

# 2016年度第3四半期 決算報告

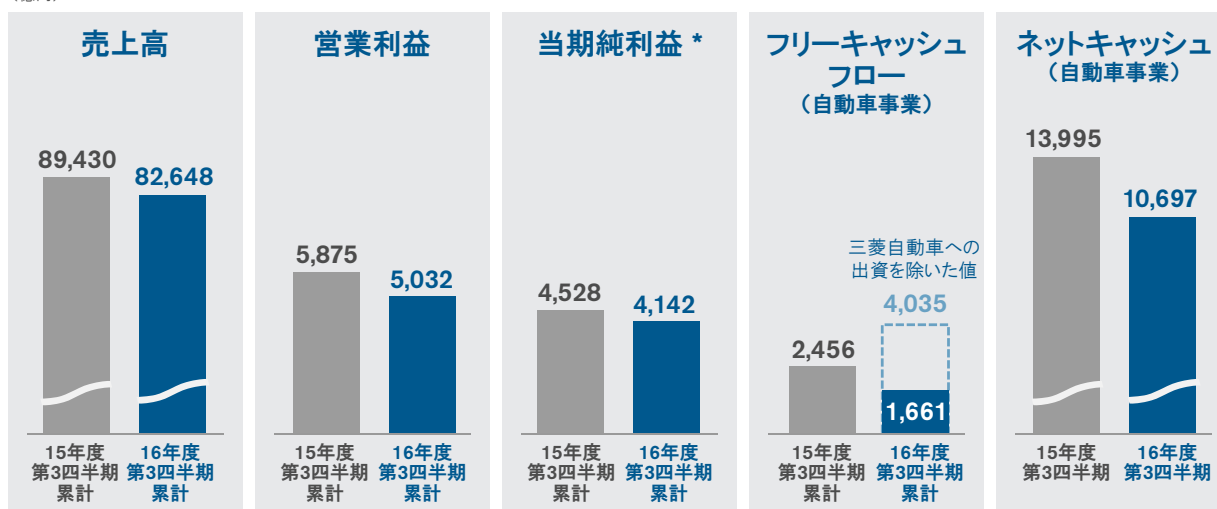
日産自動車株式会社  
2017年2月9日

NISSAN MOTOR CORPORATION



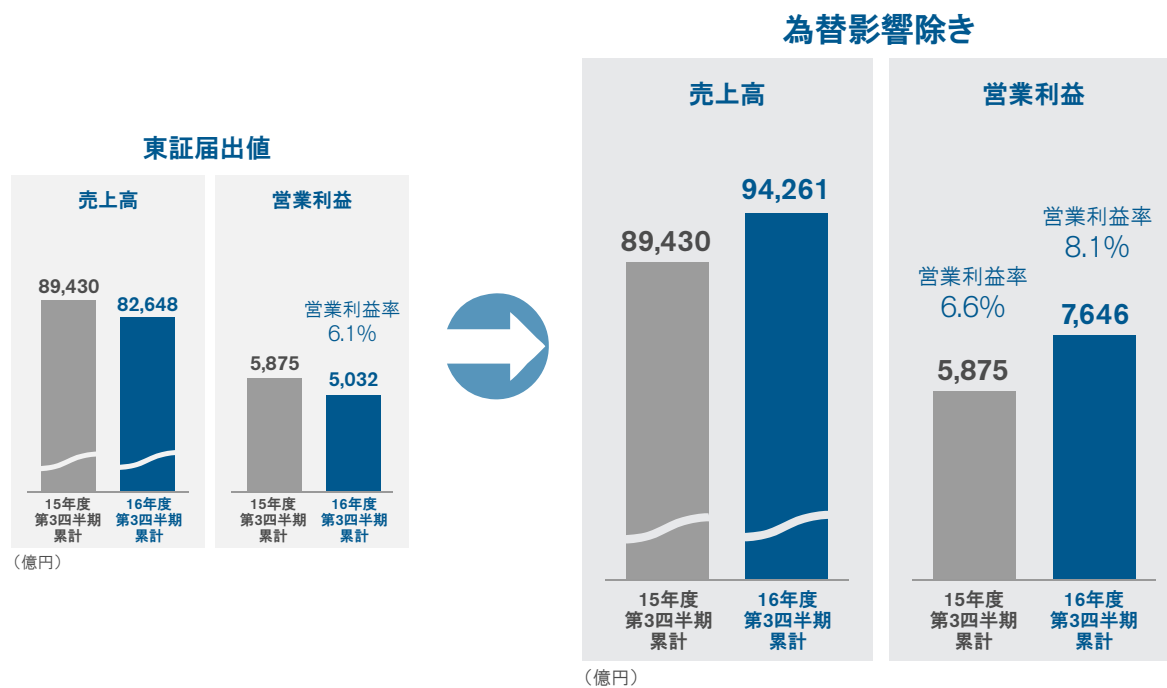
## 2016年度第3四半期 主要財務指標（9カ月） （東証届出値－中国合弁会社持分法ベース）

（億円）



\* 親会社株主に帰属する当期純利益

# ビジネス・パフォーマンス

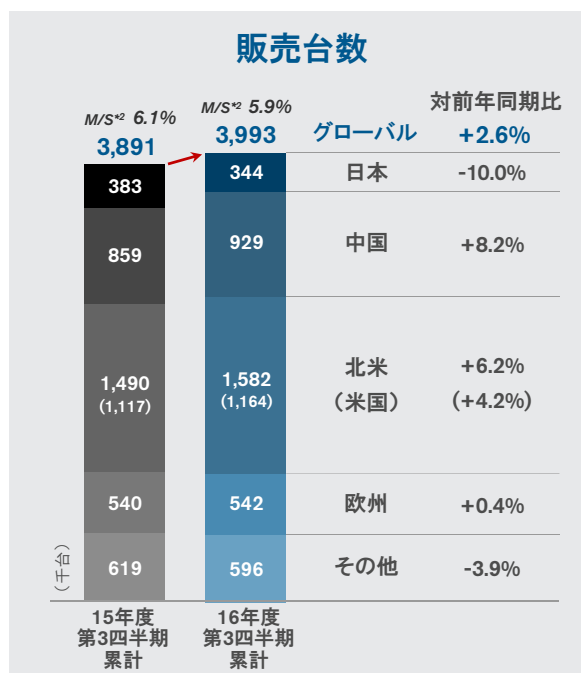
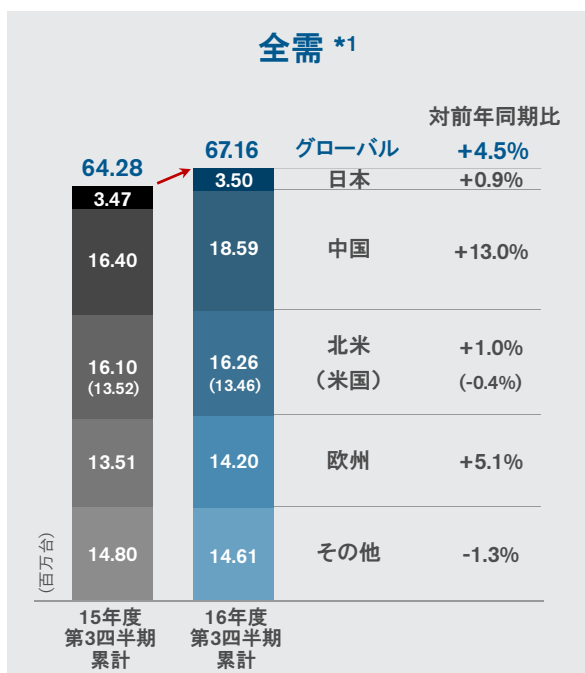


