

NISSAN MOTOR CORPORATION



# 2013年度決算報告

2014年5月12日  
日産自動車株式会社

## 2013年度 実績

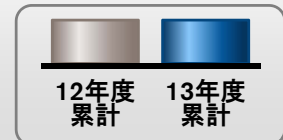
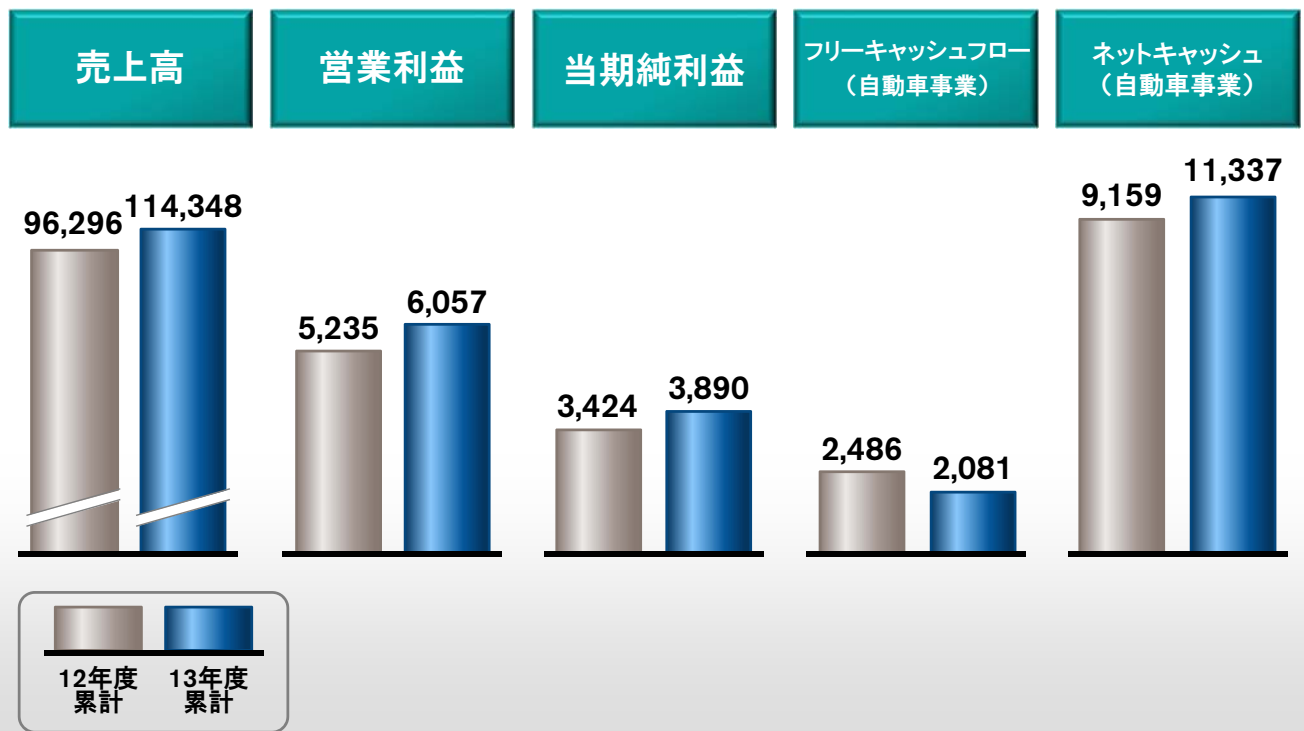
## 中期的な取り組み

## 2014年度 見通し

# 2013年度 主要財務指標

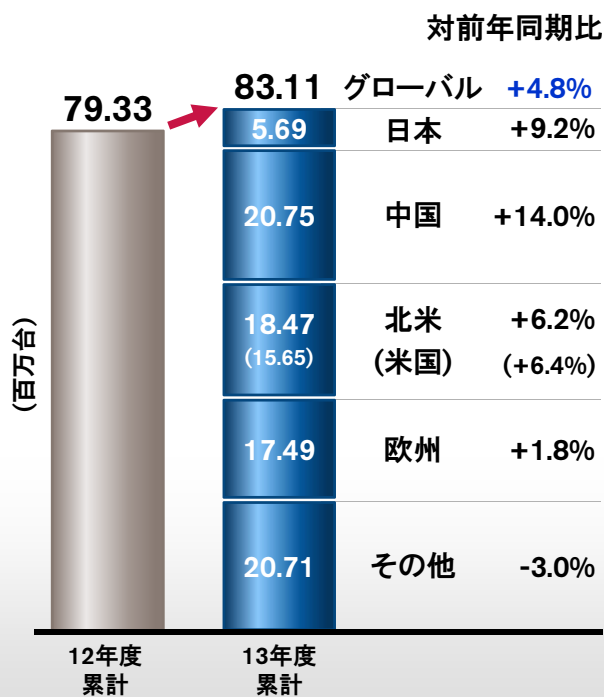
(中国合弁会社比例連結ベース)

(億円)



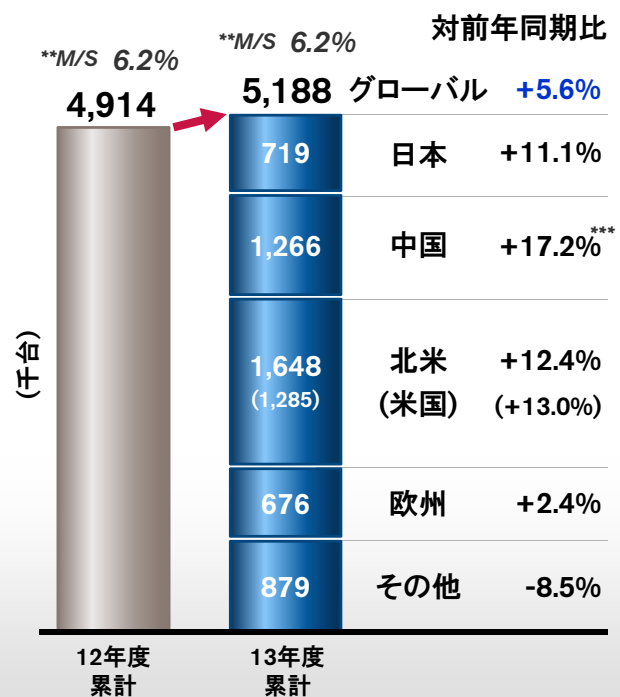
# 2013年度 販売実績：グローバル

## 全需\*



\*日産集計値

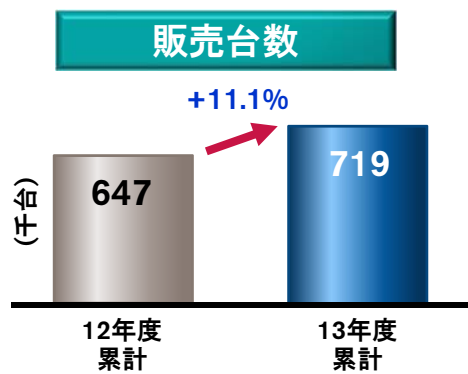
## 販売台数



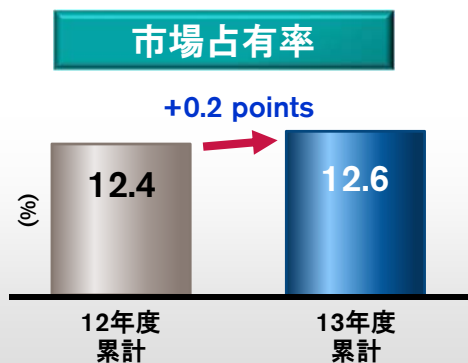
\*\* マーケットシェア

\*\*\* 重・中型商用車事業売却後調整値

## 2013年度 販売実績：日本



- 全需：569万台、9.2%増
- 販売台数：719千台、11.1%増
- 市場占有率：12.6%、0.2ポイント増
- 新型エクストレイル：24.0千台（販売開始以来）
- デイズ/デイズ ルークス  
：139.8千台（販売開始以来）

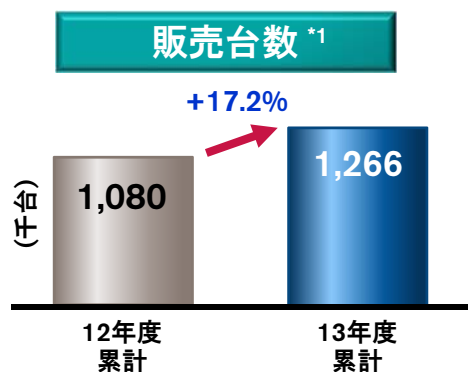


エクストレイル

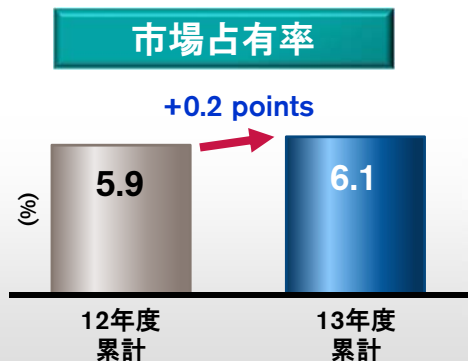
デイズ



## 2013年度 販売実績：中国 (1月～12月)



- 全需 \*2：2,075万台、14.0%増
- 販売台数：1,266千台、17.2%増 \*3
- 市場占有率：6.1%、0.2ポイント増 \*3
- 「キャッシュカイ」販売台数：124.6千台、18.5%増
- 「シルフィ」販売台数：259.5千台、94.0%増



