

# NISSAN

MOTOR CORPORATION

## 2021年度 第1四半期 決算報告

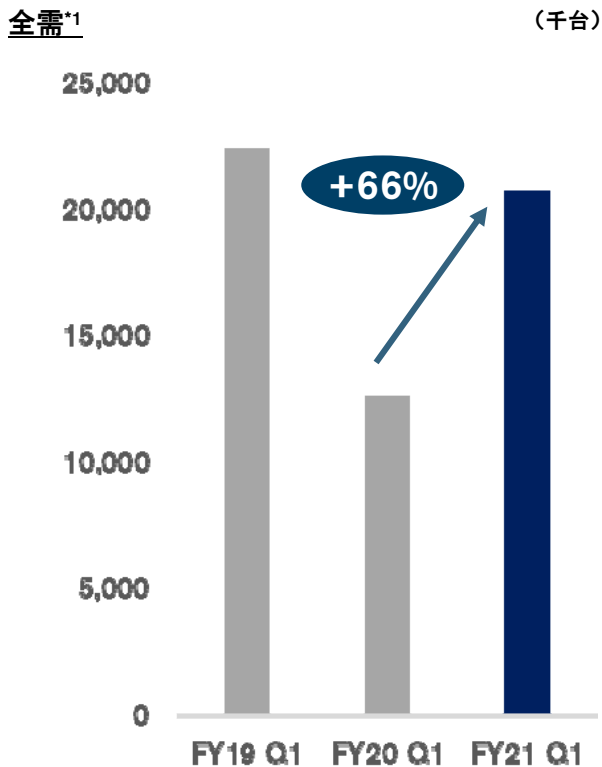
日産自動車株式会社  
2021年7月28日

 2021年度 第1四半期 実績

2021年度 見通し

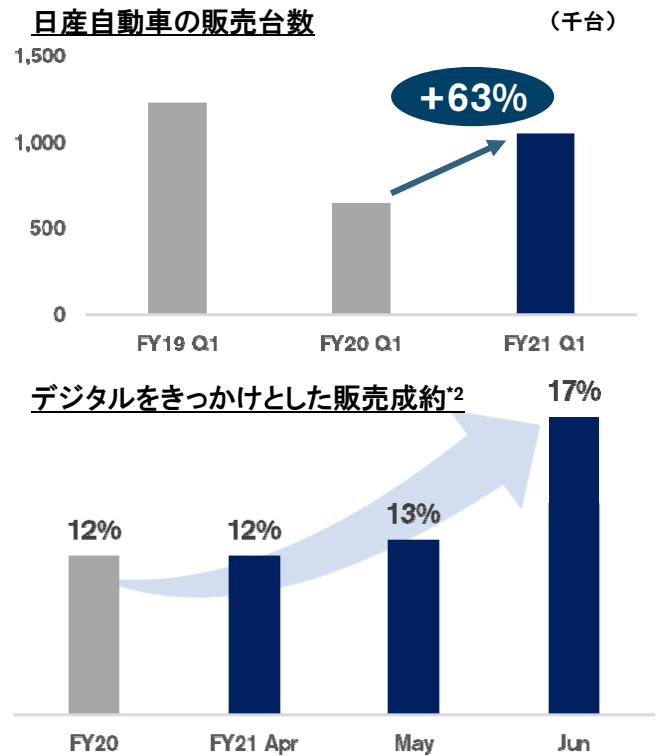
# 21年度 第1四半期 自動車市場の動向

## グローバル市場動向



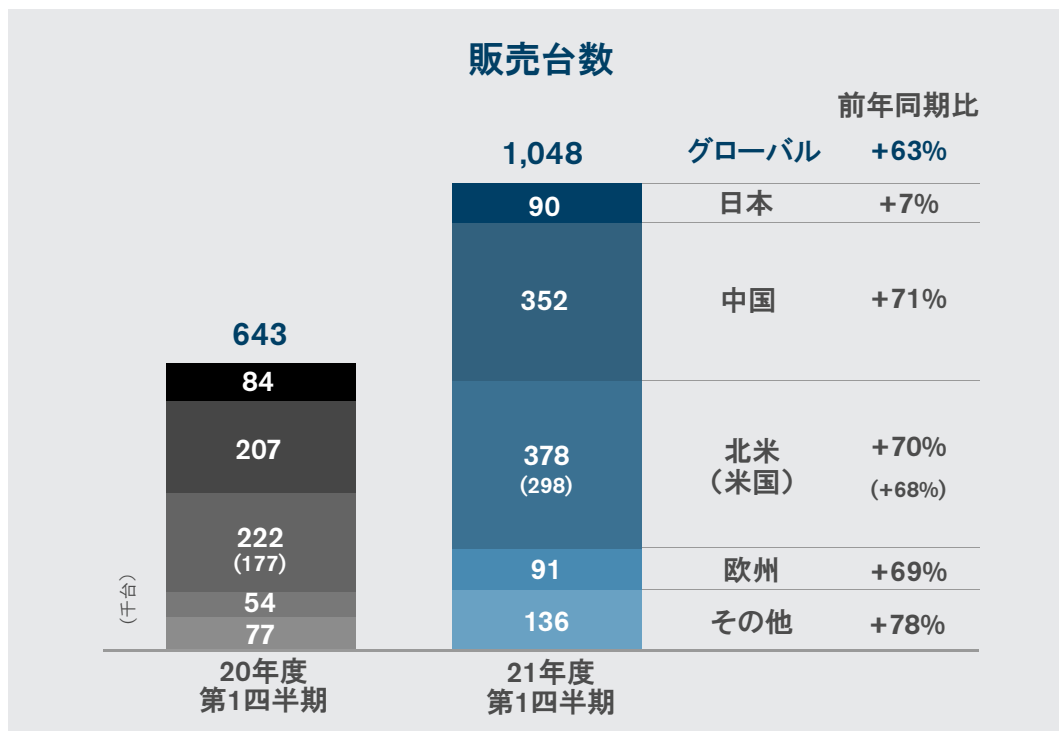
\*1: 日産集計値

## グローバル日産販売動向



\*2: 米国、中国、日本及びメキシコの販売実績

# 21年度 第1四半期 販売実績

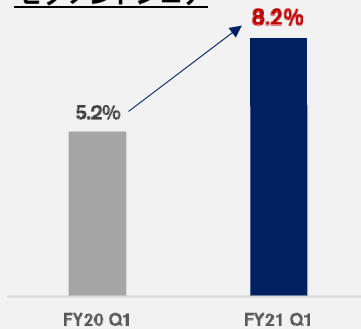


# コアモデルのパフォーマンス

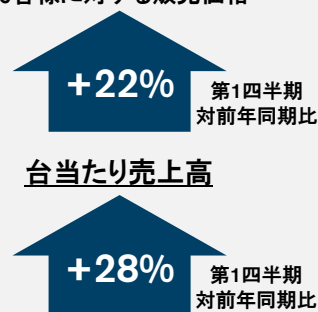
## ローグ（米国）



### 個人顧客向け販売の セグメントシェア



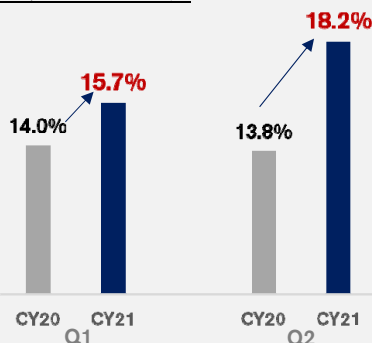
### バリューの浸透 お客様に対する販売価格



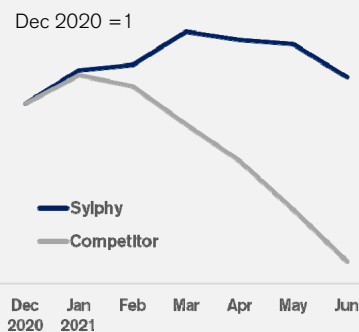
## シルフィ（中国）



### セグメントシェア



### 取引価格の推移



5

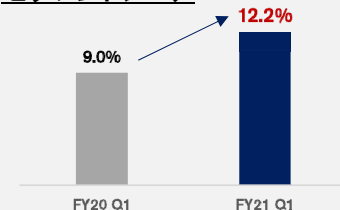
NISSAN  
MOTOR CORPORATION

