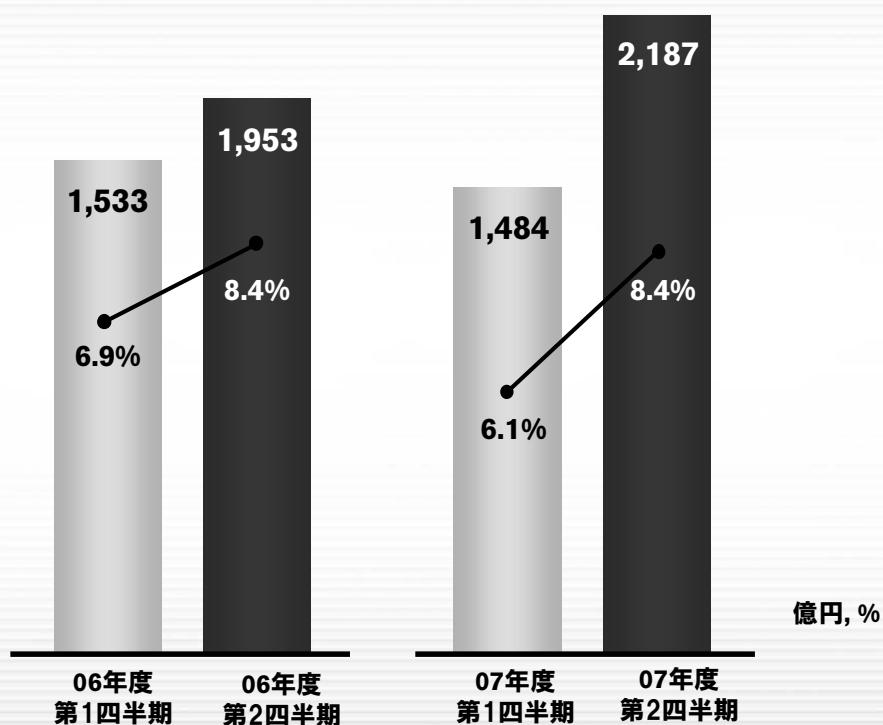


2007年度中間決算報告

2007年10月26日
カルロス ゴーン
取締役社長兼CEO

06年度、07年度の推移

営業利益 / 営業利益率



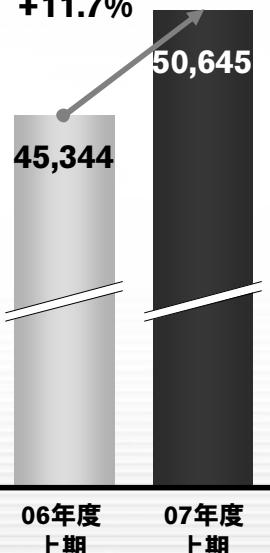
2007年度 上半期 財務状況

売上高

(億円)

連結売上高の増加

+11.7%



連結営業利益

連結営業利益率

(億円)、(%)

利益の改善

+5.3%

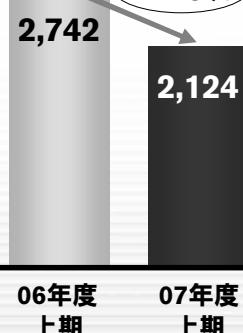


当期純利益

(億円)