キャッシュカイ

シルフィ

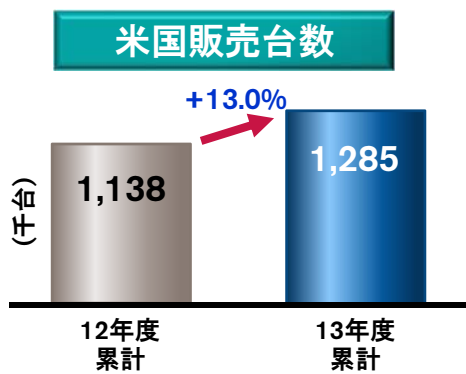


\*1: 卸売台数

\*2: 中国全需：乗用車とLCVのみ

\*3: 重・中型商用車事業売却後調整値

## 2013年度 販売実績：北米



■ 米国

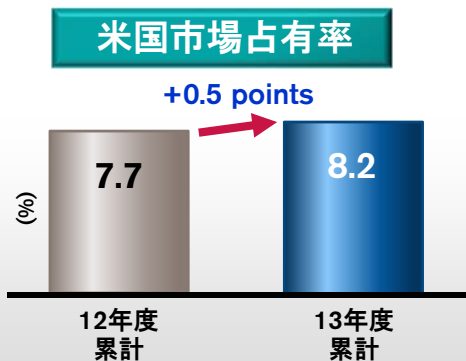
- ・ 全需：1,565万台、6.4%増
- ・ 販売台数：1,285千台、13.0%増
- ・ 市場占有率：8.2%、0.5ポイント増

■ カナダ

- ・ 販売台数：96千台、20.9%増
- ・ 市場占有率：5.5%、0.7ポイント増

■ メキシコ

- ・ 販売台数：265千台、7.1%増
- ・ 市場占有率：24.9%、0.1ポイント増



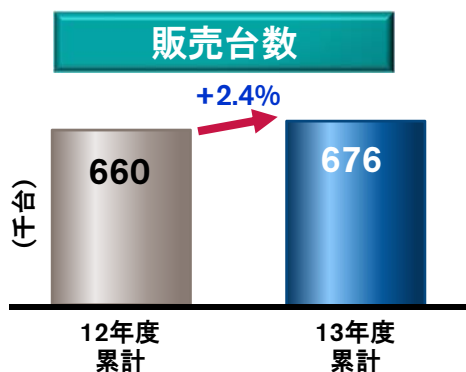
アルティマ



ローグ



## 2013年度 販売実績：欧州



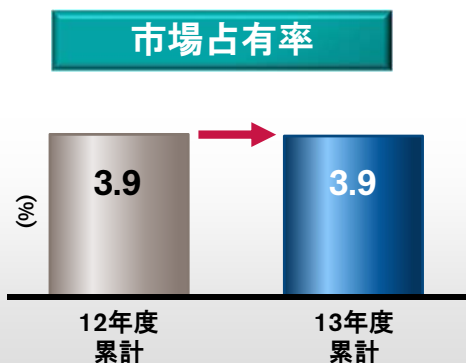
■ 全需：1,749万台、1.8%増

■ ロシア除く欧州：511千台、1.7%増

■ ロシア：164千台、4.9%増

■ 市場占有率：

	12年度累計	13年度累計
ロシア	5.3%	5.9%
ロシアを除く欧州	3.6%	3.5%



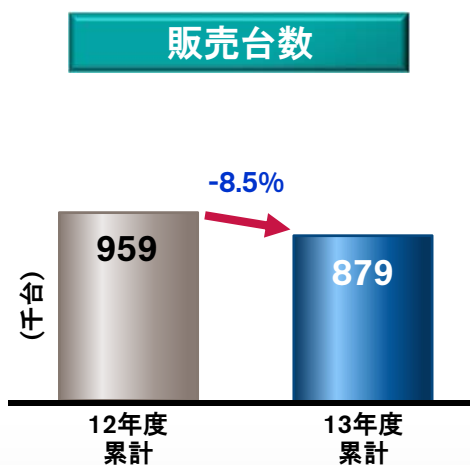
キャシュカイ



ジューク



## 2013年度 販売実績：その他市場



■ 全需（推定）：2,070万台、3.0%減

■ 販売台数：879千台、8.5%減

アジア・オセアニア：363.3千台、17.8%減

中南米：186.3千台、16.1%減

中東：226.4千台、22.5%増

ダットサン GO



テラノ

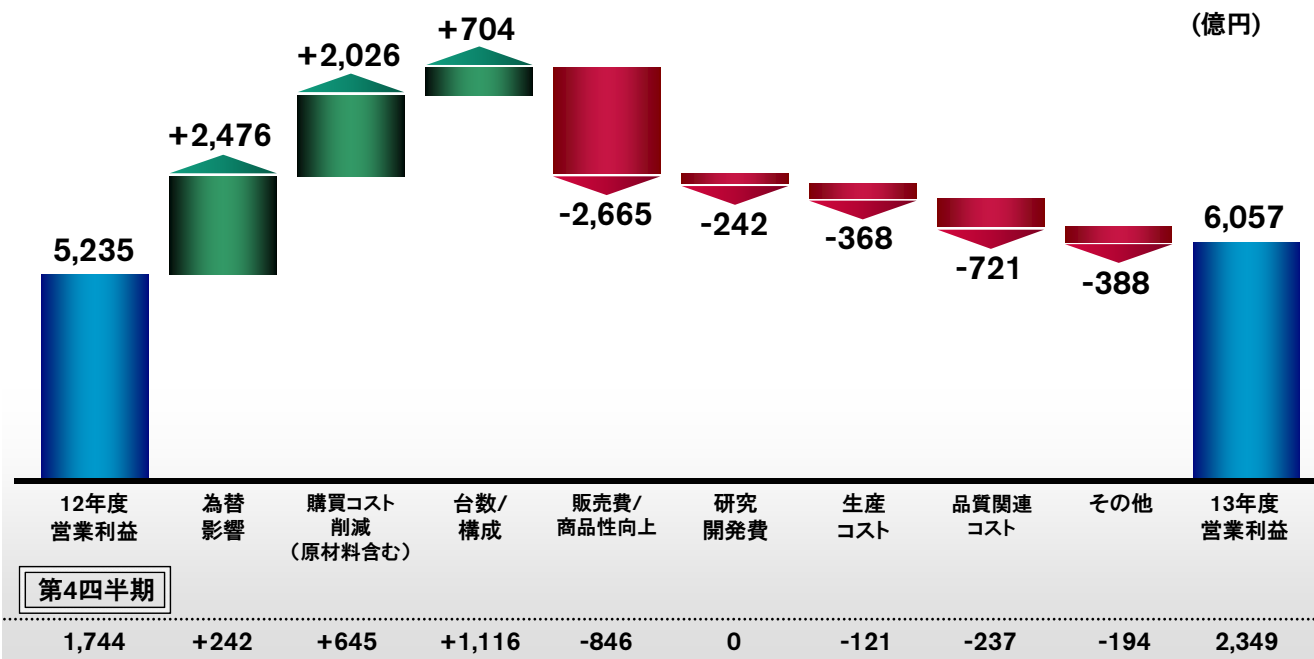


## 2013年度 財務実績（中国合弁会社比例連結ベース）

(億円)	12年度累計	13年度累計	増減	対前年同期比
売上高	96,296	114,348	+18,052	+18.7%
営業利益	5,235	6,057	+822	+15.7%
営業利益率	5.4%	5.3%		
営業外損益	58	-533		
経常利益	5,293	5,524	+231	+4.4%
特別損益	-126	260		
税金等調整前当期純利益	5,167	5,784	+617	+11.9%
税金費用	-1,463	-1,498		
実効税率	28.3%	25.9%		
少数株主利益	-280	-396		
当期純利益	3,424	3,890	+466	+13.6%
為替レート	82.9円/ドル 106.8円/ユーロ	100.2円/ドル 134.2円/ユーロ	+17.3円/ドル +27.4円/ユーロ	

