

NISSAN MOTOR CORPORATION



2013年度第3四半期決算報告

2014年2月10日
日産自動車株式会社

2013年度第3四半期 主要財務指標（9カ月） （中国合弁会社比例連結ベース）

（億円）

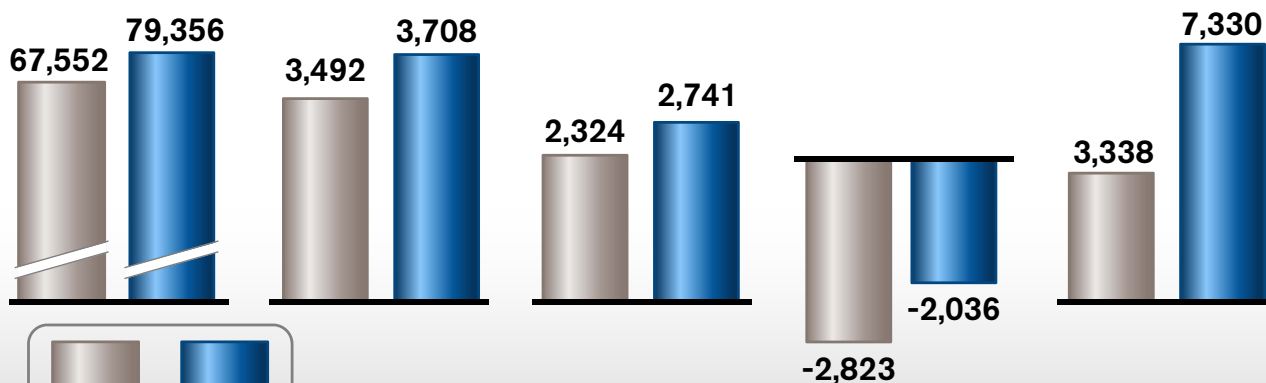
売上高

営業利益

当期純利益

フリーキャッシュフロー
（自動車事業）

ネットキャッシュ
（自動車事業）



12年度 第3四半期 累計
13年度 第3四半期 累計



POWER

ブランド&
セールスパワー

8

16年度までの
グローバル市場占有率
(%)

8

安定的な営業利益率
(%)

2013年度 主な事業活動

2013年度 第3四半期 販売実績 (9ヵ月)

2013年度 第3四半期 連結財務実績 (9ヵ月)

2013年度 主な事業活動

CMF(コモン・モジュール・ファミリー)第一弾の投入

ローグ



エクストレイル



キャシュカイ



2013年度 主な事業活動

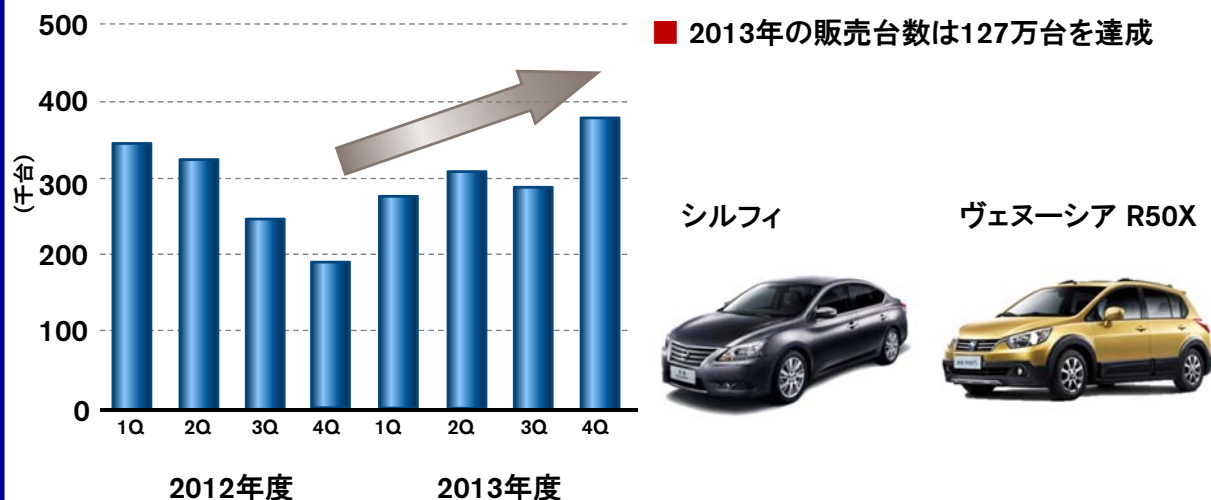
メキシコ第3工場の稼働開始



2013年度 主な事業活動

中国における販売の回復

2013年は過去最高の販売実績

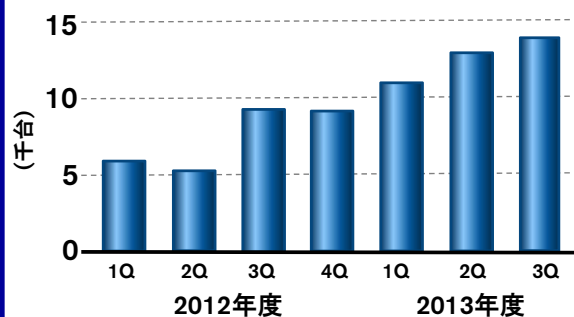


2013年度 主な事業活動

ゼロ・エミッション・リーダーシップ

「日産リーフ」の販売状況

- グローバル累計販売台数100,000台を達成



電気自動車関連情報

- 100%電気商用車「e-NV200」
- 「チョイモビ」
日本初の本格的なカーシェアリングサービス
- 自動車メーカー4社共同で日本における充電インフラ設置を推進



