

**NISSAN**

## 2012年度第3四半期決算報告

2013年2月8日  
日産自動車株式会社

www.nissan-global.com

### 2012年度第3四半期 主要財務指標（9ヵ月）

(億円)

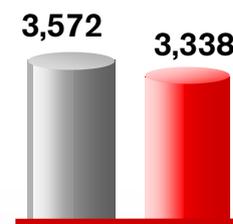
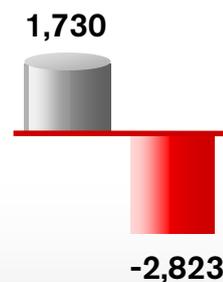
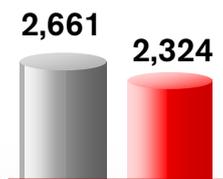
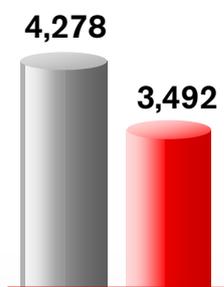
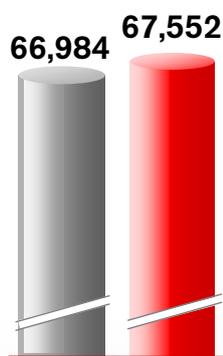
売上高

営業利益

当期純利益

フリーキャッシュフロー  
(自動車事業)

ネットキャッシュ  
(自動車事業)



11年度 12年度  
第3四半期 第3四半期  
累計 累計

11年度 12年度  
第3四半期末 第3四半期末

**NISSAN**

2

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2013 All rights reserved.

www.nissan-global.com



**POWER**

ブランド&  
セールスパワー

**8**

16年度までの  
グローバル市場占有率  
(%)

**8**

安定的な営業利益率  
(%)

**NISSAN**

3

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2013 All rights reserved.

[www.nissan-global.com](http://www.nissan-global.com)

**2012年度**

**主な事業活動**

**2012年度**

**第3四半期 販売実績 (9カ月)**

**2012年度**

**第3四半期 連結財務実績 (9カ月)**

**NISSAN**

4

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2013 All rights reserved.

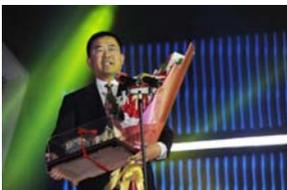
[www.nissan-global.com](http://www.nissan-global.com)

# 2012年度 主な事業活動

## 受賞実績



**中国**



「カーオブザイヤー」 「最優秀経済車」



シルフィ ヴェヌーシアR50

**日本**

2013 RJC カーオブザイヤー



ノート

**NISSAN** 5 (C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD. 2013 All rights reserved. www.nissan-global.com

# 2012年度 主な事業活動

## ゼロ・エミッション・リーダーシップ

**(日本)**  
「日産リーフ」商品力向上

- 航続距離：満充電で228km (JC08モード)
- よりお求めやすい価格設定
- 装備の向上



**(米国)**  
現地生産を開始

- テネシー州スマーナで、「日産リーフ」2013イヤーモデルの生産を開始



**NISSAN** 6 (C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD. 2013 All rights reserved. www.nissan-global.com

# 2012年度 主な事業活動

## インフィニティ事業の発展

### 市場の拡大

- 2012年：シンガポール、チリ、ドミニカ共和国、南ア、オーストラリア
- 2013年：香港
- 2014年：ブラジル



### レッドブル・レーシングとのパートナーシップの強化

INFINITI  
Red Bull RACING



### 2015年より英国で、初のプレミアムコンパクトモデルを生産



### Q50をデトロイトショーでお披露目



# 2012年度 主な事業活動

## アセアンにおけるモノづくり

- タイの生産能力拡大：15万台拡大、中期経営計画内に37万台に
- 地域研究開発機能(NTCSEA)の拡充：責任範囲の拡大、実験設備への投資



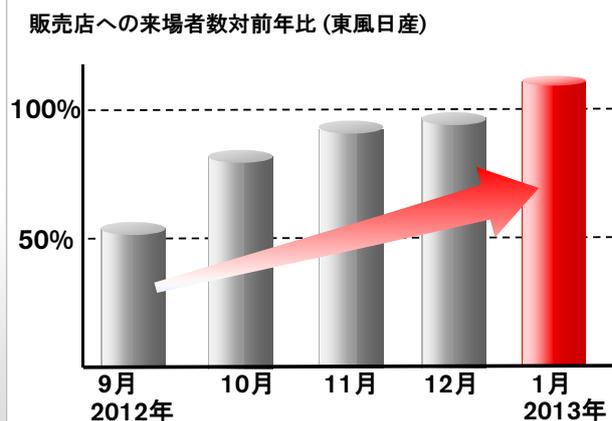
# 2012年度 主な事業活動

## 中国の事業状況

### 生産と販売

- **工場の操業**
  - 2013年1月、花都、鄭州で2直生産体制に
- **販売**
  - 2012年（暦年）：118万1千台
  - 2013年1月販売台数：11万5,700台、22.2%増
- **販売会社在庫**
  - 2013年1月末で適正レベル

### 販売店来場者数の回復



# 2012年度 主な事業活動

## 中国合併会社の中・重型商用車事業を東風汽車集団に譲渡



# 2012年度 主な事業活動

## アライアンス



2012年(暦年)販売台数：810万台



アフトワズ社との戦略的協力関係に基づき合弁会社を設立



**NISSAN**

11

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2013 All rights reserved.

