

NISSAN MOTOR COMPANY



2013年度上期決算報告

2013年11月1日
日産自動車株式会社

www.nissan-global.com

2013年度上期 主要財務指標 (中国合弁会社比例連結ベース)

(億円)

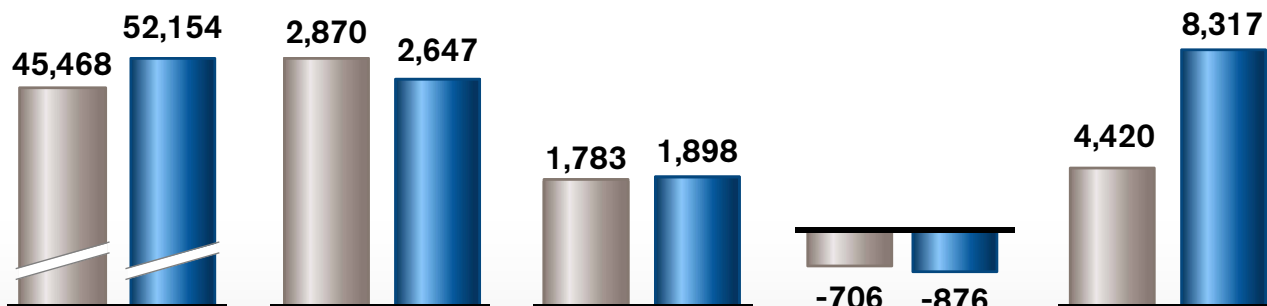
売上高

営業利益

当期純利益

フリーキャッシュフロー
(自動車事業)

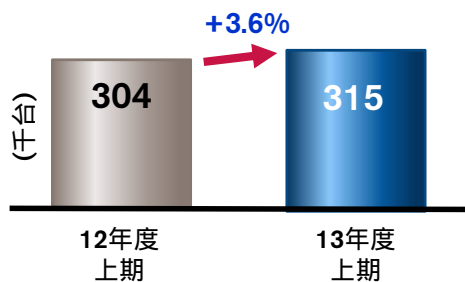
ネットキャッシュ
(自動車事業)



12年度上期 13年度上期

2013年度上期 販売実績：日本

販売台数



全需：255万台、1.7%減

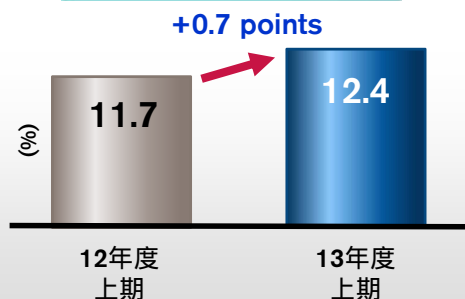
販売台数：315千台、3.6%増

市場占有率：12.4%、0.7ポイント増

ノート：66.3千台、101%増

デイズ：50千台（6月販売開始以来）

市場占有率



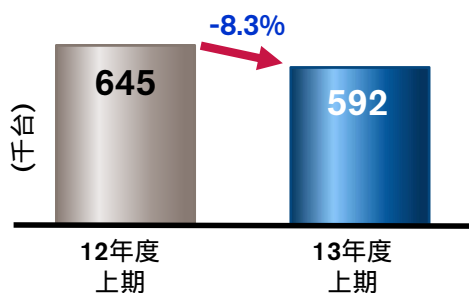
ノート

デイズ



2013年度上期 販売実績：中国（1月～6月）

販売台数*1



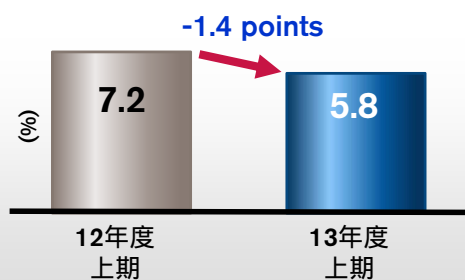
2013年度上期（1月～6月）

- 全需*2：1,014万台、12.5%増
- 販売台数*3：592千台、8.3%減
- 市場占有率*3：5.8%、1.4ポイント減
- 「シルフィ」販売台数：112千台、111%増

2013年度第3四半期（7月～9月）

- 全需*2：483万台、13.3%増
- 販売台数*3：294千台、23.4%増
- 市場占有率*3：6.1%、0.5ポイント増

市場占有率



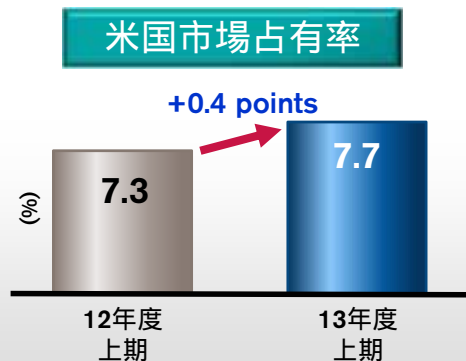
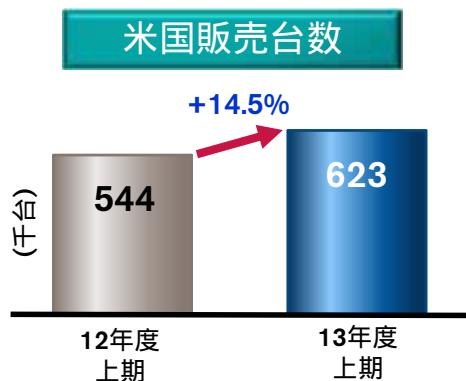
シルフィ

ティアナ



*1: 卸売台数 *2: 中国全需：乗用車とLCVのみ *3: 重・中型商用車事業売却後調整値

2013年度上期 販売実績：北米



米国

- 全需：809万台、8.9%増
- 販売台数：623千台、14.5%増
「アルティマ」、「パスファインダー」、「セントラ」が貢献
- 市場占有率：7.7%、0.4ポイント増

カナダ

- 販売台数：50千台、14.8%増
- 市場占有率：5.0%、0.4ポイント増

メキシコ

- 販売台数：126千台、10.3%増
- 市場占有率：24.9%、0.4ポイント増

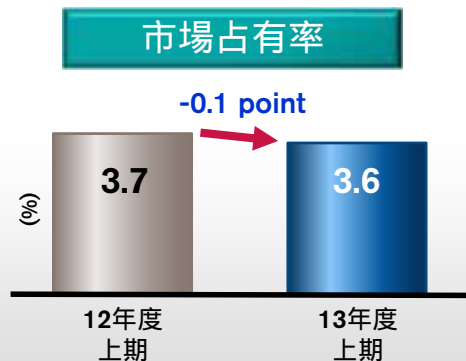
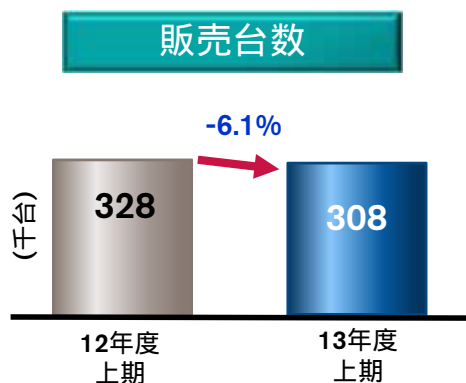
アルティマ