各地域の新体制

ポール ウィルコックス

関 潤

ホセ ムニョス



EUROPE



CHINA



NORTH AMERICA

AMI

秦 孝之



ASIA

片桐 隆夫



LATIN AMERICA

ホセ ルイス バルス



2013年度 主な事業活動

アライアンスのシナジー効果を飛躍的に高める検討プロジェクト



■ 4つの機能における統合検討プロジェクトの立ち上げ

- 購買
- 研究・開発
- 生産・物流
- 人事

■ 両社の業績改善と、アライアンスのスケール・メリットの活用を目指す

■ 2016年までに少なくとも年間43億ユーロのシナジー効果創出を目標

2013年度 主な事業活動

アライアンスにおける販売台数

2013年に830万台を販売



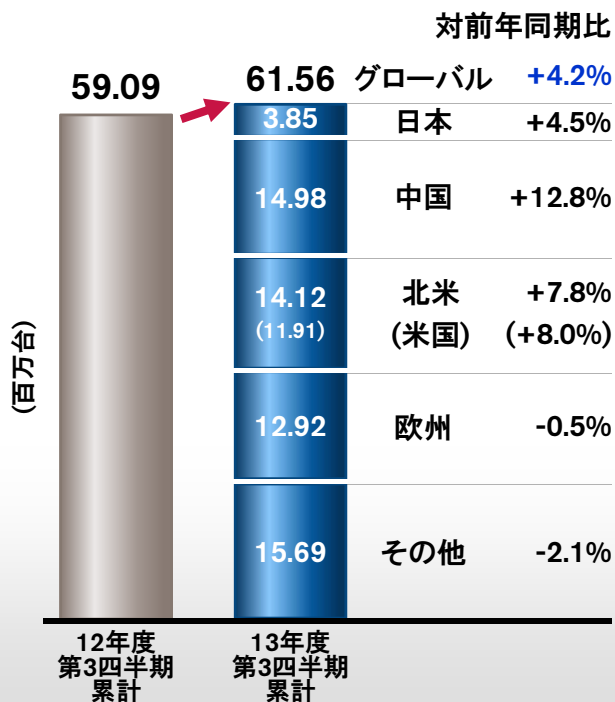
2013年度 主な事業活動

2013年度 第3四半期 販売実績（9ヵ月）

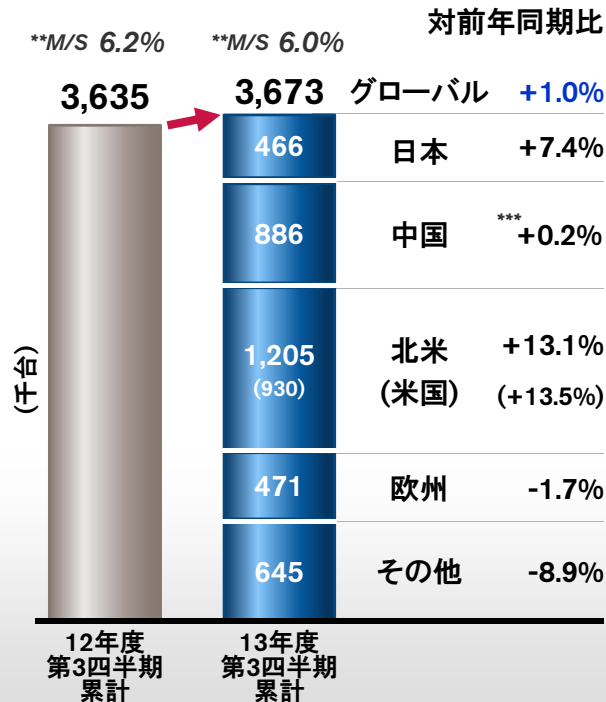
2013年度 第3四半期 連結財務実績（9ヵ月）

2013年度第3四半期 販売実績（9ヵ月）：グローバル

全需*



販売台数



12年度 第3四半期 累計

13年度 第3四半期 累計

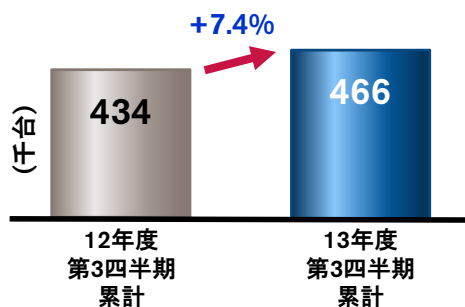
*日産集計値

**マーケットシェア

***重・中型商用車事業売却後調整値

2013年度第3四半期 販売実績（9ヵ月）：日本

販売台数



■ 全需：385万台、4.5%増

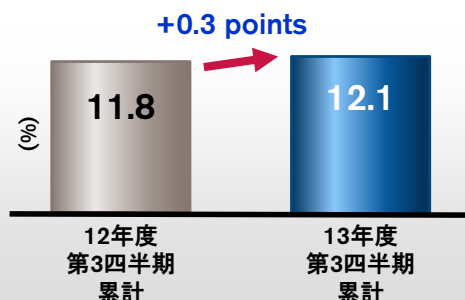
■ 販売台数：466千台、7.4%増

■ 市場占有率：12.1%、0.3ポイント増

■ ノート：95.3千台、50.8%増

■ デイズ：78.9千台（6月販売開始以来）

市場占有率



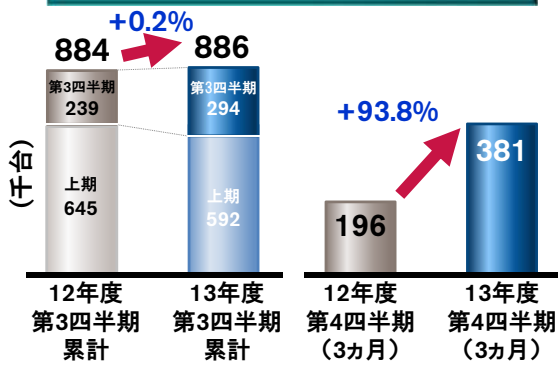
ノート

デイズ

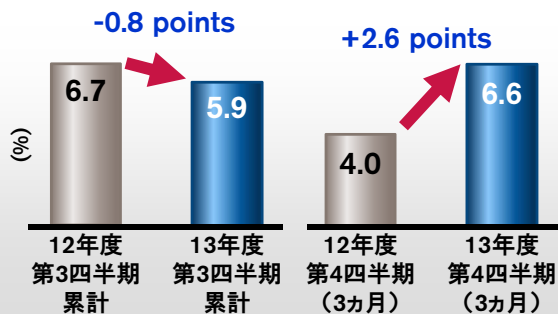


2013年度第3四半期 販売実績（9カ月）：中国（1月～9月）

販売台数^{*1}



市場占有率



2013年度第3四半期累計（1月～9月）

- 全需^{*2}：1,498万台、12.8%増
- 販売台数^{*3}：886千台、0.2%増
- 市場占有率^{*3}：5.9%、0.8ポイント減
- 「シルフィ」販売台数：171千台、78.4%増

2013年度第4四半期（10月～12月）

- 全需^{*2}：578万台、17.1%増
- 販売台数^{*3}：381千台、93.8%増
- 市場占有率^{*3}：6.6%、2.6ポイント増

シルフィ



ティアナ



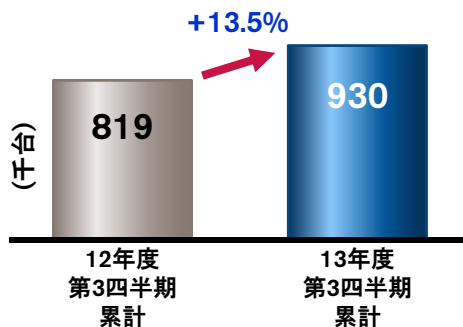
*1: 卸売台数

*2: 中国全需：乗用車とLCVのみ

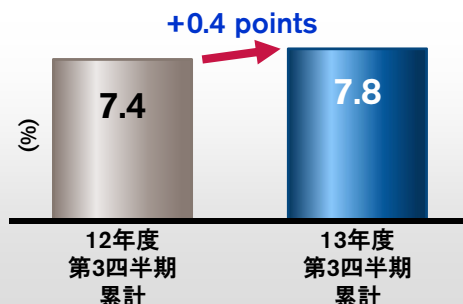
*3: 重・中型商用車事業売却後調整値

2013年度第3四半期 販売実績（9カ月）：北米

米国販売台数



米国市場占有率



米国

- 全需：1,191万台、8.0%増
- 販売台数：930千台、13.5%増
- 市場占有率：7.8%、0.4ポイント増

カナダ

- 販売台数：73千台、19.2%増
- 市場占有率：5.2%、0.6ポイント増

メキシコ

- 販売台数：201千台、9.0%増
- 市場占有率：24.6%、0.1ポイント増

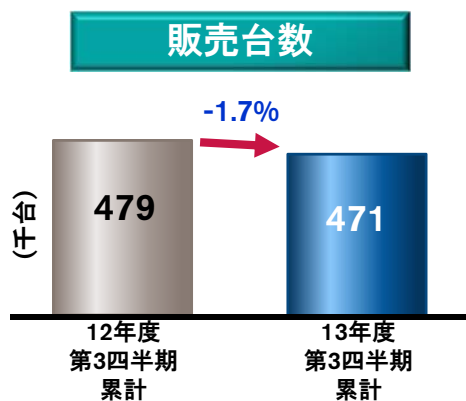
アルティマ



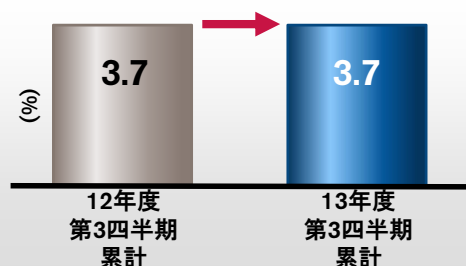
パスファインダー



2013年度第3四半期 販売実績（9ヵ月）：欧州



市場占有率



■ 全需：1,292万台、0.5%減

■ ロシア除く欧州：355千台、1.8%減

■ ロシア：116千台、1.5%減

■ 市場占有率：

	12年度 第3四半期 累計	13年度 第3四半期 累計	13年度 第3四半期 (3ヵ月)
ロシア	5.1%	5.4%	6.5%
ロシアを除く欧州	3.4%	3.3%	3.3%