[www.nissan-global.com](http://www.nissan-global.com)

# 2012年度 主な事業活動

## 燃料電池車技術に関する戦略的協力関係

DAIMLER



RENAULT NISSAN



**NISSAN**

12

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2013 All rights reserved.

[www.nissan-global.com](http://www.nissan-global.com)

2012年度

主な事業活動

2012年度

第3四半期 販売実績 (9ヵ月)

2012年度

第3四半期 連結財務実績 (9ヵ月)

NISSAN

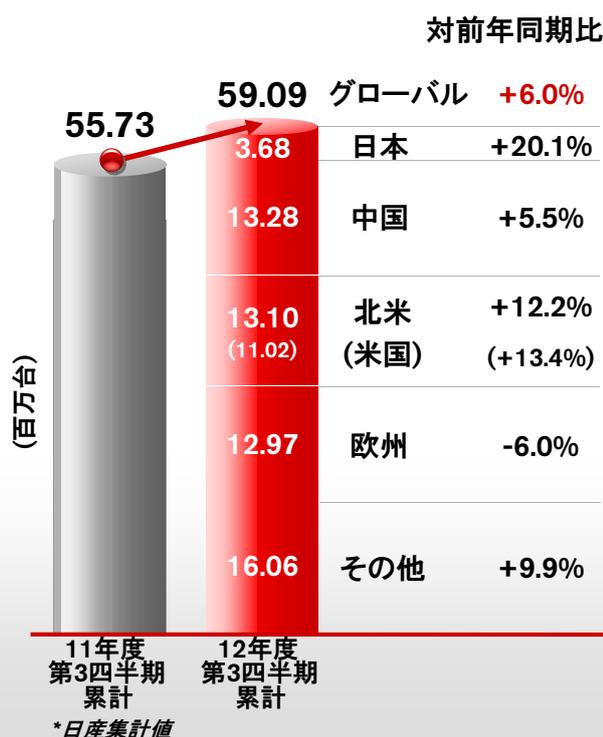
13

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2013 All rights reserved.

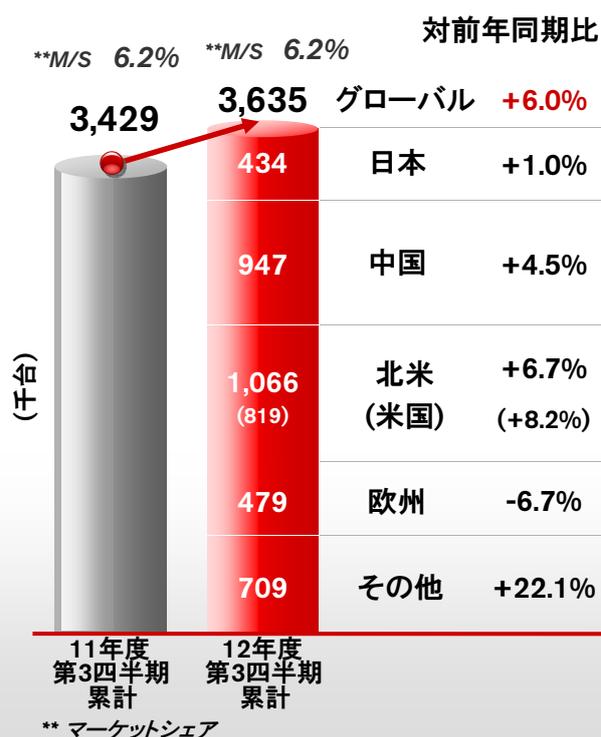
www.nissan-global.com

## 2012年度第3四半期 販売実績 (9ヵ月) : グローバル

全需\*



販売台数



NISSAN

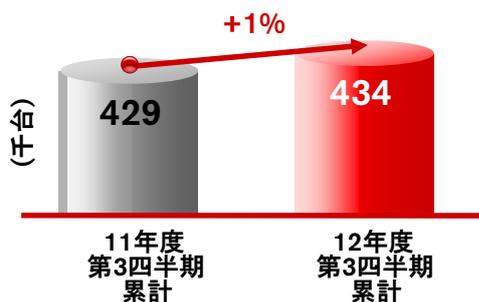
14

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2013 All rights reserved.