## AGENDA

➡ 2016年度 第3四半期 販売実績 (9ヵ月)

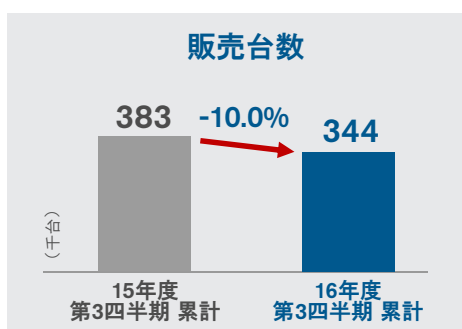
2016年度 第3四半期 連結財務実績 (9ヵ月)

# 2016年度第3四半期 販売実績（9ヵ月） グローバル



\*1: 日産集計値  
\*2: 市場占有率

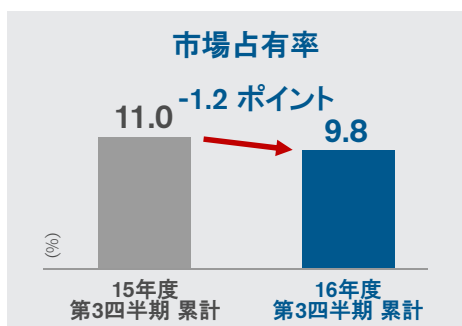
# 2016年度第3四半期 販売実績（9ヵ月） 日本



全需: 350万台、0.9%増

販売台数: 344千台、10.0%減

市場占有率: 9.8%、1.2ポイント減



#### 軽自動車

- 全需: 117万台、7.0%減
- 販売台数: 84千台、36.6%減
- 市場占有率: 7.1%、3.4ポイント減

軽自動車(デイズ、デイズ ルークス)の販売停止により減少

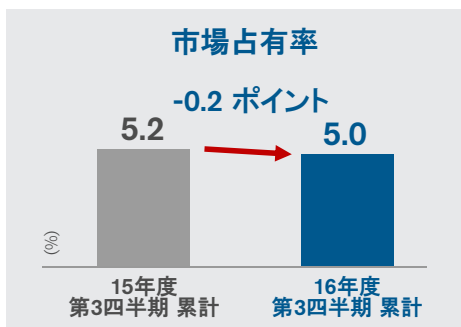
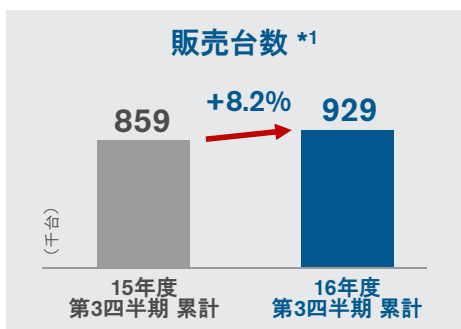


セレナ



ノート

# 2016年度第3四半期 販売実績（9ヵ月） 中国



\* 1: 乗用車: 小売ベース、小型商用車: 卸売ベース

\* 2: 乗用車と小型商用車のみ

## 16年度 第3四半期 (1月~9月)

- 全需<sup>\*2</sup>: 1,859万台、13.0%増
- 販売台数<sup>\*1</sup>: 929千台、8.2%増
- 市場占有率: 5.0%、0.2 ポイント減

## 16年度 累計 (1月~12月)

- 全需<sup>\*2</sup>: 2,688万台、13.2%増
- 販売台数<sup>\*1</sup>: 1,355千台、8.4%増
- 市場占有率: 5.0%、0.3 ポイント減

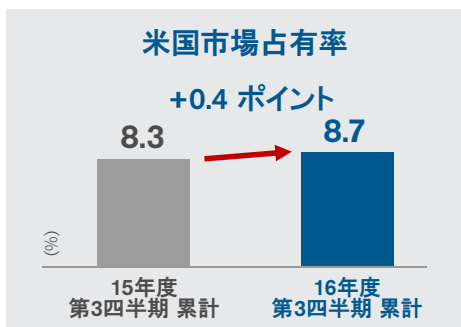
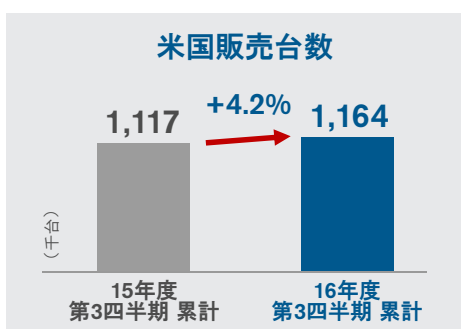