パスファインダー



2013年度上期 販売実績：欧州



全需：873万台、2.1%減

ロシア除く欧州：239千台、3.6%減

ロシア：70千台、13.9%減

市場占有率：

	12年度上期	13年度上期
ロシア	5.1%	4.9%
ロシア除く欧州	3.4%	3.4%

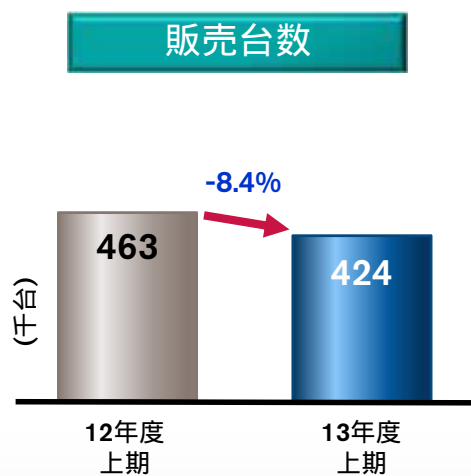
キャシュカイ



ジューク



2013年度上期 販売実績：その他市場



全需(推定)：1,042万台、0.8%減

販売台数：424千台、8.4%減

アジア・オセアニア：177.8千台、11.8%減

中南米：99.7千台、17.8%減

中東：96.4千台、10.1%増

Vプラットフォーム車



2013年度 上期 販売実績

2013年度 上期 連結財務実績

2013年度 通期 見通し

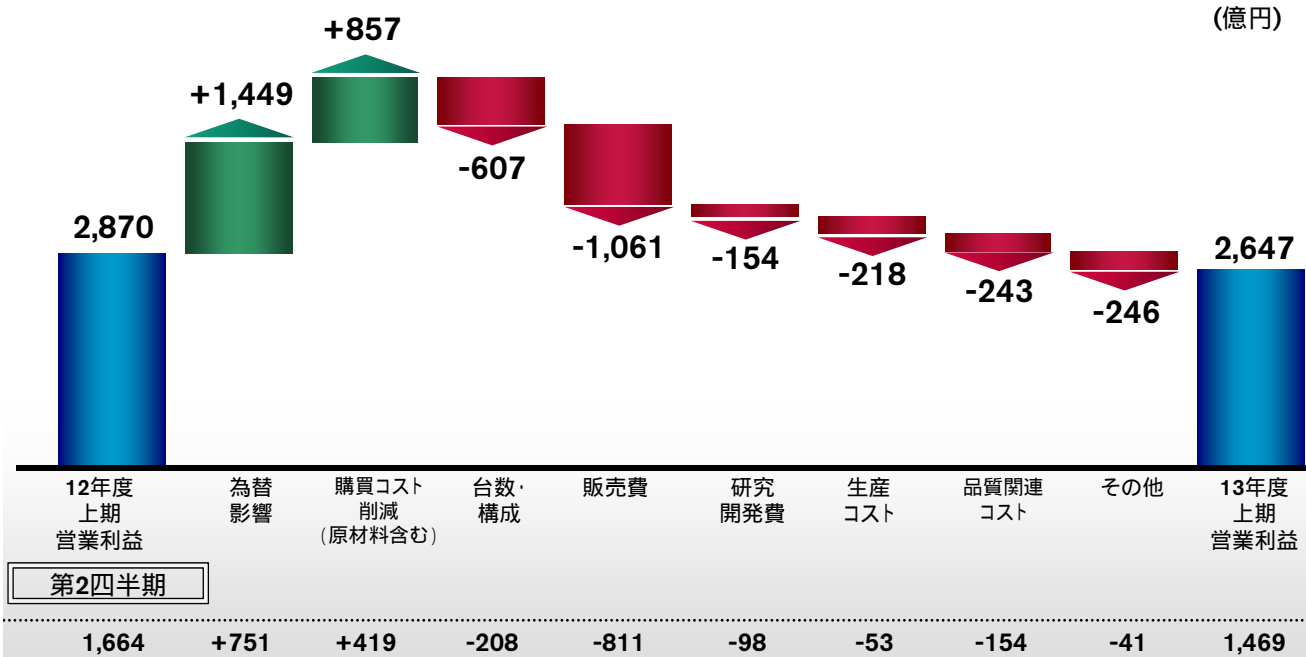
2013年度上期 財務実績 (中国合弁会社比例連結ベース)

(億円)	12年度 上期	13年度 上期	増減	対前年同期比
売上高	45,468	52,154	+6,686	+14.7%
営業利益	2,870	2,647	-223	-7.8%
営業利益率	6.3%	5.1%		
営業外損益	-114	-327		
経常利益	2,756	2,320	-436	-15.8%
特別損益	-31	+222		
税金等調整前当期純利益	2,725	2,542	-183	-6.7%
税金費用	-767	-466		
実効税率	28.1%	18.3%		
少数株主利益	-175	-178		
当期純利益	1,783	1,898	+115	+6.5%
為替レート	79.4円/ドル 100.5円/ユーロ	98.9円/ドル 130.0円/ユーロ	+19.5円/ドル +29.5円/ユーロ	

2013年度上期 財務実績 (中国合弁会社比例連結ベース)

営業利益増減分析

(億円)



2013年度上期 財務実績 (東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

(億円)	12年度 上期	13年度 上期	増減	対前年同期比
売上高	40,637	47,562	+6,925	+17.0%
営業利益	2,278	2,219	-59	-2.6%
営業利益率	5.6%	4.7%		
営業外損益	+279	+94		
経常利益	2,557	2,313	-244	-9.5%
特別損益	-32	-20		
税金等調整前当期純利益	2,525	2,293	-232	-9.2%
税金費用	-609	-303		
実効税率	24.1%	13.2%		
少数株主利益	-139	-92		
当期純利益	1,777	1,898	+121	+6.8%
為替レート	79.4円/ドル 100.5円/ユーロ	98.9円/ドル 130.0円/ユーロ	+19.5円/ドル +29.5円/ユーロ	

注: IFRS変更によるその他調整を含む

NISSAN MOTOR COMPANY

www.nissan-global.com

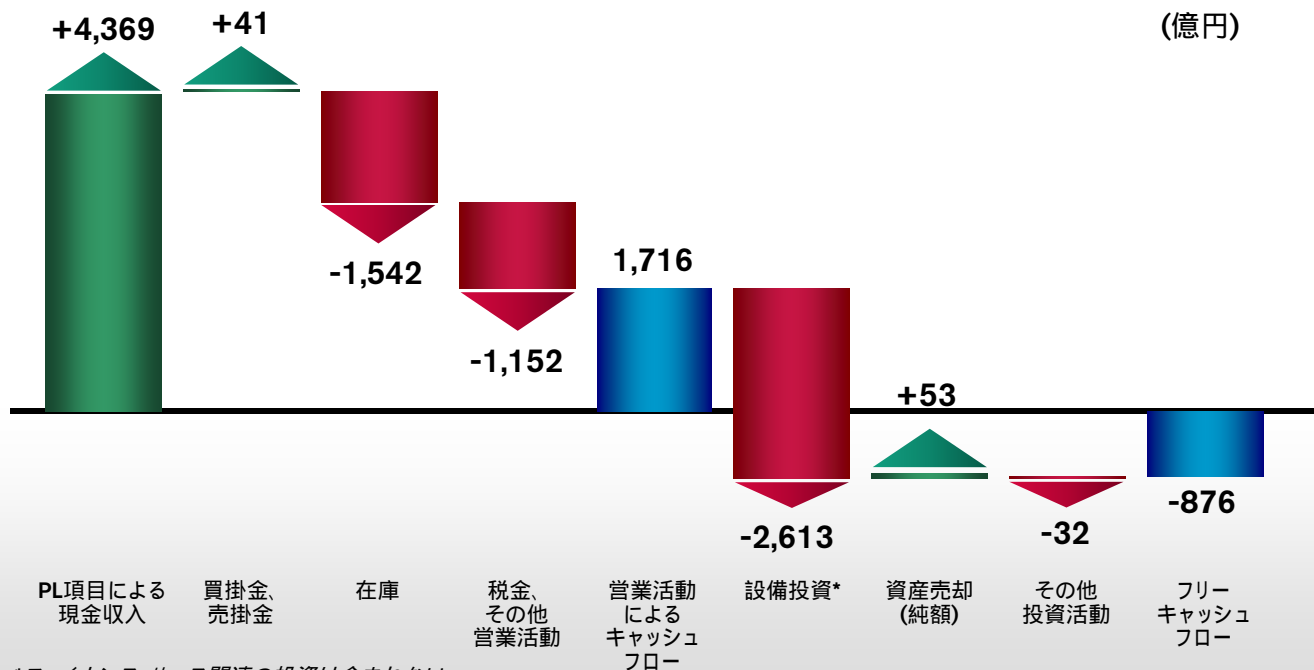
(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.
2013 All rights reserved.