税額の上昇
一過性利益の減少

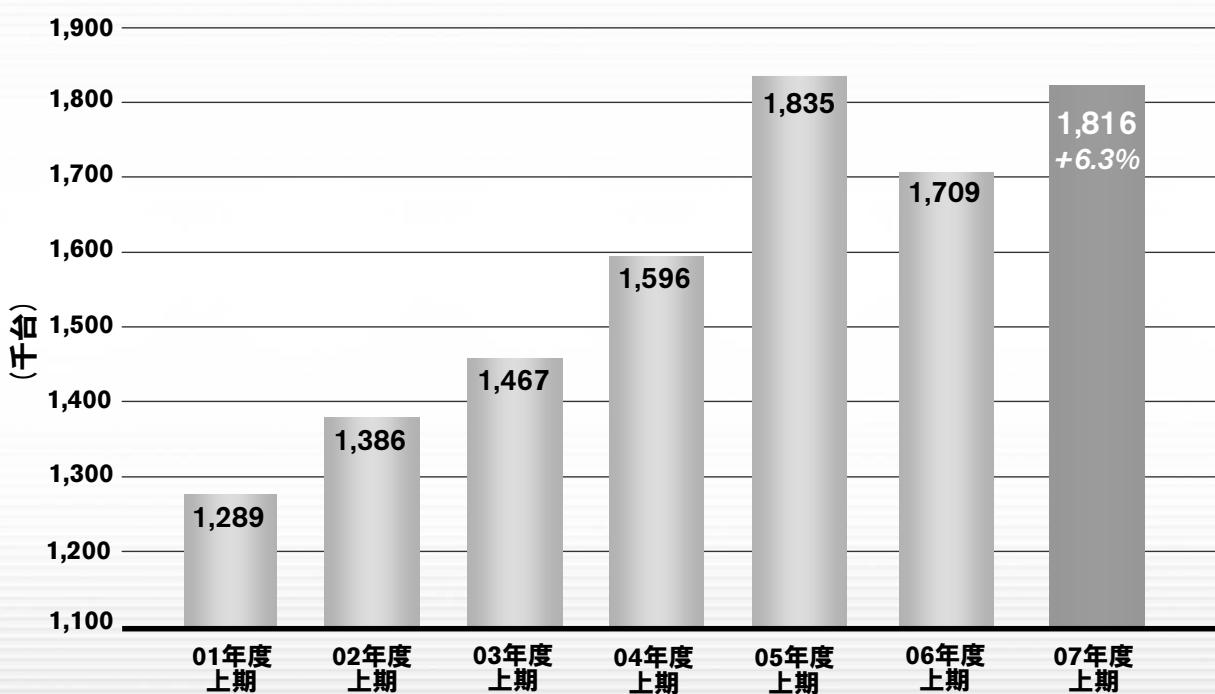
-22.5%



2007年度中間決算報告

2007年度 上期 販売状況

グローバル販売台数



2007年度中間決算報告

地域別新車投入

2007年度 上期 地域別投入車種



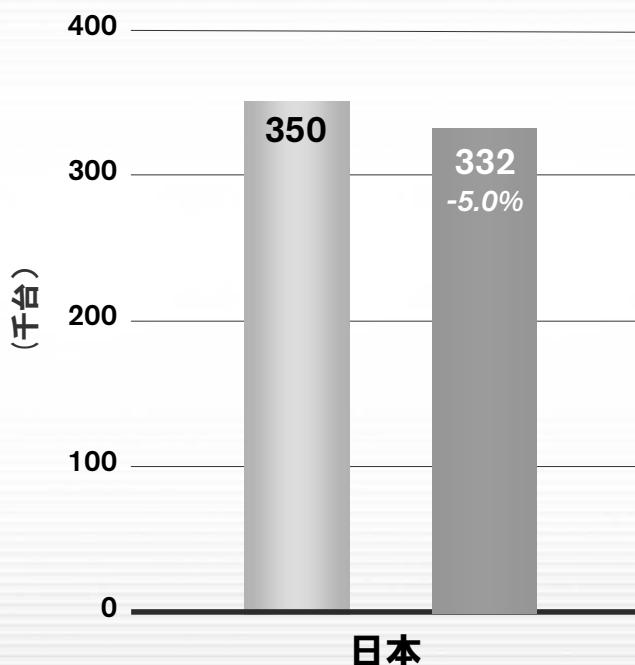
青色：グローバル投入車種

赤色：地域投入車種（主要地域）

2007年度中間決算報告

2007年度 上期 販売状況

日本

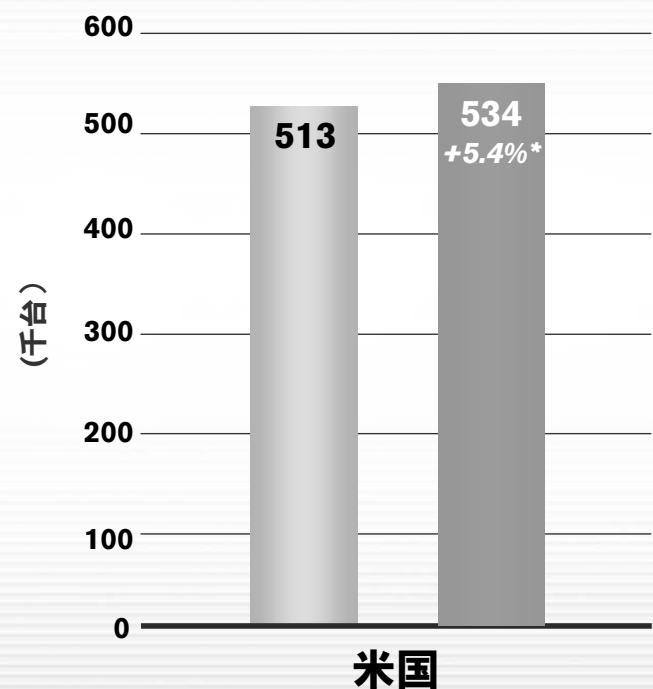


全需：250万台 (-8.1%)
日産 販売台数：33万2千台 (-5.0%)
日産シェア： 13.4% (+0.5 ポイント)

06年度上期 07年度上期

2007年度中間決算報告

2007年度上期 販売状況 米国



全需: 850万台 (-2.4%*)
日産 販売台数: 53万4千台 (+5.4%*)
日産シェア: 6.3% (+0.5 ポイント)

