

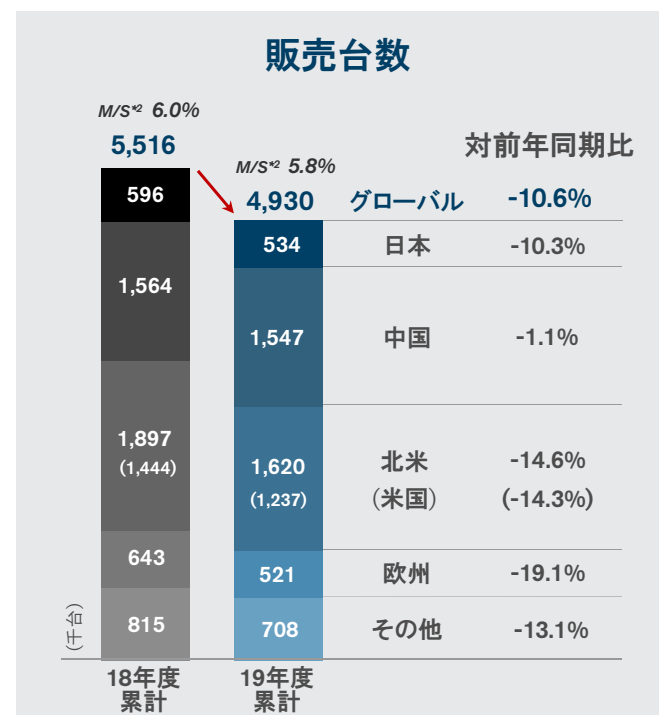
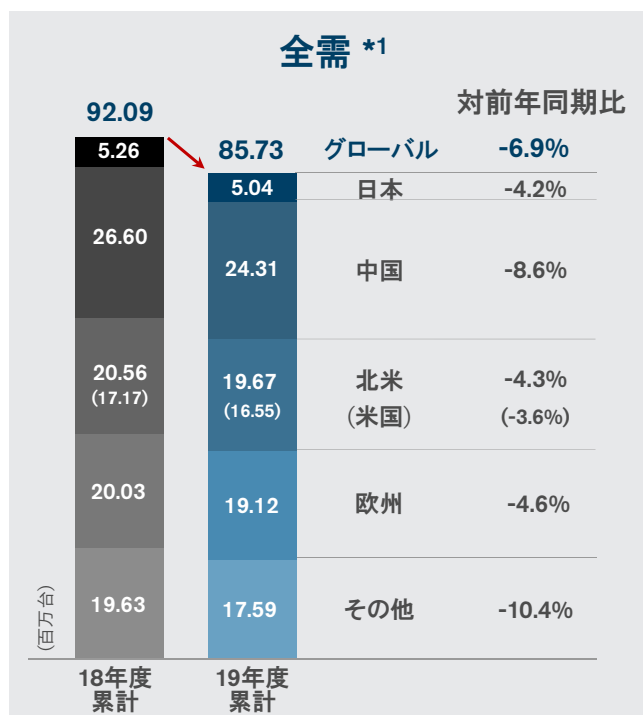
# 2019年度 決算報告

日産自動車株式会社  
2020年5月28日

NISSAN MOTOR CORPORATION



## 2019年度 販売実績



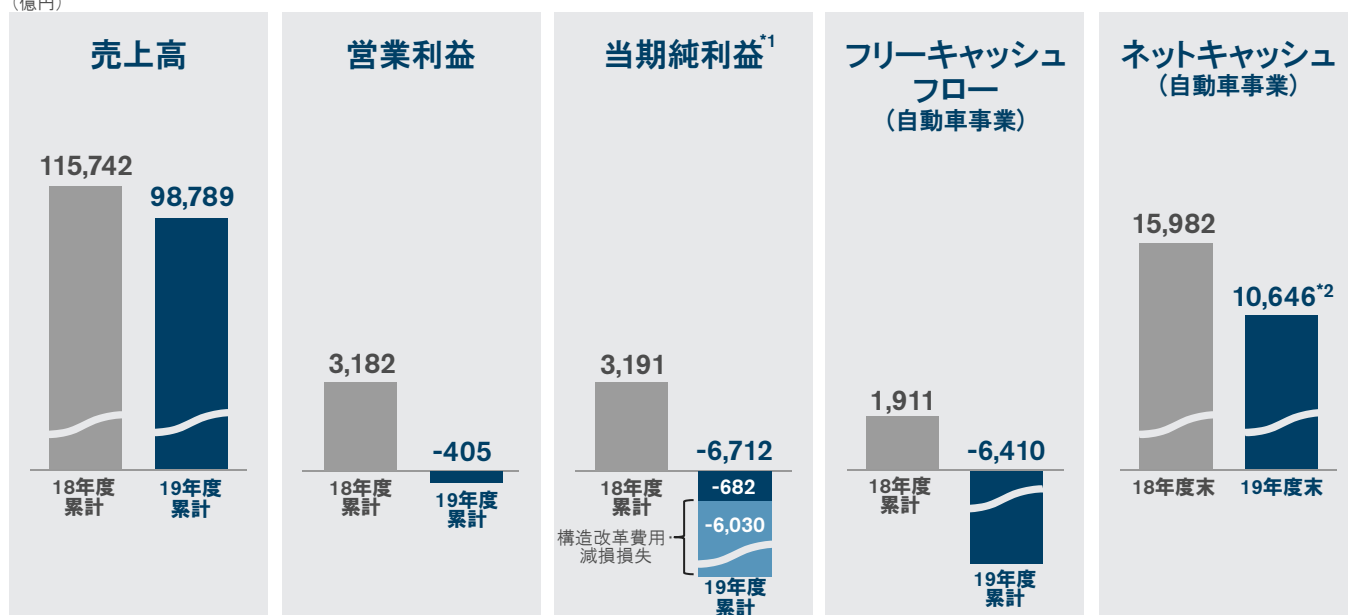
\*1: 日産集計値  
\*2: 市場占有率

2020年2月発表の見通し対比

	2020年2月発表の見通し	19年度実績	対見通し
全需	8,775万台	8,573万台	-2.3%
販売台数	5,050千台	4,930千台	-2.4%
市場占有率	5.8%	5.8%	変更なし

