

## 2010年度 第3四半期決算報告

2011年2月9日  
日産自動車株式会社

2010年度第3四半期決算報告

### 2010年度第3四半期 主要財務指標 (9ヵ月)

(億円)

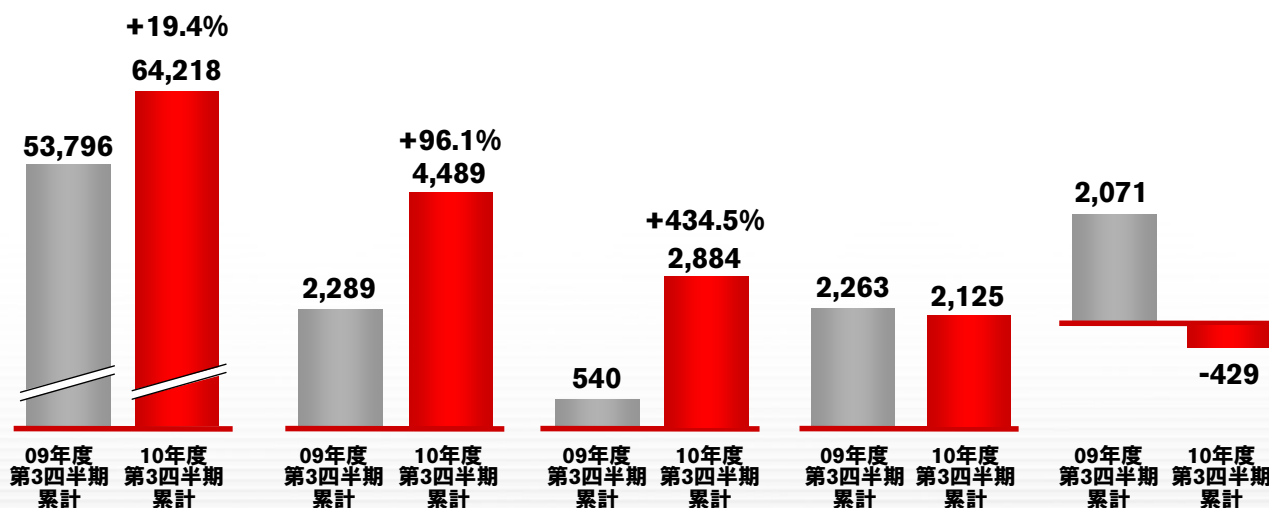
売上高

営業利益

当期純利益

フリーキャッシュフロー  
(自動車事業)

実質有利子負債  
(自動車事業)



# 2010年度第3四半期 振り返り

## 日産リーフ



追浜工場で生産開始(10月)



米国、日本で販売開始(12月)

# 2010年度第3四半期 振り返り

## 受賞履歴

### 日産リーフ

- ✓ 欧州カー・オブ・ザ・イヤー2011
- ✓ 10ベストエンジン (米国)
- ✓ グッドデザイン賞金賞 (日本)
- ✓ ベスト・コンセプト・デザイン賞 (中国)



2010 グッドデザイン賞  
電気自動車「日産リーフ」の普及と  
ゼロ・エミッション社会の推進のための包括的な取り組み

### マーチ

- ✓ オートカラーアワード2011  
ファッションカラー賞 (日本)