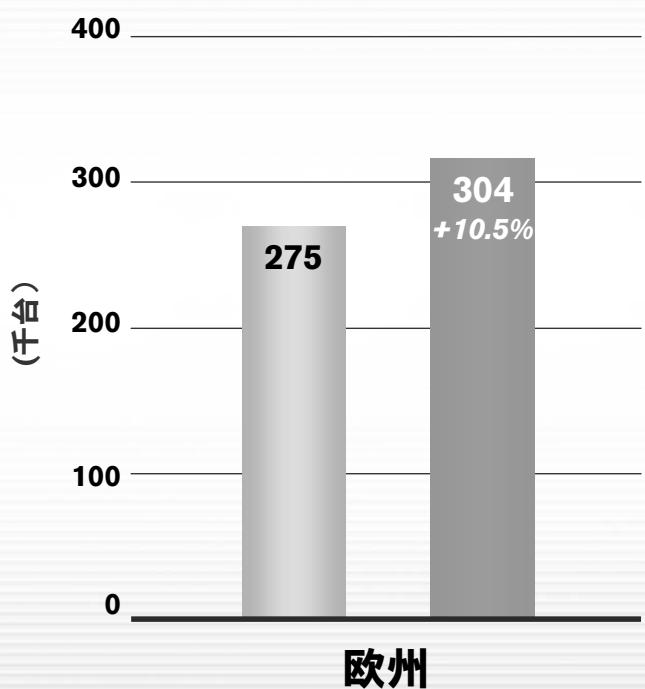
06年度上期

07年度上期

2007年度中間決算報告

*営業日調整済み(DSR)

2007年度上期 販売状況 欧州



全体需要*: 1,090万台 (-0.9%)
日産 販売台数: 30万4千台 (+10.5%)
日産 シェア*: 2.8% (+0.3ポイント)

