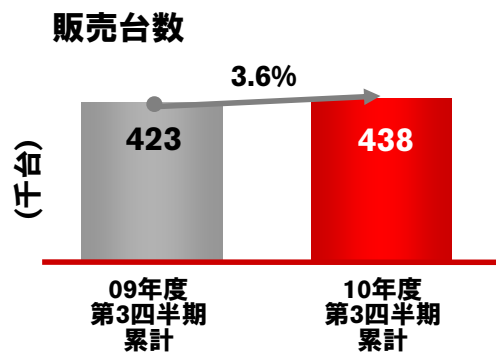
2010年度第3四半期 グローバル販売実績 (9ヵ月)



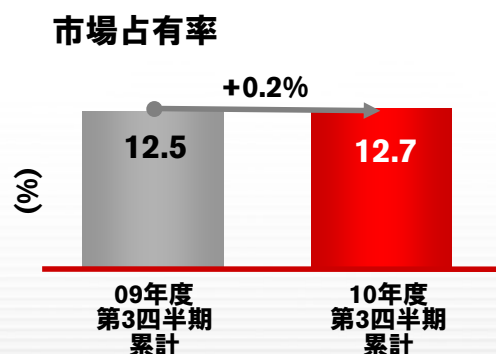
6 *日産集計値

2010年度第3四半期決算報告

2010年度第3四半期 販売実績 (9ヵ月) : 日本



- 全需は2.2%増の350万台
- 新型車ジューク、マーチ、エルグランドの貢献により販売台数は、3.6%増の438千台、市場占有率は0.2%増の12.7%
- 第3四半期は全需24%減少する中、当社市場占有率は0.5%増の12%



フーガ ハイブリッド



マーチ



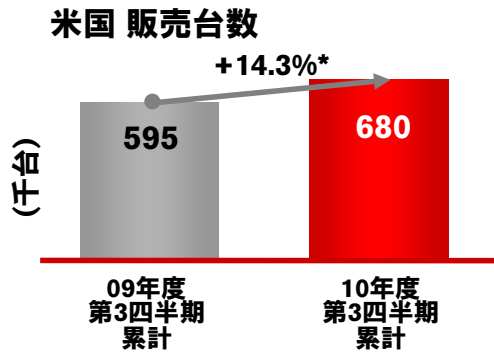
セレナ



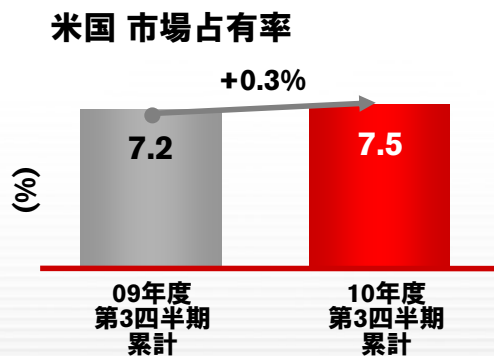
7

2010年度第3四半期決算報告

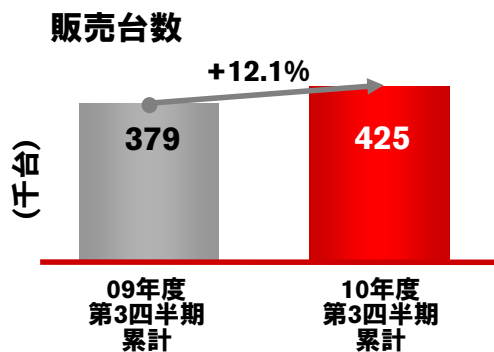
2010年度第3四半期 販売実績 (9ヵ月) : 北米



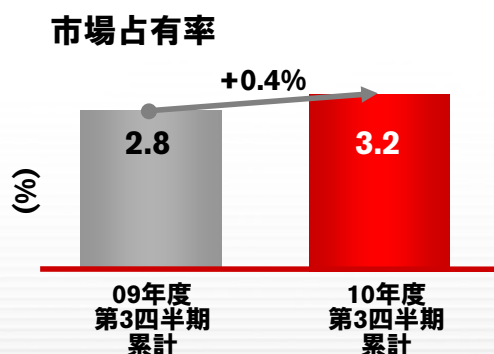
- 米国の全需は9.9%*増の900万台
- 第3四半期の米国での販売台数は23.7%増の234.9千台。トラックは40.3%増の82.1千台、インフィニティは35%増の28.6千台
- カナダ：販売台数は4.1%増の65千台、市場占有率は5.3%を維持
- メキシコ：販売台数は23.4%増の144.3千台、市場占有率は2.0%増の22.9%



2010年度第3四半期 販売実績 (9ヵ月) : 欧州



- 全需は2.5%減の1,320万台
- 西欧の販売台数は4.4%増の326.7千台
- ロシアの販売台数は65.5%増で44千台から72.9千台に増加

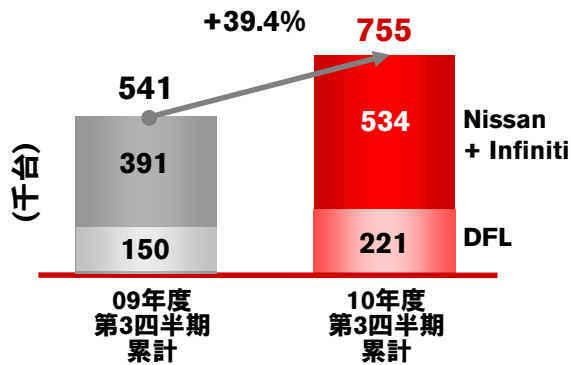


市場占有率:	09年度第3四半期累計	10年度第3四半期累計
ロシア	4.1%	4.5%
ロシアを除く欧州	2.7%	3.0%



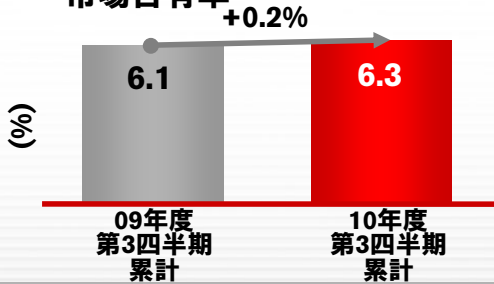
2010年度第3四半期 販売実績 (9ヵ月) : 中国 (1-9月)

販売台数 (ブランド別)