AUTO COLOR AWARDS 2011

### ティアナ

- ✓ インドネシア・カー・オブ・ザ・イヤー



# 2010年度第3四半期 振り返り

## 新車投入

日本



セレナ



フーガ ハイブリッド

北米



日産リーフ



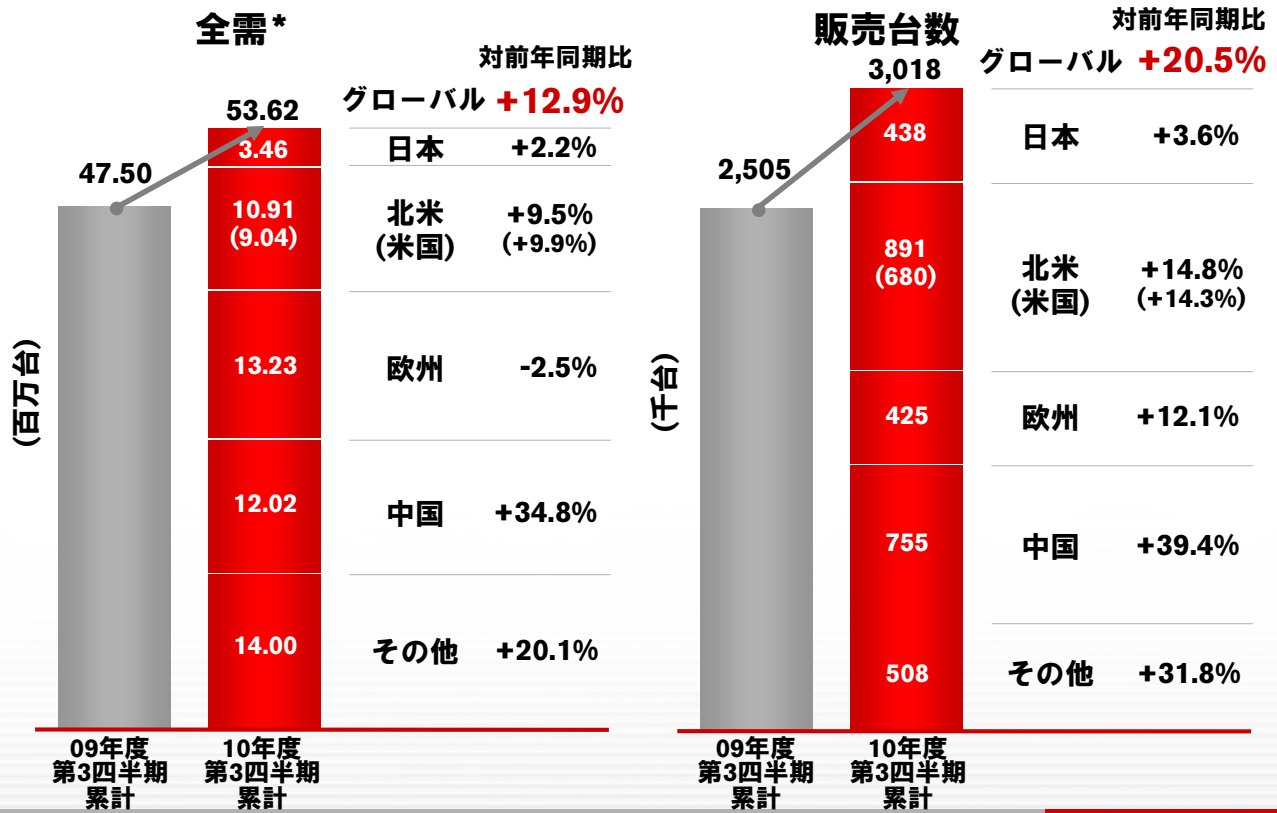
ジューク

**2010年度 第3四半期 販売実績 (9ヵ月)**

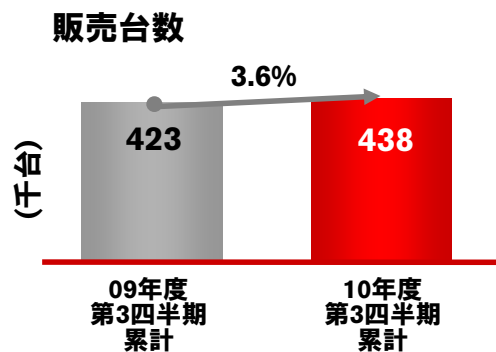
**2010年度 第3四半期 財務実績 (9ヵ月)**

**2010年度 通期見通し**

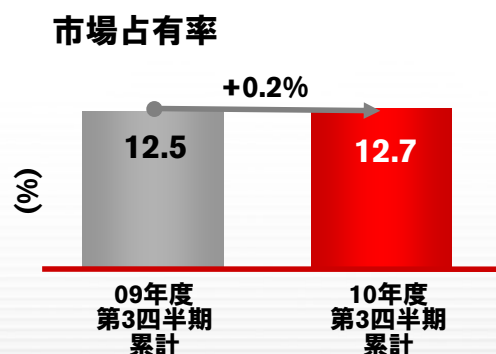
# 2010年度第3四半期 グローバル販売実績 (9ヵ月)