13

2013年度上期 財務実績 (中国合弁会社比例連結ベース)

フリーキャッシュフロー (自動車事業)

(億円)



*ファイナンス・リース関連の投資は含まれない

NISSAN MOTOR COMPANY

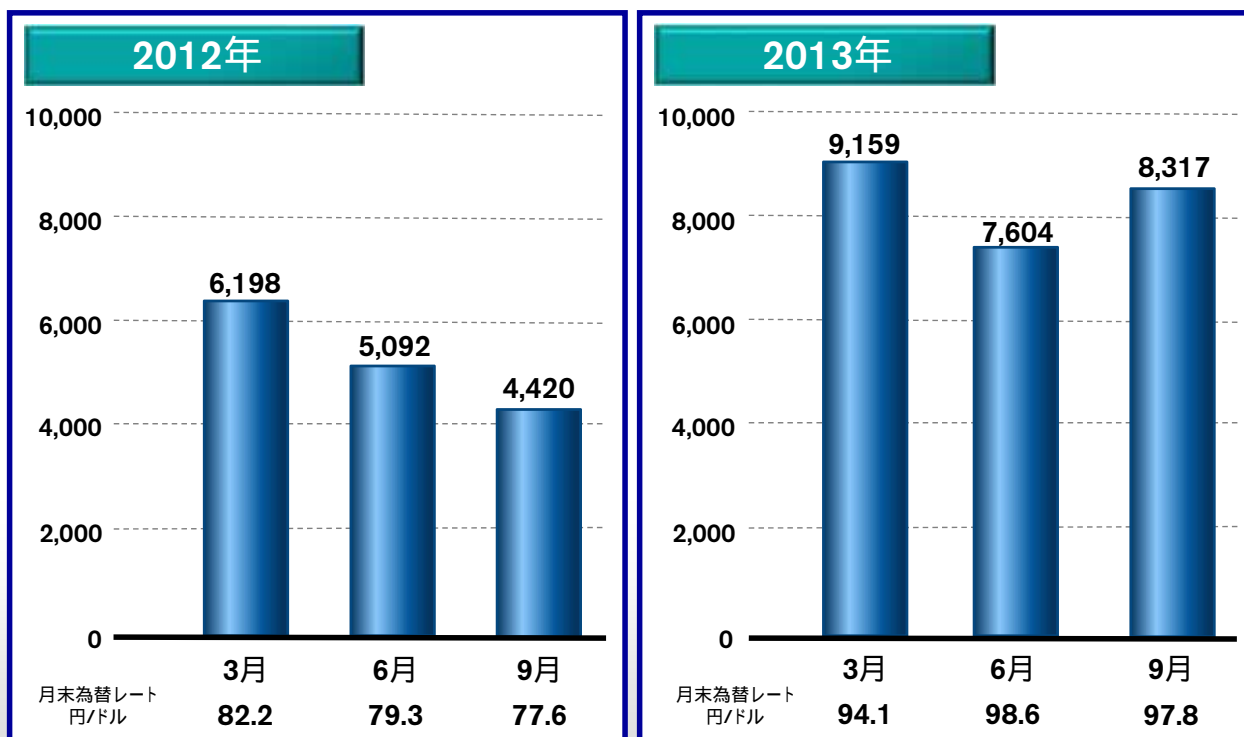
www.nissan-global.com

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.
2013 All rights reserved.

14

ネットキャッシュ（自動車事業）（中国合弁会社比例連結ベース）

（億円）



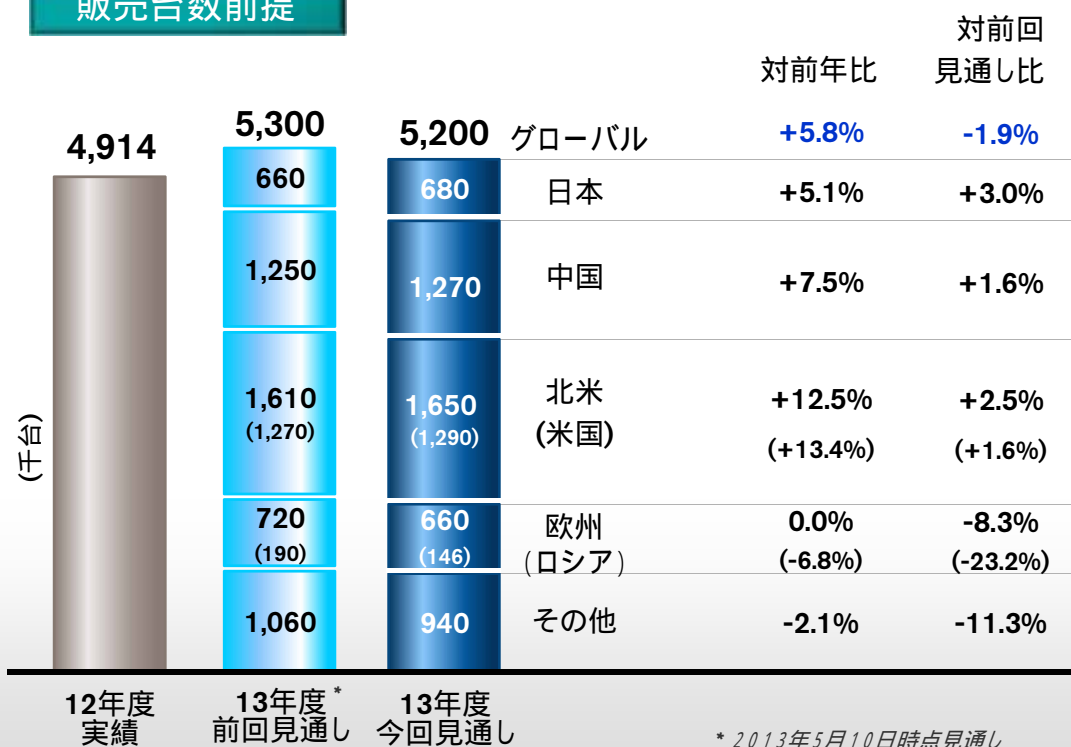
2013年度 上期 販売実績

2013年度 上期 連結財務実績

2013年度 通期 見通し

2013年度 通期見通し

販売台数前提



2013年度 通期見通し (中国合弁会社比例連結ベース)

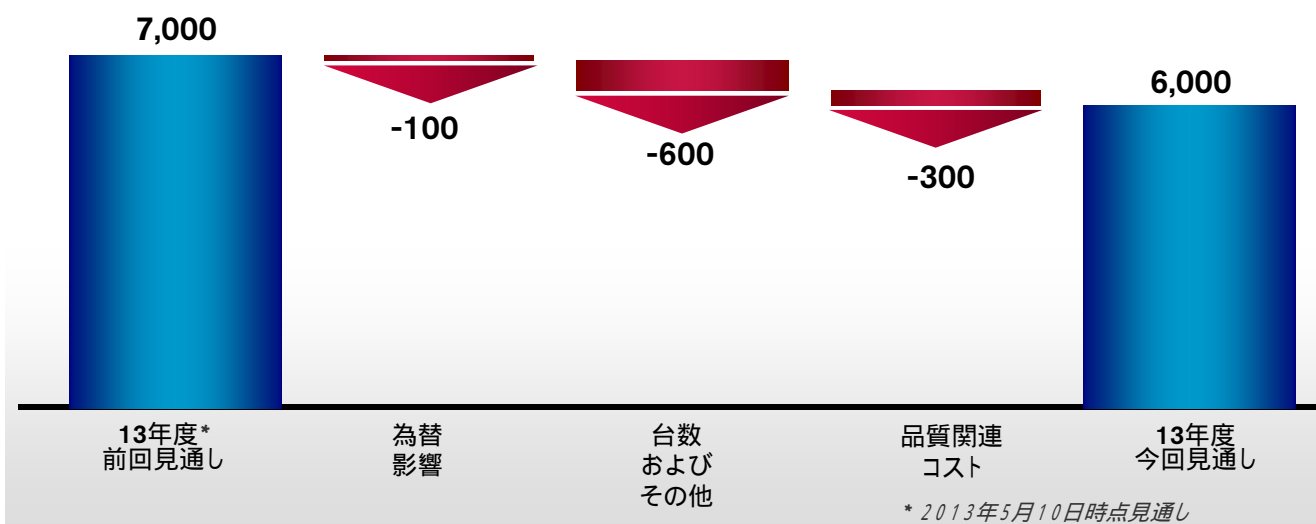
(億円)	12年度 実績(A)	13年度 前回見通し(B)*	13年度 今回見通し(C)	対前回見通し (C)-(B)	対前回見通しとの差 (C)/(B)
売上高	96,296	112,000	112,000	0	0.0%
営業利益	5,235	7,000	6,000	-1,000	-14.3%
営業利益率	5.4%	6.3%	5.4%	-0.9%	
経常利益	5,293	6,650	5,450	-1,200	-18.0%
当期純利益	3,424	4,200	3,550	-650	-15.5%
当期純利益率	3.6%	3.8%	3.2%	-0.6%	
設備投資	5,245	5,700	5,700	0	0.0%
対売上高比	5.4%	5.1%	5.1%	0.0%	
研究開発費	4,699	5,200	5,200	0	0.0%
対売上高比	4.9%	4.6%	4.6%	0.0%	
想定為替レート(円/ドル)	82.9	95.0	97.9 (2H:97.0)	+2.9	
(円/ユーロ)	106.8	122.0	130.0 (2H:130.0)	+8.0	

* 2013年5月10日時点見通し

2013年度 通期見通し (中国合弁会社比例連結ベース)

営業利益増減分析

(億円)



NISSAN MOTOR COMPANY

www.nissan-global.com

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.
2013 All rights reserved.