エクストレイル



シルフィ

# 2016年度第3四半期 販売実績（9ヵ月） 北米



## 米国

- 全需: 1,346万台、0.4%減
- 販売台数: 1,164千台、4.2%増
- 市場占有率: 8.7%、0.4 ポイント増

## カナダ

- 販売台数: 104千台、0.4%増
- 市場占有率: 6.7%、0.1 ポイント減

## メキシコ

- 販売台数: 313千台、17.0%増
- 市場占有率: 24.9%、0.7 ポイント減

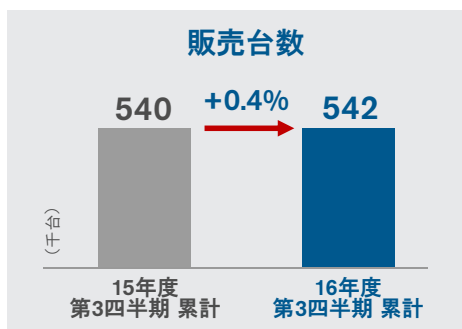


ローグ



アルティマ

## 2016年度第3四半期 販売実績（9ヵ月） 欧州（ロシア含む）

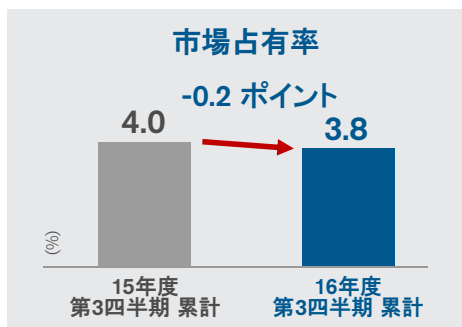


### ロシア除く欧州

- 全需: 1,310万台、6.5%増
- 販売台数: 474千台、5.5%増
- 市場占有率: 3.6%、0.1ポイント減

### ロシア

- 全需: 110万台、9.5%減
- 販売台数: 68千台、25.0%減
- 市場占有率: 6.1%、1.3ポイント減

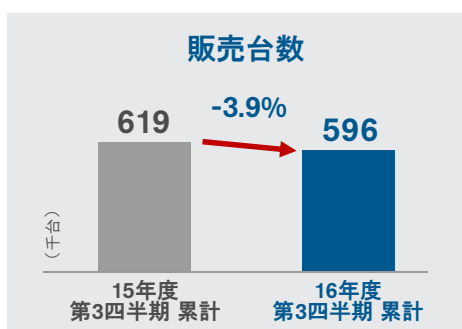


キャッシュカイ



ナバラ

## 2016年度第3四半期 販売実績（9ヵ月） その他市場



### 販売台数: 596千台、3.9%減

- アジア・オセアニア: 253千台、3.6%減 (全需: 5.0%増)
- 中南米: 132千台、1.1%増 (全需: 7.9%減)
- 中東: 147千台、3.8%減 (全需: 13.9%減)
- アフリカ・その他: 64千台、14.3%減 (全需: 0.2%減)



ダットサン redi-GO



キックス

# AGENDA

2016年度 第3四半期 販売実績 (9ヵ月)

➡ 2016年度 第3四半期 連結財務実績 (9ヵ月)

## 2016年度第3四半期 財務実績 (9ヵ月) (東証届出値－中国合弁会社持分法ベース)

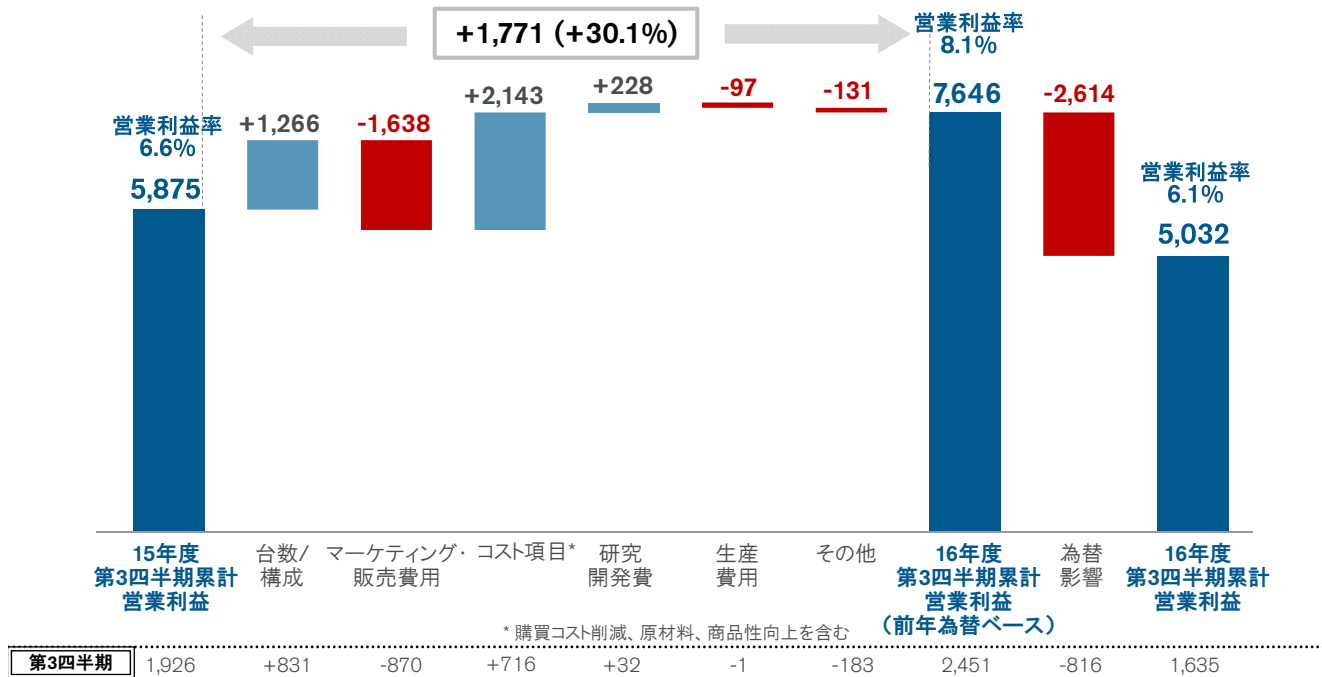
(億円)	15年度 第3四半期 累計	16年度 第3四半期 累計	増減	対前年同期比
売上高	89,430	82,648	-6,782	-7.6%
営業利益	5,875	5,032	-843	-14.3%
営業利益率	6.6%	6.1%		
営業外損益	435	870		
経常利益	6,310	5,902	-408	-6.5%
特別損益	-178	12		
税金等調整前当期純利益	6,132	5,914	-218	-3.6%
税金費用	-1,416	-1,534		
実効税率	23.1%	26.0%		
少数株主利益 <sup>*1</sup>	-188	-238		
当期純利益 <sup>*2</sup>	4,528	4,142	-386	-8.5%
為替レート	121.7 円/ドル 134.4 円/ユーロ	106.6 円/ドル 118.0 円/ユーロ	-15.1 円/ドル -16.4 円/ユーロ	