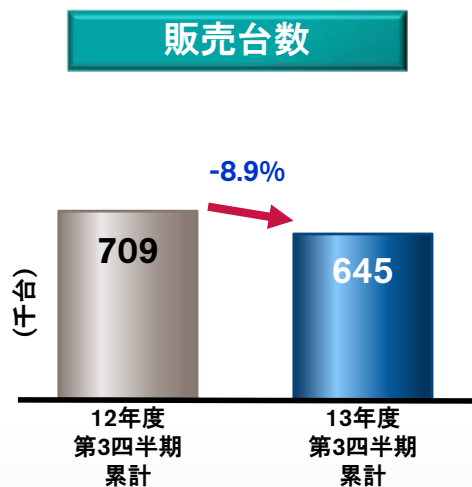
ノート



ジューク



2013年度第3四半期 販売実績（9ヵ月）：その他市場



■ 全需(推定)：1,569万台、2.1%減

■ 販売台数：645千台、8.9%減

アジア・オセアニア：271.9千台、15.3%減

中南米：146.5千台、15.7%減

中東：151.9千台、15.0%増

マイクラ / マーチ



テラノ



2013年度 主な事業活動

2013年度 第3四半期 販売実績（9ヵ月）

2013年度 第3四半期 連結財務実績（9ヵ月）

2013年度第3四半期 財務実績（9ヵ月）

（中国合弁会社比例連結ベース）

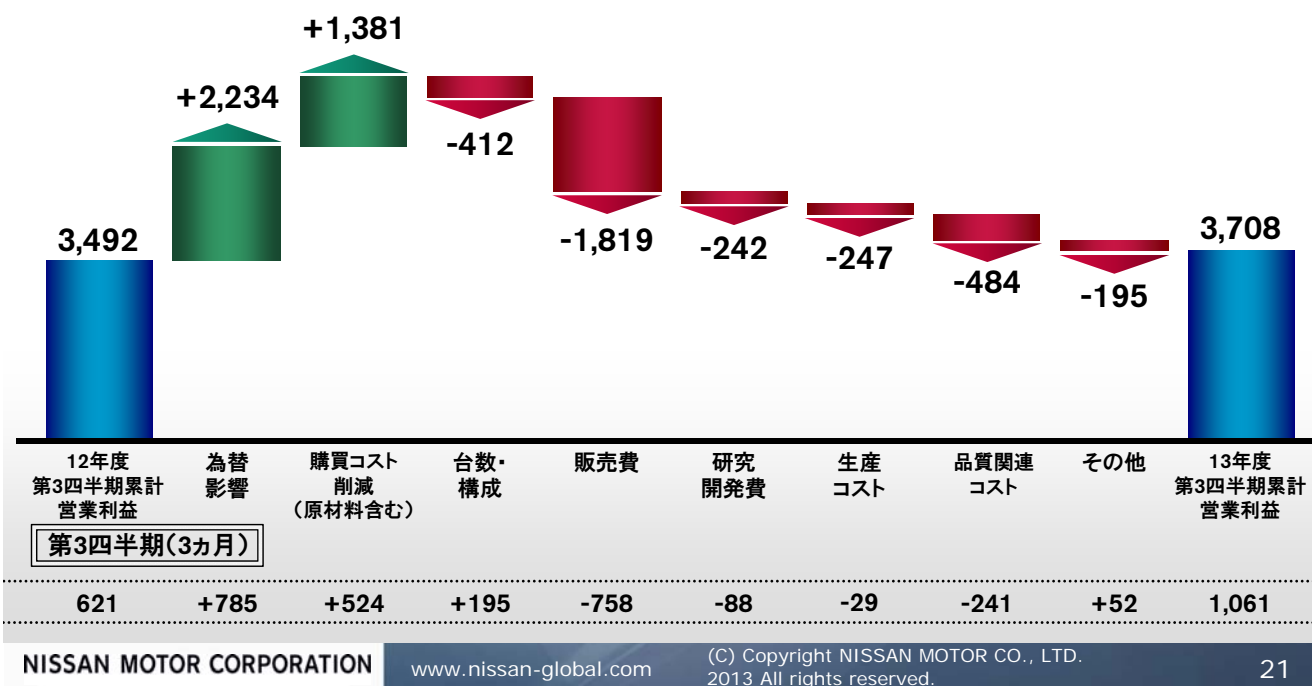
(億円)	12年度 第3四半期累計	13年度 第3四半期累計	増減	対前年同期比
売上高	67,552	79,356	+11,804	+17.5%
営業利益	3,492	3,708	+216	+6.2%
営業利益率	5.2%	4.7%		
営業外損益	154	-329		
経常利益	3,646	3,379	-267	-7.3%
特別損益	-96	+335		
税金等調整前当期純利益	3,550	3,714	+164	+4.6%
税金費用	-1,024	-670		
実効税率	28.8%	18.0%		
少数株主利益	-202	-303		
当期純利益	2,324	2,741	+417	+17.9%
為替レート	80.0円/ドル 102.0円/ユーロ	99.4円/ドル 132.2円/ユーロ	+19.4円/ドル +30.2円/ユーロ	

2013年度第3四半期 財務実績 (9ヵ月)

(中国合弁会社比例連結ベース)

営業利益増減分析

(億円)



2013年度第3四半期 財務実績 (9ヵ月)

(東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

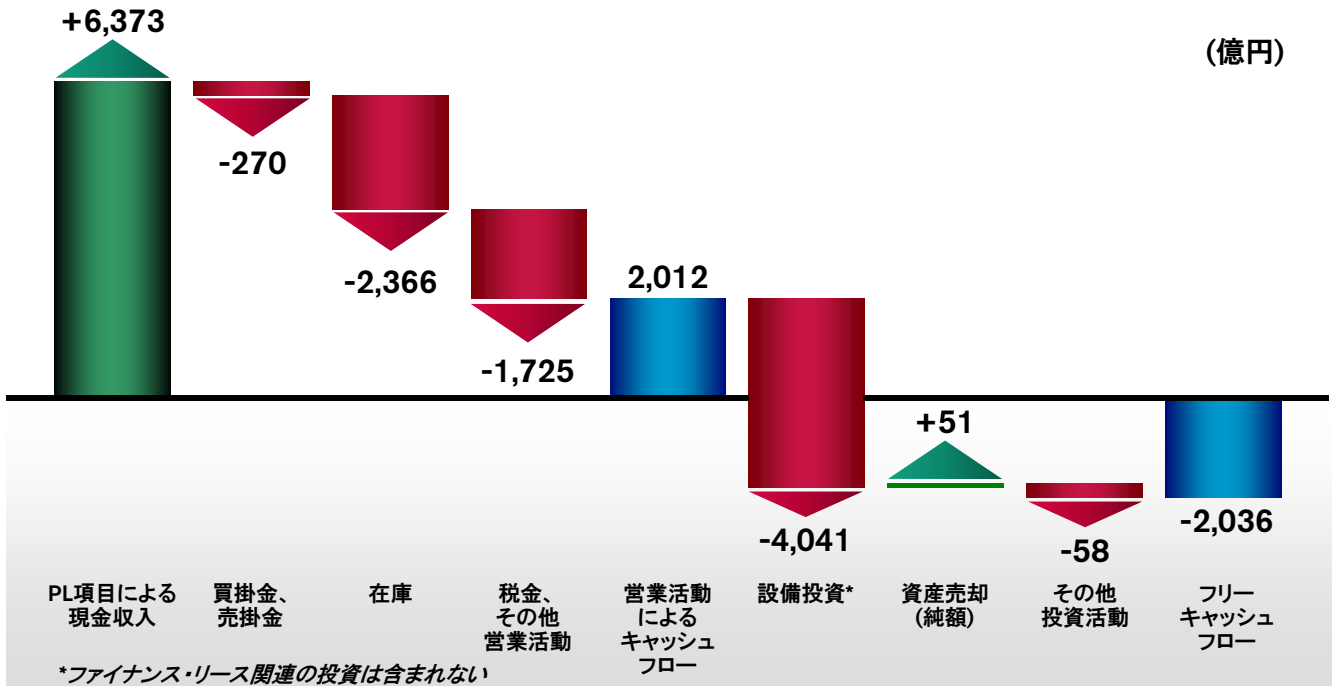
(億円)	12年度 第3四半期累計	13年度 第3四半期累計	増減	対前年同期比
売上高	60,801	72,786	+11,985	+19.7%
営業利益	2,745	3,007	+262	+9.5%
営業利益率	4.5%	4.1%		
営業外損益	+645	+261		
経常利益	3,390	3,268	-122	-3.6%
特別損益	-94	99		
税金等調整前当期純利益	3,296	3,367	+71	+2.1%
税金費用	-821	-431		
実効税率	24.9%	12.8%		
少数株主利益	-161	-195		
当期純利益	2,314	2,741	+427	+18.4%
為替レート	80.0円/ドル 102.0円/ユーロ	99.4円/ドル 132.2円/ユーロ	+19.4円/ドル +30.2円/ユーロ	