19

新会計基準の適用

(億円)	比例連結ベース (A)	持分法への調整値 (B)	持分法ベース開示値 (C) = (A) + (B)
売上高	112,000	-10,100	101,900
営業利益	6,000	-1,100	4,900
営業利益率	5.4%		4.8%
経常利益	5,450	-300	5,150
当期純利益	3,550	0	3,550
当期純利益率	3.2%		3.5%
設備投資	5,700	-500	5,200
対売上高比	5.1%		5.1%
研究開発費	5,200	-120	5,080
対売上高比	4.6%		5.0%

*中国における合弁事業の最適な事業構成を検討中

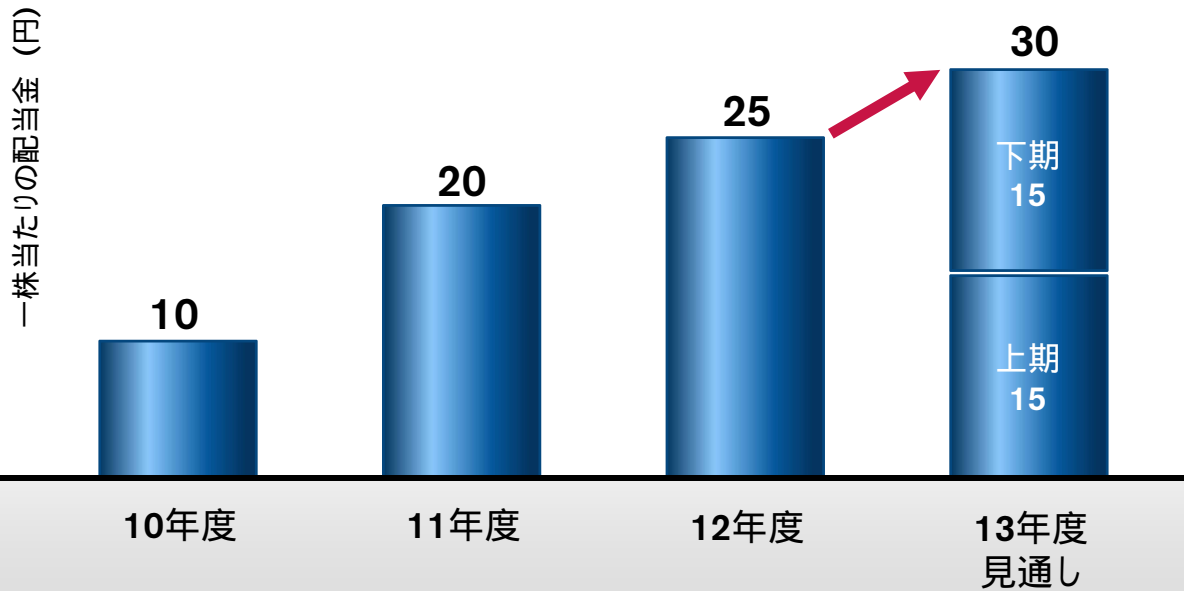
NISSAN MOTOR COMPANY

www.nissan-global.com

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.
2013 All rights reserved.

20

2013年度 株主還元



POWER

ブランド &
セールスパワー

8

16年度までの
グローバル市場占有率
(%)

8

安定的な営業利益率
(%)

対策

- 設備投資は2014年以降、中期経営計画期間中は現状維持
- 新工場への投資はピーク越え
- 強化されるインセンティブ、及び、取引価格の管理

建設中の新工場

地域	2013年度	2014年度
アジア・オセアニア	タイ新工場	
	インドネシア新工場	
	中国 大連新工場	
	ジヤトコ タイ新工場	
欧州・中東・アフリカ・インド	ロシア サンクトペテルブルク工場(拡張)	
	インド新工場(パワートレイン)	
アメリカズ	メキシコ新工場	
	ブラジル新工場	
	ジヤトコ メキシコ新工場	

商品



インフィニティ Q50



エクストレイル

対策

- 設備投資は2014年以降、中期経営計画期間中は現状維持
- 新工場への投資はピーク越え
- 強化されるインセンティブ、及び、取引価格の管理
- 新たな役員体制により、実行力とパフォーマンスを強化