\*1: 非支配株主に帰属する当期純利益

\*2: 親会社株主に帰属する当期純利益

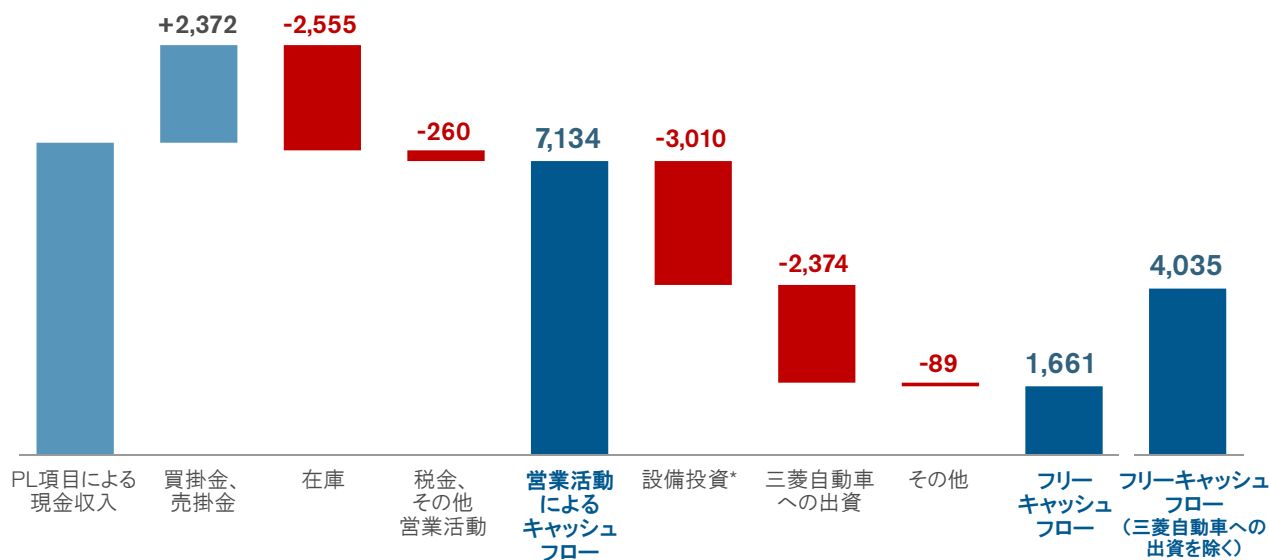
# 2016年度第3四半期 財務実績（9ヵ月） （東証届出値－中国合弁会社持分法ベース）

## 営業利益増減分析 （億円）



# 2016年度第3四半期 財務実績（9ヵ月） （東証届出値－中国合弁会社持分法ベース）

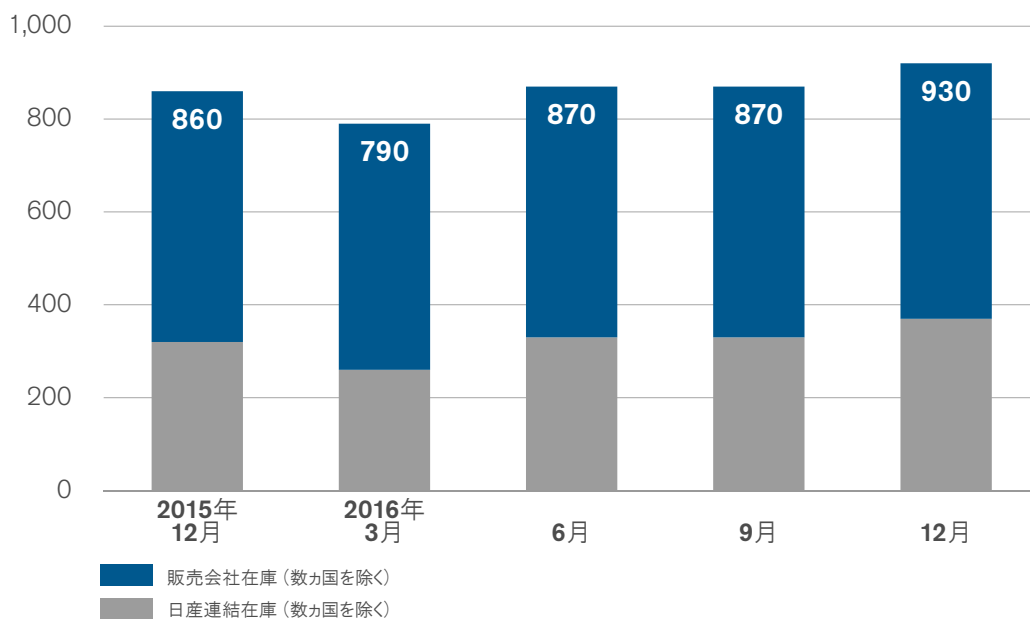
## フリーキャッシュフロー（自動車事業） （億円）



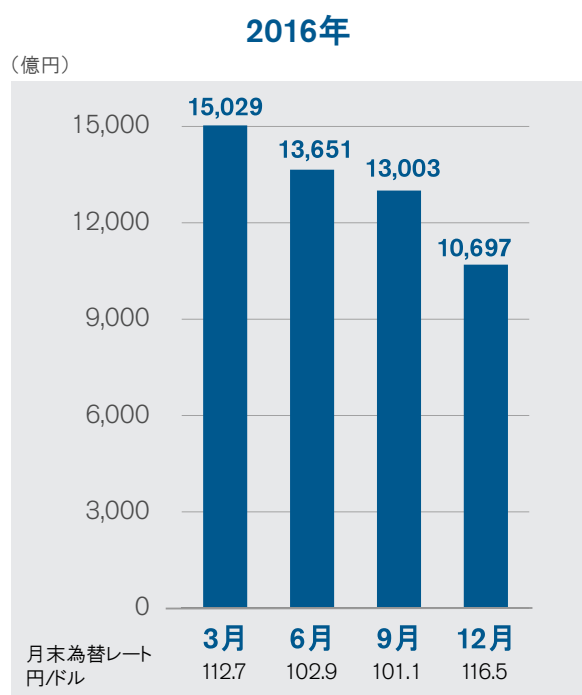
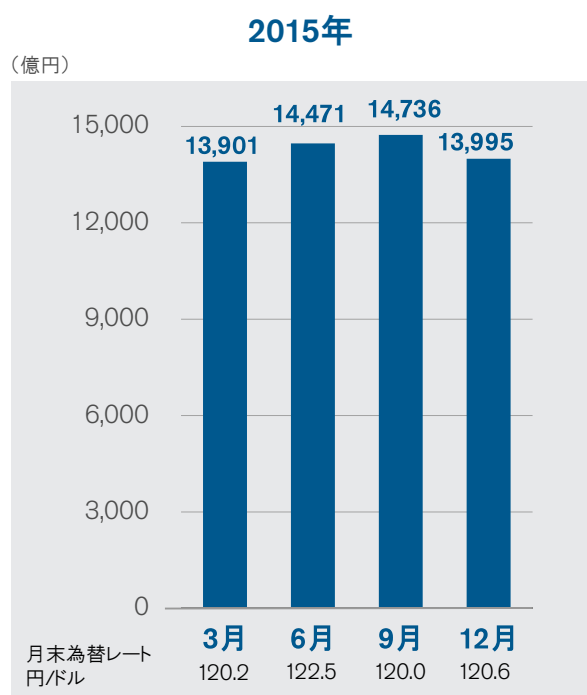
\*ファイナンス・リース関連の投資は含まれない