## 2013年度 財務実績 (中国合弁会社比例連結ベース)

### 営業利益増減分析



NISSAN MOTOR CORPORATION

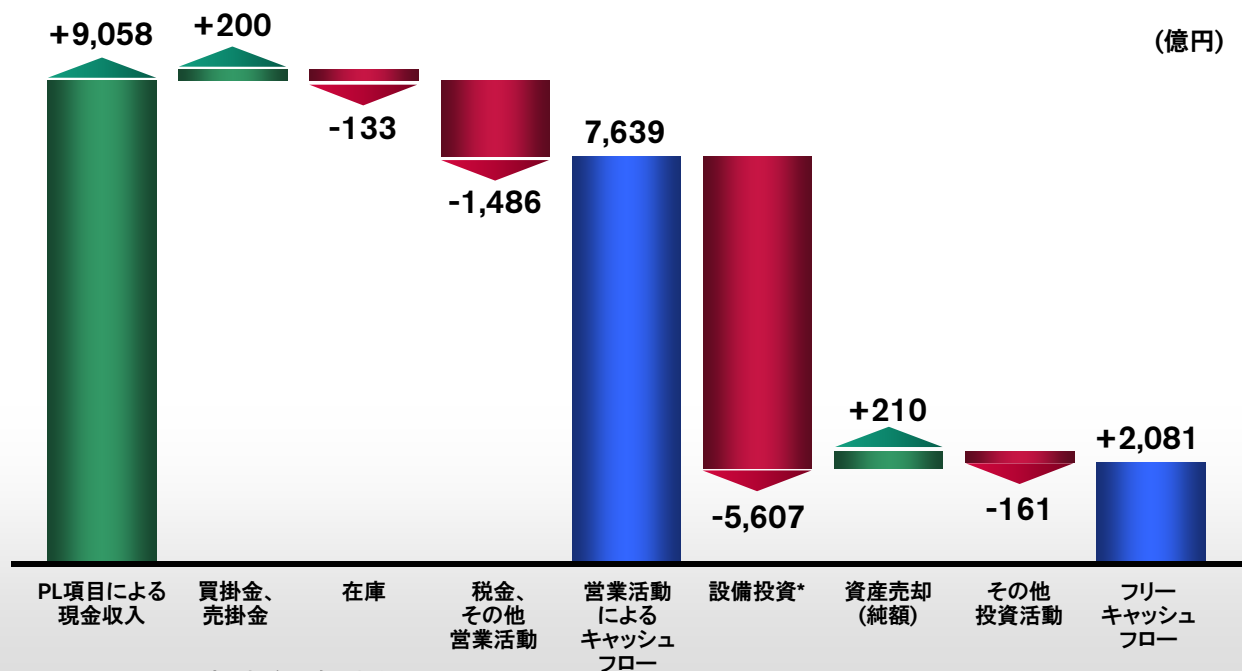
www.nissan-global.com

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
All rights reserved.

11

## 2013年度 財務実績 (中国合弁会社比例連結ベース)

### フリーキャッシュフロー (自動車事業)



NISSAN MOTOR CORPORATION

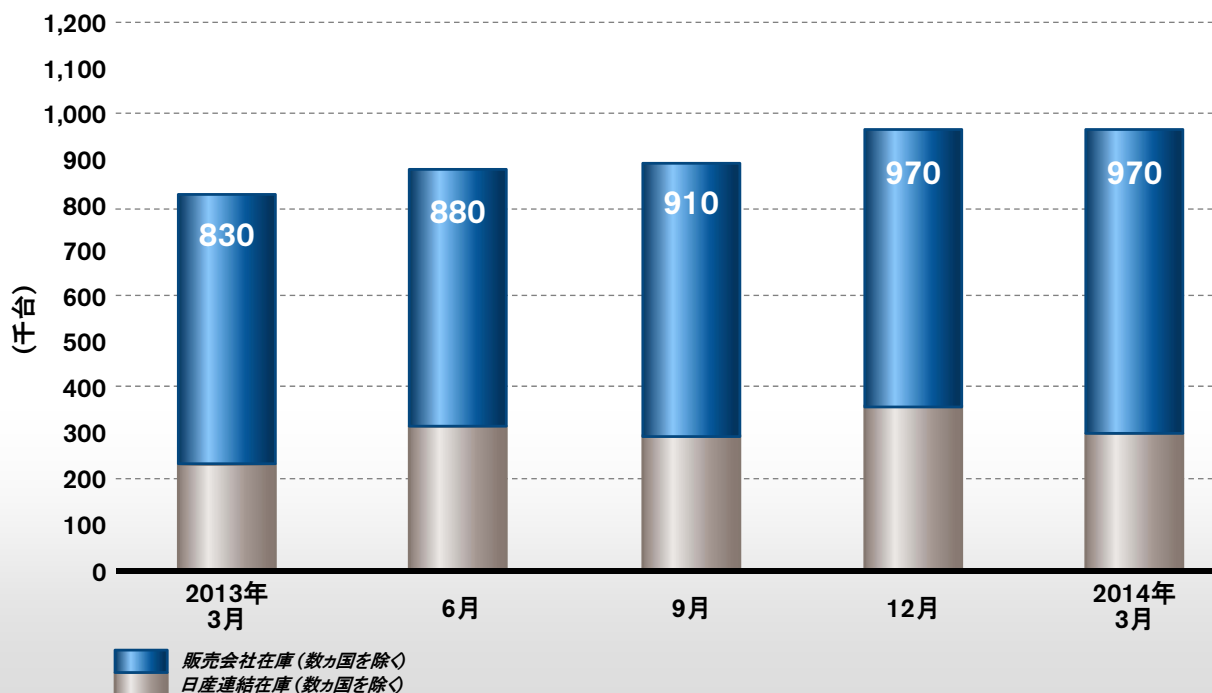
www.nissan-global.com

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
All rights reserved.

12

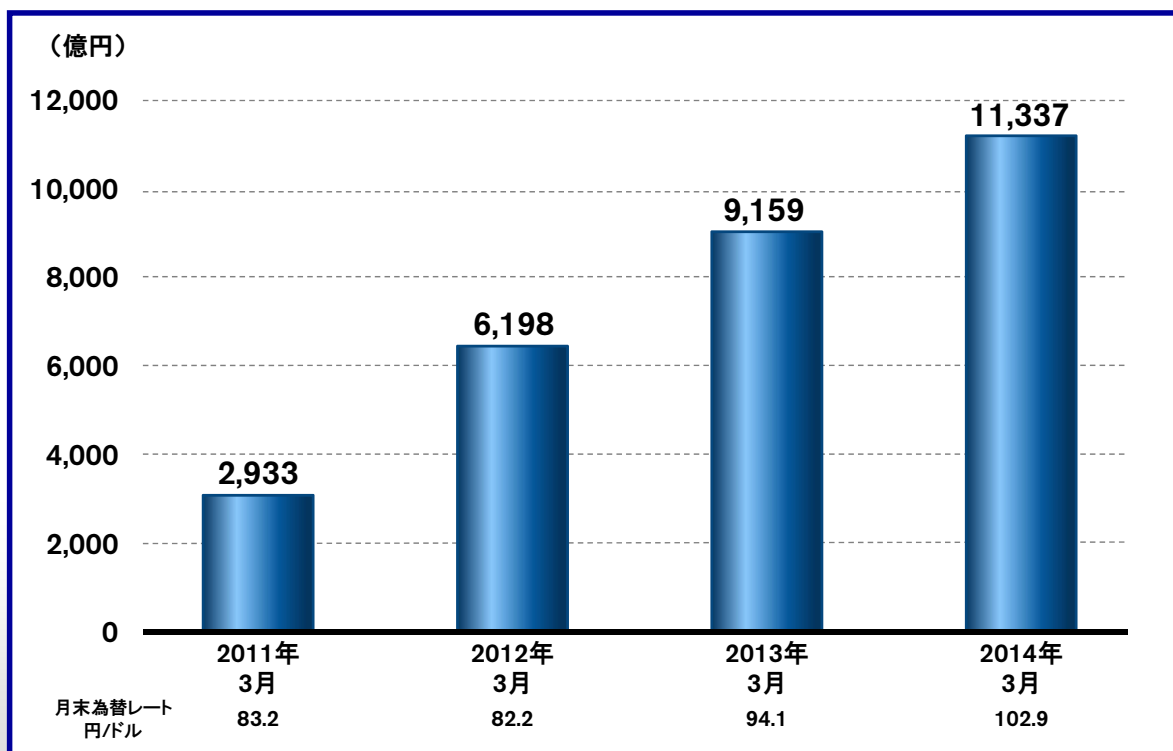
# 在庫管理

## 在庫状況



# ネットキャッシュ（自動車事業）

（中国合弁会社比例連結ベース）



## 2013年度 財務実績 (東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

(億円)	12年度累計	13年度累計	増減	対前年同期比
売上高	87,373	104,825	+17,452	+20.0%
営業利益	4,388	4,984	+596	+13.6%
営業利益率	5.0%	4.8%		
営業外損益	656	288		
経常利益	5,044	5,272	+228	+4.5%
特別損益	-171	22		
税金等調整前当期純利益	4,873	5,294	+421	+8.6%
税金費用	-1,243	-1,151		
実効税率	25.5%	21.7%		
少数株主利益	-219	-253		
当期純利益	3,411	3,890	+479	+14.0%
為替レート	82.9円/ドル 106.8円/ユーロ	100.2円/ドル 134.2円/ユーロ	+17.3円/ドル +27.4円/ユーロ	