ECメンバーの動き

西川 廣人
チーフ コンペティティブ オフィサー



- オペレーションコミッティ議長
- グローバルにモノづくりを統括
- 品質、及び、TdC競争力の向上に注力

アンディ パーマー
チーフプランニングオフィサー



- グローバル販売、企画部門、及び、マーケティングコミュニケーション
- インフィニティ 議長
- EV、及び、バッテリービジネス事業

トレバー マン
チーフパフォーマンスオフィサー



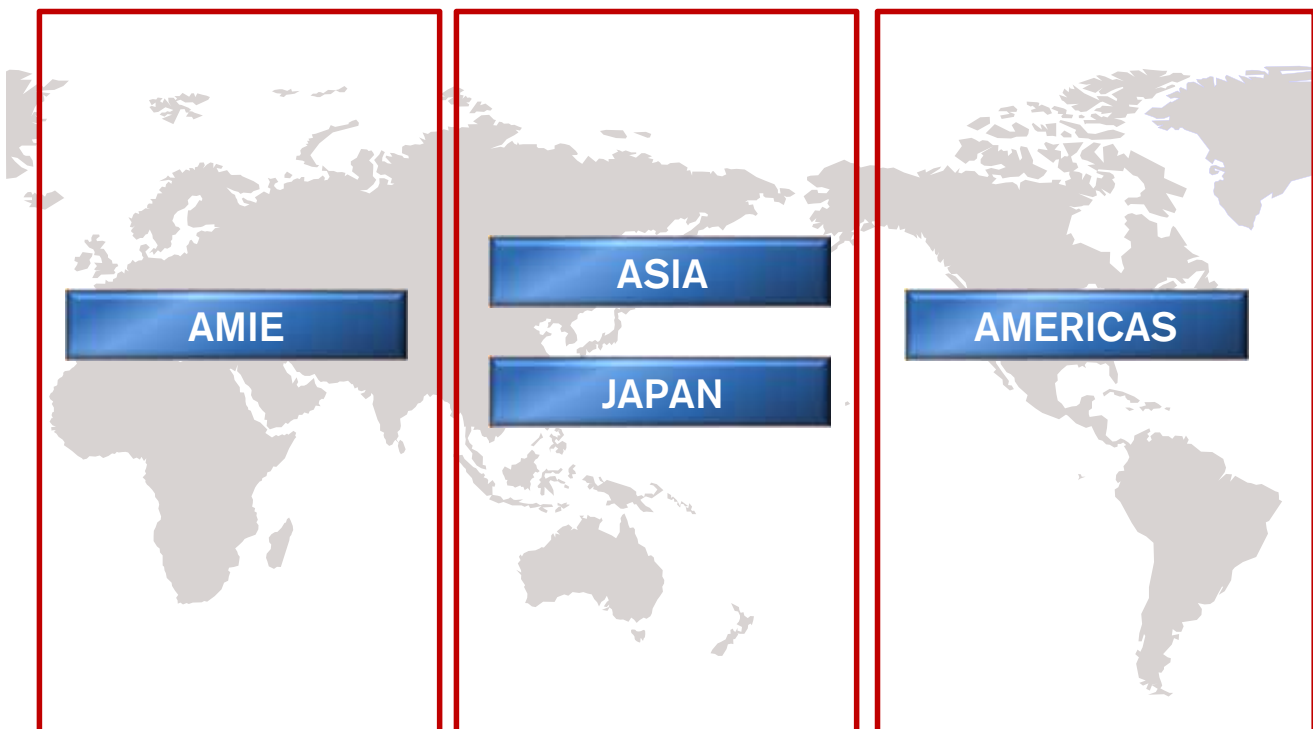
- 各地域事業を統括
- ダットサン、LCV、及び、アフターセールス事業を統括

中村 公泰
副社長、トータル カスタマー サティスファクション



- 商品、サービス品質を統括

地域体制と統括者の変更



地域体制と統括者の変更



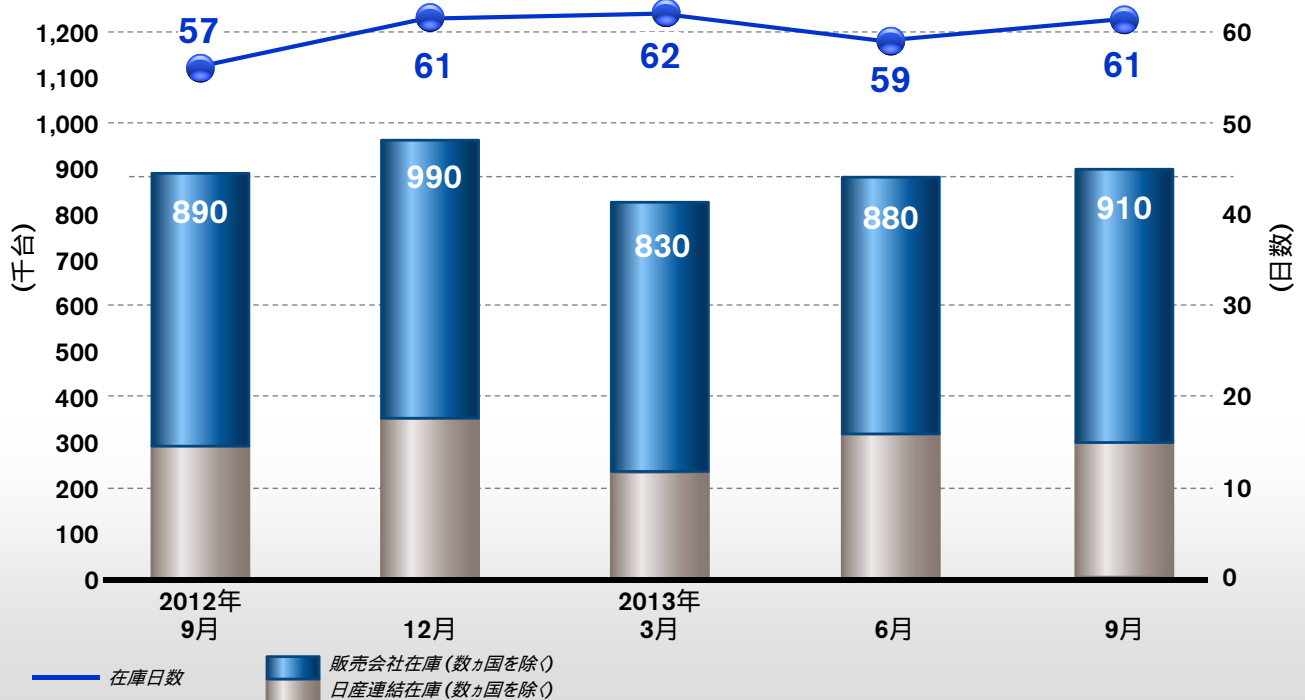
NISSAN MOTOR COMPANY



参考資料

在庫管理

在庫状況



2013年度 新車投入

引き続き新型車を積極的に投入

欧州・中東・アフリカ
インド

アジア & オセアニア

アメリカズ

ノート
キャシュカイ
ティーダ
テラノ
インフィニティ Q50
ダットサン GO

デイズ
デイズルークス
リヴィナ
NV100 クリッパー
NT100 クリッパー
パスファインダー
ティアナノアルティマ
ティアナ LWB
エクストレイル
スカイライン
インフィニティ Q50

NV200
ローグ
ヴァーサノート
インフィニティ Q50

下期より投入予定
上期に投入

NISSAN MOTOR COMPANY

www.nissan-global.com

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.
2013 All rights reserved.

33

2013年度上期 主要財務指標

(東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

(億円)

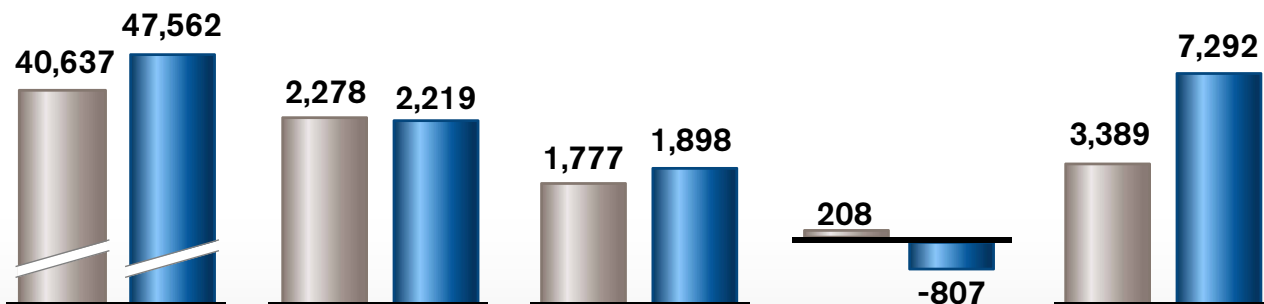
売上高

営業利益

当期純利益

フリーキャッシュフロー
(自動車事業)

ネットキャッシュ
(自動車事業)



12年度 上期
13年度 上期

注:IFRS 変更によるその他調整を含む。

NISSAN MOTOR COMPANY

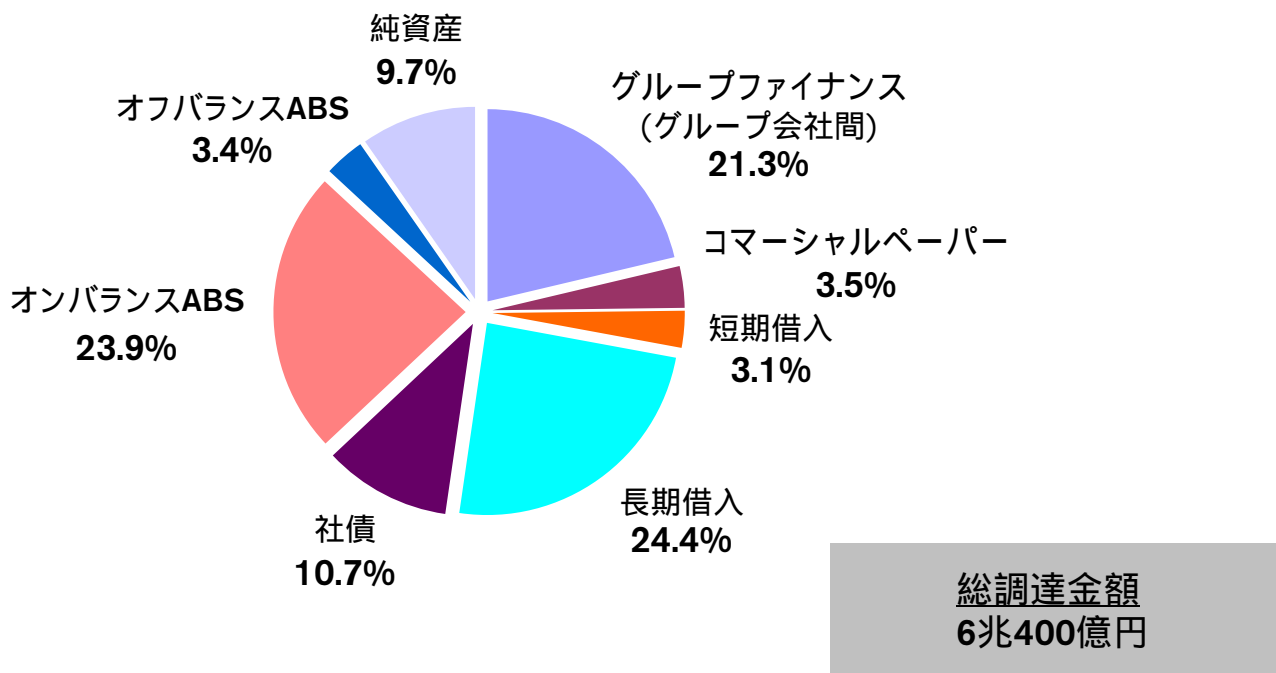
www.nissan-global.com

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.
2013 All rights reserved.