# コアモデル・新型車のパフォーマンス

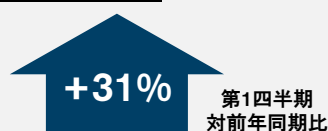
## ノート（日本）



### セグメントシェア



### 台当たり売上高



## ノート オーラ



**5.6** 千台以上を受注

## アリア



**5.3** 千台以上を受注

**45** % が最上位グレード  
(B9 e-4ORCE)

## キャシュカイ



**14.6** 千台以上を受注

## インフィニティ QX55



**1.5** 千台以上を

ほぼ **0** ディスカウント\* で販売

\*インフィニティ QX55 の販売価格は希望小売価格の96%

6

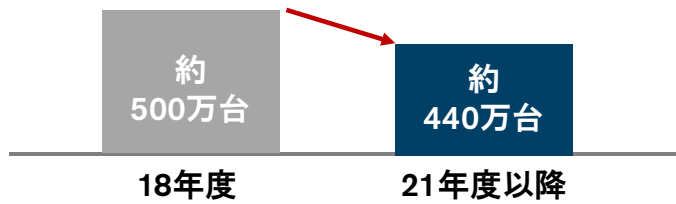
NISSAN  
MOTOR CORPORATION

# NISSAN NEXT:21年度 第1四半期の状況

## 最適化(固定費)

営業利益損益分岐点台数\*

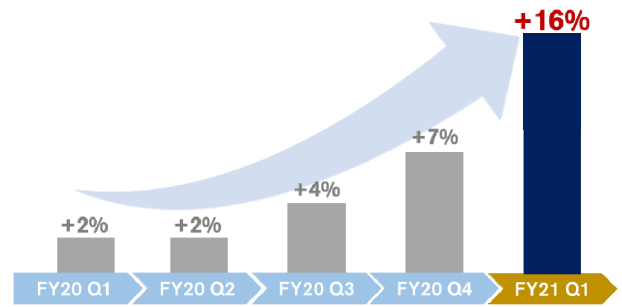
- 約3,500億円の固定費削減と損益分岐点台数が500万台から440万台に低下



\* 中国合弁会社を含む

## 販売の質(売上高)

台当たり売上高(対19年度平均)



## 将来への投資(21年度 第1四半期ハイライト)



7

NISSAN  
MOTOR CORPORATION

## 財務実績

(億円)

	売上高	営業利益 (営業利益率)	当期純利益 <sup>1</sup>	自動車事業 フリーキャッシュフロー	自動車事業 ネットキャッシュ