注:IFRS変更によるその他調整を含む

## 2013年度 業績

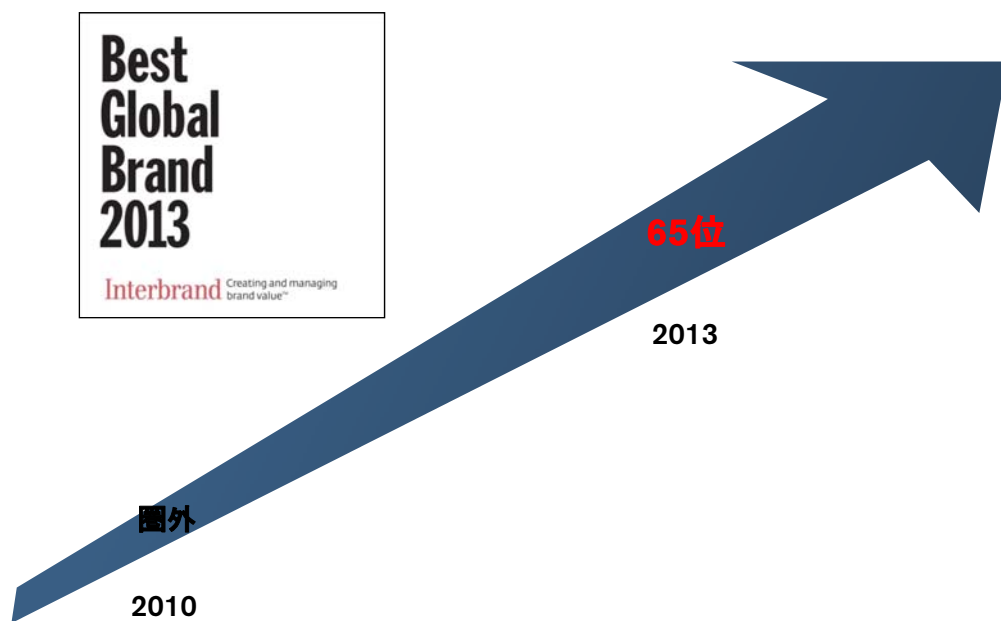
### 中期的な取り組み

## 2014年度 見通し



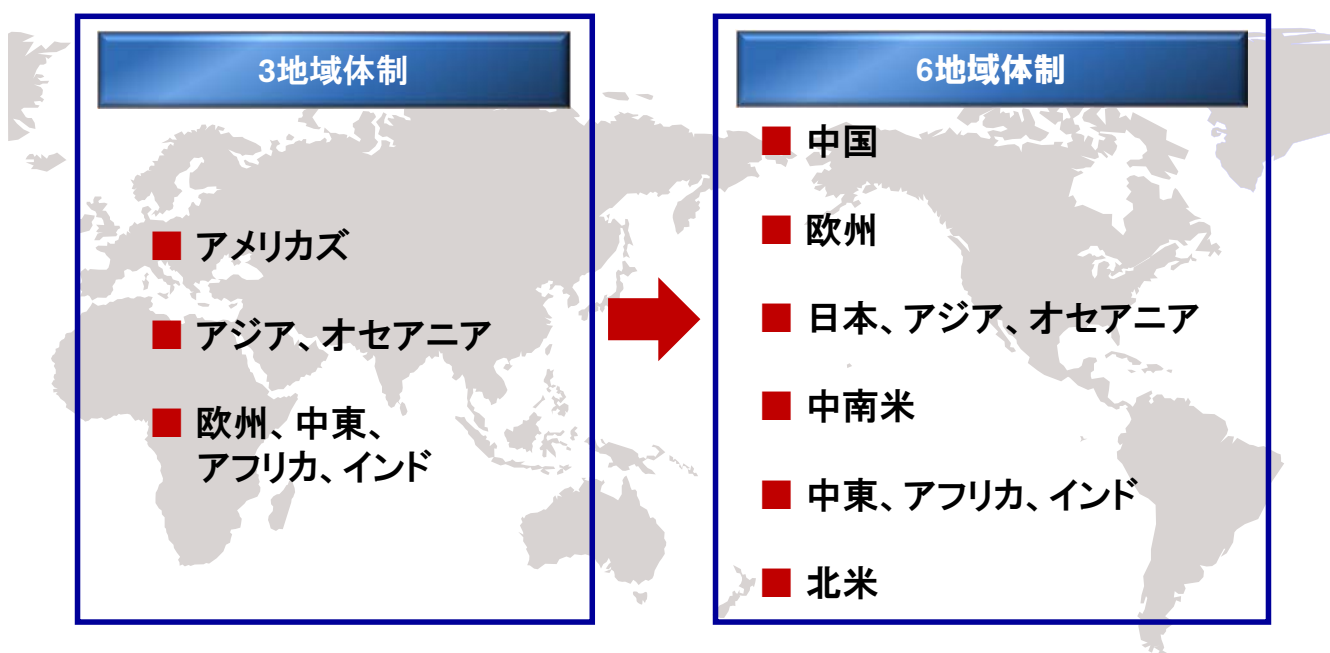
# 中期的な取り組み

## ブランドパワー&セールスパワー



# 中期的な取り組み

## 地域マネジメント体制



## 中期的な取り組み

### ゼロ・エミッション・リーダーシップ



日産e-NV200



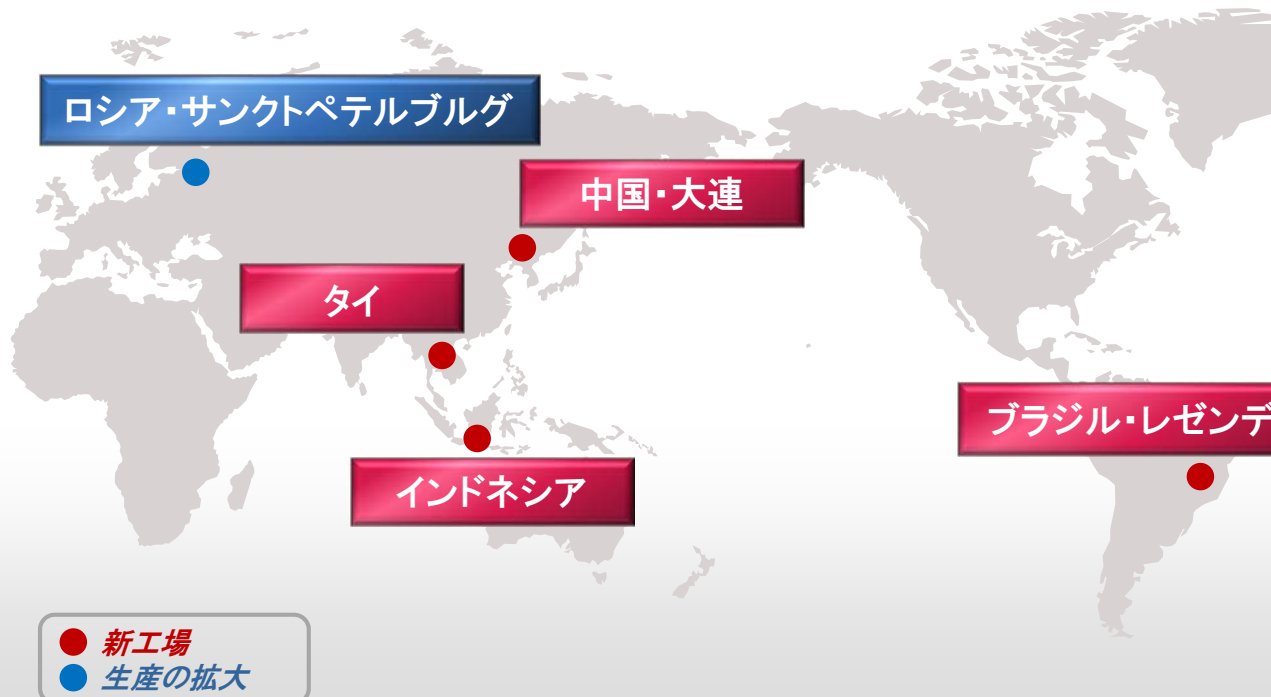
日産リーフ



日産リーフ タクシー

## 中期的な取り組み

### 生産能力の増強



# 中期的な取り組み

## アライアンスのシナジー効果の加速



### 4つの機能の統合

- 購買
- 研究・開発
- 生産・物流
- 人事

### CMF(コモン・モジュール・ファミリー) 第一弾の投入



目標：年間43億ユーロ以上のシナジー効果創出

# 新型車

## 2014年度 投入



日産 ムラーノ

# 新型車

2014年度 投入



ダットサン on-DO

# 新型車

2014年度 投入



日産 e-NV200

## 新型車

### 2014年度 投入

日産 e-NV200  
日産ムラーノ  
日産 新型グローバル ピックアップ  
日産 新型 Cセグメント ハッチバック  
インフィニティ Q50 LWB  
インフィニティ QX50 LWB  
ダットサン GO+  
ダットサン on-DO  
ヴェヌーシア R30  
ヴェヌーシア e30