34

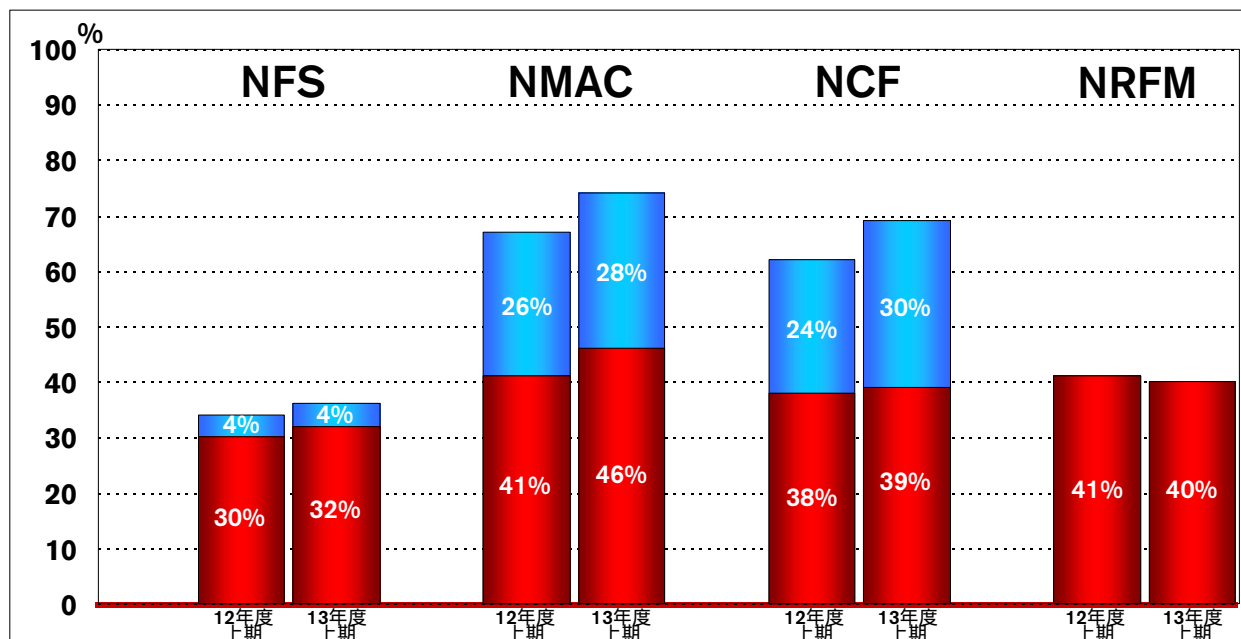
販売金融：資金調達方法

(2013年9月末現在)



販売金融：ペネトレーション

■ リテール
■ リース



NFS: 日産フィナンシャルサービス (日本国内販売金融会社)

NMAC: Nissan Motor Acceptance Corporation (米国内販売金融会社)

NCF: Nissan Canada Incの販売金融部門

NRFM: NR Finance Mexico (メキシコ国内販売金融会社)

販売金融：ネット・クレジットロスレシオ

	12年度 上期	13年度 上期	増減
NFS	リース: 0.04% リテール: 0.14%	リース: 0.03% リテール: 0.15%	リース: -0.01% リテール: +0.01%
NMAC	リース: 0.10% リテール: 0.50%	リース: 0.20% リテール: 0.73%	リース: +0.10% リテール: +0.23%
NCF	リース: 0.20% リテール: 0.13%	リース: 0.12% リテール: 0.23%	リース: -0.08% リテール: +0.10%

NFS: 日産フィナンシャルサービス (日本国内販売金融会社)

NMAC: Nissan Motor Acceptance Corporation (米国内販売金融会社)

NCF: Nissan Canada Incの販売金融部門

販売金融：営業利益・資産

(NFS: 億円、NMAC: 百万USドル、NCF: 百万カナダドル、NRFM: 百万ペソ)

	12年度 上期	13年度 上期	増減
NFS	資産: 10,428 営業利益: 121	資産: 11,210 営業利益: 129	資産: +782 営業利益: +8
NMAC	資産: 40,665 営業利益: 550	資産: 45,594 営業利益: 468	資産: +4,929 営業利益: -82
NCF	資産: 3,815 営業利益: 49	資産: 4,065 営業利益: 65	資産: +250 営業利益: +16
NRFM	資産: 37,258 営業利益: 770	資産: 48,926 営業利益: 1,075	資産: +11,668 営業利益: +305

NFS: 日産フィナンシャルサービス (日本国内販売金融会社)

NMAC: Nissan Motor Acceptance Corporation (米国内販売金融会社)

NCF: Nissan Canada Incの販売金融部門

NRFM: NR Finance Mexico (メキシコ国内販売金融会社)

2013年度上期 財務実績 (中国合弁会社比例連結ベース)

営業利益増減分析

(億円)

1 為替影響

1,449

米ドル	+1,423	(79.4 to 98.9)	ルーブル	+221	(2.53 to 3.07)
ブラジルレアル	+47	(39.8 to 45.5)	ユーロ*	-248	
豪ドル	+101	(81.3 to 94.2)	その他	-95	

* その他の欧州通貨も含む(ただし、ルーブルを除く)

2 台数・構成

-607

日本 -306	米国 +379	欧州 -201	メキシコ・カナダ +64
台数: -47 構成: -259	台数: +530 構成: -151	台数: -131 構成: -70	その他 -543

3 販売費

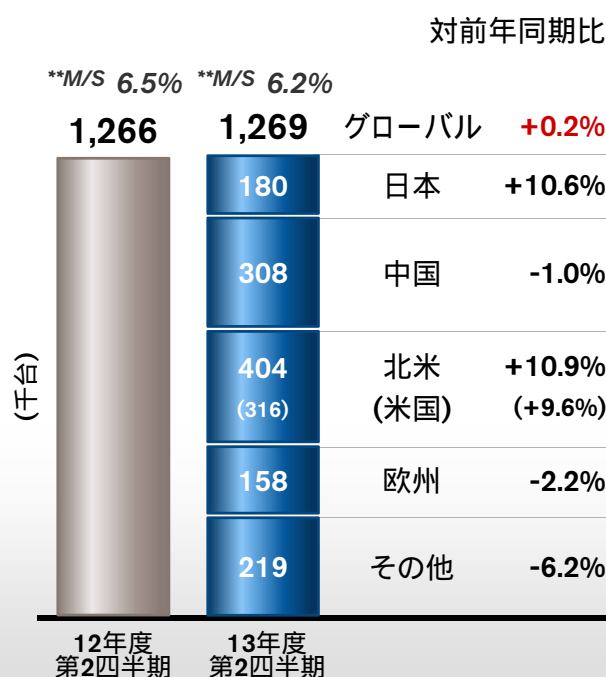
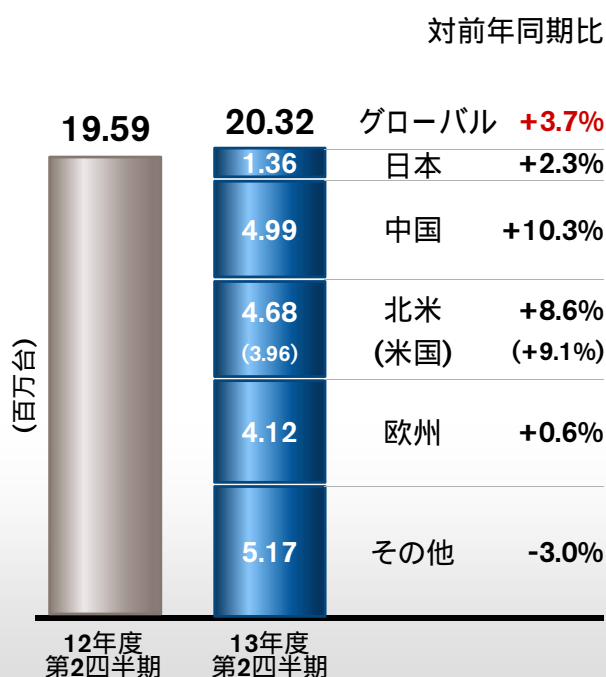
-1,061