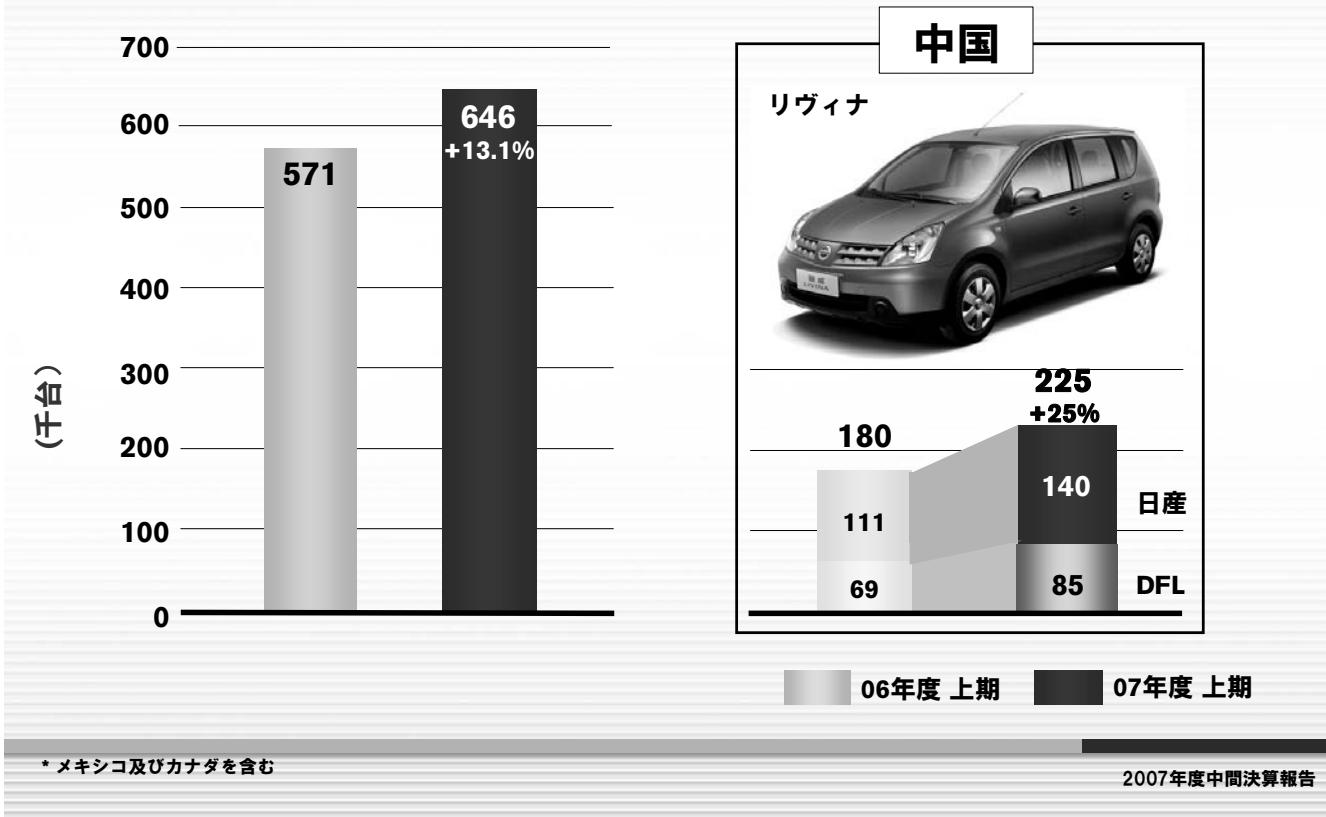
06年度上期

07年度上期

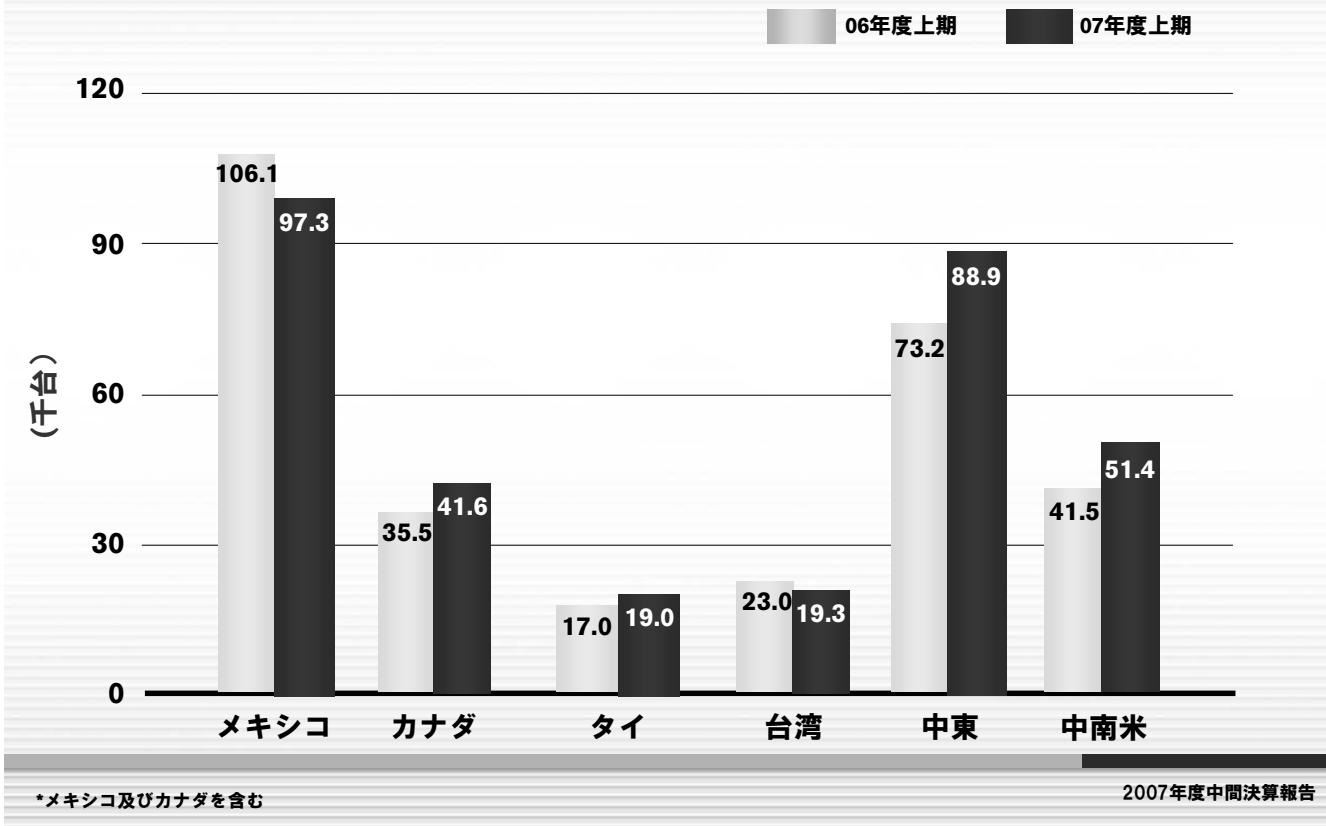
2007年度中間決算報告

* 日産 予想

2007年度上期 販売状況 一般海外市場*



2007年度上期 販売状況 一般海外市場*



2007年度上期 財務実績

(億円)	06年度 上期	07年度 上期	差異
連結売上高	45,344	50,645	+11.7%
連結営業利益	3,486	3,671	+5.3%
連結営業利益率	7.7%	7.2%	-0.5ポイント
為替レート	115.4円/ドル 142.3円/ユーロ	119.4円/ドル 162.3円/ユーロ	

2007年度中間決算報告

2007年度上期 財務実績

(億円)	06年度 上期	07年度 上期	差異
連結営業利益	3,486	3,671	+5.3%
営業外損益	123	-68	
経常利益	3,609	3,603	-0.2%
特別損益	-52	-197	
税金等前調整当期純利益	3,557	3,406	-4.3%
税金費用	-684	-1,223	
実効税率	19.2%	35.9%	+16.7ポイント
少数株主利益	-131	-59	
当期純利益	2,742	2,124	-22.5%
為替レート	115.4円/ドル 142.3円/ユーロ	119.4円/ドル 162.3円/ユーロ	