持分法適用ベース	20年度 第1四半期: 11,742 21年度 第1四半期: 20,082	20年度 第1四半期: -1,539 (-13.1%) 21年度 第1四半期: 757 (3.8%)	20年度 第1四半期: -2,856 21年度 第1四半期: 1,145	20年度 第1四半期: -8,157 21年度 第1四半期: -1,744 <sup>2</sup>	20年度 第1四半期末: 2,352 21年度 第1四半期末: 7,448
中国合弁会社 比例連結ベース	20年度 第1四半期: 13,258 21年度 第1四半期: 23,235	20年度 第1四半期: -1,360 (-10.3%) 21年度 第1四半期: 1,037 (4.5%)	20年度 第1四半期: -2,856 21年度 第1四半期: 1,145	20年度 第1四半期: -8,837 21年度 第1四半期: -1,889 <sup>2</sup>	20年度 第1四半期末: 5,033 21年度 第1四半期末: 11,327

流動性の状況(2021年6月末時点)

- 自動車事業手元資金: 1兆6,994億円(持分法適用ベース)、2兆1,010億円(中国合弁会社比例連結ベース)
- 未使用コミットメントライン: 約2.0兆円

\*1: 親会社株主に帰属する当期純利益

\*2: ダイムラーAG株式の売却による収入+1,500億円を含む

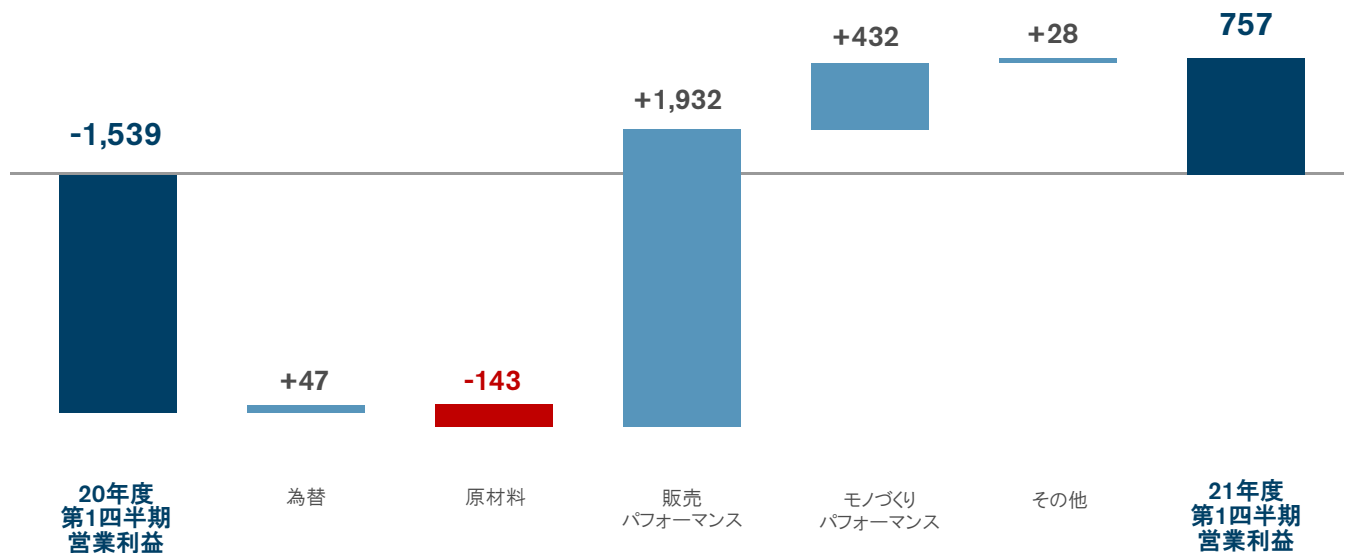
8

NISSAN  
MOTOR CORPORATION

# 財務実績 (東証届出値)

## 営業利益増減分析

(億円)