- 全需*は34.8%増の1,200万台
- 中国の販売台数は39.4%増の755千台
- 第3四半期の販売台数は、キャシュカイ、シルフィ、ティアナの貢献により20.4%増の251.9千台
- 中国の第4四半期の全需は24%増の460万台、当社の販売台数は、25.5%増の268.6千台
- 中国の2010年度の販売台数は35.5%増の1,023.6千台

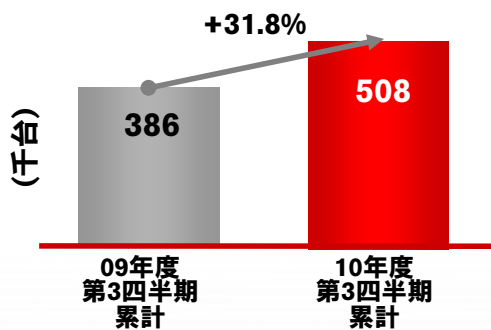
市場占有率*



10 *中国全需: 乗用車+LCVのみ

2010年度第3四半期 販売実績 (9ヵ月) : その他市場

販売台数



- 中南米の販売台数は70.4%増の120千台 (第3四半期: 76.4%増の48.1千台)
- タイの販売台数は78.8%増の44.9千台 (第3四半期: 53.7%増の16.3千台)
- インドネシアの販売台数は69.6%増の28.8千台 (第3四半期: 46.9%増の10.1千台)
- 中東の販売台数は8.4%増の132.9千台 (第3四半期: 4.8%増の46.0千台)



2010年度 第3四半期 販売実績 (9ヵ月)

2010年度 第3四半期 財務実績 (9ヵ月)

2010年度 通期見通し

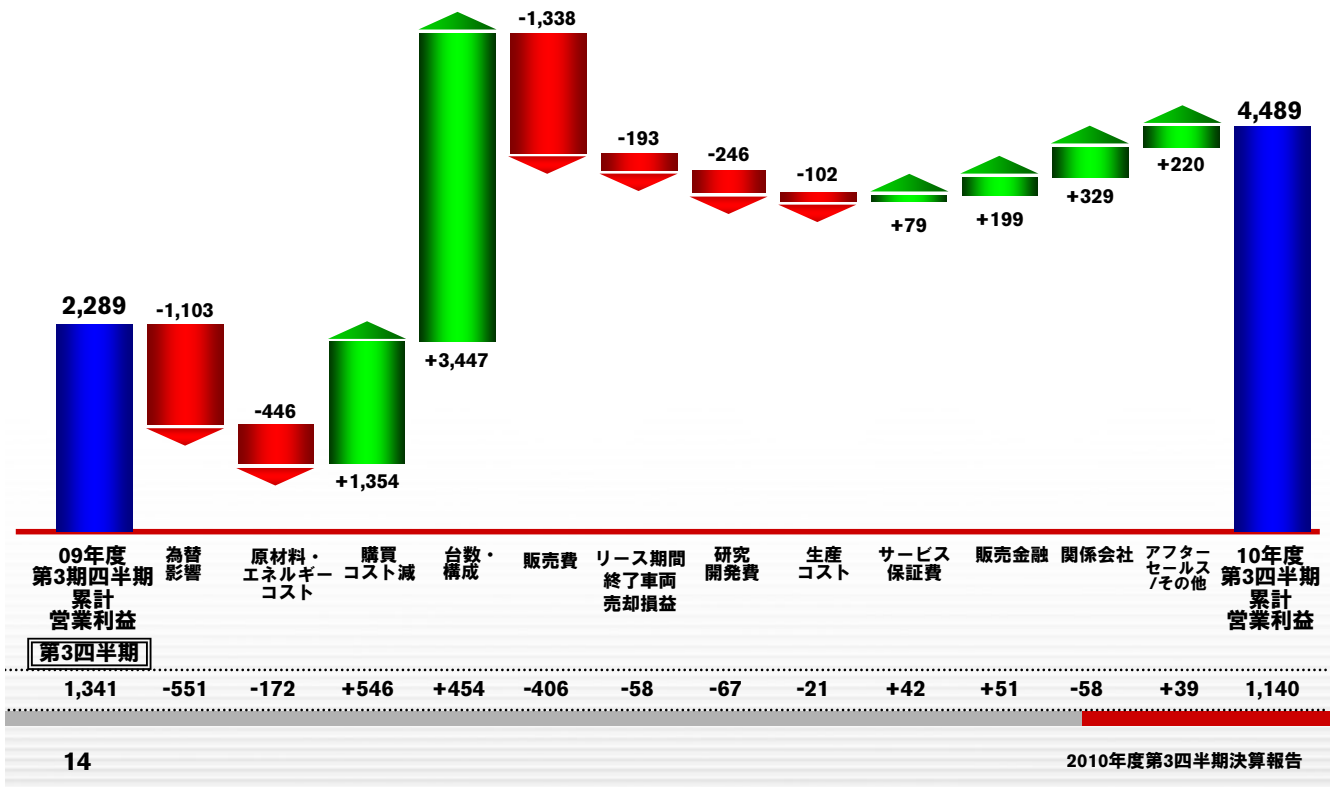
2010年度第3四半期 財務実績 (9ヵ月)

(億円)	09年度 第3四半期 累計	10年度 第3四半期 累計	差異	対前年同期比
売上高	53,796	64,218	+10,422	+19.4%
営業利益	2,289	4,489	+2,200	+96.1%
(営業利益率)	(4.3%)	(7.0%)		
営業外損益	-830	73		
経常利益	1,459	4,562	+3,103	+212.7%
特別損益	-370	-77		
税金等調整前当期純利益	1,089	4,485	+3,396	+312.0%
税金費用	-499	-1,374		
(実効税率)	(45.8%)	(30.6%)		
少数株主利益	-50	-227		
当期純利益	540	2,884	+2,344	+434.5%
為替レート	93.6 円/ドル 133.0 円/ユーロ	86.8 円/ドル 113.3 円/ユーロ	-6.8 円/ドル -19.7 円/ユーロ	

2010年度第3四半期 財務実績 (9ヵ月)