## 2013年度 業績

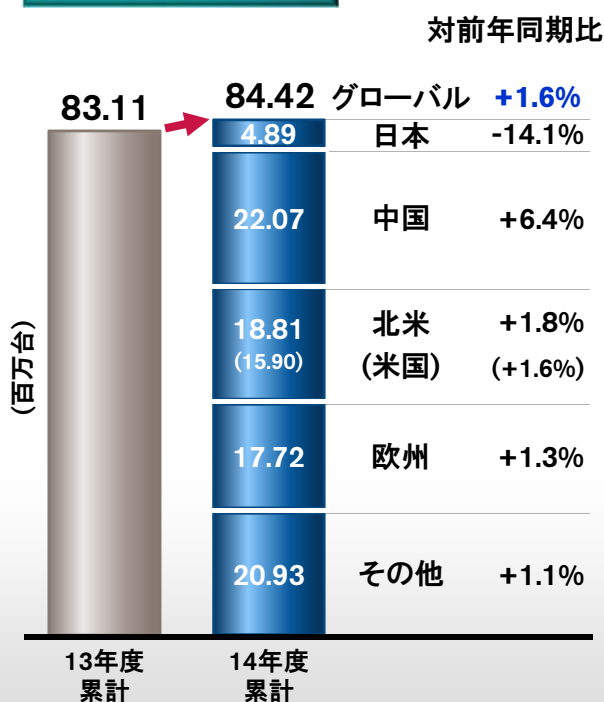
### 中期的な取り組み

### 2014年度 見通し



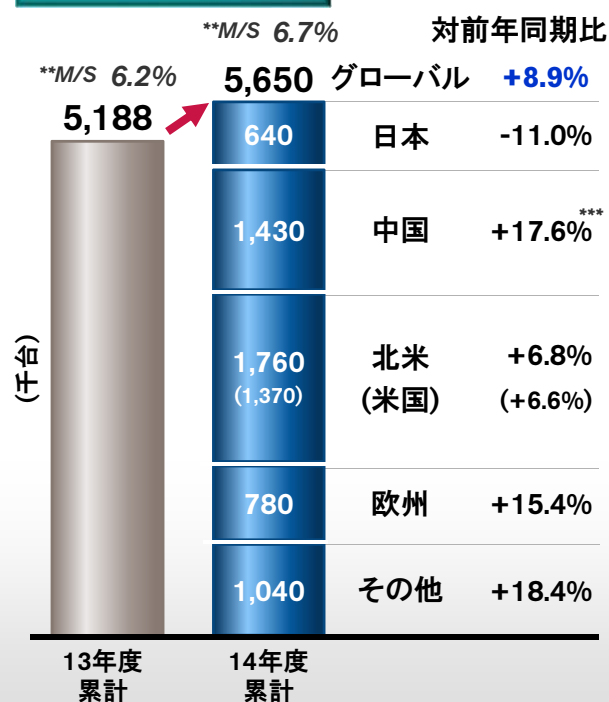
# 2014年度 販売台数見通し

## 全需\*



\*日産集計値

## 販売台数



\*\* マーケットシェア

\*\*\* 重・中型商用車事業売却後調整値

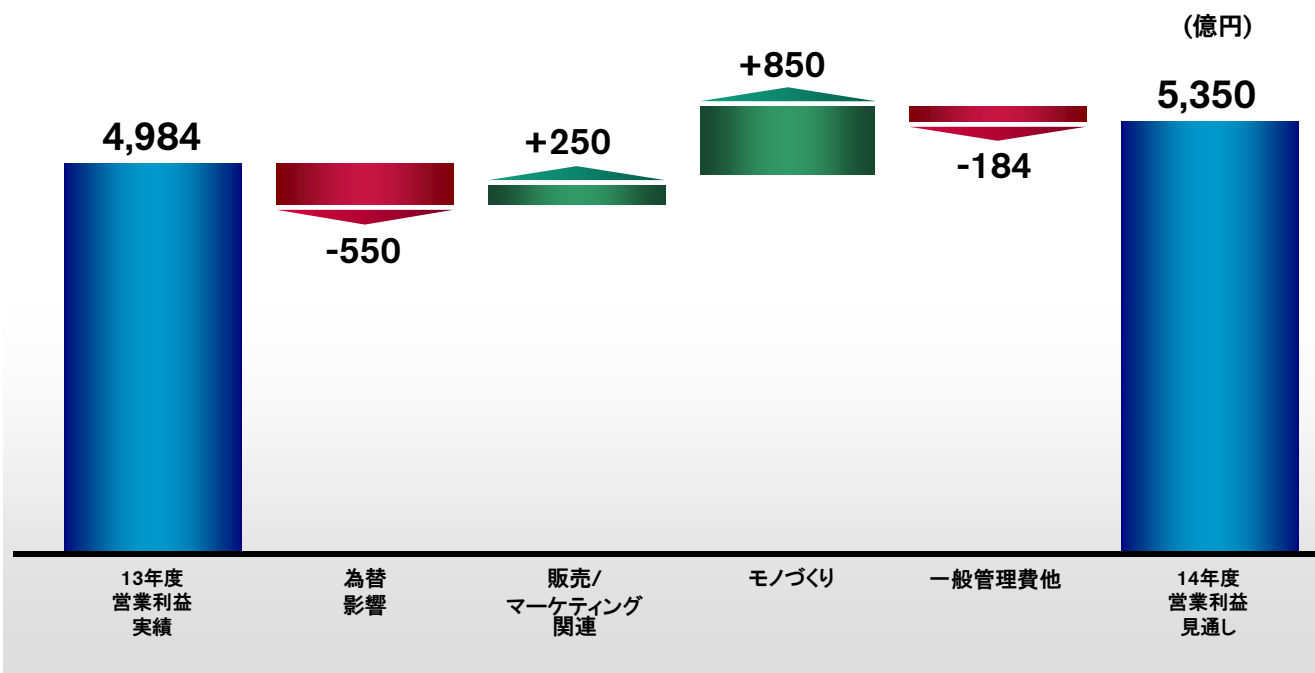
# 2014年度 業績見通し (東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

(億円)	13年度 実績(A)	14年度 見通し(B)	増減 (B)-(A)	対前年同期比 (B)/(A)
売上高	104,825	107,900	+3,075	+2.9%
営業利益	4,984	5,350	+366	+7.4%
営業利益率	4.8%	5.0%	+0.2%	
経常利益	5,272	6,200	+928	+17.6%
当期純利益	3,890	4,050	+160	+4.1%
当期純利益率	3.7%	3.8%	+0.1%	
設備投資	5,363	5,250	-113	-2.1%
対売上高比	5.1%	4.9%	-0.2%	
研究開発費	5,006	5,000	-6	-0.1%
対売上高比	4.8%	4.6%	-0.2%	
想定為替レート (円/ドル)	100.2	100.0	-0.2	
想定為替レート (円/ユーロ)	134.2	140.0	+5.8	