# 2019年度 主要財務指標 (東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

(億円)



中国合弁会社比例連結ベース:

129,687 112,176      4,932 1,167      3,191 -6,712      2,819 -6,070      19,189 14,068 \*2

\*1: 親会社株主に帰属する当期純利益

\*2: 会計基準変更による影響額(中国合弁会社持分法ベース -825億円)を含む

# 2019年度 財務実績 (東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

(億円)	18年度 累計	19年度 累計	増減	対前年同期比
売上高	115,742	98,789	-16,953	-14.6%
営業利益	3,182	-405	-3,587	-
営業利益率	2.7%	-0.4%		
営業外損益	2,283	845		
経常利益	5,465	440	-5,025	-91.9%
特別損益	-688	-6,170 *3		
税金等調整前当期純利益	4,777	-5,730	-10,507	-
税金費用	-1,358	-932		
実効税率	28.4%	-16.3%		
少数株主利益 *1	-228	-50		
当期純利益 *2	3,191	-6,712	-9,903	-
為替レート (ドル/円)	110.9	108.7	-2.2	
為替レート (ユーロ/円)	128.4	120.8	-7.6	

\*1: 非支配株主に帰属する当期純利益

\*2: 親会社株主に帰属する当期純利益

\*3: 構造改革費用および減損損失-6,030億円を含む

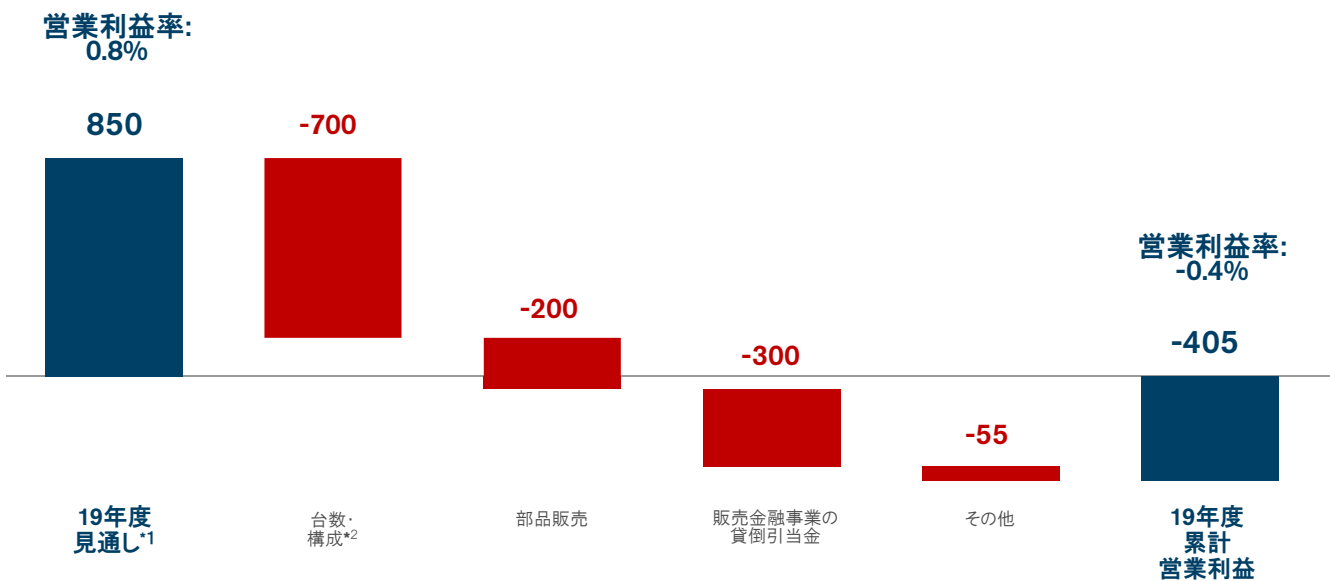
# 2019年度 財務実績

## (東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

### 営業利益増減分析

#### 対2020年2月発表見通し

(億円)