営業利益差異分析

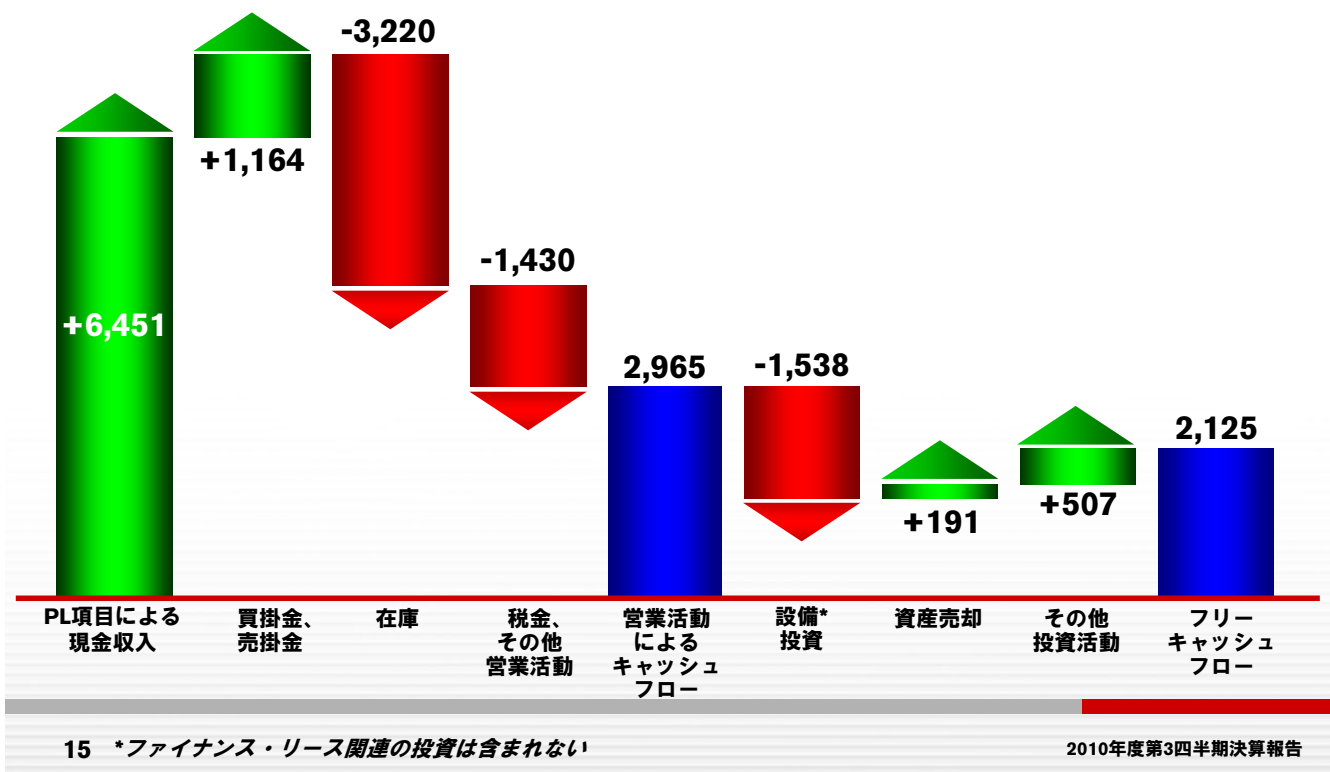
(億円)



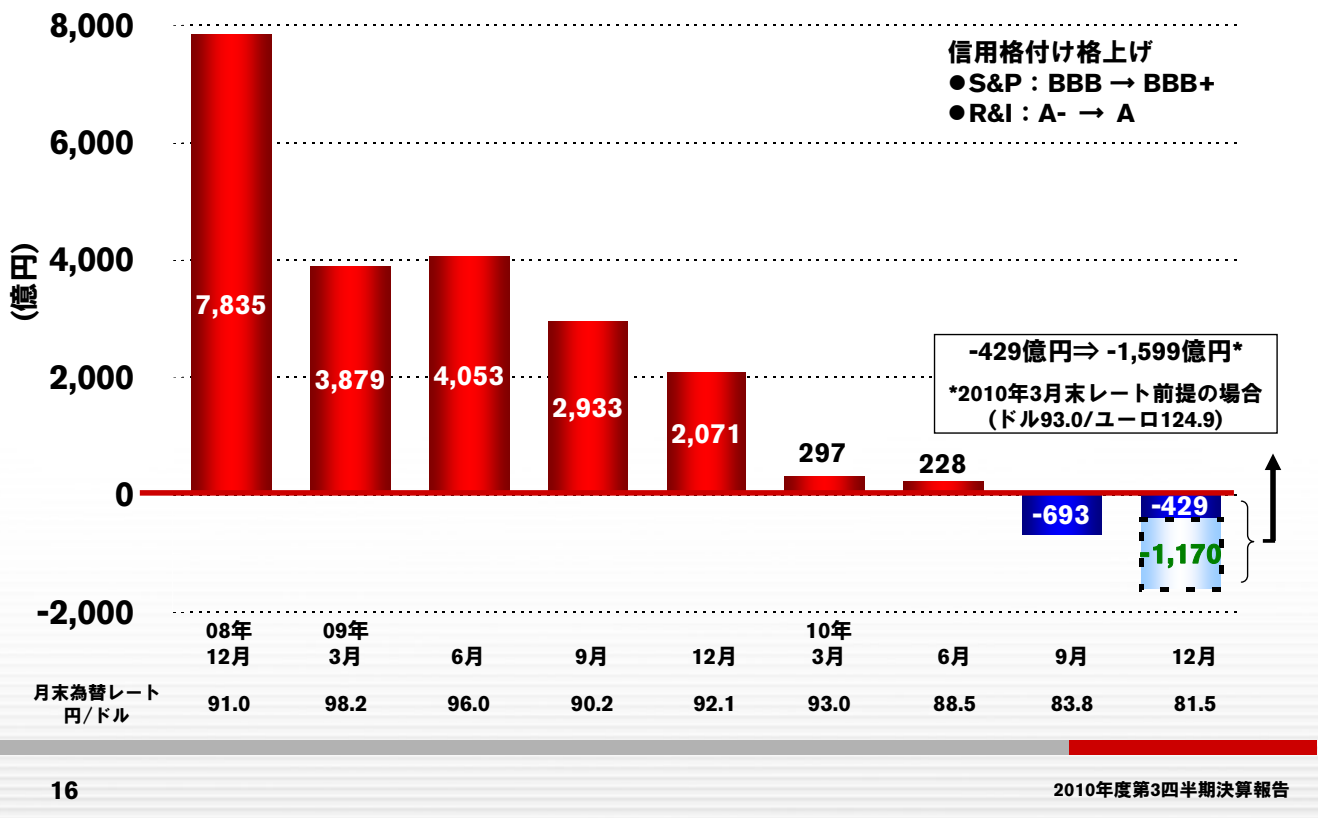
2010年度第3四半期 財務実績 (9ヵ月)