注:IFRS変更によるその他調整を含む

## 2014年度 業績見通し (東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

### 営業利益増減分析

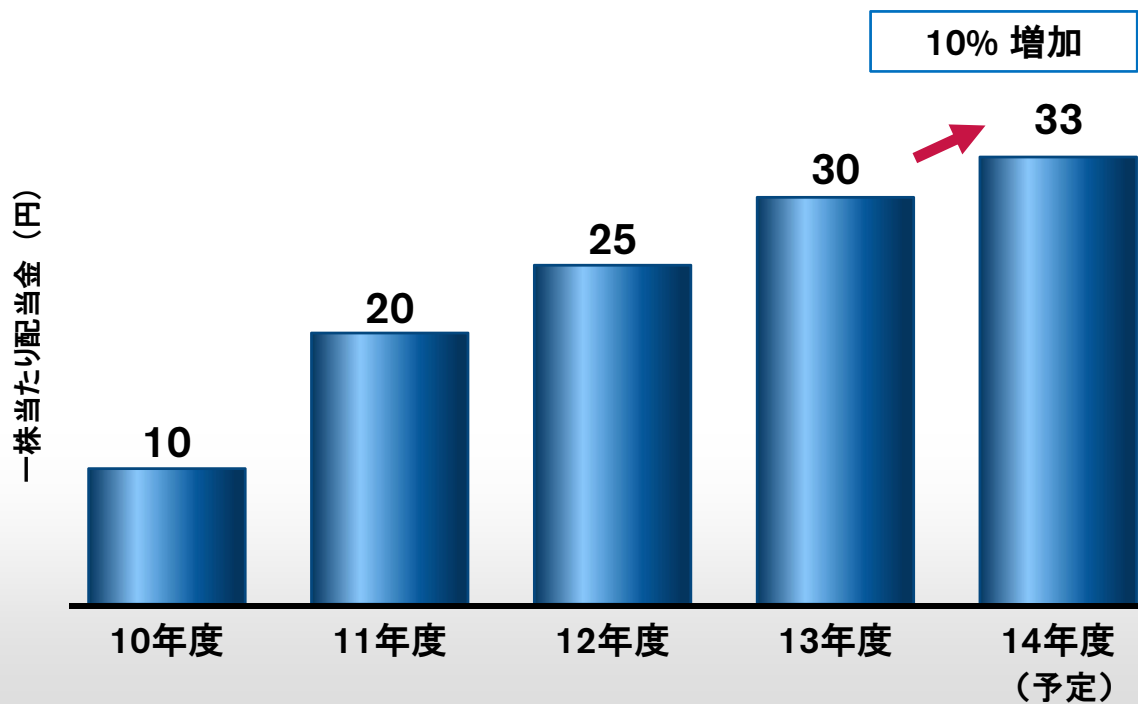


## 2014年度 業績見通し (中国合弁会社比例連結ベース)

(億円)	13年度 実績(A)	14年度 見通し(B)	増減 (B)-(A)	対前年同期比 (B)/(A)
売上高	114,348	119,500	+5,152	+4.5%
営業利益	6,057	6,800	+743	+12.3%
営業利益率	5.3%	5.7%	+0.4%	
経常利益	5,524	6,750	+1,226	+22.2%
当期純利益	3,890	4,050	+160	+4.1%
当期純利益率	3.4%	3.4%	0.0%	

# 2014年度 株主還元

■ 配当性向の最低ラインを25%から30%へ引き上げ



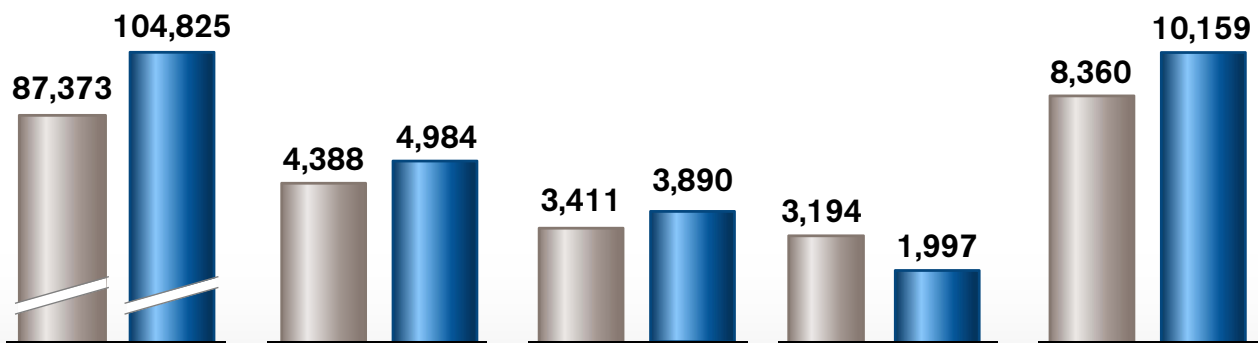


# 参考資料

## 2013年度 主要財務指標

(東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

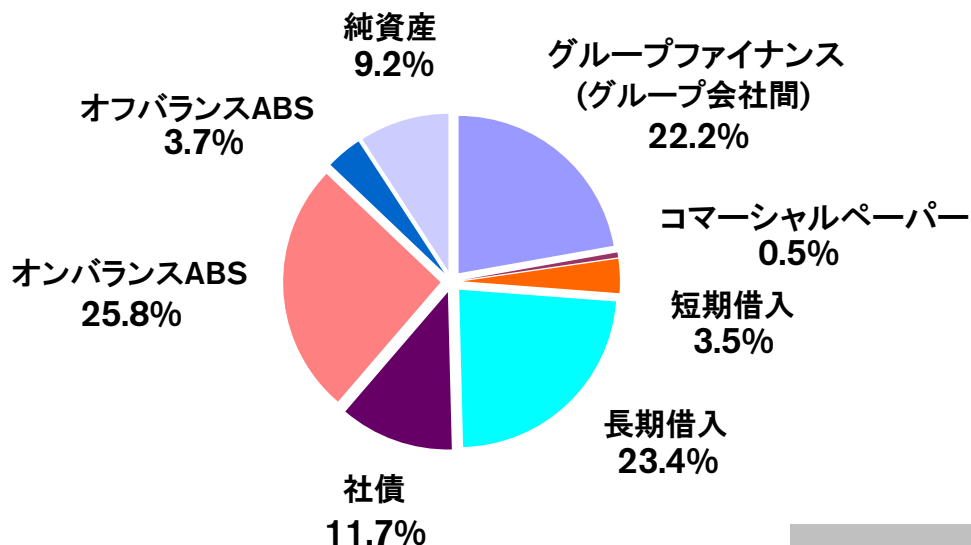
(億円)



注:IFRS変更によるその他調整を含む

# 販売金融：資金調達方法

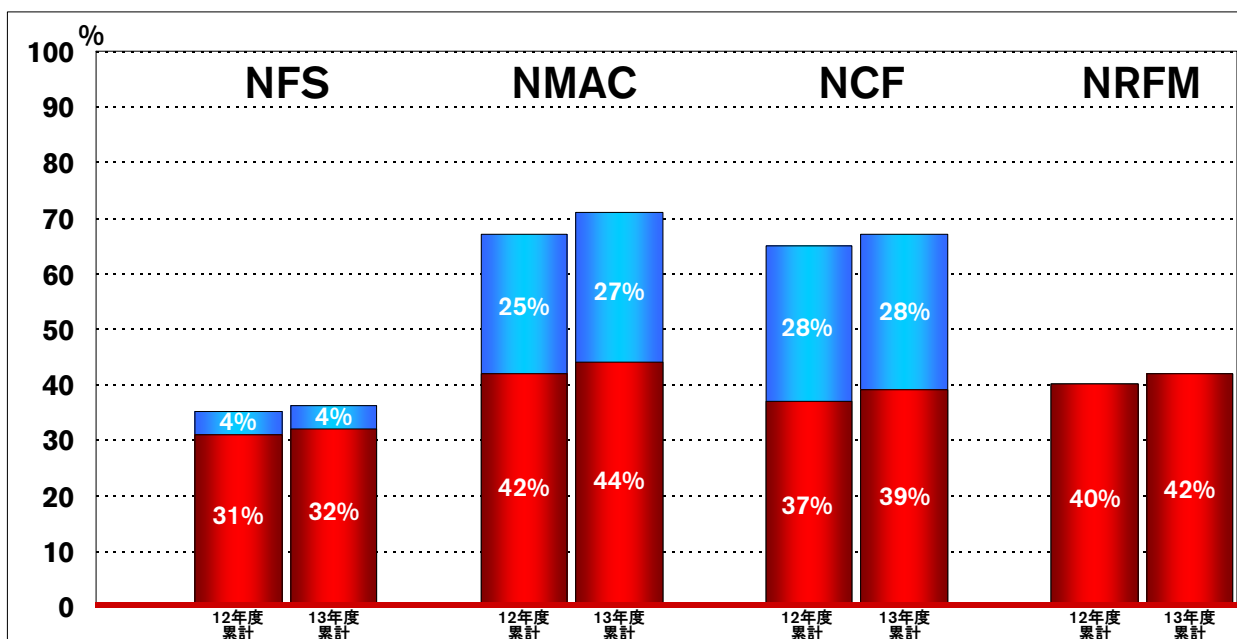
(2014年3月末現在)



**総調達金額**  
6兆8,130億円

# 販売金融：ペネトレーション

■ リース  
■ リテール



NFS: 日産フィナンシャルサービス (日本国内販売金融会社)

NMAC: Nissan Motor Acceptance Corporation (米国内販売金融会社)

NCF: Nissan Canada Inc の販売金融部門

NRFM: NR Finance Mexico (メキシコ国内販売金融会社)

## 販売金融：ネット・クレジットロスレシオ

	12年度累計	13年度累計	増減
NFS	リース: 0.03% リテール: 0.15%	リース: 0.03% リテール: 0.13%	リース: 0.00% リテール: -0.02%
NMAC	リース: 0.08% リテール: 0.56%	リース: 0.23% リテール: 0.78%	リース: +0.15% リテール: +0.22%
NCF	リース: 0.15% リテール: 0.15%	リース: 0.13% リテール: 0.24%	リース: -0.02% リテール: +0.09%

NFS: 日産フィナンシャルサービス (日本国内販売金融会社)

NMAC: Nissan Motor Acceptance Corporation (米国内販売金融会社)

NCF: Nissan Canada Incの販売金融部門

## 販売金融：営業利益・資産

(NFS: 億円、NMAC: 百万USDドル、NCF: 百万カナダドル、NRFM: 百万ペソ)