# 在庫管理 (中国合弁会社除く)

在庫状況  
(千台)



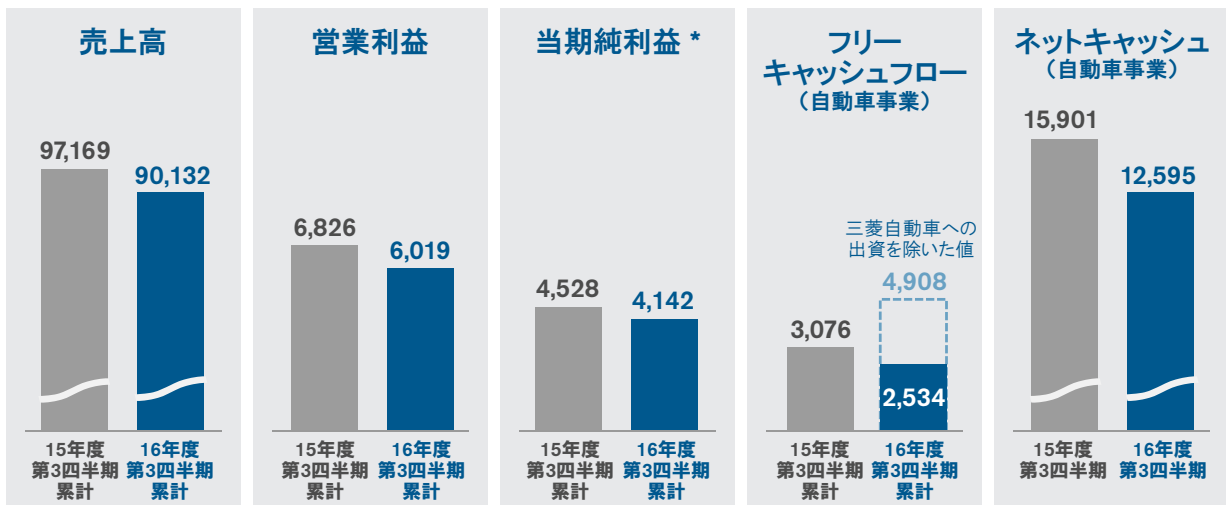
# ネットキャッシュ(自動車事業) (東証届出値ー中国合弁会社持分法ベース)