\*1: 2020年2月13日発表の見通し

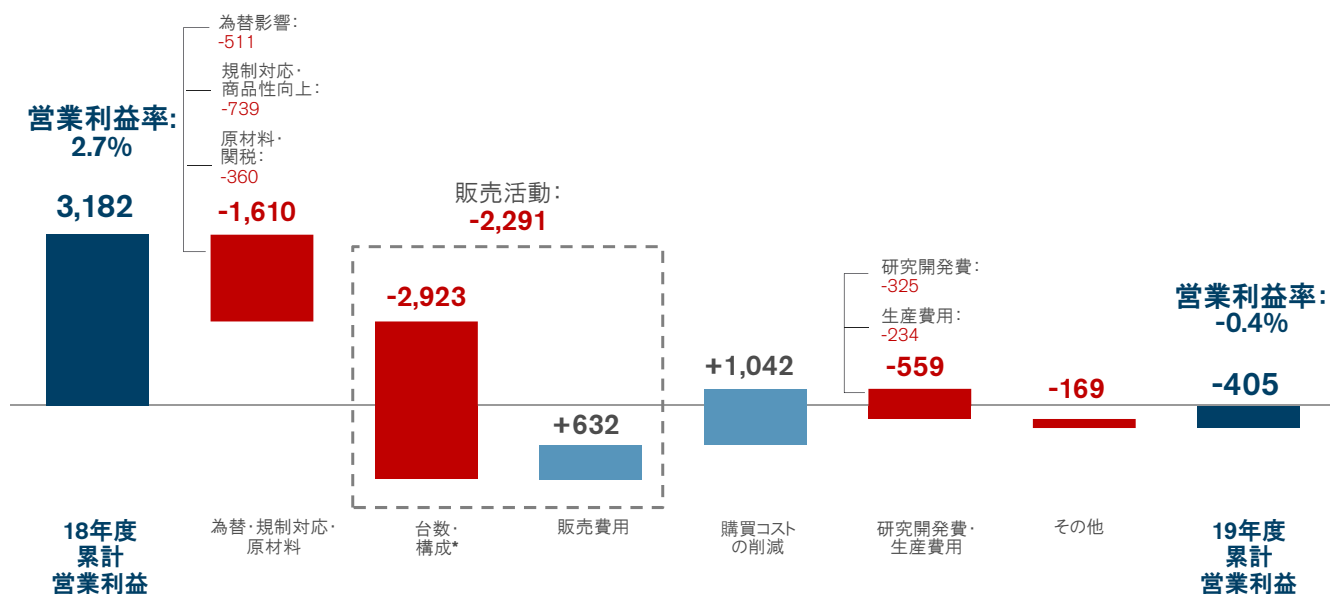
\*2: 台数増減に伴う販売奨励金の増減を含む

# 2019年度 財務実績

## (東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

### 営業利益増減分析

(億円)



\*台数増減に伴う販売奨励金の増減を含む

第4四半期:	45	-262	-1,114	+99	+270	-189	+203	-948
--------	----	------	--------	-----	------	------	------	------

# 構造改革費用及び減損損失

## 2019年度に計上した構造改革費用及び減損損失

構造改革費用		事業用資産の減損損失 (構造改革費用に含まれる 固定資産減損を除く)	合計
補償費等 810億円	固定資産減損 586億円	4,634億円	6,030億円

事業用資産の減損損失  
合計 5,220億円

### 構造改革費用

- 2019年度に意思決定を行った構造改革に伴う費用を計上
- 構造改革の詳細については中期計画のセクションをご参照

### 事業用資産の減損損失:

- 将来の台数見通しに基づくと生産能力が余剰であるため、グローバルな事業用資産の減損損失を計上
- 2020年度の予想される財務的効果: 約700億円の減価償却費削減

## 流動性の状況

1. 自動車事業手元資金: 1兆4,946億円\*  
自動車事業ネットキャッシュ: 1兆646億円\*

2. 未使用コミットメントライン: 約1.3兆円

3. COVID-19対応のための資金調達: 2020年4~5月に7,126億円

\*2020年3月末時点、中国合弁会社持分法ベース

中国合弁会社比例連結ベースでは、自動車事業手元資金は1兆8,308億円、自動車事業ネットキャッシュは1兆4,068億円

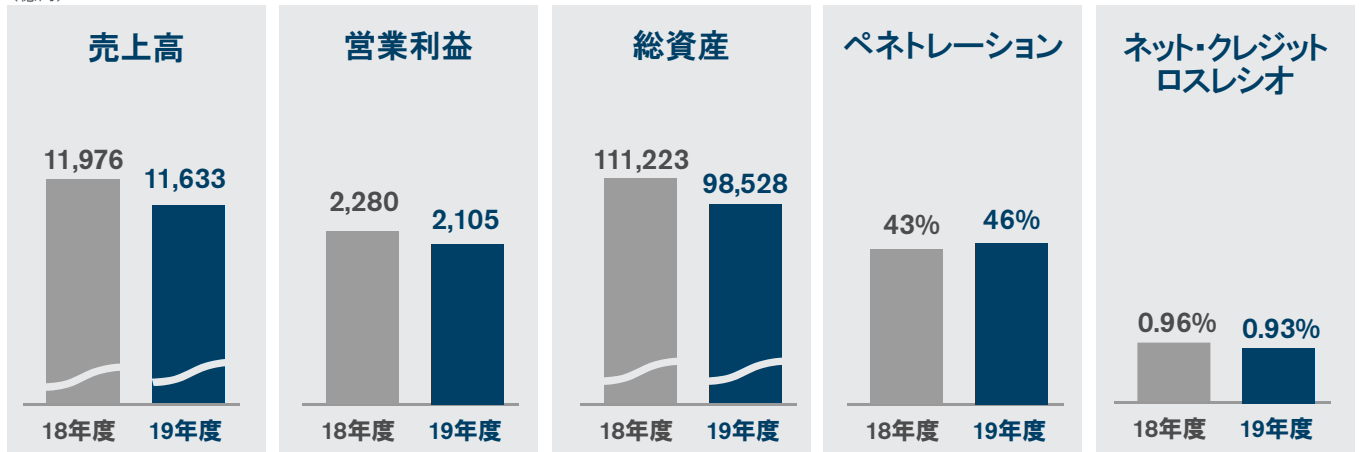
# 2020年度 業績見通し

- 当社は2020年度のグローバル全体需要はCOVID-19感染拡大の影響により前年比で15-20%の減少になると予想しております。
- 当社はCOVID-19感染拡大が事業に及ぼす影響について現在精査しております。
- 2020年度業績見通しに関しては、今後、合理的な算定が可能となった時点で速やかに開示する予定です。