注:IFRS変更によるその他調整を含む

2013年度第3四半期 財務実績（9カ月）

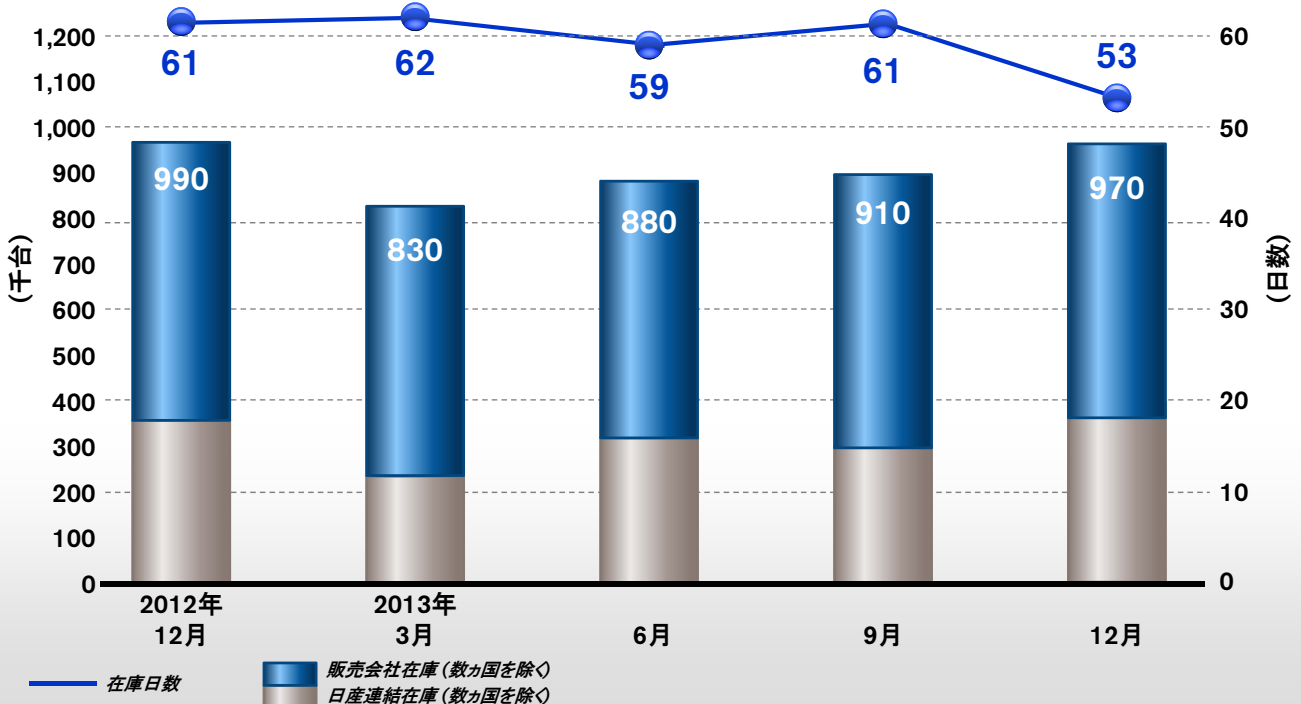
（中国合弁会社比例連結ベース）

フリーキャッシュフロー（自動車事業）



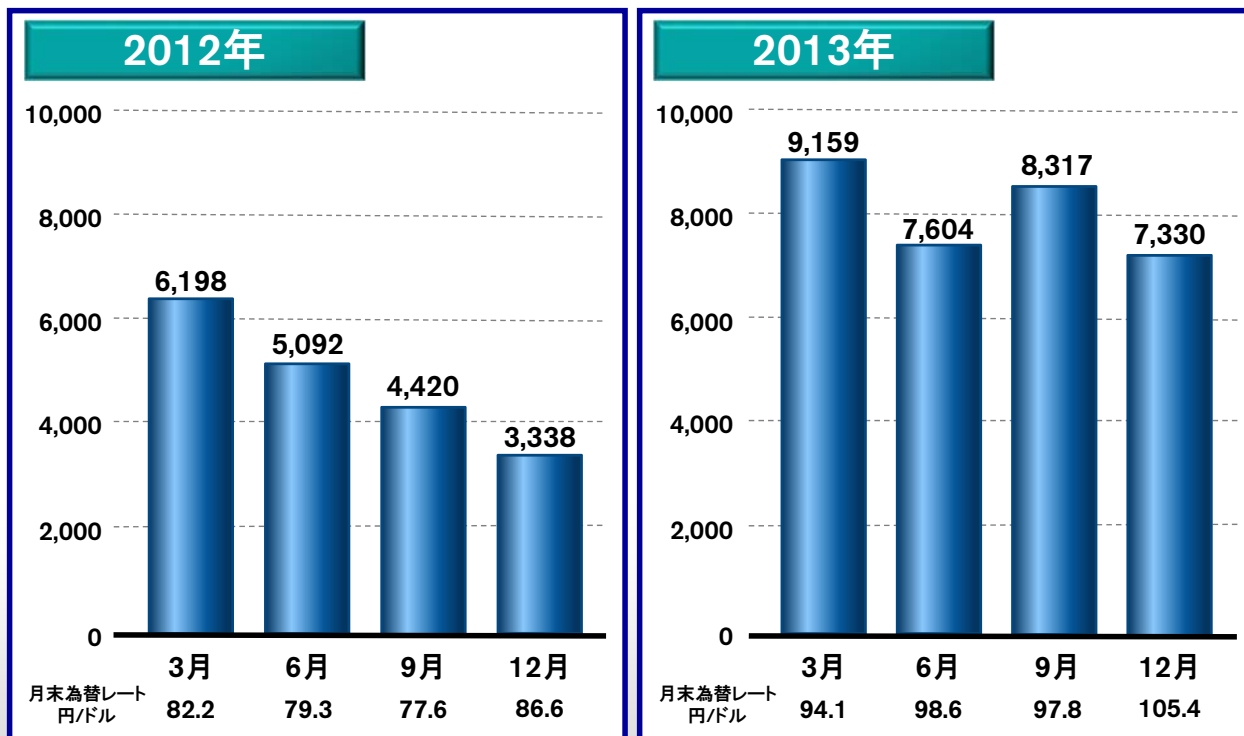
在庫管理

在庫状況



ネットキャッシュ（自動車事業）（中国合併会社比例連結ベース）

（億円）



2013年度 新車投入

引き続き新型車を積極的に投入

欧州・中東・アフリカ
インド

ノート
キャシュカイ
ティーダ
テラノ
インフィニティ Q50
ダットサン GO

12月から3月に投入
投入済み

アジア & オセアニア

デイズ
デイズ ルークス
リヴィナ
NV100 クリッパー
NT100 クリッパー
パスファインダー
ティアナ / アルティマ
ティアナ LWB
エクストレイル
スカイライン
インフィニティ Q50

アメリカズ

NV200
ローグ
ヴァーサ ノート
インフィニティ Q50

日産パワー88



NISSAN MOTOR CORPORATION

www.nissan-global.com

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.
2013 All rights reserved.