# 2016年度第3四半期 主要財務指標（9カ月） （中国合弁会社比例連結ベース）

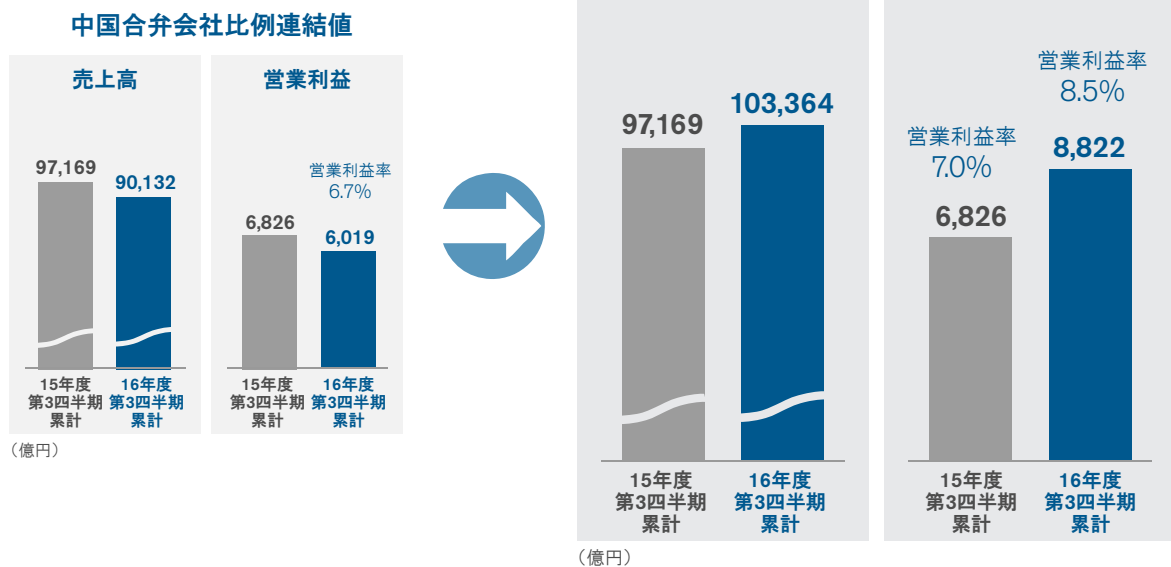
（億円）



\* 親会社株主に帰属する当期純利益

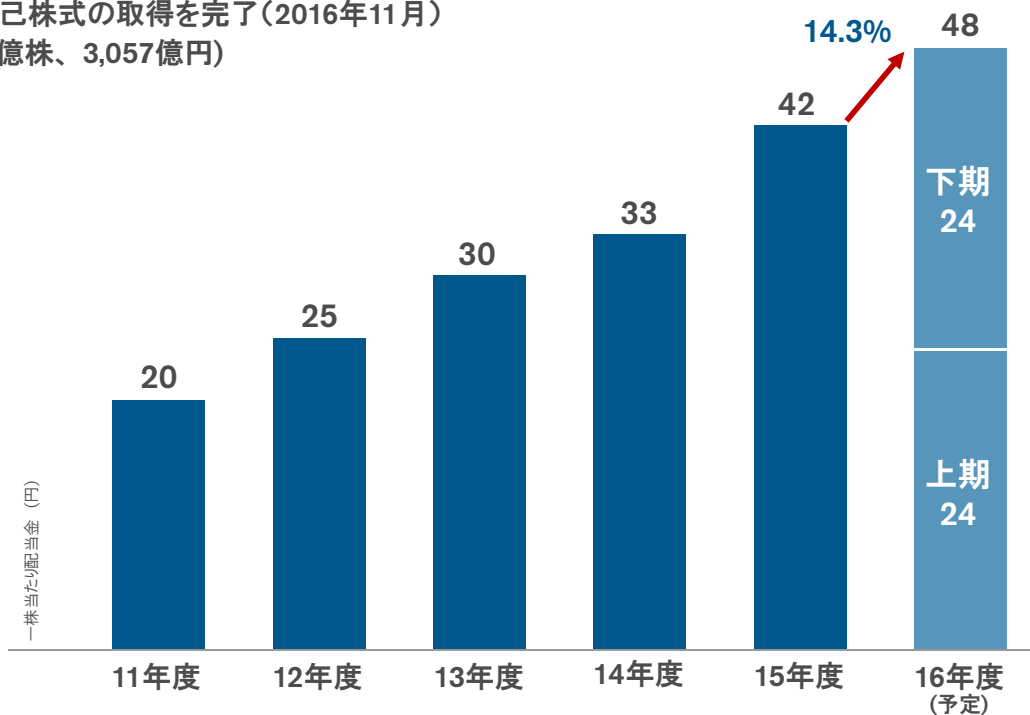
## ビジネス・パフォーマンス

為替影響除き



# 2016年度 株主還元

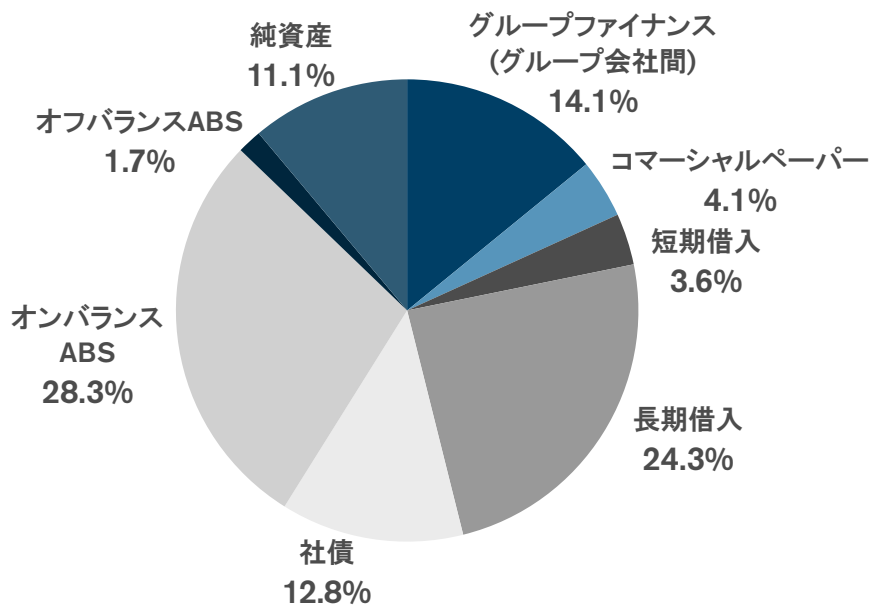
- 最低30%の配当性向
- 自己株式の取得を完了(2016年11月)  
(3億株、3,057億円)



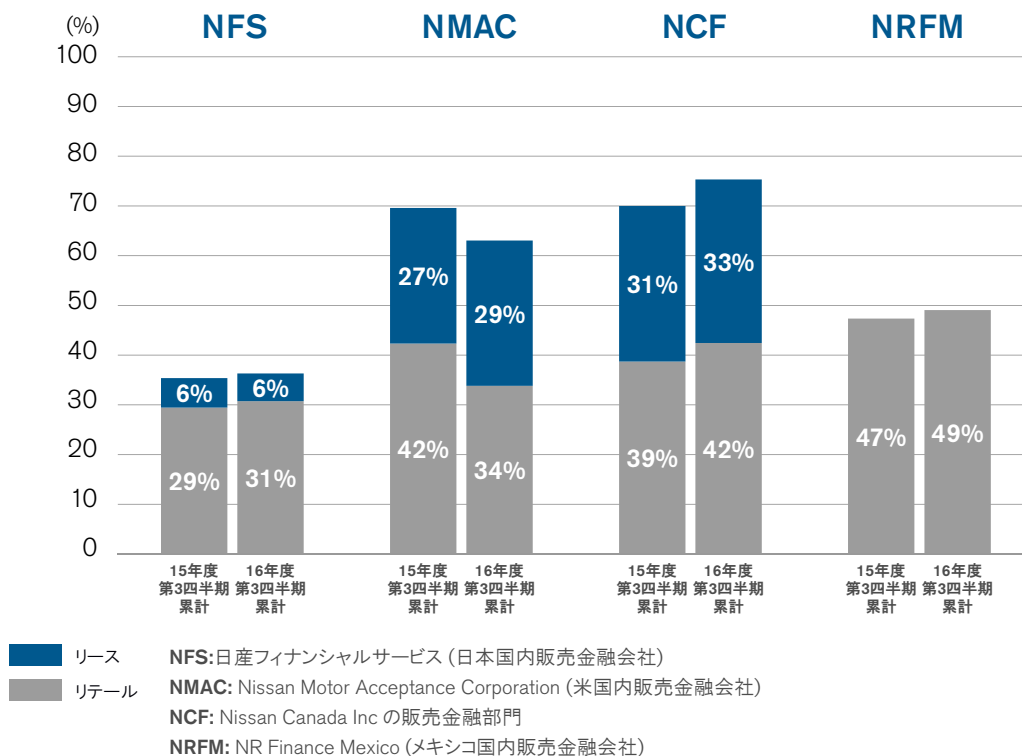
# 参考資料

## 販売金融：資金調達方法 (2016年12月末現在)

総調達金額：9兆4,560億円



# 販売金融：ペネトレーション



# 販売金融 ネット・クレジットロスレシオ

	15年度 第3四半期 累計	16年度 第3四半期 累計	増減
<b>NFS</b>	リース: 0.03% リテール: 0.11%	リース: 0.01% リテール: 0.10%	リース: -0.02% リテール: -0.01%
<b>NMAC</b>	リース: 0.31% リテール: 0.89%	リース: 0.43% リテール: 1.02%	リース: +0.12% リテール: +0.13%
<b>NCF</b>	リース: 0.17% リテール: 0.39%	リース: 0.13% リテール: 0.32%	リース: -0.04% リテール: -0.07%