2007年度中間決算報告

リスクとオポチュニティ

オポチュニティ

- + 新車投入
- + 一般海外市場での成長
- + 小型商用車(LCV)の成長
- + インフィニティの拡大
- + LCCの活用(部品とサービス)

リスク

- インセンティブの上昇
- 車種構成の悪化
- 米国と日本における消費者需要の動向
- 原材料価格の上昇
- エネルギー価格の上昇

2007年度中間決算報告

2007年度下期 商品攻勢 日本



2007年度中間決算報告

2007年度下期 商品攻勢 米国

ムラーノ



インフィニティ EX35



2007年度中間決算報告

2007年度下期 商品攻勢 一般海外市場

リヴィナ



キャシュカイ



エクストレイル



フロンティア ナバラ シングルキャブ



2007年度中間決算報告

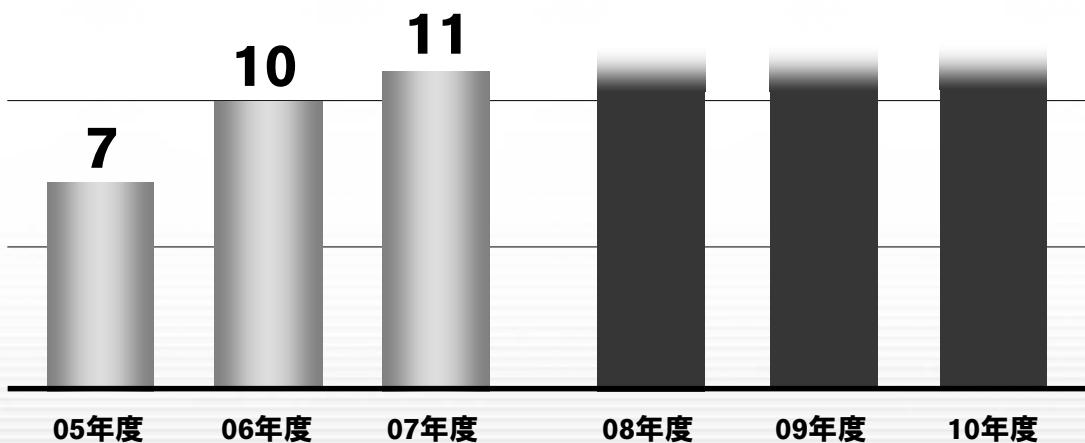
新車投入

日産バリューアップ

ポスト 日産バリューアップ

合計: 28

合計: 33+

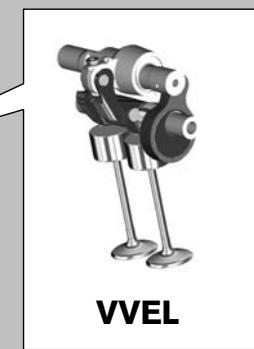
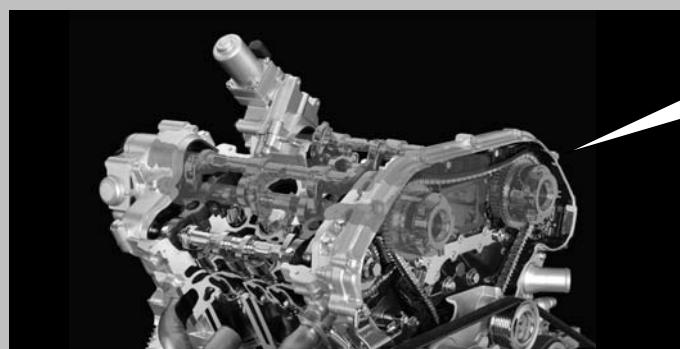


2007年度中間決算報告

新技術の投入

ガソリンエンジン技術: VVEL

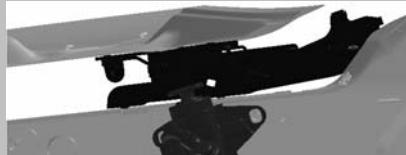
CO₂排出量を約10%削減、
エンジントルクを約10%増大



2007年度中間決算報告

新技術の投入

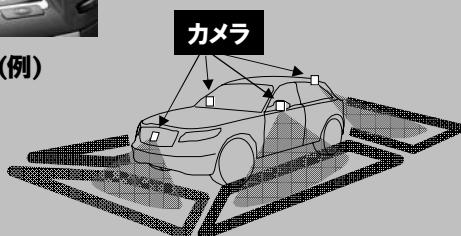
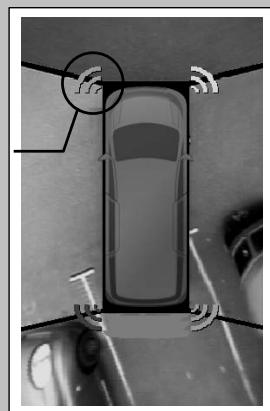
ポップアップエンジンフード