## 参考資料

# 販売金融

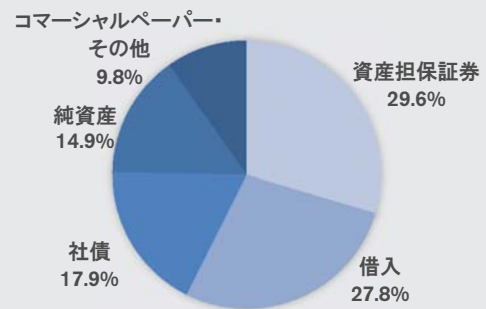
(億円)



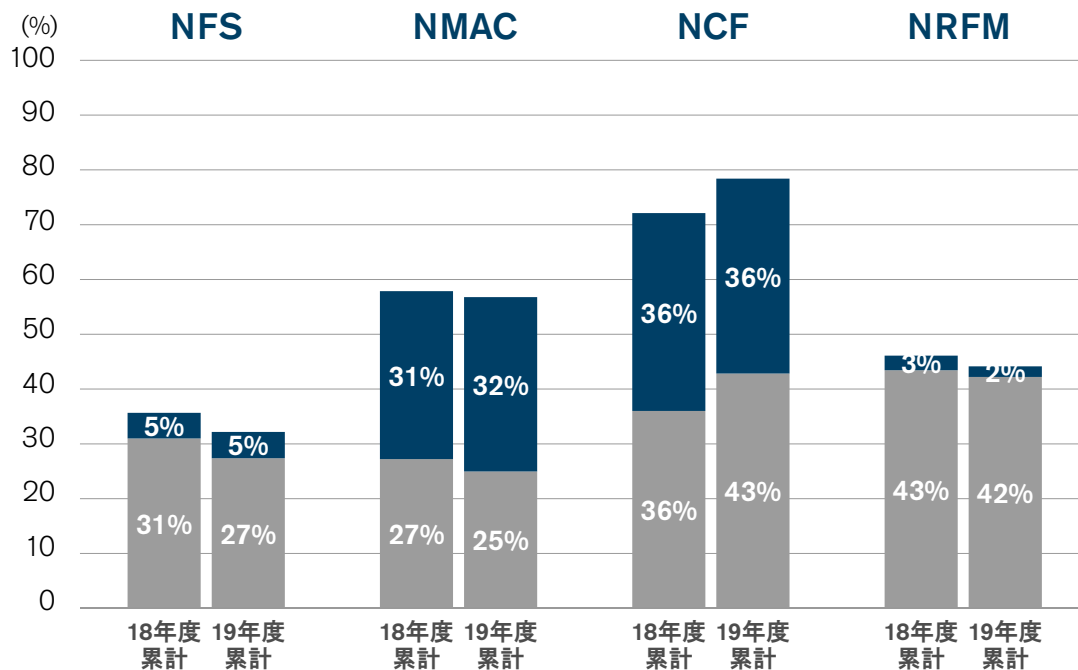
- 強固な収益性とペネトレーション
- 19年度は新型コロナ影響に伴う貸倒引当金を計上
- 強固な流動性と多様な資金調達方法

資金調達方法 (2020年3月末現在)

総調達金額: 9兆660億円



# 販売金融 ペネトレーション



- リース
  - リテール
- NFS: 日産フィナンシャルサービス (日本国内販売金融会社)  
 NMAC: Nissan Motor Acceptance Corporation (米国内販売金融会社)  
 NCF: Nissan Canada Inc の販売金融部門  
 NRFM: NR Finance Mexico (メキシコ国内販売金融会社)

# 販売金融

## ネット・クレジットロスレシオ

	18年度 累計	19年度 累計	増減
NFS	リース: 0.03%	リース: 0.03%	リース: 0.00%
	リテール: 0.08%	リテール: 0.08%	リテール: 0.00%
	合計: 0.07%	合計: 0.07%	合計: 0.00%
NMAC	リース: 0.50%	リース: 0.46%	リース: -0.04%
	リテール: 1.59%	リテール: 1.61%	リテール: +0.02%
	合計: 1.10%	合計: 1.08%	合計: -0.02%
NCF	リース: 0.07%	リース: 0.08%	リース: +0.01%
	リテール: 0.22%	リテール: 0.21%	リテール: -0.01%
	合計: 0.15%	合計: 0.15%	合計: 0.00%

NFS: 日産フィナンシャルサービス (日本国内販売金融会社)

NMAC: Nissan Motor Acceptance Corporation (米国内販売金融会社)

NCF: Nissan Canada Inc の販売金融部門

\* 19年度より、NMACのネット・クレジットロスレシオは車両回収費用を除く。  
なお、車両回収費用を含めた場合、19年度のネット・クレジットロスレシオはリース 0.49%、リテール 1.72%、合計 1.15%

# 販売金融

## 営業利益・資産

( NFS : 億円、 NMAC : 百万米ドル、 NCF : 百万カナダドル、 NRFM : 百万メキシコペソ )

	18年度 累計	19年度 累計	増減
NFS	資産: 15,031	資産: 14,703	資産: -328
	営業利益: 334	営業利益: 345	営業利益: +11
NMAC	資産: 62,388	資産: 55,923	資産: -6,465
	営業利益: 988	営業利益: 826	営業利益: -162
NCF	資産: 8,470	資産: 8,966	資産: +496
	営業利益: 197	営業利益: 190	営業利益: -7
NRFM	資産: 123,391	資産: 127,241	資産: +3,850
	営業利益: 2,566	営業利益: 2,893	営業利益: +327