**NFS:** 日産フィナンシャルサービス (日本国内販売金融会社)

**NMAC:** Nissan Motor Acceptance Corporation (米国内販売金融会社)

**NCF:** Nissan Canada Inc の販売金融部門

# 販売金融 営業利益・資産

(NFS: 億円、NMAC: 百万USD、NCF: 百万カナダドル、NRFM: 百万ペソ)

	15年度 第3四半期累計	16年度 第3四半期累計	増減
NFS	資産: 10,763 営業利益: 203	資産: 11,045 営業利益: 220	資産: +282 営業利益: +17
NMAC	資産: 60,841 営業利益: 760	資産: 63,137 営業利益: 642	資産: +2,296 営業利益: -118
NCF	資産: 5,565 営業利益: 107	資産: 6,657 営業利益: 123	資産: +1,092 営業利益: +16
NRFM	資産: 81,903 営業利益: 2,462	資産: 114,678 営業利益: 2,624	資産: +32,775 営業利益: +162

NFS: 日産フィナンシャルサービス (日本国内販売金融会社)

NMAC: Nissan Motor Acceptance Corporation (米国内販売金融会社)

NCF: Nissan Canada Inc の販売金融部門

NRFM: NR Finance Mexico (メキシコ国内販売金融会社)

## 2016年度第3四半期 財務実績(9ヵ月) (東証届出値－中国合弁会社持分法ベース)

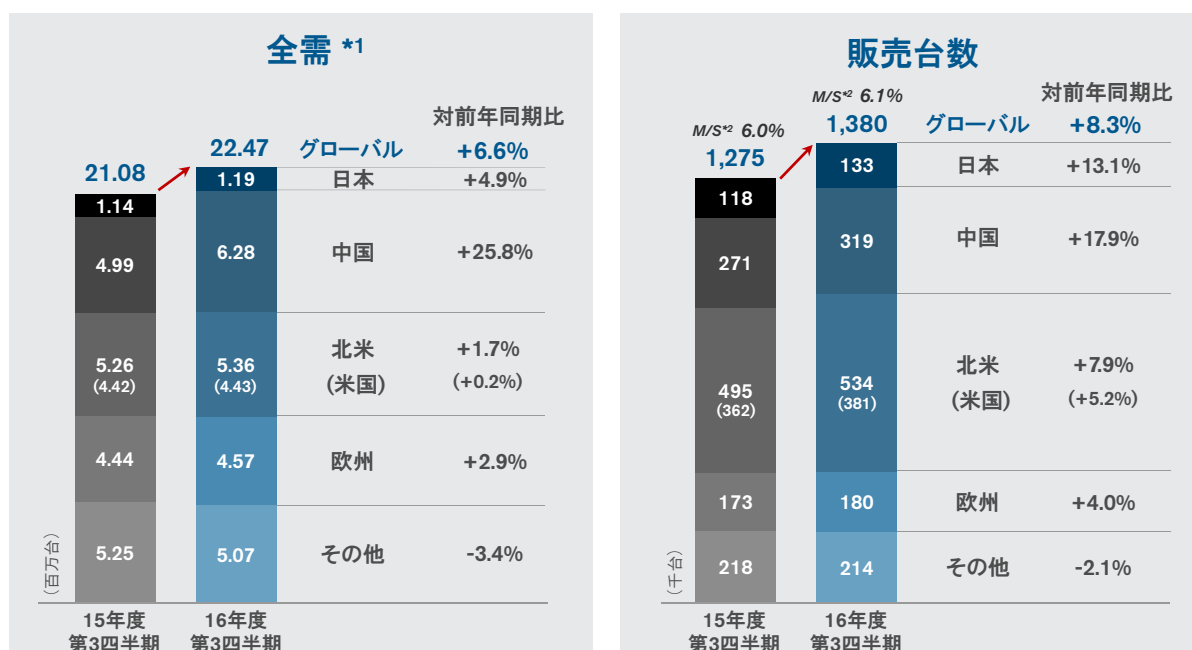
### 営業利益増減分析

(億円)

為替影響	台数・構成	販売費
<b>-2,614</b>	<b>+1,266</b>	<b>-1,638</b>
米ドル -1,433 (121.7 ⇒ 106.6)	日本 +167 台数*: -26 構成: +193	日本 +37 販売奨励金: +23 その他: +14
メキシコペソ -498 (7.55 ⇒ 5.65)	米国 +870 台数*: +885 構成: -15	米国 -1,522 販売奨励金: -1,446 その他: -76
カナダドル -355 (94.4 ⇒ 81.4)	欧州 +382 台数*: +295 構成: +87	欧州 -234 販売奨励金: -288 その他: +54
人民元 +225 (19.3 ⇒ 16.5)	メキシコ・カナダ +112	メキシコ・カナダ +135
タイバーツ +204 (3.51 ⇒ 3.03)	その他 -265	その他 -54
その他 -757		

\* カントリーミックスを含む

# 2016年度第3四半期 販売実績(3ヵ月) グローバル



\*1: 日産集計値  
\*2: マーケットシェア(市場占有率)