フリーキャッシュフロー (自動車事業)

(億円)

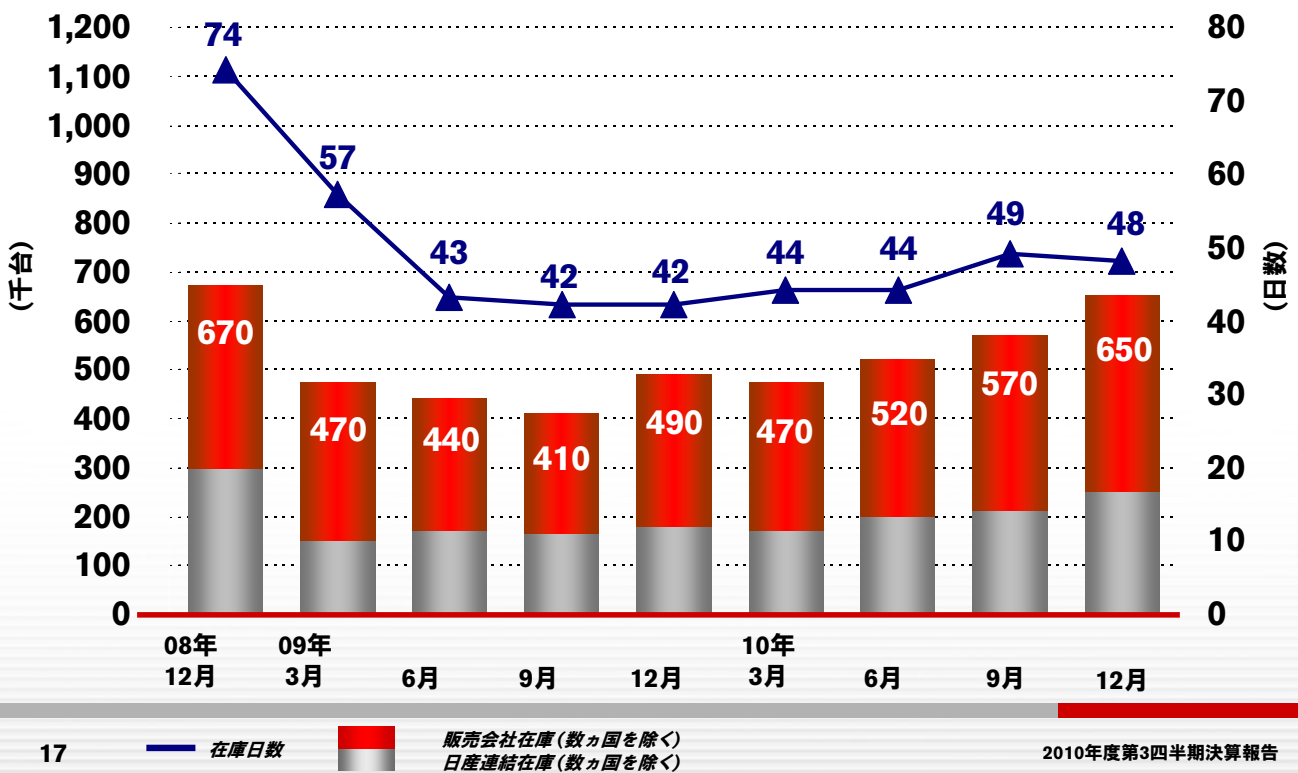


実質有利子負債 (自動車事業)



在庫管理

(新車在庫)



2010年度 第3四半期 販売実績 (9ヵ月)

2010年度 第3四半期 財務実績 (9ヵ月)

2010年度 通期見通し

2010年度 通期見通し

2011年2月9日修正

(億円)	(実績)	(前回予想) 2010年11月4日 (A)	(今回修正) 2011年2月9日 (B)	(B)-(A) 差異
	09年度	10年度*	10年度*	
販売台数 (千台)	3,515	4,100	4,165	+65
売上高	75,173	87,700	88,000	+300
営業利益	3,116	4,850	5,350	+500
経常利益	2,077	4,500	5,300	+800
当期純利益	424	2,700	3,150	+450
設備投資	2,736	3,400	3,400	
対売上高比	3.6%	3.9%	3.9%	
研究開発費	3,855	4,250	4,250	
対売上高比	5.1%	4.8%	4.8%	
想定為替レート (円/ドル)	92.9	84.4 (下期: 80.0)	85.4 (第4四半期: 80.9)	
(円/ユーロ)	131.2	111.9 (下期: 110.0)	112.5 (第4四半期: 110.2)	