9

NISSAN  
MOTOR CORPORATION

# 財務実績 (東証届出値)

(億円)	20年度 第1四半期	21年度 第1四半期	増減
売上高	11,742	20,082	+8,340
営業利益	-1,539	757	+2,296
営業利益率	-13.1%	3.8%	
営業外損益	-784 <sup>*1</sup>	146 <sup>*1</sup>	
経常利益	-2,323	903	+3,226
特別損益	-723 <sup>*2</sup>	802 <sup>*3</sup>	
税金等調整前当期純利益	-3,046	1,705	+4,751
税金費用	203	-488	
少数株主利益 <sup>*4</sup>	-13	-72	
当期純利益 <sup>*5</sup>	-2,856	1,145	+4,001
為替レート	(ドル/円) 107.6 (ユーロ/円) 118.6	109.5 131.9	+1.9 +13.3

\*1: 持分法による投資損益 +183億円(21年度 第1四半期)、-847億円(20年度 第1四半期)を含む

\*2: 新型コロナウイルス感染拡大による操業停止等に伴う損失(純額) -332億円 及び 事業構造改革費用 -401億円を含む

\*3: タイムラーAG株式の売却益 +761億円を含む

\*4: 非支配株主に帰属する当期純利益

\*5: 親会社株主に帰属する当期純利益

10

NISSAN  
MOTOR CORPORATION

## 2021年度 第1四半期 実績

## ➡ 2021年度 見通し

## 2021年度 業績見通し (東証届出値)

(億円)	20年度 実績	21年度 前回見通し*1	21年度 今回見通し	増減 対前年	増減 対前回見通し*1
販売台数 (千台)	4,052	4,400	4,400	+348	-
中国を除く販売台数 (千台)	2,595	2,870	2,870	+275	-
売上高	78,626	91,000	97,500	+18,874	+6,500
営業利益 営業利益率	-1,507 -1.9%	0 0.0%	1,500 1.5%	+3,007 +3.4 ポイント	+1,500 +1.5 ポイント
当期純利益*2	-4,487	-600	600	+5,087	+1,200
想定為替レート*3 (ドル/円)	106.1	105.0	108.4	+2.3	+3.4
(ユーロ/円)	123.8	120.8	129.0	+5.2	+8.2

\*1: 2021年5月11日発表の前回見通し

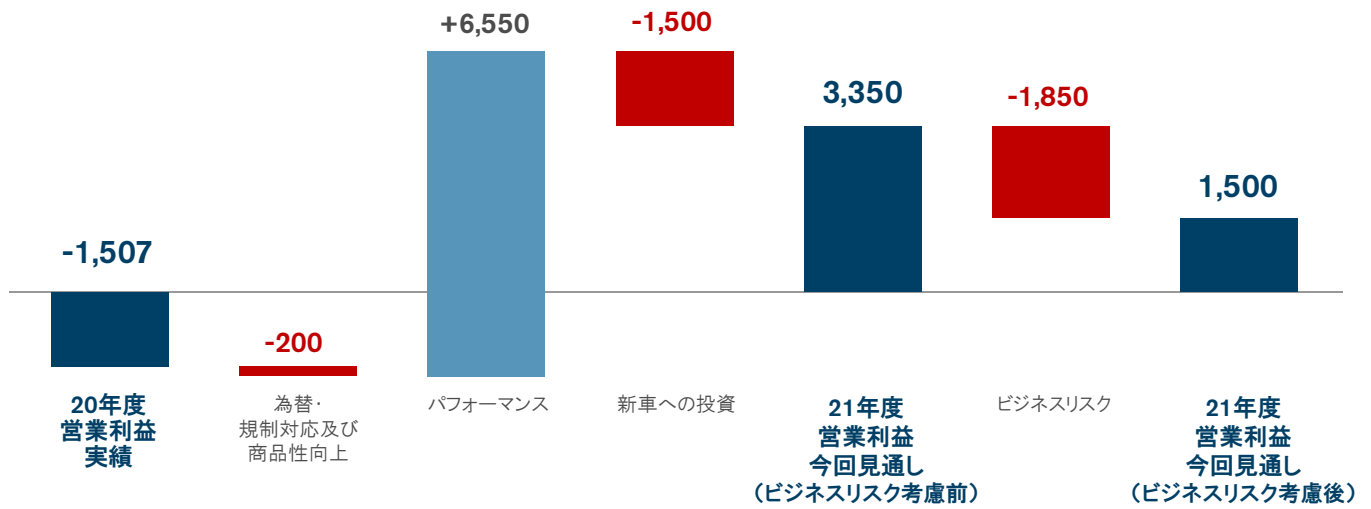
\*2: 親会社株主に帰属する当期純利益

\*3: 第2四半期以降の想定為替レートは108円(ドル/円)、128円(ユーロ/円)