NFS: 日産フィナンシャルサービス (日本国内販売金融会社)

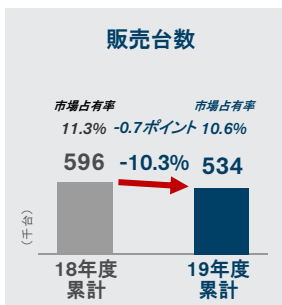
NMAC: Nissan Motor Acceptance Corporation (米国内販売金融会社)

NCF: Nissan Canada Inc の販売金融部門

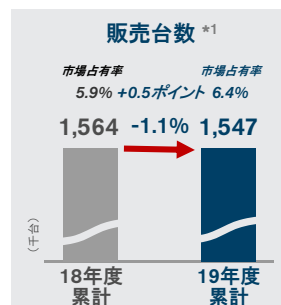
NRFM: NR Finance Mexico (メキシコ国内販売金融会社)

# 2019年度 販売実績 主要市場

## 日本



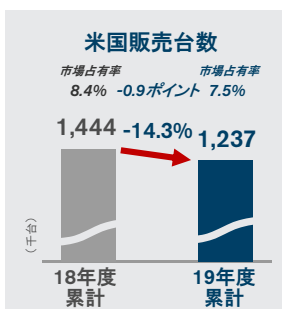
## 中国



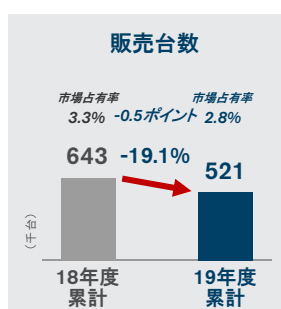
20年度 第1四半期（1月～3月）  
全需 \*2 : 336万台、43.9%減  
販売台数 \*1 : 207千台、39.9%減  
市場占有率: 6.2%、0.5ポイント増

\*1: 乗用車・小売ベース、小型商用車: 卸売ベース  
\*2: 乗用車と小型商用車のみ

## 北米



## 欧州(ロシアを含む)

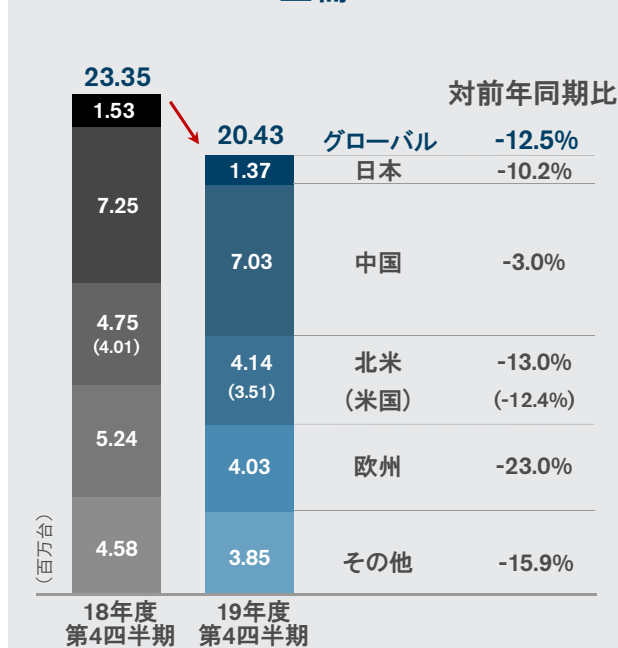


ロシアを除く欧州  
・ 販売台数: 432千台、19.4%減  
・ 市場占有率: 2.5%、0.5ポイント減

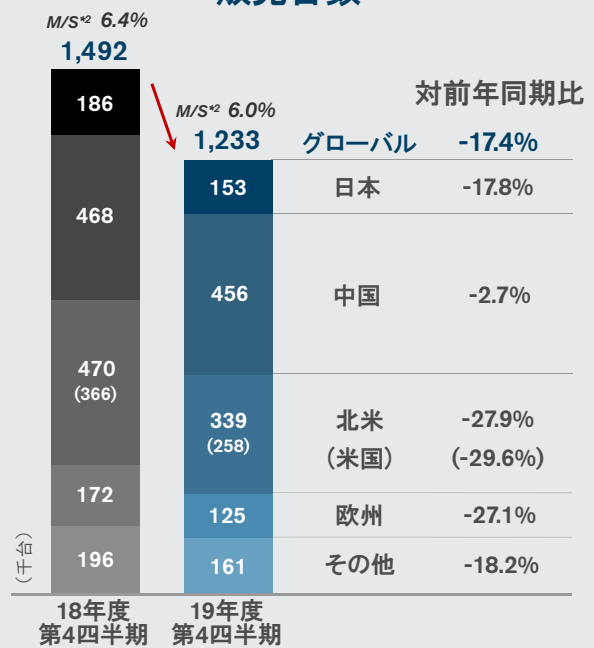
ロシア  
・ 販売台数: 88千台、17.6%減  
・ 市場占有率: 5.0%、1.0ポイント減