2010年度 新車投入

10 車種をグローバルに新規投入

欧州

日産リーフ
ジューク
マイクラ
QX
M



日本

ジューク
エルグランド
セレナ
モコ
マーチ
日産リーフ



北米

日産リーフ
クエスト
ムラーノ クロスカブリオレ
NV シリーズ
QX
ジューク



その他市場

サニー
QX
M



グローバル新規投入車種
地域別投入車種

今後のトピックス

中国：「サニー」



今後のトピックス

北米：NVシリーズ



今後のトピックス

北米：「クエスト」



今後のトピックス

北米：「ムラーノ クロスカブリオレ」



今後のトピックス

日本：「モコ」



今後のトピックス

欧州：「日産リーフ」

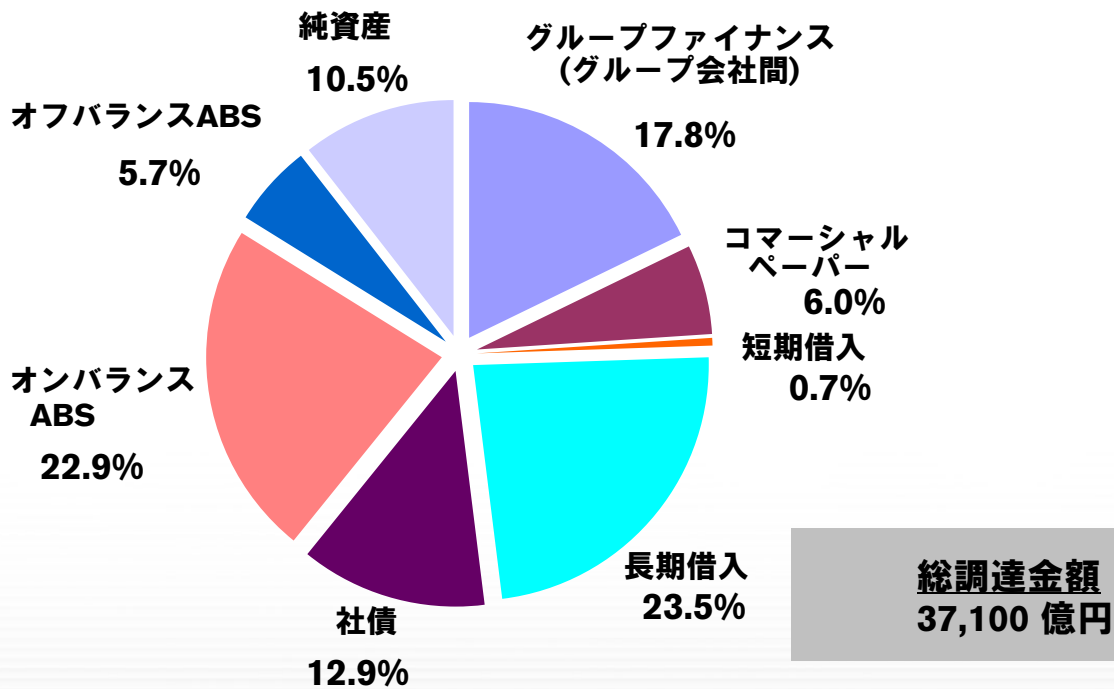


NISSAN

参考資料

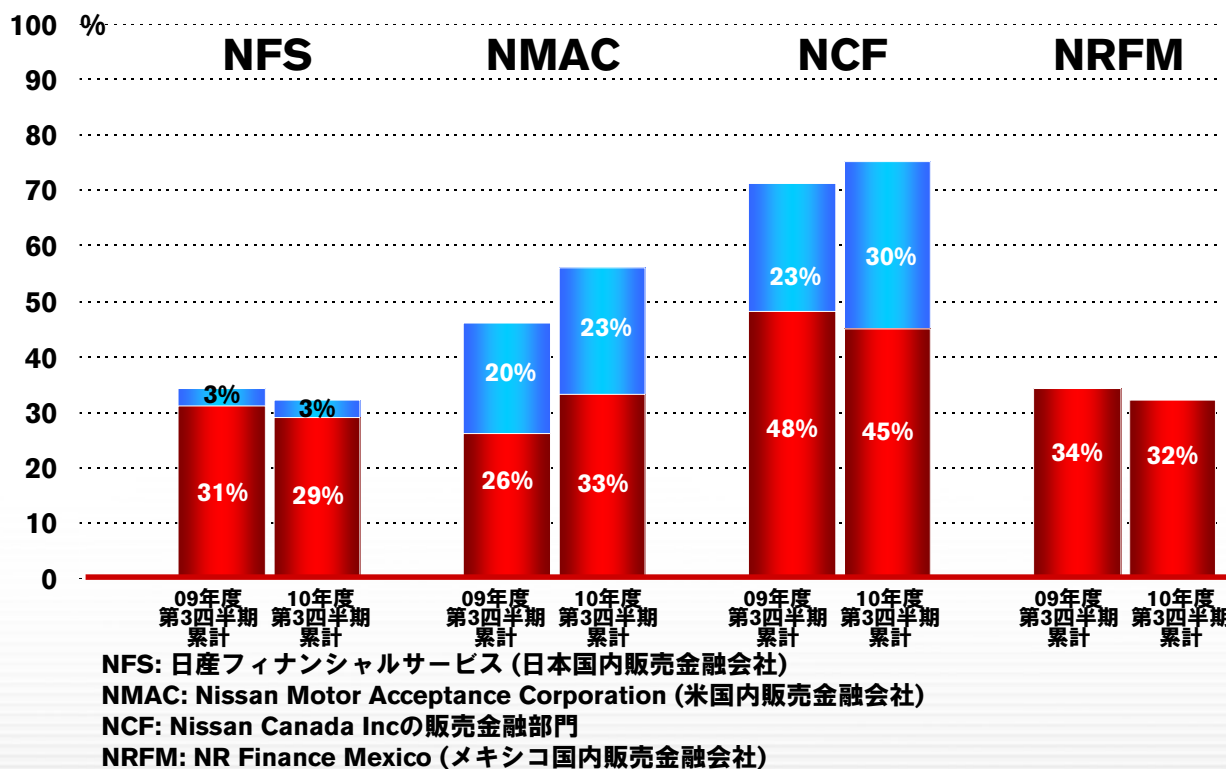
販売金融：資金調達方法

(2010年12月末時点)



販売金融：ペネトレーション

■ リテール
■ リース



販売金融：ネット・クレジットロスレシオ

	09年度 第3四半期 累計	10年度 第3四半期 累計	差異
NFS	リース: 0.07% リテール: 0.26%	リース: 0.06% リテール: 0.27%	リース: -0.01% リテール: +0.01%
NMAC	リース: 0.92% リテール: 1.95%	リース: 0.39% リテール: 1.06%	リース: -0.53% リテール: -0.89%
NCF	リース: 0.23% リテール: 0.18%	リース: 0.23% リテール: 0.24%	リース: 0.00% リテール: +0.06%

NFS: 日産フィナンシャルサービス (日本国内販売金融会社)

NMAC: Nissan Motor Acceptance Corporation (米国内販売金融会社)

NCF: Nissan Canada Inc の販売金融部門

販売金融：営業利益・資産

(NFS：億円、NMAC：百万USDドル、NCF：百万カナダドル、NRFM：百万ペソ)

	09年度 第3四半期 累計	10年度 第3四半期 累計	差異
NFS	資産: 11,078 営業利益: 107	資産: 10,382 営業利益: 101	資産: -696 営業利益: -6
NMAC	資産: 30,784 営業利益: 418	資産: 32,716 営業利益: 618	資産: +1,932 営業利益: +200
NCF	資産: 3,879 営業利益: 70	資産: 3,843 営業利益: 66	資産: -36 営業利益: -4
NRFM	資産: 24,517 営業利益: 344	資産: 26,471 営業利益: 510	資産: +1,954 営業利益: +166