# 2010年度第3四半期 販売実績 (9ヵ月) : 日本



- 全需は2.2%増の350万台
- 新型車ジューク、マーチ、エルグランドの貢献により販売台数は、3.6%増の438千台、市場占有率は0.2%増の12.7%
- 第3四半期は全需24%減少する中、当社市場占有率は0.5%増の12%



## フーガ ハイブリッド



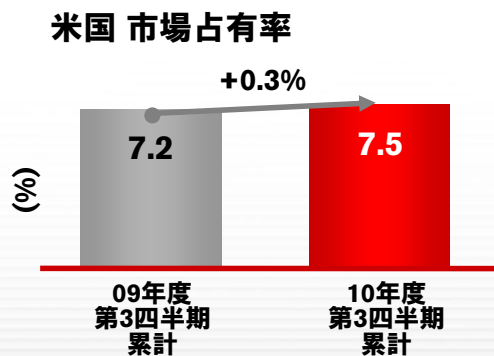
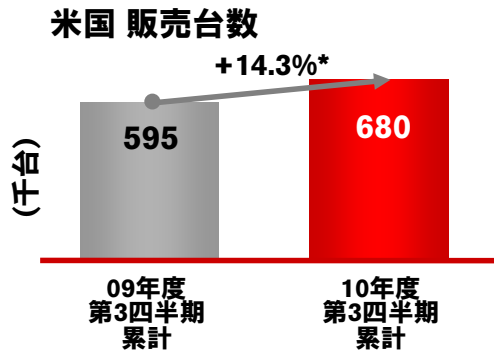
## マーチ



## セレナ



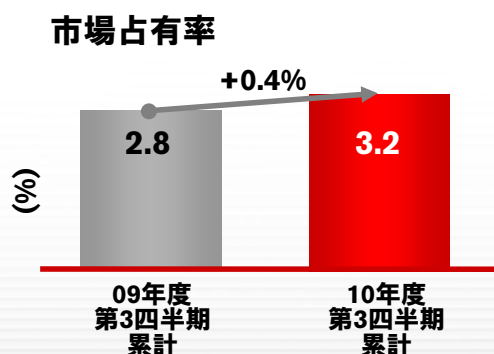
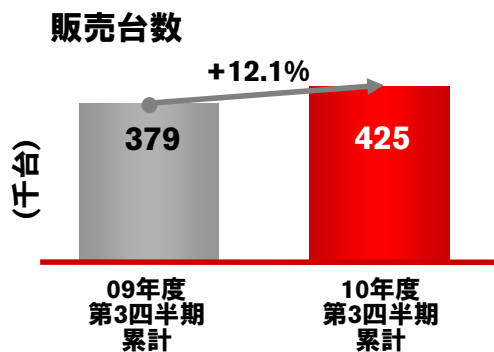
## 2010年度第3四半期 販売実績 (9ヵ月) : 北米



- 米国の全需は9.9%\*増の900万台
- 第3四半期の米国での販売台数は23.7%増の234.9千台。トラックは40.3%増の82.1千台、インフィニティは35%増の28.6千台
- カナダ：販売台数は4.1%増の65千台、市場占有率は5.3%を維持
- メキシコ：販売台数は23.4%増の144.3千台、市場占有率は2.0%増の22.9%



## 2010年度第3四半期 販売実績 (9ヵ月) : 欧州



- 全需は2.5%減の1,320万台
- 西欧の販売台数は4.4%増の326.7千台
- ロシアの販売台数は65.5%増で44千台から72.9千台に増加

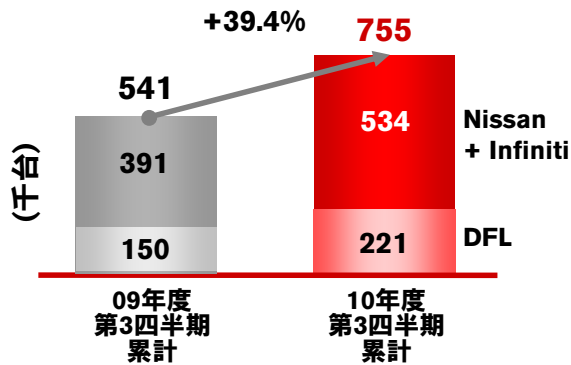
市場占有率:	09年度第3四半期累計	10年度第3四半期累計
ロシア	4.1%	4.5%
ロシアを除く欧州	2.7%	3.0%