# 2016年度第3四半期 財務実績(3ヵ月) (東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

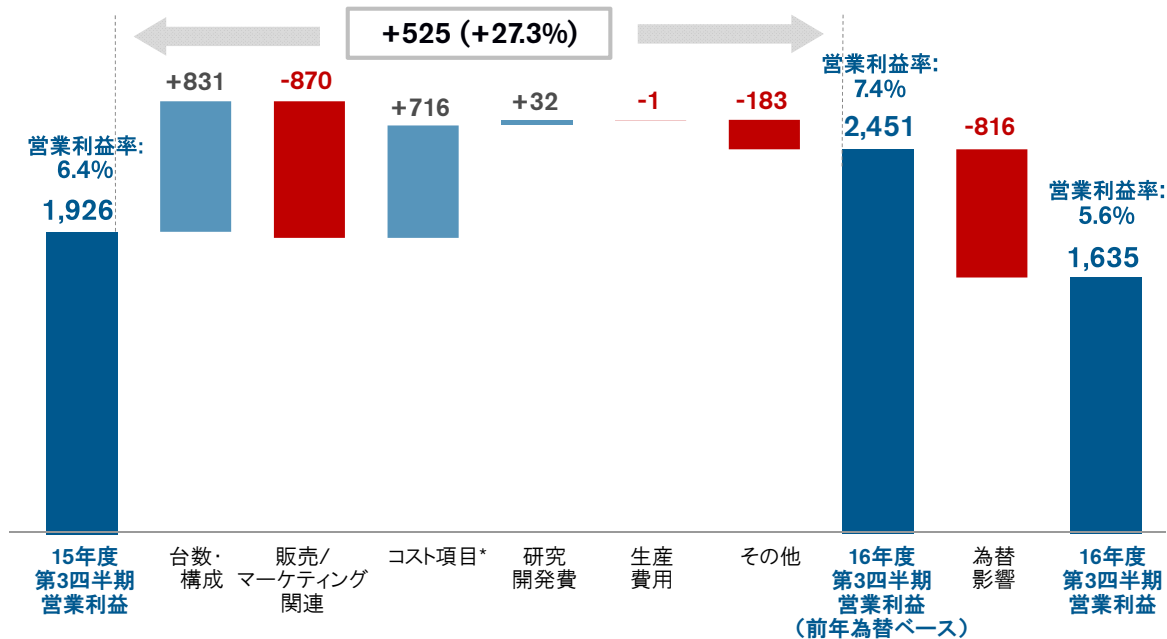
(億円)	15年度 第3四半期	16年度 第3四半期	増減	対前年同期比
売上高	30,098	29,437	-661	-2.2%
営業利益	1,926	1,635	-291	-15.1%
営業利益率	6.4%	5.6%		
営業外損益	107	298		
経常利益	2,033	1,933	-100	-4.9%
特別損益	-45	-18		
税金等調整前当期純利益	1,988	1,915	-73	-3.7%
税金費用	-615	-517		
実効税率	31.0%	27.0%		
少数株主利益 *1	-101	-81		
当期純利益 *2	1,272	1,317	45	3.5%
為替レート	121.5 円/ドル 133.0 円/ユーロ	109.4 円/ドル 117.9 円/ユーロ	-12.1円/ドル -15.1円/ユーロ	

\*1 非支配株主に帰属する当期純利益  
\*2 親会社株主に帰属する当期純利益

# 2016年度第3四半期 財務実績(3ヵ月)

(東証届出値－中国合弁会社持分法ベース)

## 営業利益増減分析 (億円)



\* 購買コスト削減、原材料、商品性向上を含む

# 2016年度第3四半期 財務実績(3ヵ月)

(東証届出値－中国合弁会社持分法ベース)

## 営業利益増減分析 (億円)

為替影響	台数・構成	販売費
<b>-816</b>	<b>+831</b>	<b>-870</b>
米ドル -510 (121.5 ⇒ 109.4)	日本 +120 台数*: +22 構成: +98	日本 -18 販売奨励金: -21 その他: +3
メキシコペソ -137 (7.25 ⇒ 5.52)	米国 +528 台数*: +284 構成: +244	米国 -659 販売奨励金: -672 その他: +13
人民元 +99 (19.3 ⇒ 15.4)	欧州 +169 台数*: +136 構成: +33	欧州 -100 販売奨励金: -120 その他: +20
カナダドル -91 (91.0 ⇒ 82.0)	メキシコ・カナダ +86	メキシコ・カナダ +3
エジプトポンド -50 (15.4 ⇒ 8.3)	その他 -72	その他 -96
その他 -127		

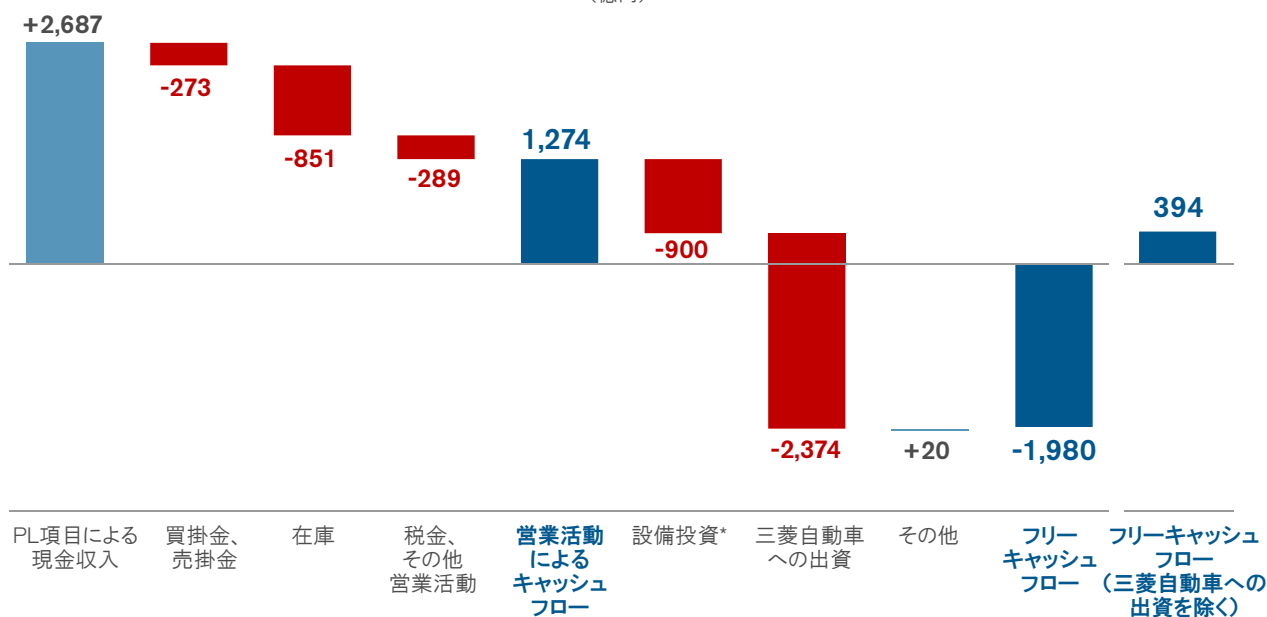
\* カントリーミックスを含む

# 2016年度第3四半期 財務実績(3ヵ月)

(東証届出値－中国合弁会社持分法ベース)

## フリーキャッシュフロー(自動車事業)

(億円)



\*ファイナンス・リース関連の投資は含まれない