# 2021年度 業績見通し (東証届出値)

## 営業利益増減分析 21年度今回見通し 対20年度実績及び対前回見通し\*

(億円)



今回見通し 対 前回見通し\*:

-      +800      +1,050      0      +1,850      -350      +1,500

\* 2021年5月11日発表の前回見通し

## 輝く日産に向かって



# 各市場での電動化の推進

## EVs



## e-POWER の拡大



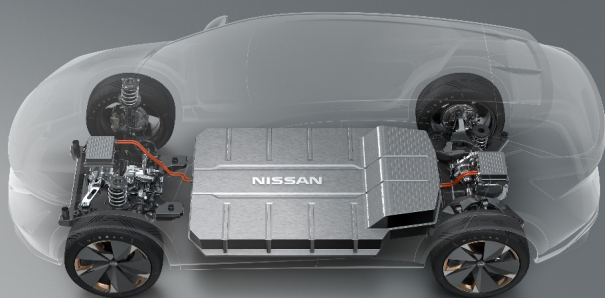
# 競争力の強化

## アライアンスの最大活用



RENAULT NISSAN MITSUBISHI

## CMF-EV プラットフォーム



## ニッサン インテリジェント ファクトリー



## EV36ZERO



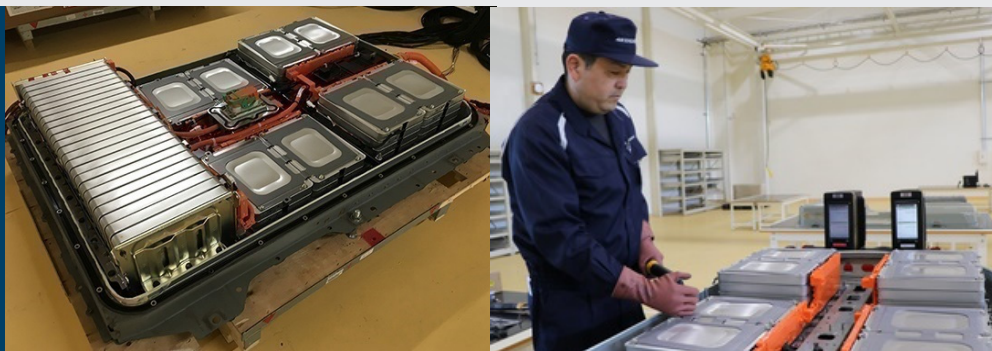


# 電動化による従来の枠を超えた取り組み

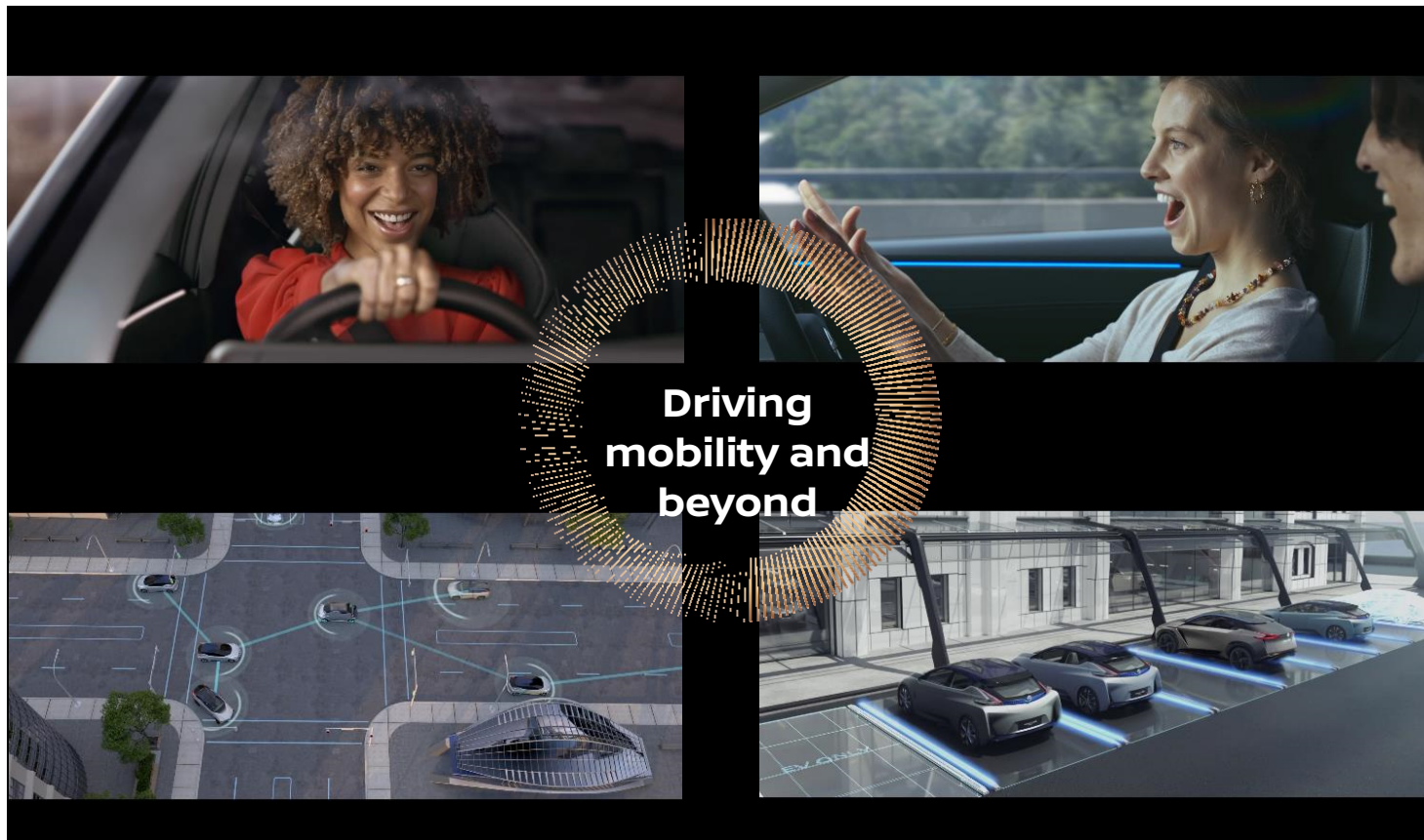
ブルースイッチ



バッテリー  
エコシステム



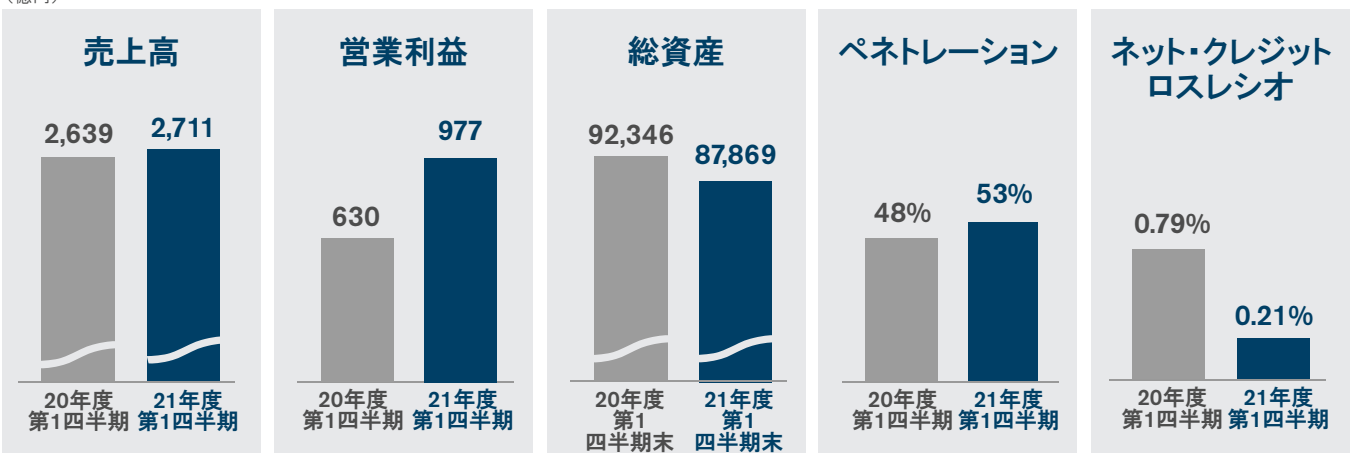
# 人々の生活を豊かに。イノベーションをドライブし続ける



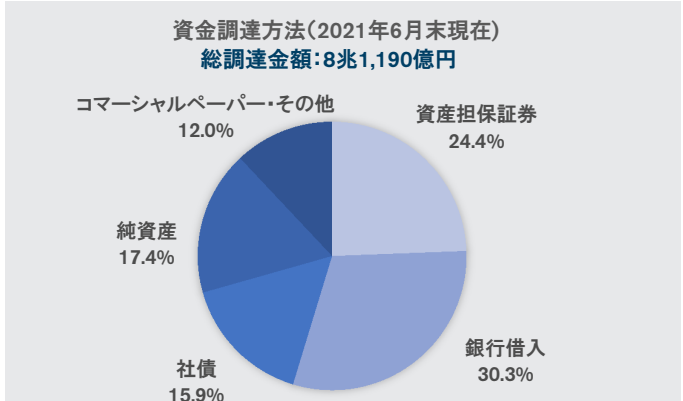
# 参考資料

## 販売金融

(億円)