27

NISSAN MOTOR CORPORATION

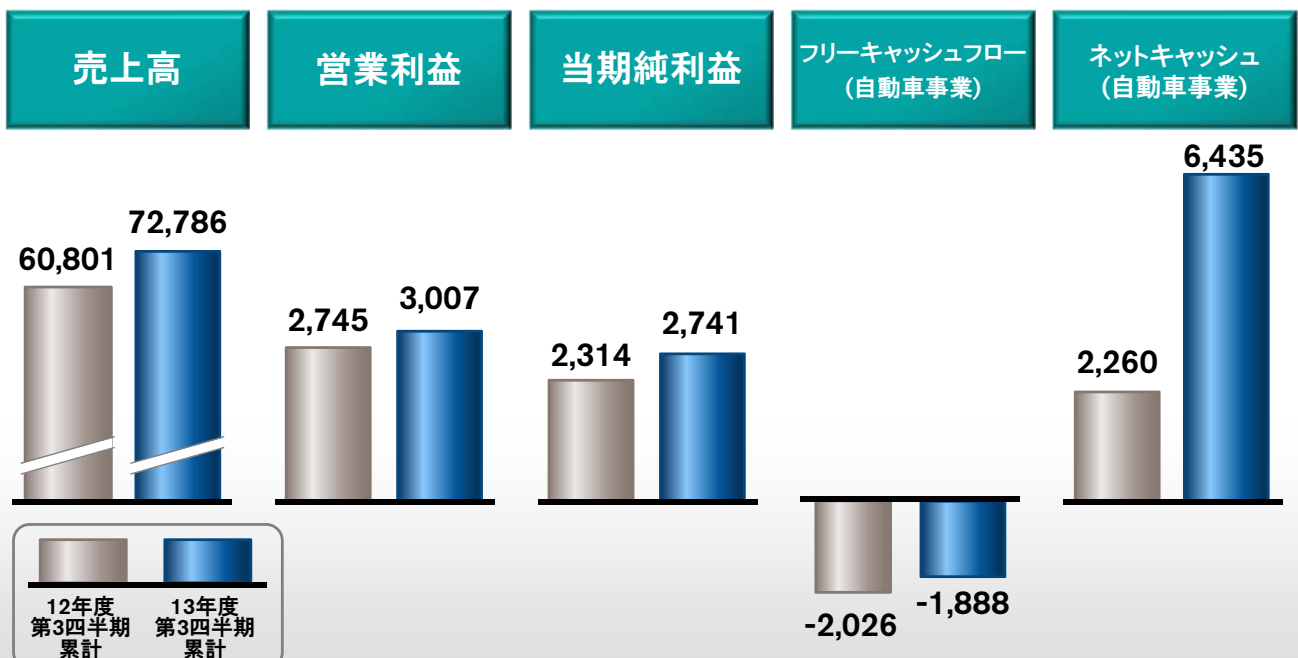


参考資料

2013年度第3四半期 主要財務指標

(東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

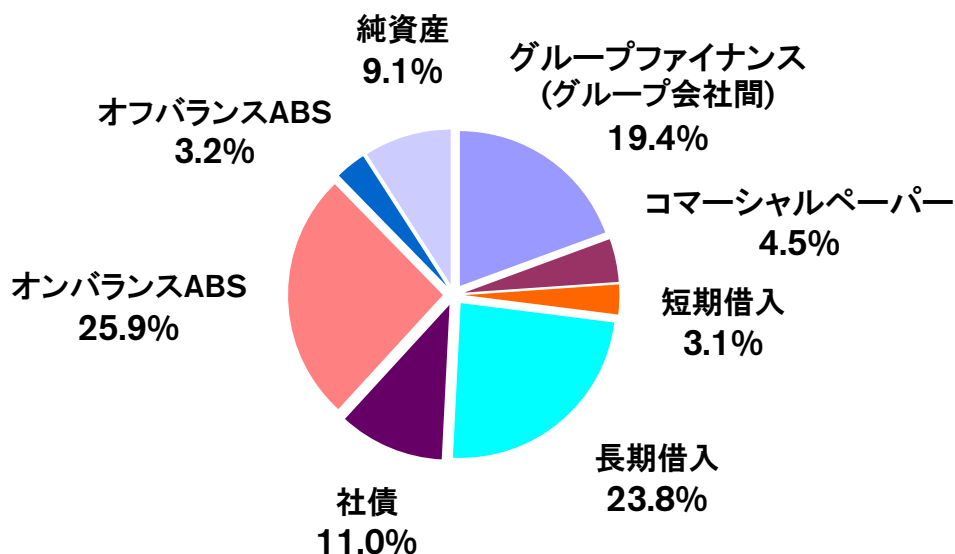
(億円)



注:IFRS 変更によるその他調整を含む

販売金融：資金調達方法

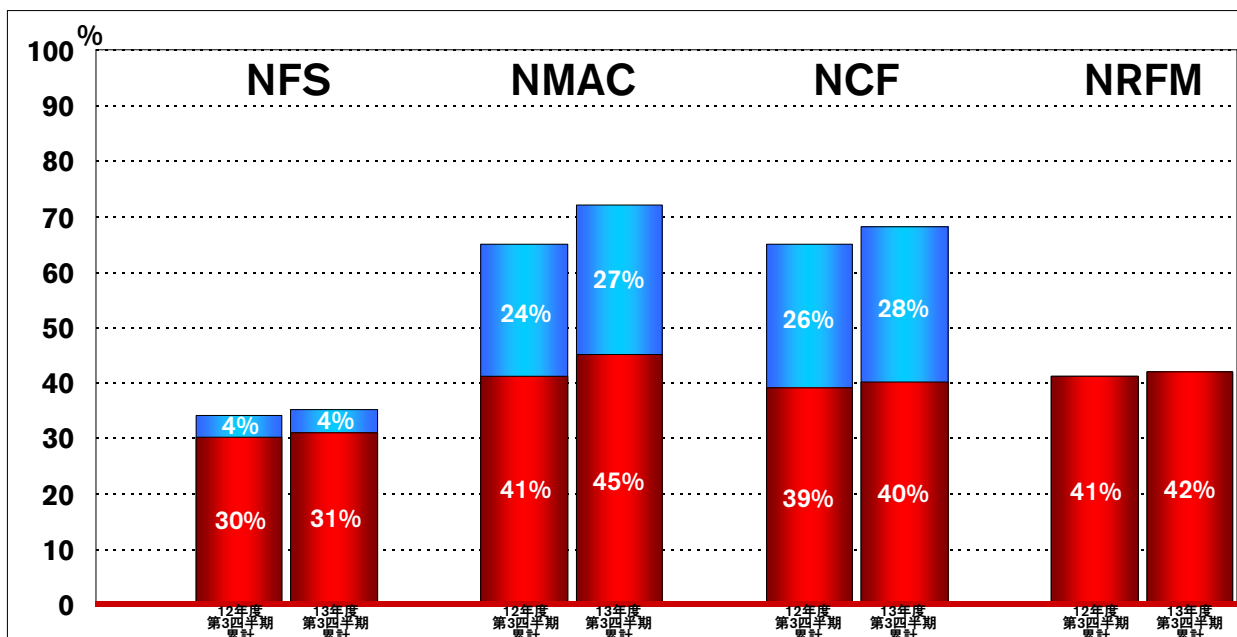
(2013年12月末現在)