# 2019年度第4四半期(3ヵ月) 販売実績 グローバル

## 全需 \*1



## 販売台数

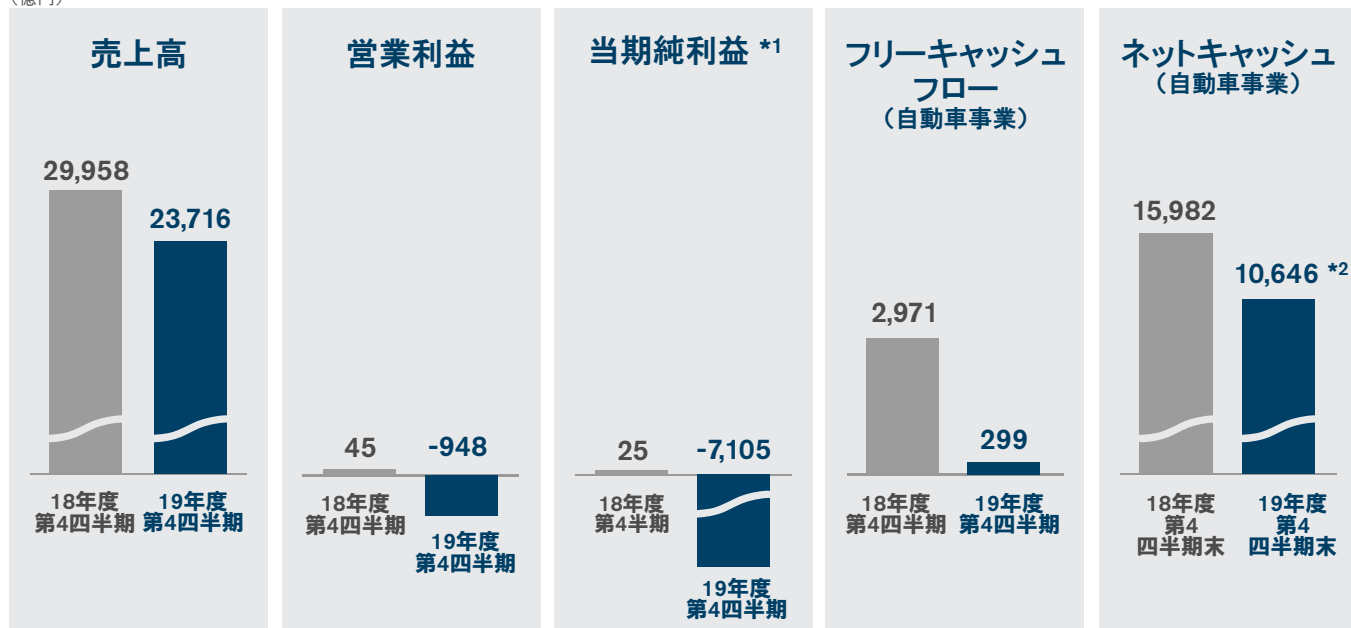


\*1: 日産集計値  
\*2: 市場占有率



# 2019年度第4四半期(3ヵ月) 主要財務指標 (東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

(億円)



中国合弁会社比例連結ベース:

34,110	27,814	422	-626	25	-7,105	2,695	382	19,189	14,068 *2
--------	--------	-----	------	----	--------	-------	-----	--------	-----------

\*1: 親会社株主に帰属する当期純利益

\*2: 会計基準変更による影響額(中国合弁会社持分法ベース -825億円)を含む

# 2019年度第4四半期(3ヵ月) 財務実績 (東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

(億円)	18年度第4四半期	19年度第4四半期	増減	対前年同期比
売上高	29,958	23,716	-6,242	-20.8%
営業利益	45	-948	-993	-
営業利益率	0.2%	-4.0%		
営業外損益	702	-26		
経常利益	747	-974	-1,721	-
特別損益	-583	-5,901		
税金等調整前当期純利益	164	-6,875	-7,039	-
税金費用	-76	-302		
実行税率	46.2%	-4.4%		
少数株主利益 *1	-63	72		
当期純利益 *2	25	-7,105	-7,130	
為替レート (ドル/円)	110.2	108.9	-1.3	
(ユーロ/円)	125.2	120.1	-5.1	

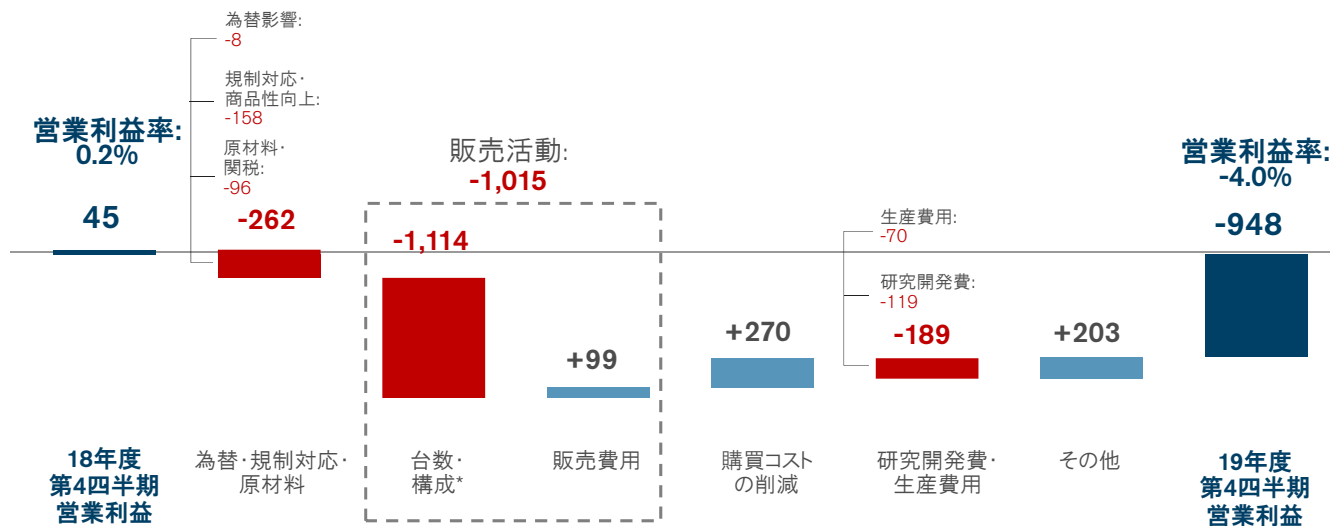
\*1: 非支配株主に帰属する当期純利益

\*2: 親会社株主に帰属する当期純利益

# 2019年度第4四半期(3ヵ月) 財務実績 (東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

## 営業利益増減分析

(億円)