2007年度中間決算報告

新技術の投入

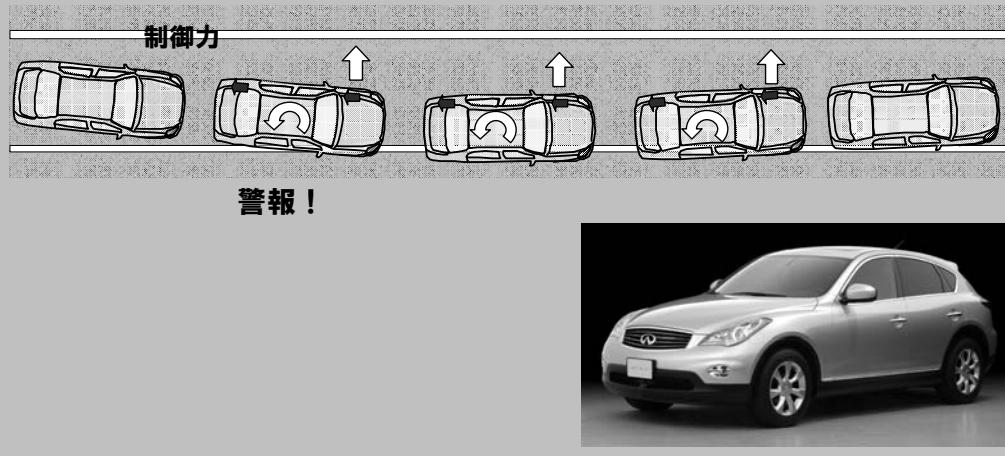
アラウンドビューモニター



2007年度中間決算報告

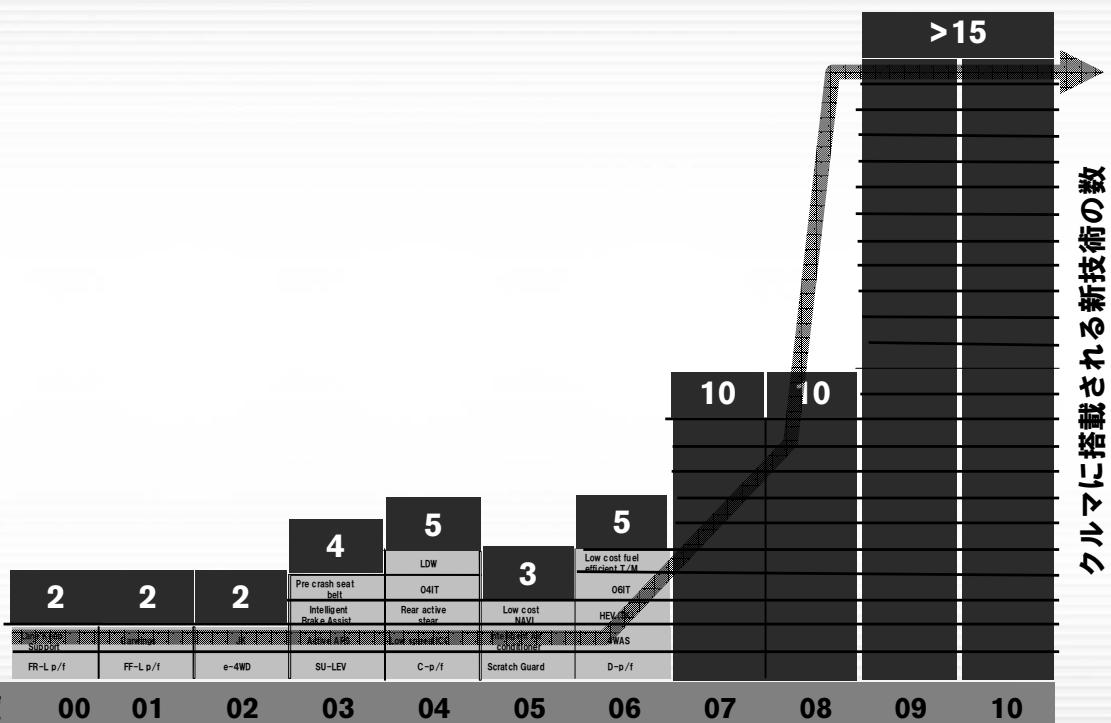
新技術の投入

レーン・デパートチャ―・プリベンション



2007年度中間決算報告

クルマに搭載予定の新技術



2007年度中間決算報告

新技術の投入

更に進化する電気自動車



ピボ 2

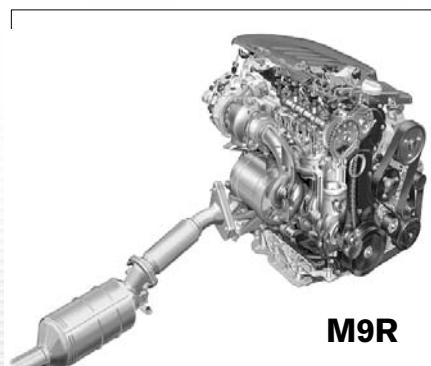


2007年度中間決算報告

新技術の投入 クリーンディーゼル

日本

2008年秋にクリーンディーゼル