総調達金額
6兆6,480億円

販売金融：ペネトレーション

■ リテール
■ リース



NFS: 日産フィナンシャルサービス (日本国内販売金融会社)

NMAC: Nissan Motor Acceptance Corporation (米国内販売金融会社)

NCF: Nissan Canada Incの販売金融部門

NRFM: NR Finance Mexico (メキシコ国内販売金融会社)

販売金融：ネット・クレジットロスレシオ

	12年度 第3四半期累計	13年度 第3四半期累計	増減
NFS	リース: 0.04% リテール: 0.14%	リース: 0.03% リテール: 0.14%	リース: -0.01% リテール: 0.00%
NMAC	リース: 0.09% リテール: 0.58%	リース: 0.22% リテール: 0.76%	リース: +0.13% リテール: +0.18%
NCF	リース: 0.19% リテール: 0.14%	リース: 0.13% リテール: 0.24%	リース: -0.06% リテール: +0.10%

NFS: 日産フィナンシャルサービス (日本国内販売金融会社)

NMAC: Nissan Motor Acceptance Corporation (米国内販売金融会社)

NCF: Nissan Canada Incの販売金融部門

販売金融：営業利益・資産

(NFS: 億円、NMAC: 百万USドル、NCF: 百万カナダドル、NRFM: 百万ペソ)

	12年度 第3四半期累計	13年度 第3四半期累計	増減
NFS	資産: 11,296 営業利益: 171	資産: 11,130 営業利益: 184	資産: -166 営業利益: +13
NMAC	資産: 42,737 営業利益: 794	資産: 47,763 営業利益: 701	資産: +5,026 営業利益: -93
NCF	資産: 3,839 営業利益: 75	資産: 4,086 営業利益: 88	資産: +247 営業利益: +13
NRFM	資産: 41,057 営業利益: 1,217	資産: 52,248 営業利益: 1,690	資産: +11,191 営業利益: +473

NFS: 日産フィナンシャルサービス (日本国内販売金融会社)

NMAC: Nissan Motor Acceptance Corporation (米国内販売金融会社)

NCF: Nissan Canada Incの販売金融部門

NRFM: NR Finance Mexico (メキシコ国内販売金融会社)

2013年度第3四半期 財務実績 (9ヵ月)

(中国合弁会社比例連結ベース)

営業利益増減分析

(億円)

1. 為替影響 +2,234

米ドル	+2,187	(80.0 ⇒ 99.4)	ルーブル	+339	(2.55 ⇒ 3.08)
ブラジルリアル	+67	(39.7 ⇒ 45.0)	ユーロ*	-391	
豪ドル	+119	(82.3 ⇒ 93.9)	その他	-87	

* その他の欧州通貨も含む(ただし、ルーブルを除く)

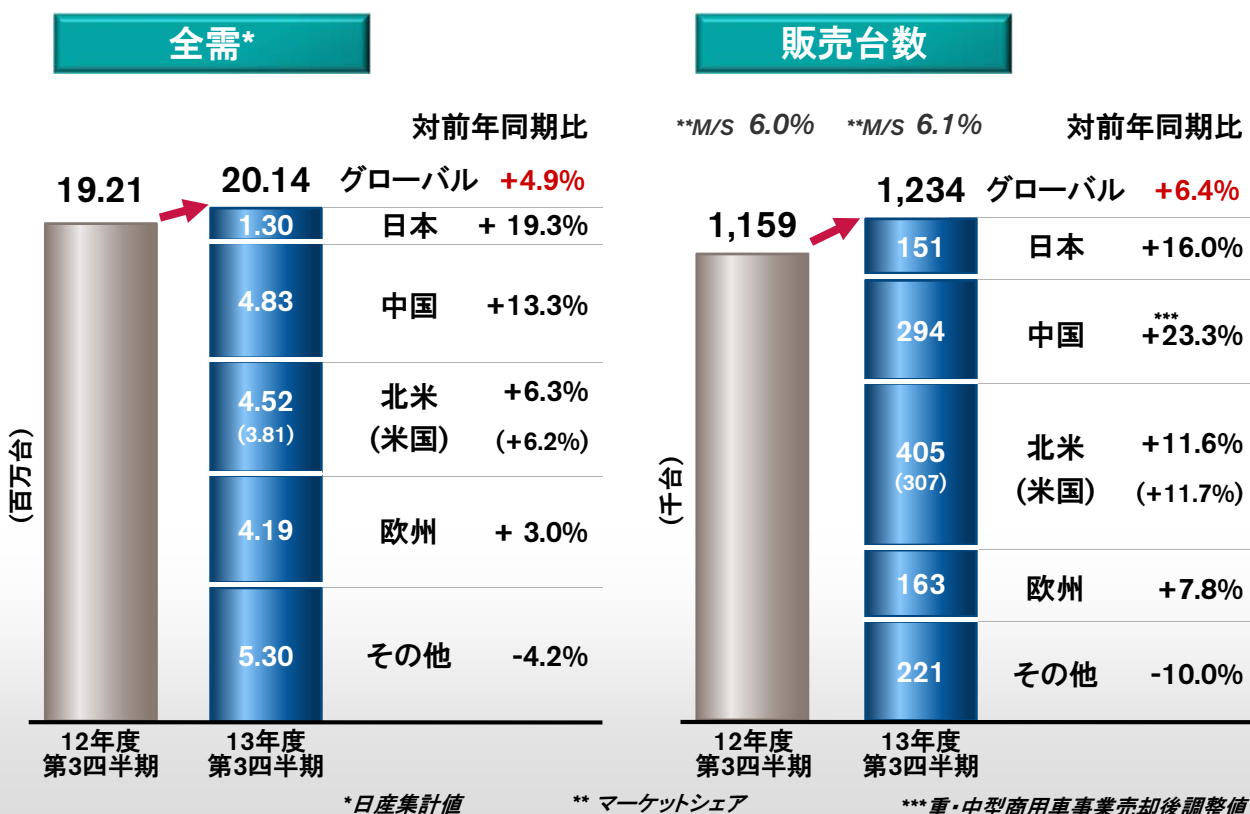
2. 台数・構成 -412

日本	-233	米国	+459	欧州	-245	メキシコ・カナダ	+153
台数: +80 構成: -313		台数: +742 構成: -283		台数: -80 構成: -165		その他	-546

3. 販売費 -1,819

日本	-142	米国・カナダ	-955	欧州	-253	その他	-469
販売奨励金: -46 その他: -96		販売奨励金: -679 その他: -276		販売奨励金: -143 その他: -110		販売奨励金: -117 その他: -352	

2013年度第3四半期 販売実績 (3ヵ月) : グローバル



2013年度第3四半期 財務実績（3ヵ月）

（中国合弁会社比例連結ベース）

（億円）	12年度 第3四半期	13年度 第3四半期	増減	対前年 同期比
売上高	22,084	27,202	+5,118	+23.2%
営業利益	621	1,061	+440	+70.7%
営業利益率	2.8%	3.9%		
営業外損益	+269	-2		
経常利益	890	1,059	+169	+19.0%
特別損益	-65	+113		
税金等調整前当期純利益	825	1,172	+347	+42.1%
税金費用	-257	-204		
実効税率	31.2%	17.4%		
少数株主利益	-27	-125		
当期純利益	541	843	+302	+55.8%
為替レート	81.1円/ドル 105.1円/ユーロ	100.4円/ドル 136.6円/ユーロ	+19.3円/ドル +31.5円/ユーロ	