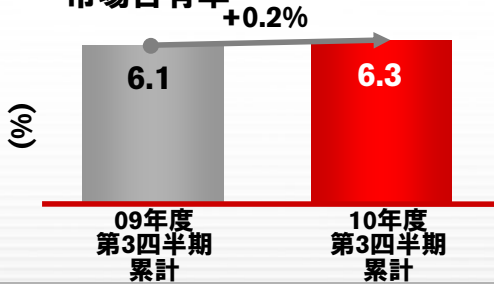
# 2010年度第3四半期 販売実績 (9ヵ月) : 中国 (1-9月)

## 販売台数 (ブランド別)



- 全需\*は34.8%増の1,200万台
- 中国の販売台数は39.4%増の755千台
- 第3四半期の販売台数は、キャッシュカイ、シルフィ、ティアナの貢献により20.4%増の251.9千台
- 中国の第4四半期の全需は24%増の460万台、当社の販売台数は、25.5%増の268.6千台
- 中国の2010年度の販売台数は35.5%増の1,023.6千台

## 市場占有率\*



ティアナ

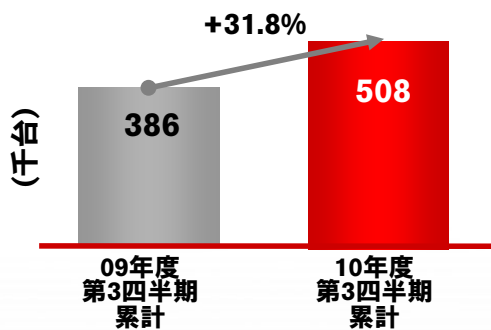


シルフィ

10 \*中国全需: 乗用車+LCVのみ

# 2010年度第3四半期 販売実績 (9ヵ月) : その他市場

## 販売台数



- 中南米の販売台数は70.4%増の120千台 (第3四半期: 76.4%増の48.1千台)
- タイの販売台数は78.8%増の44.9千台 (第3四半期: 53.7%増の16.3千台)
- インドネシアの販売台数は69.6%増の28.8千台 (第3四半期: 46.9%増の10.1千台)
- 中東の販売台数は8.4%増の132.9千台 (第3四半期: 4.8%増の46.0千台)