をエクストレイルに搭載



M9R

2007年度中間決算報告

新技術の投入

米国アルティマ ハイブリッド
2006年度に投入



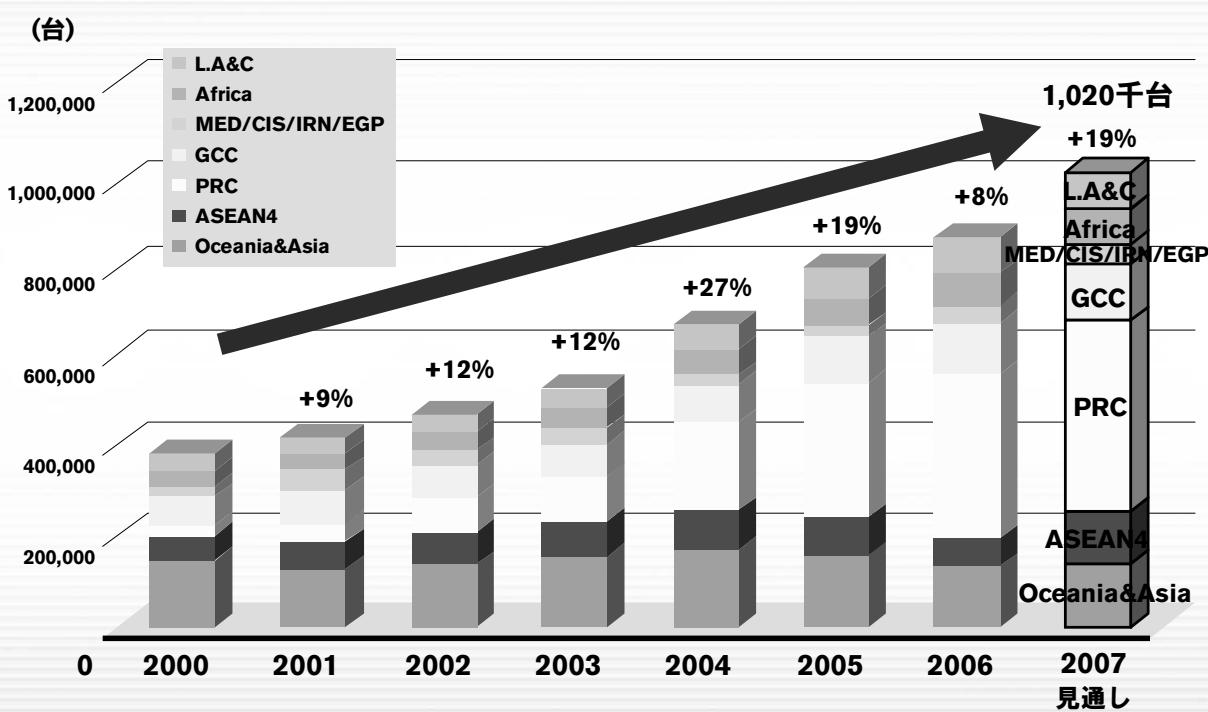
2010年度までに
日産独自のシステムを
搭載したハイブリッド車
を開発



リチウムイオンバッテリー

2007年度中間決算報告

一般海外市場における販売台数の増加



2007年度中間決算報告

地理的拡大

ロシア

2009年: サンクトペテルブルグに新工場、
5万台の生産能力

インド

2009年にチェンナイに生産能力40万台の
新工場設立
アショック レイランド社と小型商用車の
合弁会社を設立予定