2013年度第3四半期 財務実績（3ヵ月）

（東証届出値-中国合弁会社持分法ベース）

（億円）	12年度 第3四半期	13年度 第3四半期	増減	対前年 同期比
売上高	20,165	25,224	+5,059	+25.1%
営業利益	467	787	+320	+68.6%
営業利益率	2.3%	3.1%		
営業外損益	+366	+168		
経常利益	833	955	+122	+14.6%
特別損益	-62	119		
税金等調整前当期純利益	771	1,074	+303	+39.2%
税金費用	-212	-127		
実効税率	27.5%	11.8%		
少数株主利益	-21	-104		
当期純利益	538	843	+305	+56.8%
為替レート	81.1円/ドル 105.1円/ユーロ	100.4円/ドル 136.6円/ユーロ	+19.3円/ドル +31.5円/ユーロ	

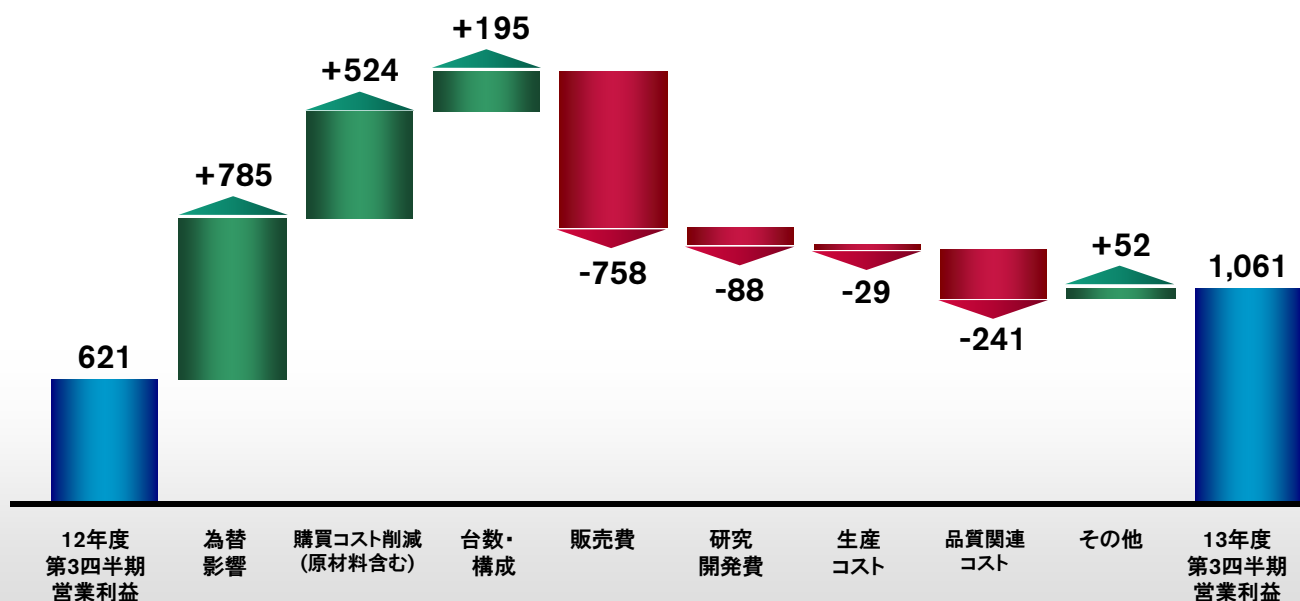
注：IFRS変更によるその他調整を含む

2013年度第3四半期 財務実績（3カ月）

（中国合併会社比例連結ベース）

営業利益増減分析

（億円）



2013年度第3四半期 財務実績（3カ月）

（中国合併会社比例連結ベース）

営業利益増減分析

（億円）

1. 為替影響

+785

米ドル	+765	(81.1 ⇒ 100.4)	ルーブル	+118	(2.61 ⇒ 3.09)
ブラジルリアル	+21	(39.5 ⇒ 44.1)	ユーロ*	-142	
豪ドル	+18	(84.2 ⇒ 93.1)	その他	+5	

* その他の欧州通貨も含む (ただし、ルーブルを除く)

2. 台数・構成

+195

日本	+73	米国	+80	欧州	-44	メキシコ・カナダ	+89
〔台数: +127〕		〔台数: +212〕		〔台数: +51〕		その他	-3
〔構成: -54〕		〔構成: -132〕		〔構成: -95〕			

3. 販売費

-758

日本	-21	米国・カナダ	-468	欧州	-97	その他	-172
〔販売奨励金: -19〕		〔販売奨励金: -373〕		〔販売奨励金: -40〕		〔販売奨励金: -32〕	
〔その他: -2〕		〔その他: -95〕		〔その他: -57〕		〔その他: -140〕	

設備投資、研究開発費、減価償却費

(中国合併会社比例連結ベース)

(億円)

	12年度 第3四半期累計	13年度 第3四半期累計	増減
設備投資 対売上高比	3,146 4.7%	4,039 5.1%	+893
研究開発費 対売上高比	3,377 5.0%	3,786 4.8%	+409
減価償却費	2,350	2,641	+291

2013年度第3四半期 財務実績 (9ヵ月)

(中国合併会社比例連結ベース)

営業外損益 明細

(億円)

	12年度 第3四半期累計	13年度 第3四半期累計	増減
▪ 金融収支	-87	-84	+3
▪ 為替・デリバティブ損益	42	-186	-228
▪ 持分法損益	190	-156	-346
▪ 退職給付会計基準変更時差異	-76	-68	+8
▪ その他	85	165	+80

2013年度第3四半期 財務実績（9ヵ月）

（中国合併会社比例連結ベース）

特別損益 明細

（億円）

	12年度 第3四半期累計	13年度 第3四半期累計	増減
・ 固定資産の廃売却損益	-26	-17	+9
・ 投資有価証券の売却	7	5	-2
・ 重・中型商用車事業譲渡益	0	244	+244
・ 負ののれん発生益	1	5	+4
・ 固定資産の減損損失	-45	-16	+29
・ 退職給付信託設定益	0	122	+122
・ タイ洪水に係る受取保険金	11	0	-11
・ その他	-44	-8	+36

2013年度第3四半期 財務実績（3ヵ月）

（中国合併会社比例連結ベース）

営業外損益 明細

（億円）

	12年度 第3四半期	13年度 第3四半期	増減
・ 金融収支	-34	-19	+15
・ 為替・デリバティブ損益	169	-3	-172
・ 持分法損益	135	9	-126
・ 退職給付会計基準変更時差異	-25	-23	+2
・ その他	24	34	+10