\* 台数増減に伴う販売奨励金の増減を含む

# 2019年度 財務実績 (東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

## 営業利益増減分析

(億円)

為替影響	台数・構成	販売費用
<b>-511</b>	<b>-2,923</b>	<b>+632</b>
米ドル -290 (110.9 ⇒ 108.7)	日本 -401 台数*1: -283 構成: -183 販売奨励金*2: +65	日本 +83 販売奨励金: +68 その他: +15
カナダ・ドル -86 (84.6 ⇒ 81.7)	米国 -1,412 台数*1: -3,346 構成: -38 販売奨励金*2: +1,972	米国 +105 販売奨励金: +88 その他: +17
豪ドル -76 (81.0 ⇒ 74.1)	欧州 -250 台数*1: -686 構成: +64 販売奨励金*2: +372	欧州 +33 販売奨励金: -18 その他: +51
アルゼンチン・ペソ -74 (3.53 ⇒ 2.07)	メキシコ・カナダ -186	メキシコ・カナダ +121
レアル -50 (29.4 ⇒ 26.5)	その他 -674	その他 +290
チリ・ペソ -48 (0.17 ⇒ 0.15)		
ユーロ* +75		
その他 +38		

\*1: カントリーミックスを含む

\*2: 台数増減に伴う販売奨励金の増減を含む

# 2019年度第4四半期(3ヵ月) 財務実績 (東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

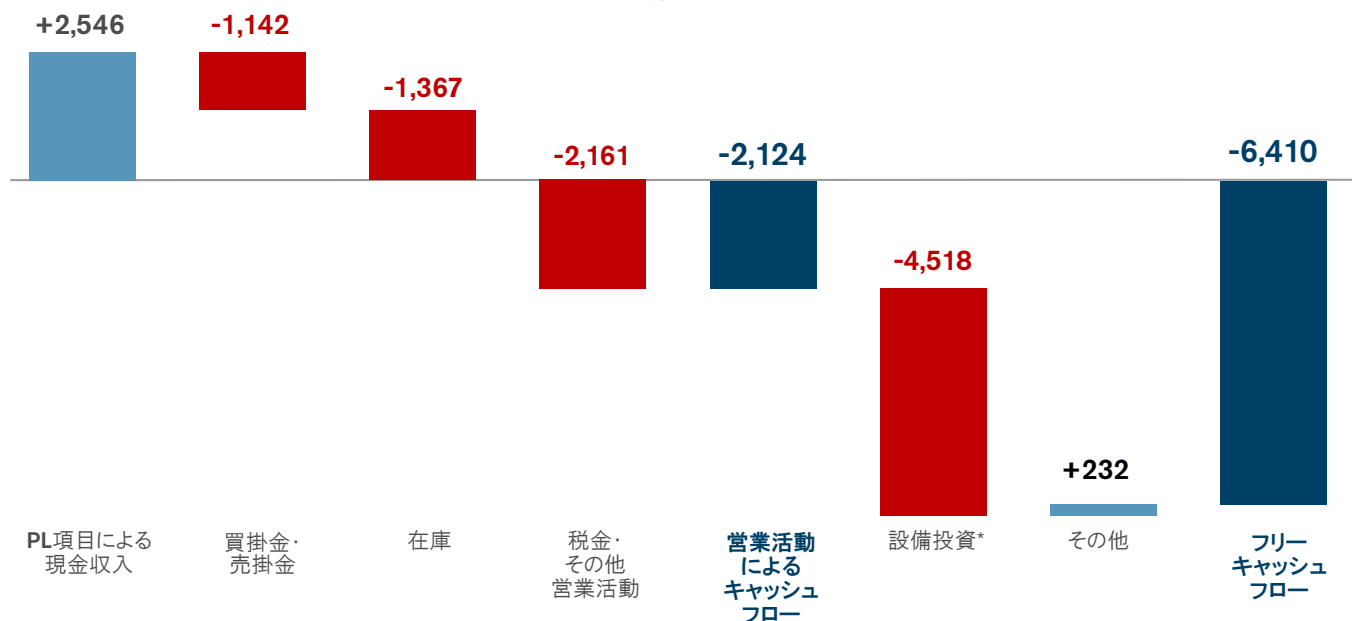
## 営業利益増減分析 (億円)

為替影響	台数・構成	販売費用
<b>-8</b>	<b>-1,114</b>	<b>+99</b>
米ドル -27 (110.2 ⇒ 108.9)	日本 -197 台数*1: -140 構成: -96 販売奨励金*2: +39	日本 +68 販売奨励金: +25 その他: +43
レアル -21 (29.3 ⇒ 24.5)	米国 -596 台数*1: -1,414 構成: +50 販売奨励金*2: +768	米国 -173 販売奨励金: -155 その他: -18
チリ・ペソ -19 (0.17 ⇒ 0.14)	欧州 -181 台数*1: -338 構成: -22 販売奨励金*2: +179	欧州 +19 販売奨励金: -5 その他: +24
豪ドル -15 (78.5 ⇒ 71.6)	メキシコ・カナダ -75	メキシコ・カナダ +25
メキシコ・ペソ +41 (5.74 ⇒ 5.49)	その他 -65	その他 +160
中国元 +13 (16.3 ⇒ 15.6)		
ユーロ* +13		
その他 +7		