マーチ/マイクラ



リヴィナ シリーズ

## 2010年度 第3四半期 販売実績 (9ヵ月)

## 2010年度 第3四半期 財務実績 (9ヵ月)

## 2010年度 通期見通し

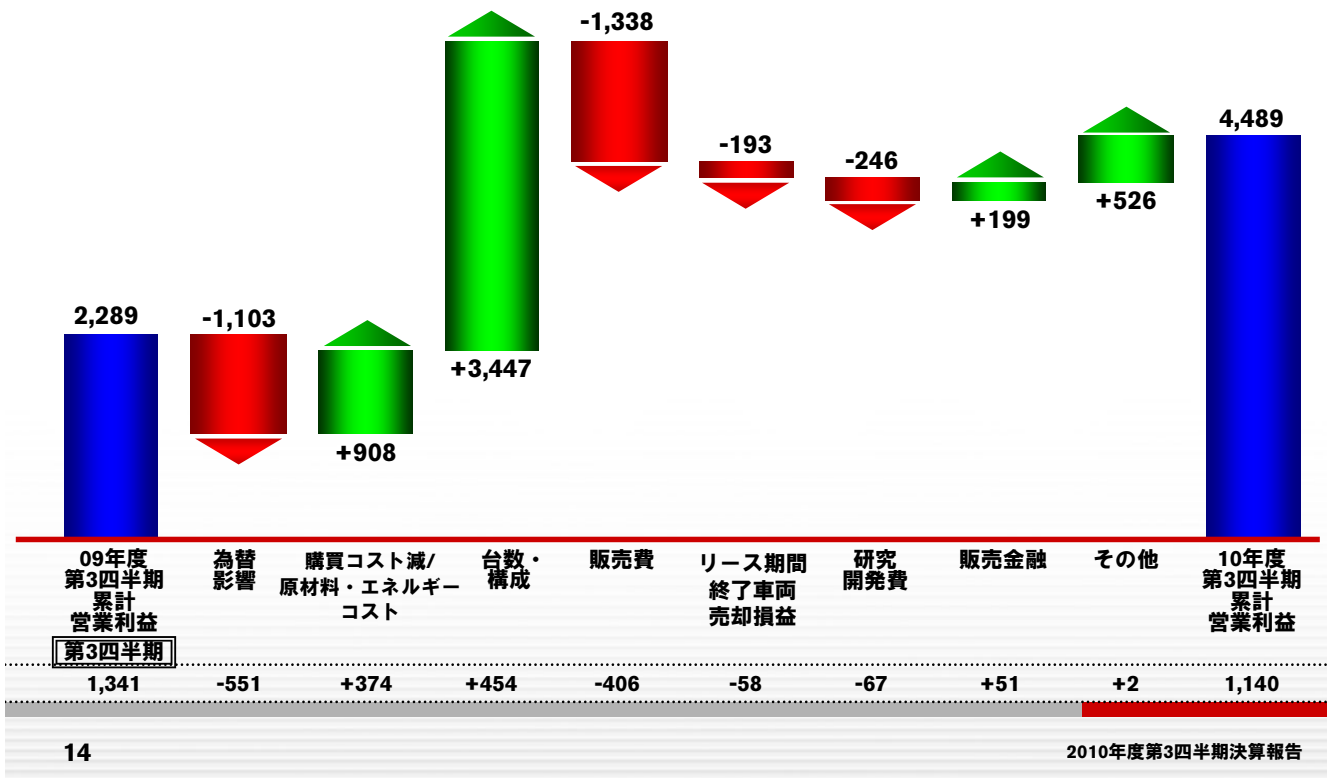
## 2010年度第3四半期 財務実績 (9ヵ月)

(億円)	09年度 第3四半期 累計	10年度 第3四半期 累計	差異	対前年同期比
売上高	53,796	64,218	+10,422	+19.4%
営業利益	2,289	4,489	+2,200	+96.1%
(営業利益率)	(4.3%)	(7.0%)		
営業外損益	-830	73		
経常利益	1,459	4,562	+3,103	+212.7%
特別損益	-370	-77		
税金等調整前当期純利益	1,089	4,485	+3,396	+312.0%
税金費用	-499	-1,374		
(実効税率)	(45.8%)	(30.6%)		
少数株主利益	-50	-227		
当期純利益	540	2,884	+2,344	+434.5%
為替レート	93.6 円/ドル 133.0 円/ユーロ	86.8 円/ドル 113.3 円/ユーロ	-6.8 円/ドル -19.7 円/ユーロ	