日本 -121	米国・カナダ -487	欧州 -156	その他 -297
販売奨励金: -27 その他: -94	販売奨励金: -306 その他: -181	販売奨励金: -103 その他: -53	販売奨励金: -85 その他: -212

2012年度第2四半期 販売実績：グローバル(3ヵ月)

全需*

販売台数



*日産集計値

**マーケットシェア

2013年度第2四半期 財務実績(3ヵ月)

(中国合弁会社比例連結ベース)

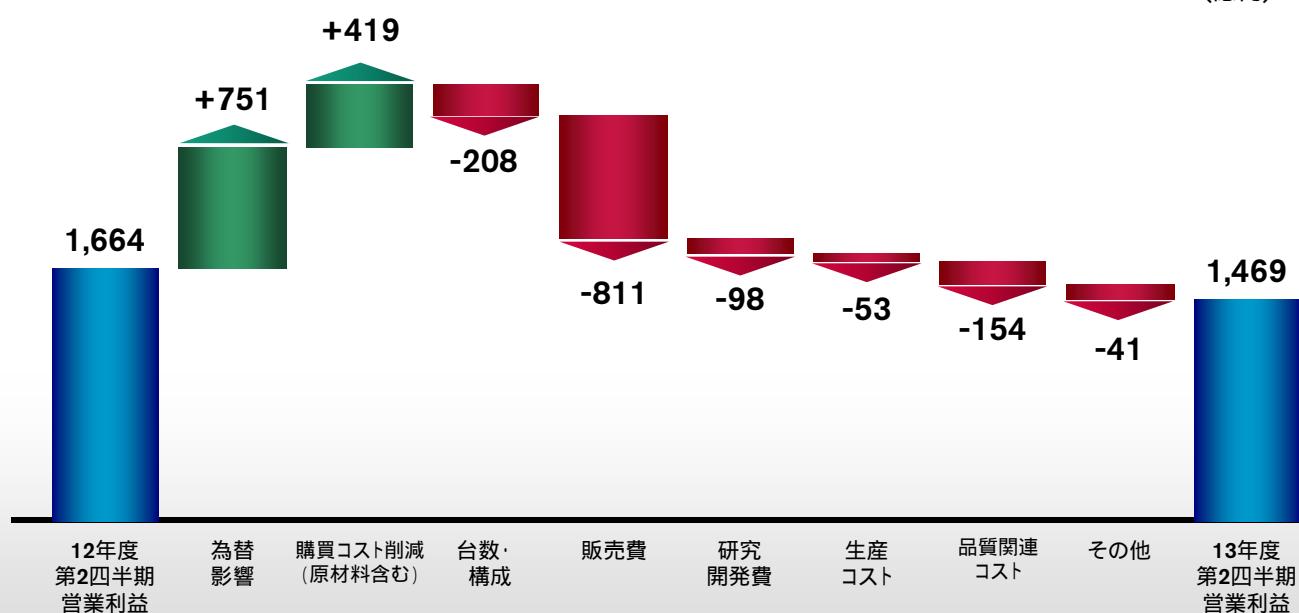
(億円)

	12年度 第2四半期	13年度 第2四半期	増減	対前年 同期比
売上高	24,104	27,033	+2,929	+12.2%
営業利益	1,664	1,469	-195	-11.7%
営業利益率	6.9%	5.4%		
営業外損益	-23	-165		
経常利益	1,641	1,304	-337	-20.6%
特別損益	-28	0		
税金等調整前当期純利益	1,613	1,304	-309	-19.2%
税金費用	-435	-111		
実効税率	27.0%	8.5%		
少数株主利益	-118	-115		
当期純利益	1,060	1,078	+18	+1.7%
為替レート	78.6円/ドル 98.3円/ユーロ	98.9円/ドル 131.0円/ユーロ	+20.3円/ドル +32.7円/ユーロ	

2013年度第2四半期 財務実績 (中国合弁会社比例連結ベース)

営業利益増減分析

(億円)



2013年度第2四半期 財務実績(3ヵ月)

(東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

(億円)	12年度 第2四半期	13年度 第2四半期	増減	対前年同期比
売上高	21,683	25,233	+3,550	+16.4%
営業利益	1,399	1,138	-261	-18.7%
営業利益率	6.5%	4.5%		
営業外損益	+144	+27		
経常利益	1,543	1,165	-378	-24.5%
特別損益	-27	-22		
税金等調整前当期純利益	1,516	1,143	-373	-24.6%
税金費用	-362	-25		
実効税率	23.9%	2.2%		
少数株主利益	-97	-40		
当期純利益	1,057	1,078	+21	+2.0%
為替レート	78.6円/ドル 98.3円/ユーロ	98.9円/ドル 131.0円/ユーロ	+20.3円/ドル +32.7円/ユーロ	

注: IFRS変更によるその他調整を含む

NISSAN MOTOR COMPANY

www.nissan-global.com

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.
2013 All rights reserved.

43

2013年度第2四半期 財務実績(3ヵ月)

(中国合弁会社比例連結ベース)

(億円)

営業利益増減分析

1 為替影響

+751

米ドル	+760 (78.6 to 98.9)	ルーブル	+128 (2.46 to 3.02)
ブラジルレアル	+21 (38.8 to 43.3)	ユーロ*	-139
豪ドル	+27 (81.7 to 90.6)	その他	-46

* その他の欧州通貨も含む(ただし、ルーブルを除く)

2 台数・構成

-208

日本 -105	米国 +147	欧州 -86	メキシコ・カナダ +51
〔台数: +29 構成: -134〕	〔台数: +192 構成: -45〕	〔台数: -38 構成: -48〕	その他 -215

3 販売費

-811

日本 -100	米国・カナダ -397	欧州 -141	その他 -173
〔販売奨励金: -32 その他: -68〕	〔販売奨励金: -252 その他: -145〕	〔販売奨励金: -83 その他: -58〕	〔販売奨励金: -94 その他: -79〕

NISSAN MOTOR COMPANY

www.nissan-global.com

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.
2013 All rights reserved.

44

設備投資、研究開発費、減価償却費 (中国合弁会社比例連結ベース)

(億円)

	12年度 上期	13年度 上期	増減
設備投資	1,936	2,390	+454
対売上高比	4.3%	4.6%	
研究開発費	2,149	2,405	+256
対売上高比	4.7%	4.6%	
減価償却費	1,566	1,679	+113

2013年度上期 財務実績 (中国合弁会社比例連結ベース)

営業外損益 明細

(億円)

	12年度 上期	13年度 上期	増減
・金融収支	-52	-65	-13
・為替差損益	-185	-271	-86
・デリバティブ損益	58	89	+31
・持分法損益	54	-165	-219
・退職給付会計基準変更時差異	-51	-45	+6
・その他	62	130	+68

2013年度上期 財務実績 (中国合弁会社比例連結ベース)

特別損益 明細

	12年度 上期	13年度 上期	(億円) 増減
▪ 固定資産の廃売却損益	-17	-15	+2
▪ 投資有価証券の売却	7	0	-7
▪ 固定資産の減損損失	-11	-7	+4
▪ 事業譲渡益	0	244	+244
▪ 負ののれん発生益	0	3	+3
▪ その他	-10	-3	+7

2013年度第2四半期 財務実績 (3ヵ月)

(中国合弁会社比例連結ベース)

営業外損益 明細

	12年度 第2四半期	13年度 第2四半期	(億円) 増減
▪ 金融収支	-28	-33	-5
▪ 為替差損益	-13	-101	-88
▪ デリバティブ損益	0	17	+17
▪ 持分法損益	23	-94	-117
▪ 退職給付会計基準変更時差異	-25	-23	+2
▪ その他	20	69	+49

2013年度第2四半期 財務実績(3ヵ月)

(中国合弁会社比例連結ベース)