\*1: カントリーミックスを含む  
\*2: 台数増減に伴う販売奨励金の増減を含む

# 2019年度 財務実績 (東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

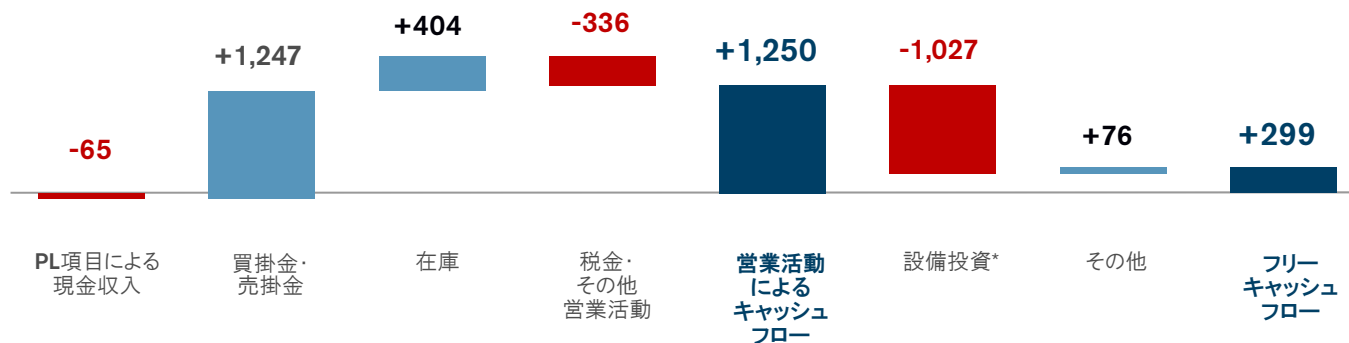
## フリーキャッシュフロー(自動車事業) (億円)



\*ファイナンス・リース関連の投資は含まれない

# 2019年度第4四半期(3ヵ月) 財務実績 (東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

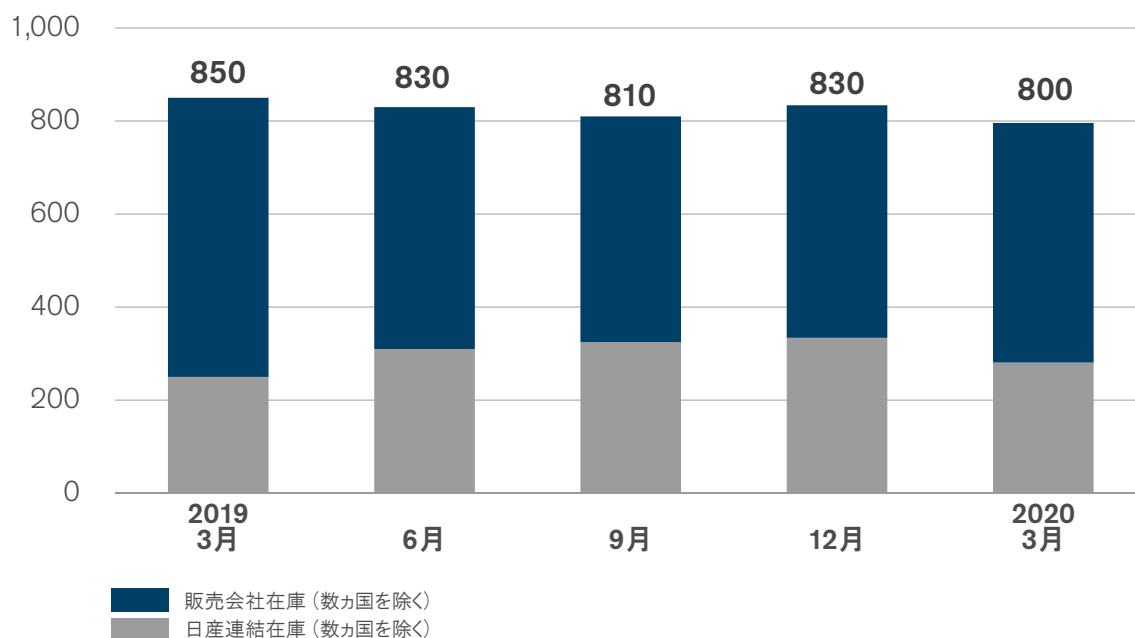
## フリーキャッシュフロー(自動車事業) (億円)



\*ファイナンス・リース関連の投資は含まれない

## 在庫管理 (中国合弁会社除く)

### 在庫状況 (千台)



# 事業セグメント別ネットキャッシュ (東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

(億円)	2019年3月31日			2020年3月31日		
	自動車事業 及び消去	販売金融事業	連結計	自動車事業 及び消去	販売金融事業	連結計
第三者借入	6,106	74,191	80,297	8,743	70,337	79,080
販売金融への グループ内融資 (ネット)	-8,992	8,992	0	-4,443	4,443	0
手元資金	13,096	495	13,591	14,946	1,484	16,430
ネットキャッシュ	15,982	-82,688	-66,706	10,646	-73,296	-62,650

本資料に記載されている将来に関する記述は、現時点で入手可能な情報に基づいており、リスクと不確実性を含んでいます。従いまして、今後の当社グループの事業領域を取り巻く経済情勢、市場の動向、為替の変動等により、実際の業績がこれらの記述と大きく異なる可能性があることをご承知おきください。