NFS: 日産フィナンシャルサービス (日本国内販売金融会社)

NMAC: Nissan Motor Acceptance Corporation (米国内販売金融会社)

NCF: Nissan Canada Inc の販売金融部門

NRFM: NR Finance Mexico (メキシコ国内販売金融会社)

2010年度第3四半期 財務実績 (9ヵ月)

営業利益差異分析

(億円)

1 為替影響

-1,103

米ドル -880 (93.6 ⇒ 86.8)

ロシアルーブル -124 (3.03 ⇒ 2.85)

カナダドル +3 (84.6 ⇒ 84.5)

ユーロ* -12

豪ドル +30 (77.9 ⇒ 80.1)

その他 -120

2 台数・構成

+3,447

日本 +82

台数: +81
構成: +1

米国 +1,371

台数: +1,173
構成: +198

欧州 +535

台数: +533
構成: +2

メキシコ・カナダ +82

その他 +1,377

3 販売費

-1,338

日本 -92

販売奨励金: -42
その他: -50

米国・カナダ -719

販売奨励金: -499
その他: -220

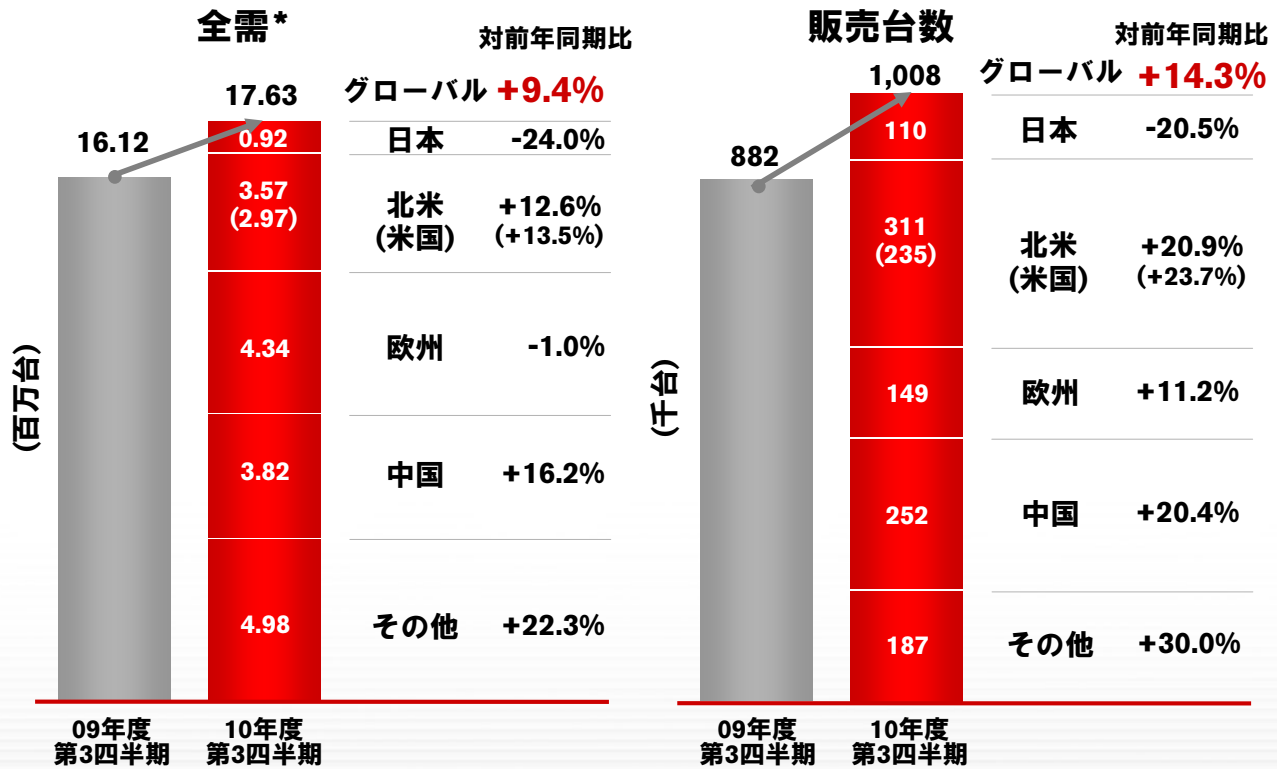
欧州 -229

販売奨励金: -228
その他: -1

その他 -298

販売奨励金: -197
その他: -101

2010年度第3四半期 グローバル販売実績 (3ヵ月)



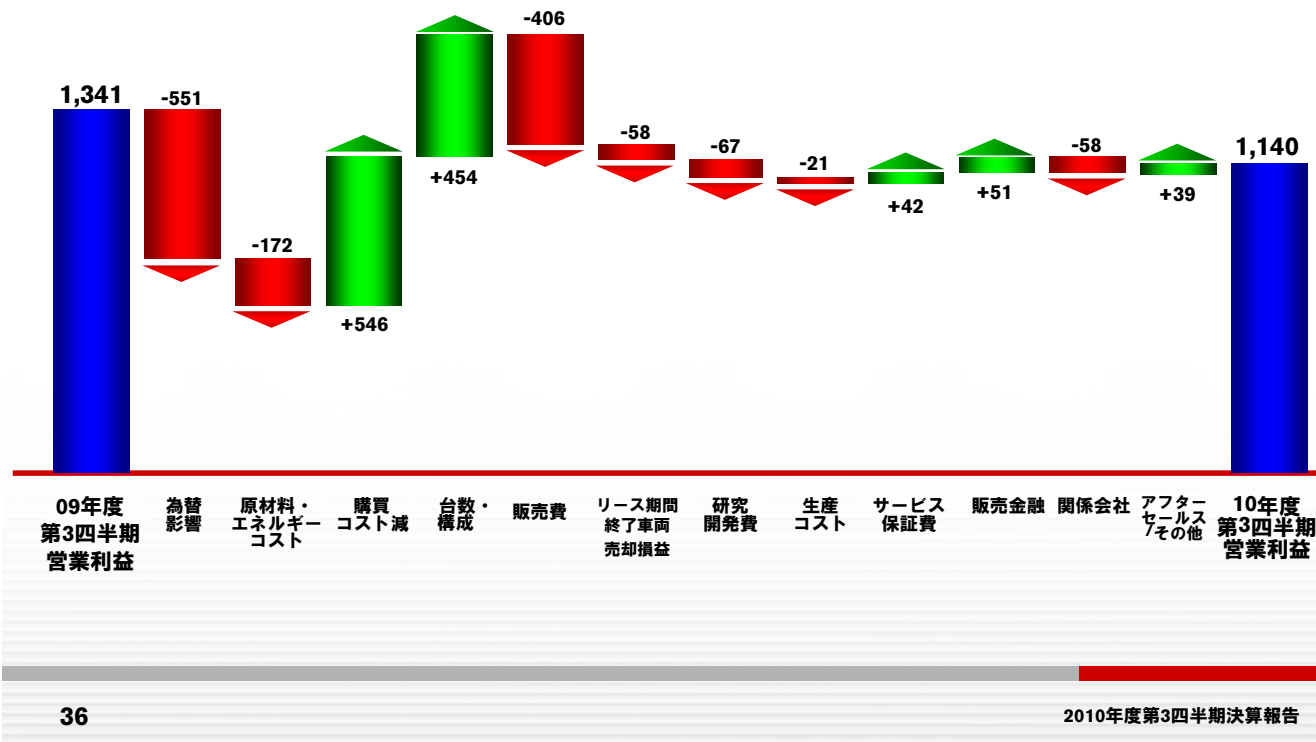
2010年第3四半期 財務実績 (3ヵ月)