特別損益 明細

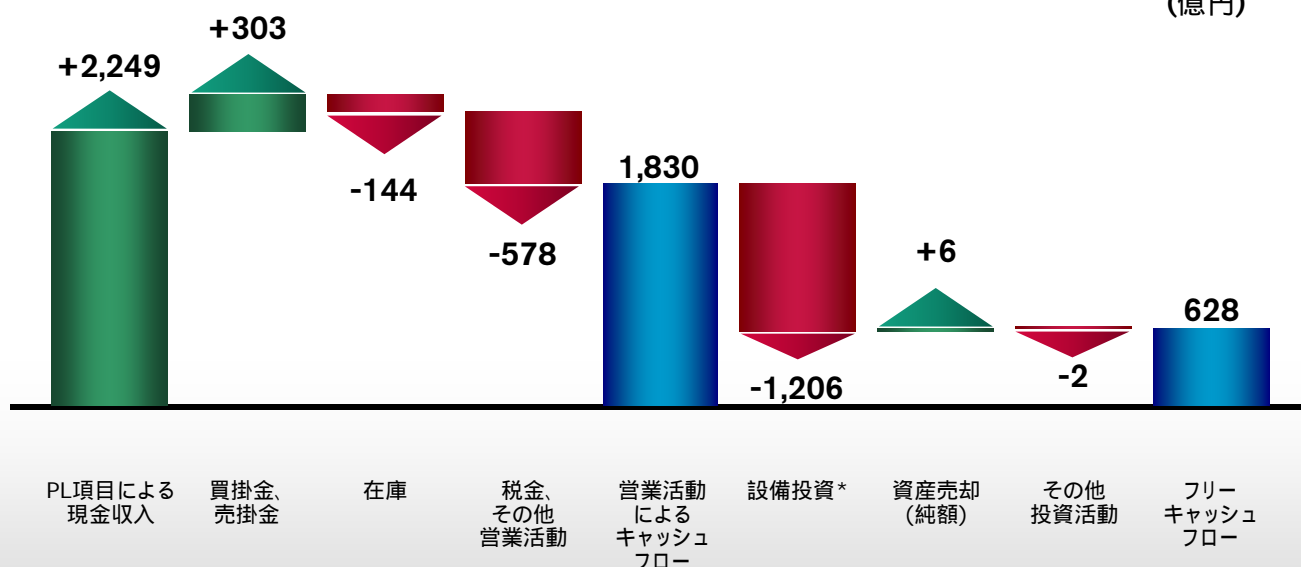
	12年度 第2四半期	13年度 第2四半期	(億円) 増減
▪ 固定資産の廃売却損益	-15	-17	-2
▪ 投資有価証券の売却	1	0	-1
▪ 固定資産の減損損失	-8	-7	+1
▪ 事業譲渡益	0	24	+24
▪ その他	-6	0	+6

2013年度第2四半期 財務実績(3ヵ月)

(中国合弁会社比例連結ベース)

フリーキャッシュフロー (自動車事業)

(億円)

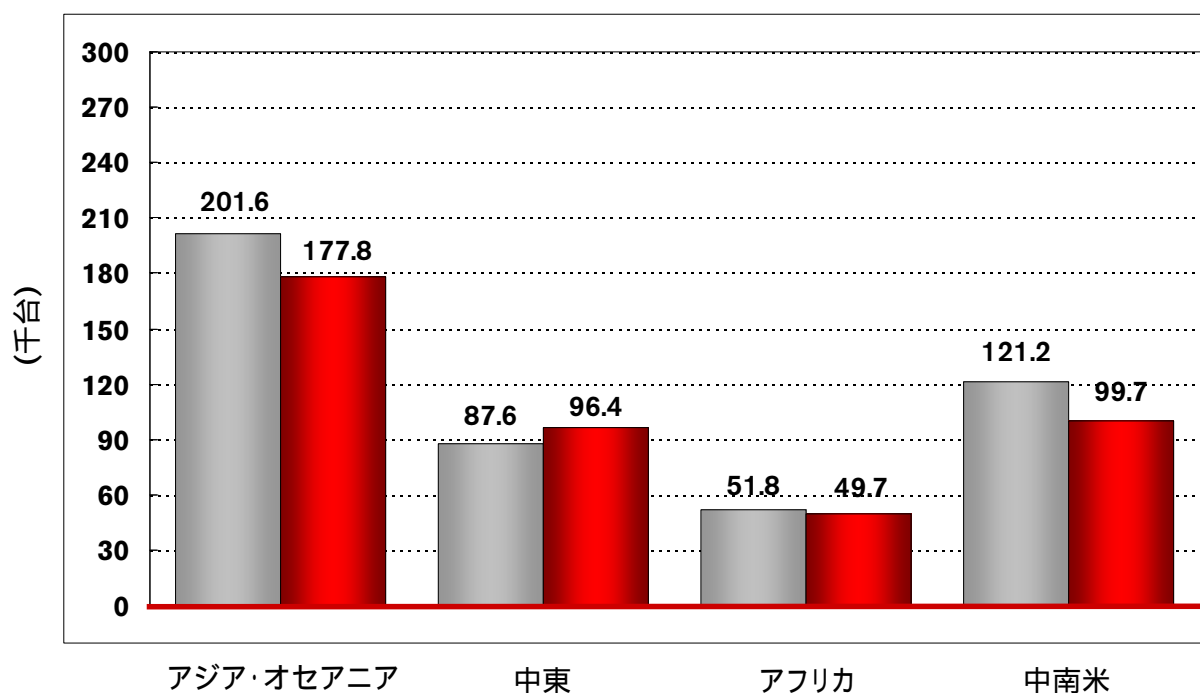


*ファイナンス・リース関連の投資は含まれない

2013年度上期 販売実績

地域別販売台数：その他市場

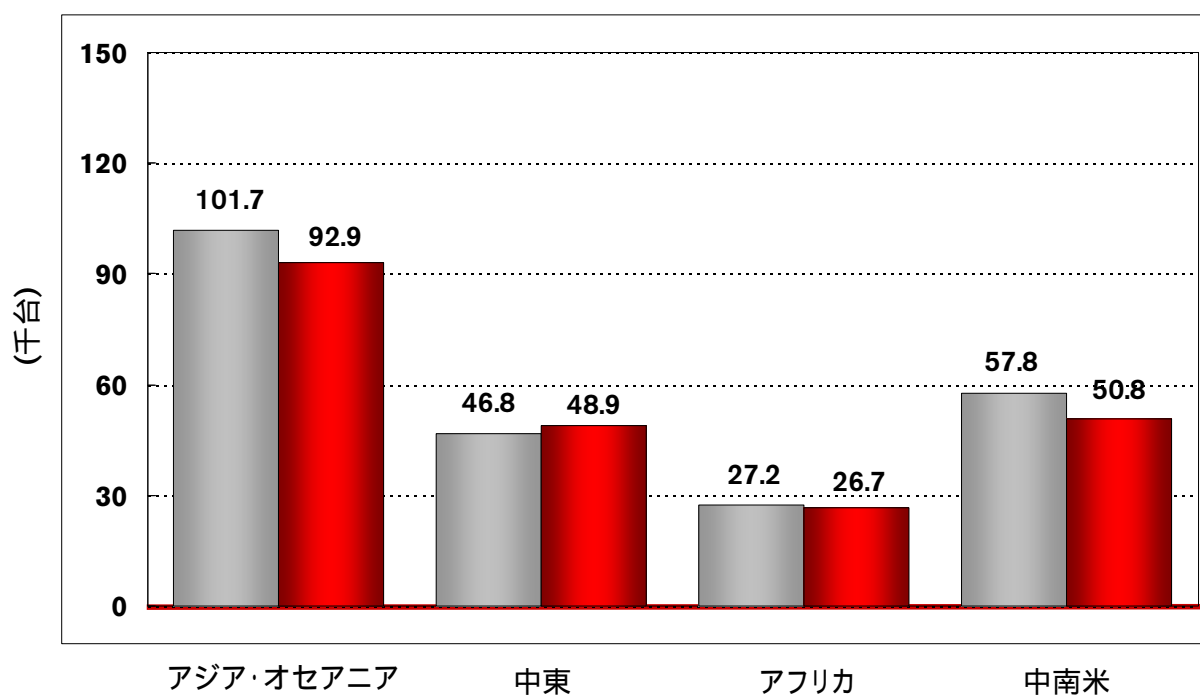
■ 13年度上期
■ 12年度上期



2013年度第2四半期 販売実績

地域別販売台数：その他市場

■ 13年度第2四半期
■ 12年度第2四半期



NISSAN MOTOR COMPANY



NISSAN MOTOR COMPANY

www.nissan-global.com

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.
2013 All rights reserved.