	12年度累計	13年度累計	増減
NFS	資産: 11,458 営業利益: 221	資産: 11,552 営業利益: 226	資産: +94 営業利益: +5
NMAC	資産: 43,520 営業利益: 1,086	資産: 49,816 営業利益: 931	資産: +6,296 営業利益: -155
NCF	資産: 3,939 営業利益: 102	資産: 4,174 営業利益: 112	資産: +235 営業利益: +10
NRFM	資産: 44,263 営業利益: 1,795	資産: 54,333 営業利益: 2,341	資産: +10,070 営業利益: +546

NFS: 日産フィナンシャルサービス (日本国内販売金融会社)

NMAC: Nissan Motor Acceptance Corporation (米国内販売金融会社)

NCF: Nissan Canada Incの販売金融部門

NRFM: NR Finance Mexico (メキシコ国内販売金融会社)

# 2013年度 財務実績

(中国合弁会社比例連結ベース)

## 営業利益増減分析

(億円)

### 1. 為替影響 +2,476

米ドル	+2,497 (82.9 ⇒ 100.2)	ルーブル	+301 (2.67 ⇒ 3.04)
カナダドル	+248 (82.8 ⇒ 95.2)	ユーロ*	-524
豪ドル	+103 (85.5 ⇒ 93.5)	その他	-149

\* その他の欧州通貨も含む(ただし、ルーブルを除く)

### 2. 台数・構成 +704

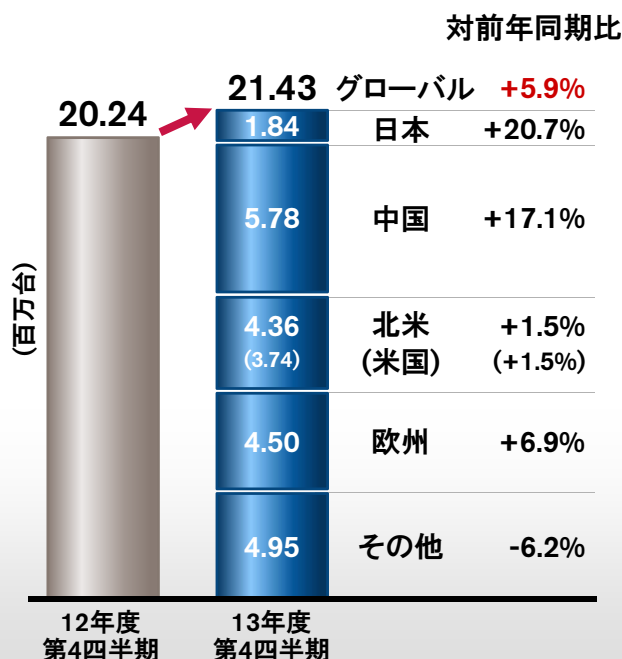
日本 -20 〔台数: +246 構成: -266〕	米国 +634 〔台数: +927 構成: -293〕	欧州 -199 〔台数: +74 構成: -273〕	メキシコ・カナダ +226 その他 +63
----------------------------------	-----------------------------------	----------------------------------	--------------------------

### 3. 販売費 -2,665

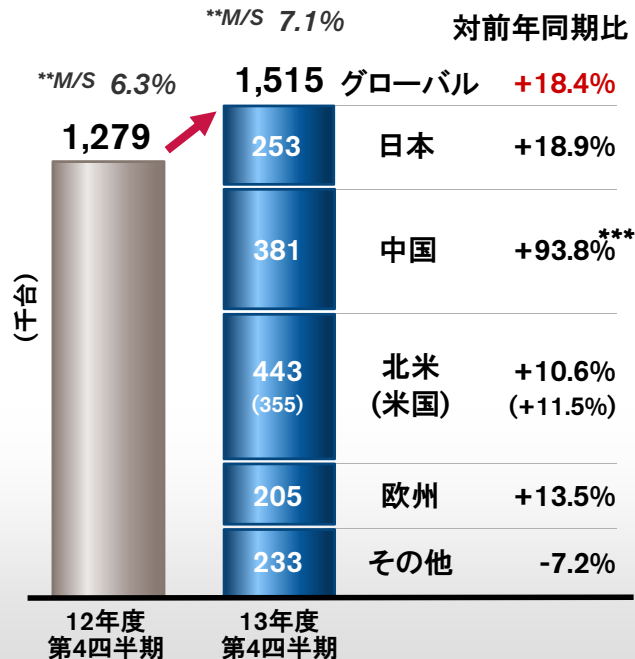
日本 -254 〔販売奨励金: -39 その他: -215〕	米国・カナダ -1,400 〔販売奨励金: -914 その他: -486〕	欧州 -356 〔販売奨励金: -153 その他: -203〕	その他 -655 〔販売奨励金: -155 その他: -500〕
--------------------------------------	---	---------------------------------------	--

## 2013年度第4四半期 販売実績 (3ヵ月): グローバル

### 全需\*



### 販売台数



\*日産集計値

\*\* マーケットシェア

\*\*\* 重・中型商用車事業売却後調整値

## 2013年度第4四半期 財務実績（3ヵ月）

（中国合弁会社比例連結ベース）

（億円）	12年度 第4四半期	13年度 第4四半期	増減	対前年同期比
売上高	28,744	34,992	+6,248	+21.7%
営業利益	1,744	2,349	+605	+34.7%
営業利益率	6.1%	6.7%		
営業外損益	-97	-203		
経常利益	1,647	2,146	+499	+30.3%
特別損益	-29	-76		
税金等調整前当期純利益	1,618	2,070	+452	+28.0%
税金費用	-440	-828		
実効税率	27.2%	40.0%		
少数株主利益	-77	-93		
当期純利益	1,101	1,149	+48	+4.4%
為替レート	92.5円/ドル 122.1円/ユーロ	102.8円/ドル 140.8円/ユーロ	+10.3円/ドル +18.7円/ユーロ	

## 2013年度第4四半期 財務実績（3ヵ月）

（東証届出値-中国合弁会社持分法ベース）

（億円）	12年度 第4四半期	13年度 第4四半期	増減	対前年同期比
売上高	26,572	32,039	+5,467	+20.6%
営業利益	1,643	1,977	+334	+20.3%
営業利益率	6.2%	6.2%		
営業外損益	11	27		
経常利益	1,654	2,004	+350	+21.2%
特別損益	-77	-77		
税金等調整前当期純利益	1,577	1,927	+350	+22.2%
税金費用	-422	-720		
実効税率	26.7%	37.4%		
少数株主利益	-58	-58		
当期純利益	1,097	1,149	+52	+4.8%
為替レート	92.5円/ドル 122.1円/ユーロ	102.8円/ドル 140.8円/ユーロ	+10.3円/ドル +18.7円/ユーロ	

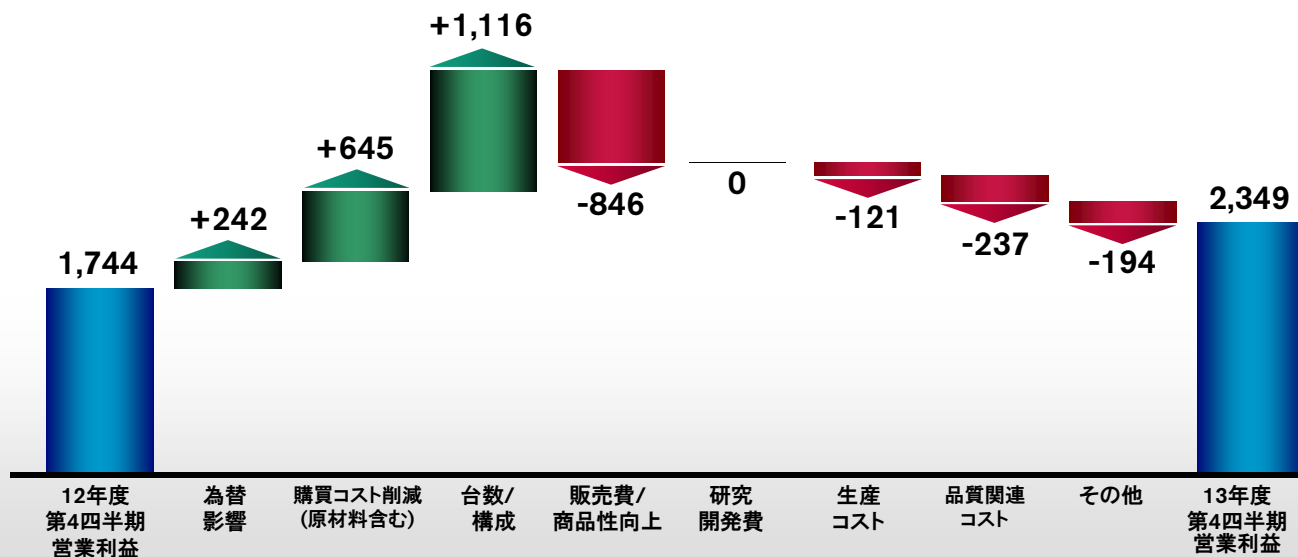
注：IFRS変更によるその他調整を含む

# 2013年度第4四半期 財務実績（3ヵ月）

（中国合弁会社比例連結ベース）

## 営業利益増減分析

（億円）



# 2013年度第4四半期 財務実績（3ヵ月）

（中国合弁会社比例連結ベース）

## 営業利益増減分析

（億円）

### 1. 為替影響

+242

米ドル	+310 (92.5 ⇒ 102.8)	ルーブル	-38 (3.05 ⇒ 2.93)
カナダドル	+9 (91.7 ⇒ 93.1)	ユーロ*	-134
豪ドル	-16 (96.0 ⇒ 92.1)	その他	+111