(億円)	09年度 第3四半期	10年度 第3四半期	差異	
売上高	19,962	21,028	+1,066	+5.3%
営業利益 (営業利益率)	1,341 (6.7%)	1,140 (5.4%)	-201	-15.0%
営業外損益	-214	271		
経常利益	1,127	1,411	+284	+25.2%
特別損益	-241	-80		
税金等調整前当期純利益	886	1,331	+445	+50.2%
税金費用 (実効税率)	-384 (43.3%)	-460 (34.6%)		
少数株主利益	-52	-70		
当期純利益	450	801	+351	+78.0%
為替レート	89.7 円/ドル 132.7 円/ユーロ	82.7 円/ドル 112.2 円/ユーロ	-7.0 円/ドル -20.5 円/ユーロ	

2010年度第3四半期 財務実績 (3ヵ月)

(億円)

営業利益差異分析



2010年度第3四半期 財務実績 (3ヵ月)

(億円)

営業利益差異分析

1 為替影響

-551

米ドル -356 (89.7 ⇒ 82.7)

ロシアルーブル -80 (3.06 ⇒ 2.70)

カナダドル -17 (85.0 ⇒ 81.6)

ユーロ* -25

豪ドル 0 (81.7 ⇒ 81.6)

その他 -73

2 台数・構成

+454

日本 -201

米国 +266

欧州 +218

メキシコ・カナダ +14

〔台数: -134
構成: -67〕

〔台数: +277
構成: -11〕

〔台数: +141
構成: +77〕

その他 +157

3 販売費

-406

日本 +4

米国・カナダ -273

欧州 -9

その他 -128

〔販売奨励金: +7
その他: -3〕

〔販売奨励金: -172
その他: -101〕

〔販売奨励金: -23
その他: +14〕

〔販売奨励金: -121
その他: -7〕

2010年度第3四半期 財務実績 (9ヵ月) 営業外損益 明細

(億円)	09年度 第3四半期 累計	10年度 第3四半期 累計	差異
・金融収支	-125	-97	+28
・為替差損益	-130	-321	-191
↳ NML	-59	-218	-159
↳ NMEX	-201	7	+208
↳ NMAC	16	-144	-160
↳ その他	114	34	-80
・デリバティブ損益	-82	175	+257
↳ NMAC	-3	152	+155
↳ その他	-79	23	+102
・持分法損益	-380	423	+803
・退職給付会計基準変更時差異	-82	-80	+2

相殺

2010年度第3四半期 財務実績 (9ヵ月) 特別損益 明細

(億円)	09年度 第3四半期	10年度 第3四半期	差異
・固定資産の廃売却損益	-23	37	+60
・投資有価証券の売却	25	22	-3
・固定資産の減損損失	-217	-54	+163
・特別退職加算金	-141	-19	+122
・資産除去債務に関する 会計基準の適用影響	0	-38	-38

2010年度第3四半期 財務実績 (3ヵ月)

営業外損益 明細

(億円)	09年度 第3四半期	10年度 第3四半期	差異
・ 金融収支	-46	-21	+25
・ 為替差損益	-5	-52	-47
↳ NML	54	-67	-121
↳ NMEX	-89	-5	+84
↳ NMAC	19	0	-19
↳ その他	11	20	+9
・ デリバティブ損益	-46	20	+66
↳ NMAC	-14	12	+26
↳ その他	-32	8	+40
・ 持分法損益	-68	370	+438
・ 退職給付会計基準変更時差異	-27	-27	0