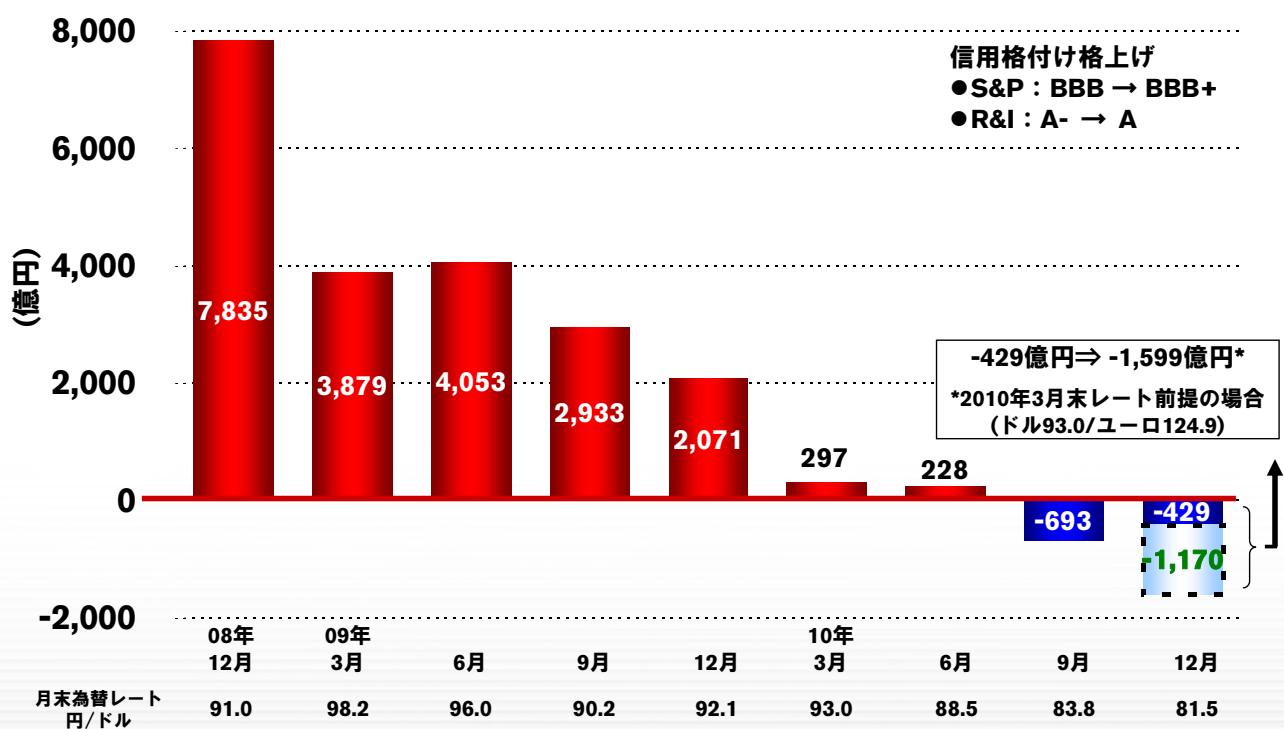
# 2010年度第3四半期 財務実績 (9ヵ月)

## 営業利益差異分析

(億円)



## 実質有利子負債 (自動車事業)





## 2010年度 第3四半期 販売実績 (9ヵ月)

## 2010年度 第3四半期 財務実績 (9ヵ月)

### 2010年度 通期見通し

### 2010年度 通期見通し

2011年2月9日修正

(億円)	(実績)	(前回予想) 2010年11月4日 (A)	(今回修正) 2011年2月9日 (B)	(B)-(A) 差異
	09年度	10年度*	10年度*	
販売台数 (千台)	3,515	4,100	4,165	+65
売上高	75,173	87,700	88,000	+300
営業利益	3,116	4,850	5,350	+500
経常利益	2,077	4,500	5,300	+800
当期純利益	424	2,700	3,150	+450
設備投資	2,736	3,400	3,400	
対売上高比	3.6%	3.9%	3.9%	
研究開発費	3,855	4,250	4,250	
対売上高比	5.1%	4.8%	4.8%	
想定為替レート (円/ドル)	92.9	84.4 (下期: 80.0)	85.4 (第4四半期: 80.9)	
(円/ユーロ)	131.2	111.9 (下期: 110.0)	112.5 (第4四半期: 110.2)	

# 2010年度 新車投入

## 10 車種をグローバルに新規投入

### 欧州

日産リーフ  
ジューク  
マイクラ  
QX  
M



### 日本

ジューク  
エルグランド  
セレナ  
モコ  
マーチ  
日産リーフ



### 北米

日産リーフ  
クエスト  
ムラーノ クロスカブリオレ  
NV シリーズ  
QX  
ジューク



### その他市場

サニー  
QX  
M



グローバル新規投入車種  
地域別投入車種

## 今後のトピックス

中国：「サニー」



## 今後のトピックス

### 北米：NVシリーズ



## 今後のトピックス

### 北米：「クエスト」





## 今後のトピックス

北米：「ムラーノ クロスカブリオレ」



## 今後のトピックス

日本：「モコ」



## 今後のトピックス

欧州：「日産リーフ」



# NISSAN