モロッコ

2010年: 10億ユーロを投資し、生産能力40万台の新施設を設立

メキシコ

生産能力を55万台に
拡大

2007年度中間決算報告

インフィニティをグローバル・ラグジュリー・ブランドへ

ロシア 06年

ウクライナ 07年

欧州 08年

中国 07年

韓国 05年

中東

台湾

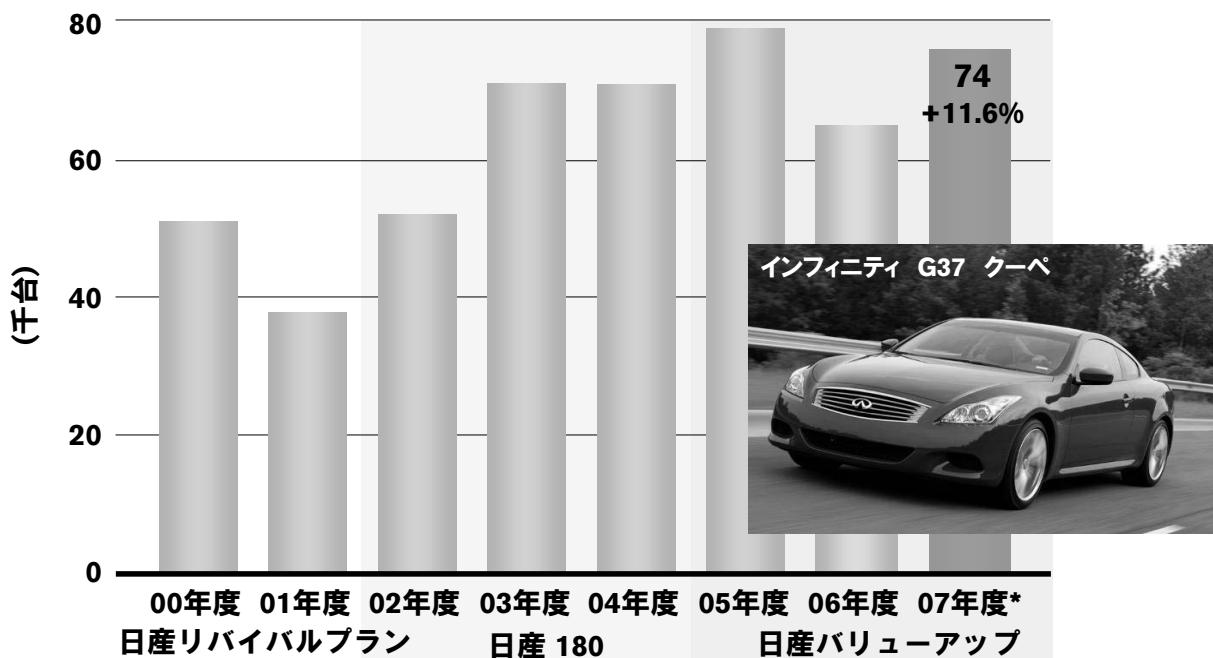


北米

I N F I N I T I

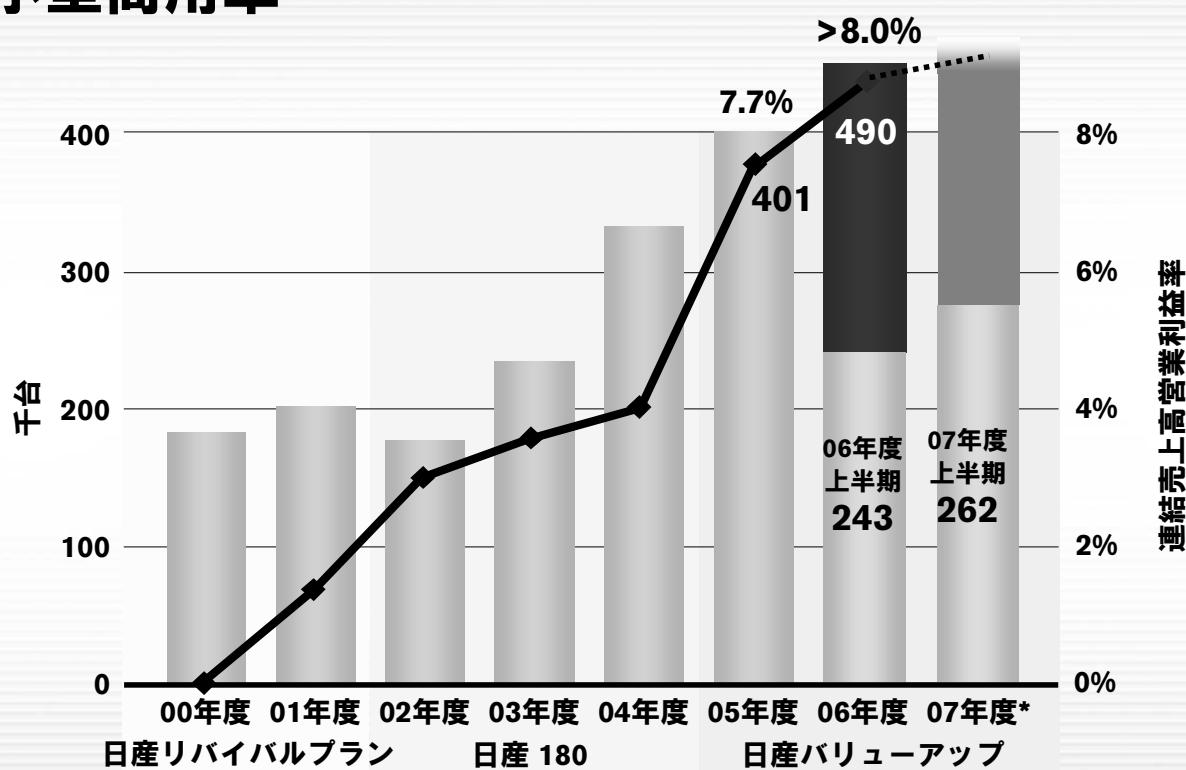
2007年度中間決算報告

インフィニティ 上期グローバル販売台数



2007年度中間決算報告

小型商用車



2007年度中間決算報告