- 強固な収益性とペネトレーション
- 販売台数やディーラー在庫の減少に伴い、総資産は減少
- ポートフォリオの質向上や中古車価格の上昇によるネット・クレジット・ロスの低下
- 多様な資金調達方法と強固な流動性及び自己資本





# 販売金融

## 営業利益・資産

	20年度 第1四半期	21年度 第1四半期	増減
<b>NFS</b> (億円)	資産: 13,808 営業利益: 86	資産: 13,557 営業利益: 90	資産: -251 営業利益: +4
<b>NMAC</b> (百万米ドル)	資産: 52,181 営業利益: 273	資産: 44,734 営業利益: 530	資産: -7,447 営業利益: +257
<b>NCF</b> (百万カナダドル)	資産: 8,546 営業利益: 54	資産: 8,059 営業利益: 70	資産: -487 営業利益: +16
<b>NRFM</b> (百万メキシコペソ)	資産: 116,859 営業利益: 1,049	資産: 98,518 営業利益: 1,294	資産: -18,341 営業利益: +245
<b>DNAF/DNFL</b> (百万人民元)	資産: 62,808 営業利益: 729*	資産: 71,169 営業利益: 789	資産: +8,361 営業利益: +60

**NFS:** 日産フィナンシャルサービス(日本)

**NMAC:** Nissan Motor Acceptance Company LLC(米国)

**NCF:** Nissan Canada Inc.の販売金融部門(カナダ)

**NRFM:** NR Finance Mexico(メキシコ)

**DNAF:** Dongfeng Nissan Auto Finance(中国)

**DNFL:** Dongfeng Nissan Financial Leasing(中国)

\* DNAF/DNFLの20年度 第1四半期 営業利益は税金還付のタイミング影響を除く

# 財務実績

## (東証届出値)

### 営業利益増減分析 (億円)

為替影響	台数・構成	販売費
<b>+47</b>	<b>+810</b>	<b>+750</b>
カナダ・ドル <b>+75</b> (77.7 ⇒ 89.2)	日本 <b>+48</b> 台数*1: +37 構成: +8 販売奨励金*2: +3	日本 <b>-17</b> 販売奨励金: +7 その他: -24
米ドル <b>+41</b> (107.6 ⇒ 109.5)	米国 <b>+307</b> 台数*1: +974 構成: -84 販売奨励金*2: -583	米国 <b>+616</b> 販売奨励金: +783 その他: -167
オーストラリア・ドル <b>+33</b> (70.7 ⇒ 84.3)	欧州 <b>+63</b> 台数*1: +231 構成: -41 販売奨励金*2: -127	欧州 <b>+9</b> 販売奨励金: +55 その他: -46
ユーロ* <b>-52</b>	メキシコ・カナダ <b>+62</b>	メキシコ・カナダ <b>+42</b>
アルゼンチン・ペソ <b>-45</b> (1.59 ⇒ 1.17)	その他 <b>+330</b>	その他 <b>+100</b>
タイ・バーツ <b>-16</b> (3.37 ⇒ 3.50)		
その他 <b>+11</b>		

\* その他のヨーロッパ各国の通貨を含む  
(ロシア・ルーブルは除く)