2013年度第3四半期 財務実績（3ヵ月）

（中国合弁会社比例連結ベース）

特別損益 明細

（億円）

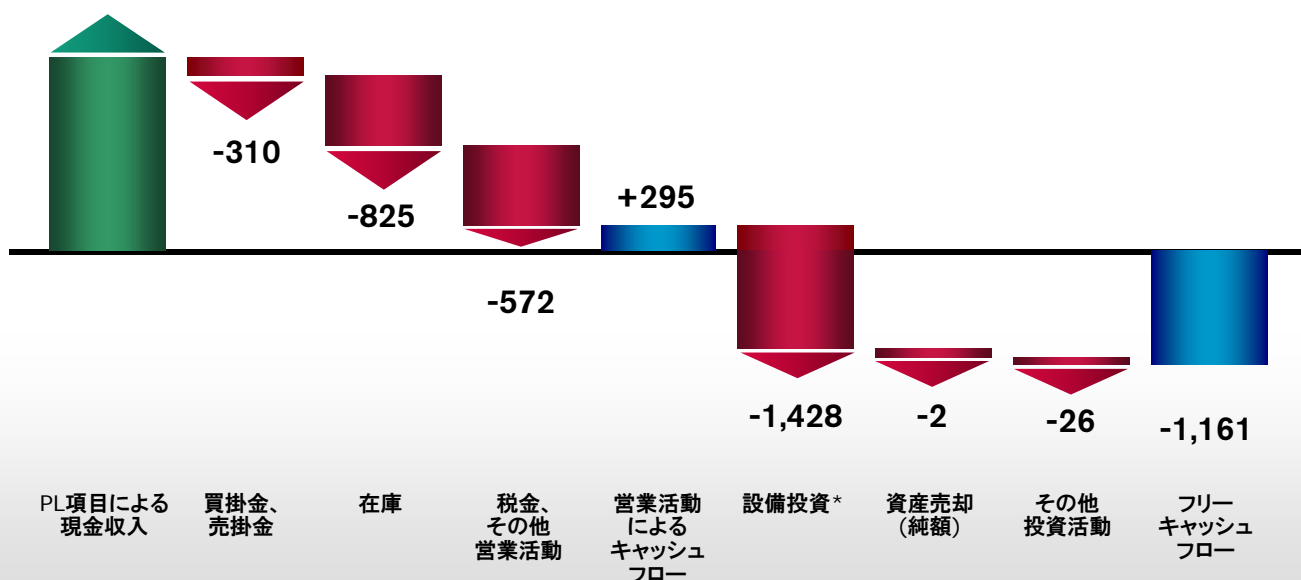
	12年度 第3四半期	13年度 第3四半期	増減
・ 固定資産の廃売却損益	-7	-4	+3
・ 投資有価証券の売却	0	5	+5
・ 固定資産の減損損失	-33	-9	+24
・ 退職給付信託設定益	0	122	+122
・ 負ののれん発生益	1	2	+1
・ その他	-26	-3	+23

2013年度第3四半期 財務実績（3ヵ月）

フリーキャッシュフロー（自動車事業）

+2,002

（億円）

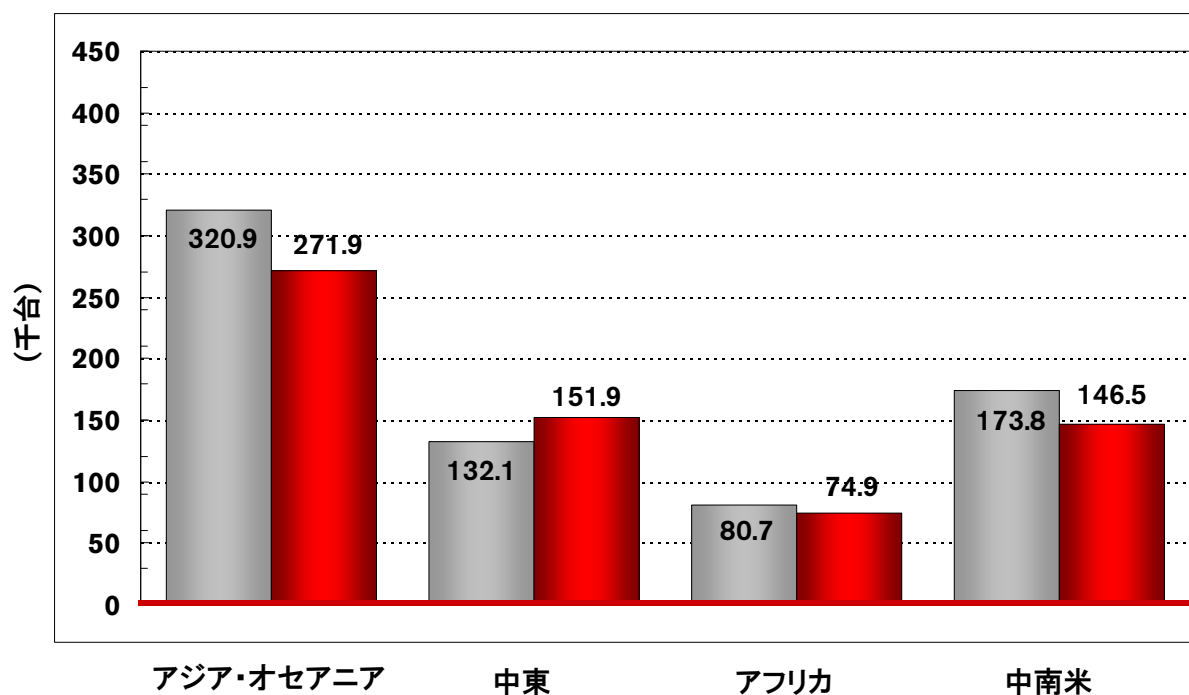


*ファイナンス・リース関連の投資は含まれない

2013年度第3四半期 販売実績（9ヵ月）

地域別販売台数:その他市場

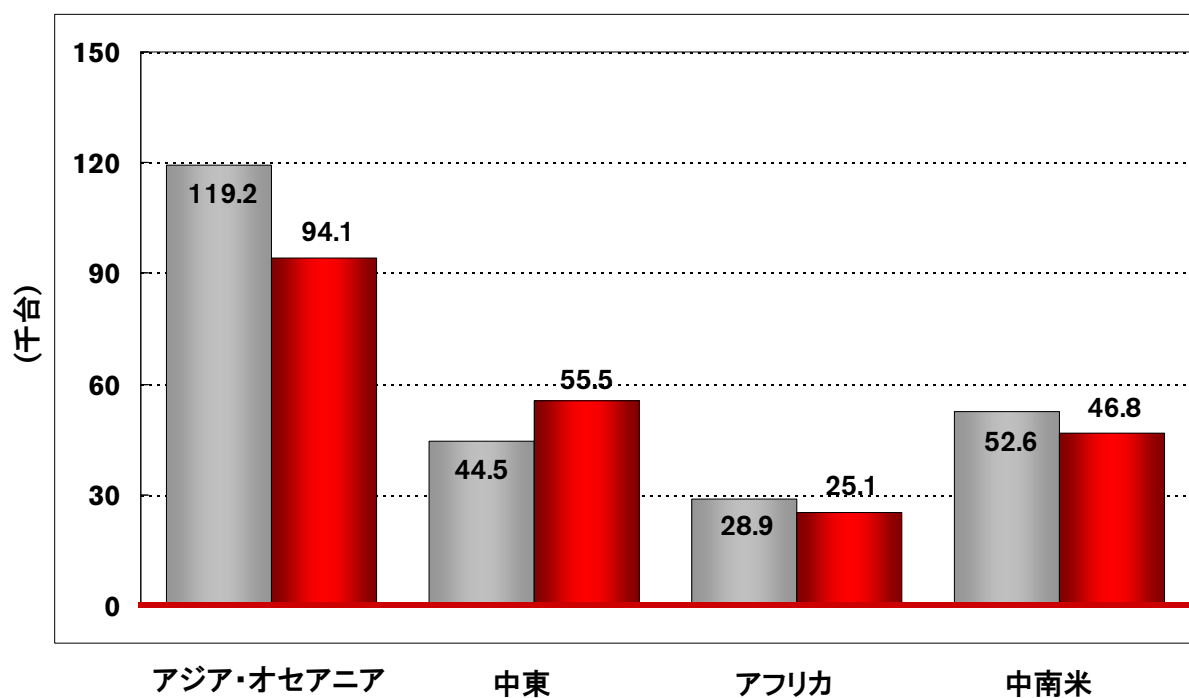
■ 13年度第3四半期累計
■ 12年度第3四半期累計



2013年度第3四半期 販売実績（3ヵ月）

地域別販売台数:その他市場

■ 13年度第3四半期
■ 12年度第3四半期



NISSAN MOTOR CORPORATION