\* その他の欧州通貨も含む（ただし、ルーブルを除く）

### 2. 台数・構成

+1,116

日本 +213 〔台数：+166 構成：+47〕	米国 +175 〔台数：+185 構成：-10〕	欧州 +46 〔台数：+154 構成：-108〕	メキシコ・カナダ +73 その他 +609
--------------------------------	--------------------------------	--------------------------------	--------------------------

### 3. 販売費

-846

日本 -112 〔販売奨励金：+7 その他：-119〕	米国・カナダ -445 〔販売奨励金：-235 その他：-210〕	欧州 -103 〔販売奨励金：-10 その他：-93〕	その他 -186 〔販売奨励金：-38 その他：-148〕
-----------------------------------	---	-----------------------------------	-------------------------------------

# 設備投資、研究開発費、減価償却費

(中国合弁会社比例連結ベース)

(億円)

	12年度 累計	13年度 累計	増減
<b>設備投資</b>	<b>5,245</b>	<b>5,851</b>	<b>+606</b>
対売上高比	5.4%	5.1%	
<b>研究開発費</b>	<b>4,699</b>	<b>5,145</b>	<b>+446</b>
対売上高比	4.9%	4.5%	
<b>減価償却費</b>	<b>3,158</b>	<b>3,713</b>	<b>+555</b>

## 2013年度 財務実績

(中国合弁会社比例連結ベース)

### 営業外損益 明細

(億円)

	12年度 累計	13年度 累計	増減
▪ 金融収支	-126	-96	+30
▪ 為替差損益	194	-130	-324
▪ デリバティブ損失	-64	-182	-118
▪ 持分法損益	116	-184	-300
▪ 退職給付会計基準変更時差異	-99	-91	+8
▪ その他	37	150	+113

## 2013年度 財務実績

(中国合弁会社比例連結ベース)

### 特別損益 明細

	12年度 累計	13年度 累計	(億円) 増減
・ 固定資産の廃売却損益	12	-42	-54
・ 投資有価証券の売却	16	41	+25
・ 事業譲渡益	81	244	+163
・ 固定資産の減損損失	-124	-29	+95
・ 退職給付信託設定益	0	122	+122
・ その他	-111	-76	+35

## 2013年度第4四半期 財務実績 (3ヵ月)

(中国合弁会社比例連結ベース)

### 営業外損益 明細

	12年度 第4四半期	13年度 第4四半期	(億円) 増減
・ 金融収支	-40	-12	+28
・ 為替差損益	152	-192	-344
・ デリバティブ損益	-64	66	+130
・ 持分法損益	-73	-28	+45
・ 退職給付会計基準変更時差異	-23	-23	0
・ その他	-49	-14	+35



## 2013年度第4四半期 財務実績（3ヵ月）

（中国合弁会社比例連結ベース）

### 特別損益 明細

（億円）

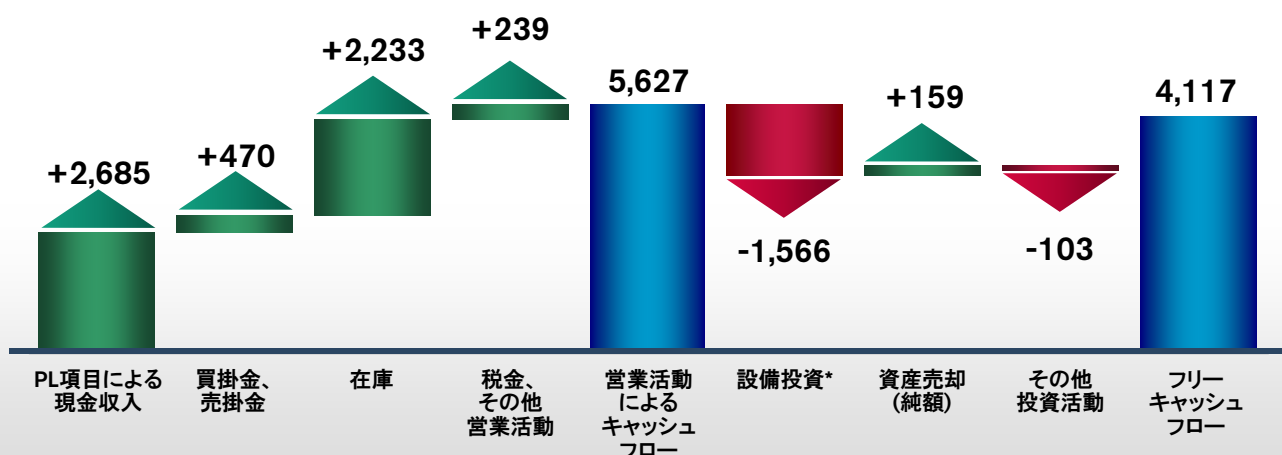
	12年度 第4四半期	13年度 第4四半期	増減
・ 固定資産の廃売却損益	37	-23	-60
・ 投資有価証券の売却	9	36	+27
・ 事業譲渡益	81	0	-81
・ 固定資産の減損損失	-79	-13	+66
・ その他	-77	-76	+1

## 2013年度第4四半期 財務実績（3ヵ月）

（中国合弁会社比例連結ベース）

### フリーキャッシュフロー（自動車事業）

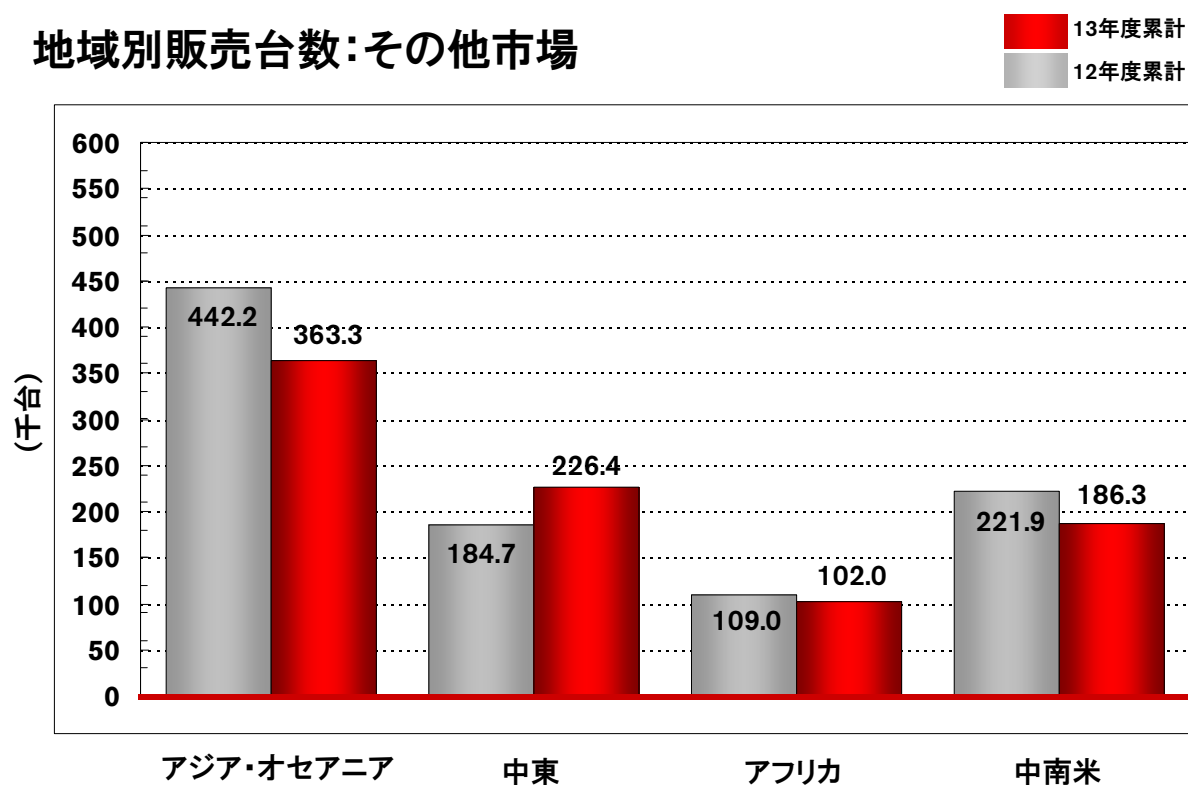
（億円）



\*ファイナンス・リース関連の投資は含まれない

# 2013年度 販売実績

## 地域別販売台数:その他市場



# 2013年度第4四半期 販売実績 (3ヵ月)

## 地域別販売台数:その他市場