相殺

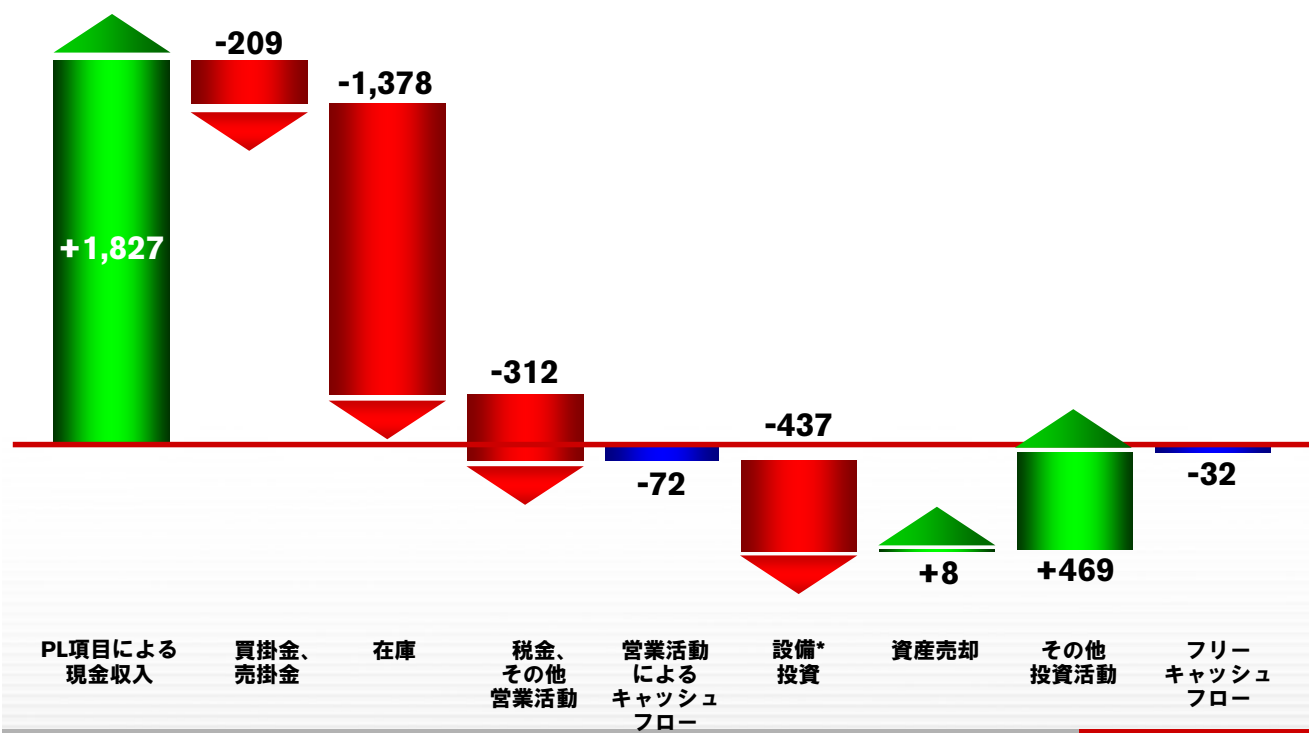
2010年度第3四半期 財務実績 (3ヵ月)

特別損益 明細

(億円)	09年度 第3四半期	10年度 第3四半期	差異
・ 固定資産の廃売却損益	7	-26	-33
・ 投資有価証券の売却	3	3	0
・ 固定資産の減損損失	-174	-36	+138
・ 特別退職加算金	-74	0	+74

2010年度第3四半期 財務実績 (3ヵ月) フリーキャッシュフロー (自動車事業)

(億円)



42 *ファイナンス・リース関連の投資は含まれない

2010年度第3四半期決算報告

2010年度第3四半期 財務実績 (9ヵ月) フリーキャッシュフロー (自動車事業)

(億円)

	09年度 第3四半期 累計	10年度 第3四半期 累計	差異
PL項目による現金収入	3,960	6,451	+2,491
売掛金、買掛金	1,290	1,164	-126
在庫	-525	-3,220	-2,695
税金、その他営業活動	-495	-1,430	-935
営業活動によるキャッシュフロー	4,230	2,965	-1,265
設備投資*	-1,911	-1,538	+373
資産売却	243	191	-52
その他投資活動	-299	507	+806
投資活動によるキャッシュフロー	-1,967	-840	+1,127
フリーキャッシュフロー	2,263	2,125	-138

43 *ファイナンス・リース関連の投資は含まれない

2010年度第3四半期決算報告

2010年度第3四半期 財務実績

設備投資・研究開発費

(億円)

10年度	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第3四半期 累計
設備投資 (対売上高比)	426 (2.1%)	684 (3.0%)	739 (3.5%)	1,849 (2.9%)
研究開発費 (対売上高比)	889 (4.3%)	983 (4.3%)	958 (4.6%)	2,830 (4.4%)

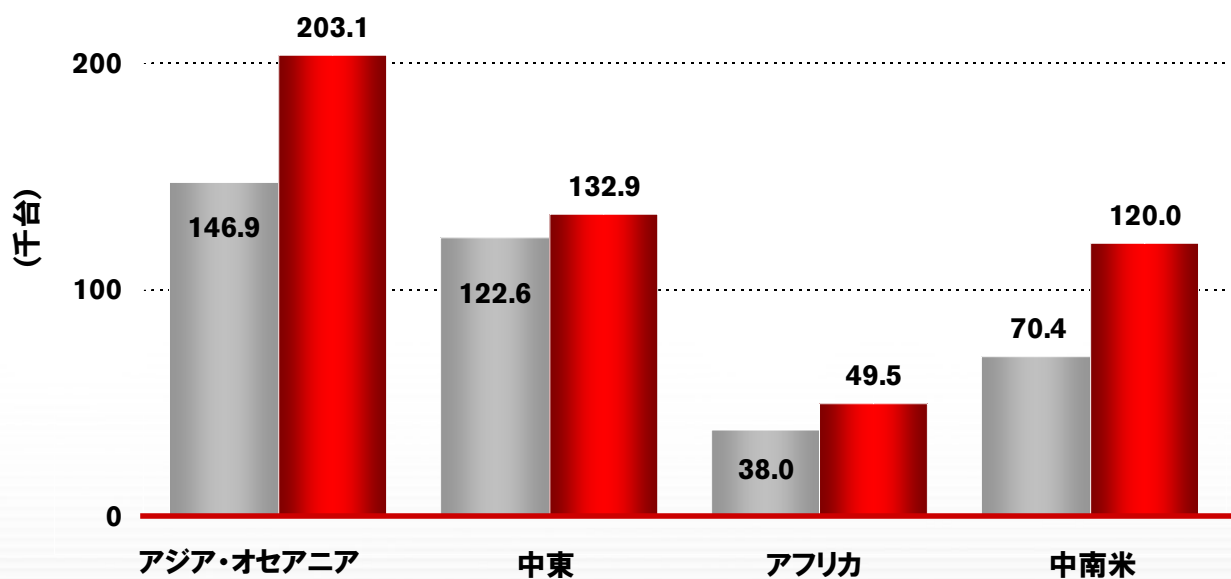
09年度	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第3四半期 累計
設備投資 (対売上高比)	357 (2.4%)	532 (2.8%)	578 (2.9%)	1,467 (2.7%)
研究開発費 (対売上高比)	859 (5.7%)	851 (4.6%)	906 (4.5%)	2,616 (4.9%)

2010年度第3四半期 販売実績 (9ヵ月)

地域別販売台数：その他市場

■ 10年度第3四半期累計

■ 09年度第3四半期累計



2010年度第3四半期 販売実績 (3ヵ月)

地域別販売台数：その他市場

■ 10年度第3四半期

■ 09年度第3四半期