\*1: カントリーミックスを含む  
\*2: 台数増減に伴う販売奨励金の増減を含む

# 財務実績 (東証届出値)

## フリーキャッシュフロー（自動車事業）

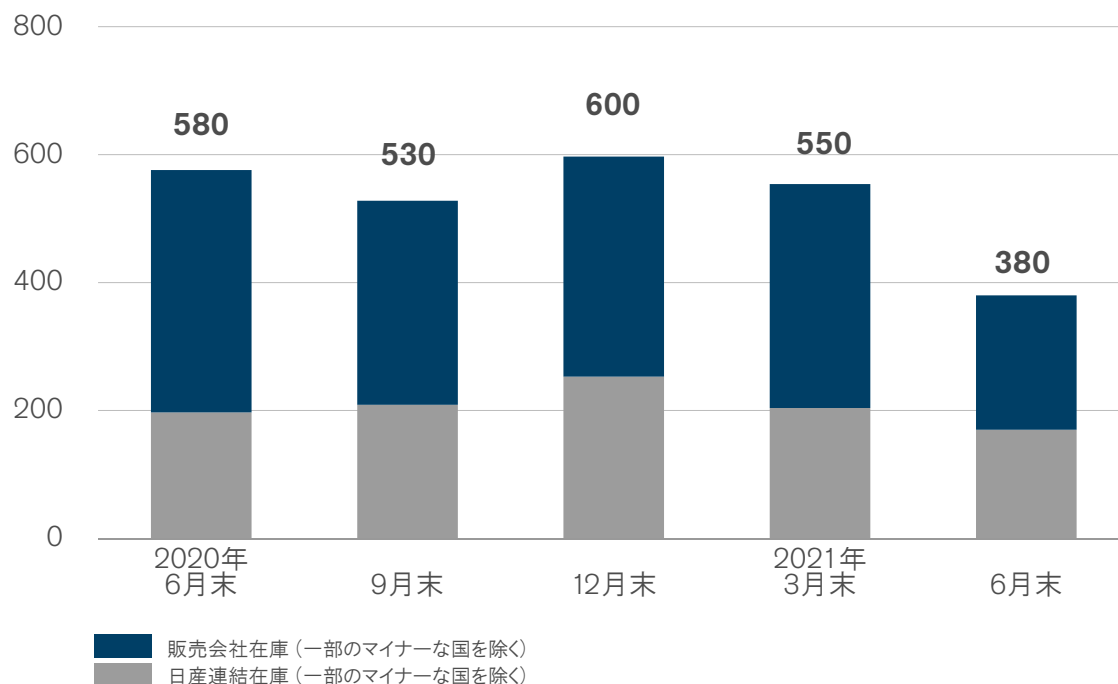
(億円)	21年度 第1四半期
PL項目による現金収支	+233
買掛金・売掛金	-2,446
在庫	-271
税金・その他営業活動	+63
営業活動によるキャッシュフロー	-2,421
設備投資*1	-880
その他	+1,557*2
フリーキャッシュフロー	-1,744
<b>第1四半期</b>	
20年度 フリーキャッシュフロー	-8,157

\*1:ファイナンス・リース関連の投資は含まれない

\*2:ダイムラーAG株式の売却による収入+1,500億円を含む

# 在庫管理 (中国合弁会社除く)

## 在庫状況 (千台)



# 事業セグメント別ネットキャッシュ (東証届出値)

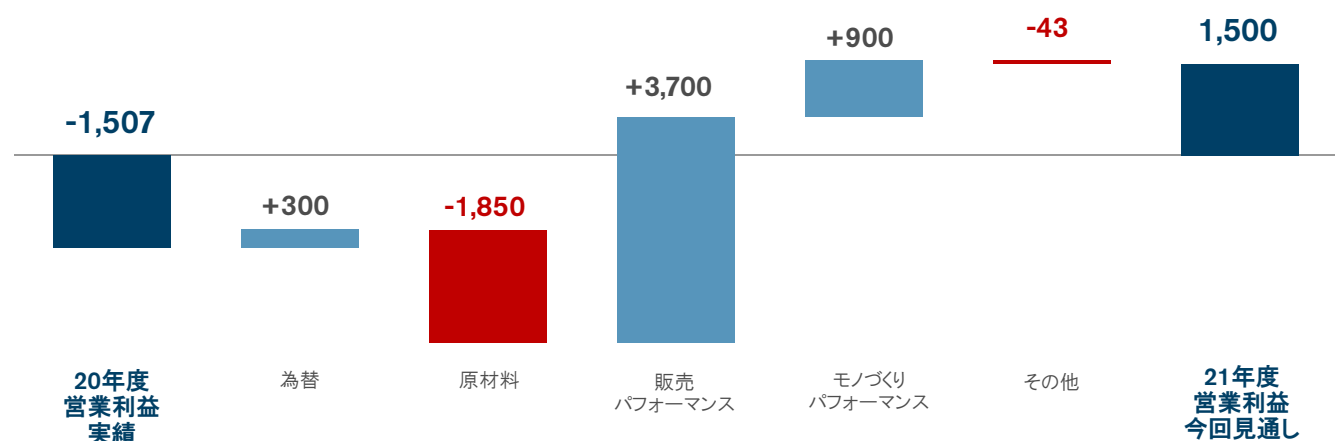
(億円)	2021年3月31日			2021年6月30日		
	自動車事業 及び消去	販売金融事業	連結計	自動車事業 及び消去	販売金融事業	連結計
第三者借入	20,946	55,046	75,992	18,720	54,769	73,489
販売金融へのグループ 内融資(ネット)	-8,345	8,345	0	-9,174	9,174	0
手元資金	18,961	1,379	20,340	16,994	2,041	19,035
ネットキャッシュ	6,360	-62,012	-55,652	7,448	-61,902	-54,454

27

NISSAN  
MOTOR CORPORATION

# 2021年度 業績見通し (東証届出値)

## 営業利益増減分析 21年度今回見通し 対 20年度実績 (億円)



28

NISSAN  
MOTOR CORPORATION

本資料に記載されている将来に関する記述は、現時点で入手可能な情報に基づいており、リスクと不確実性を含んでいます。従いまして、今後の当社グループの事業領域を取り巻く経済情勢、市場の動向、為替の変動等により、実際の業績がこれらの記述と大きく異なる可能性があることをご承知おきください。