www.nissan-global.com

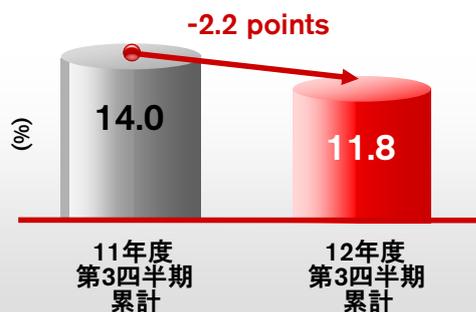
## 2012年度第3四半期 販売実績（9カ月）：日本

### 販売台数



- 全需：368万台、20.1%増
- 販売台数：434千台、1%増  
セレナ、ノートが貢献
- 市場占有率：11.8%、2.2ポイント減

### 市場占有率



セレナ



ノート



NISSAN

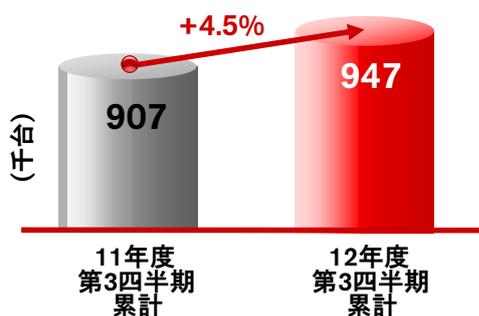
15

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2013 All rights reserved.

www.nissan-global.com

## 2012年度第3四半期 販売実績（9カ月）：中国（1月～9月）

### 販売台数



- 2012年度第3四半期累計(1月～9月)
  - 全需<sup>\*</sup>：1,330万台、5.5%増
  - 販売台数：947千台、4.5%増  
ティーダ、サニー、キャシュカイが貢献
  - 市場占有率：7.1%、0.1ポイント減

### 市場占有率



- 2012年度第4四半期 (10月～12月)
  - 販売台数：234千台、31.2%減
  - 市場占有率：4.7%、2.7ポイント減

ティーダ



シルフィ



\*中国全需：乗用車とLCVのみ

NISSAN

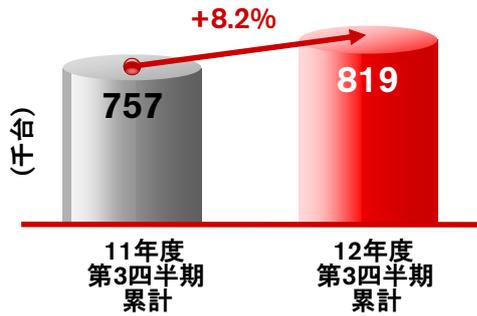
16

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2013 All rights reserved.

www.nissan-global.com

## 2012年度第3四半期 販売実績（9カ月）：北米

### 米国販売台数



### 米国市場占有率



### ■ 米国

- 全需：1,102万台、13.4%増
- 販売台数：819千台、8.2%増  
ローグ、パスファインダーが貢献
- 市場占有率：7.4%、0.4ポイント減

### ■ カナダ

- 販売台数：61千台、8%減
- 市場占有率：4.6%、0.7ポイント減

### ■ メキシコ

- 販売台数：184千台、6%増
- 市場占有率：24.5%、0.5ポイント減

アルティマ



パスファインダー



NISSAN

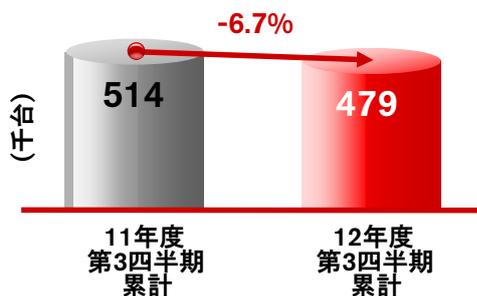
17

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2013 All rights reserved.

www.nissan-global.com

## 2012年度第3四半期 販売実績（9カ月）：欧州

### 販売台数



### 市場占有率



- 全需：1,297万台、6%減
- ロシア除く欧州：361千台、9.1%減
- ロシア：118千台、1.5%増
- 市場占有率：

	11年度 第3四半期 累計	12年度 第3四半期 累計
ロシア	5.4%	5.1%
ロシア除く欧州	3.4%	3.4%

キャシュカイ



ジューク



NISSAN

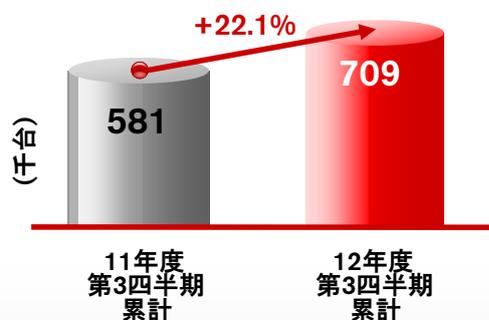
18

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2013 All rights reserved.

www.nissan-global.com

# 2012年度第3四半期 販売実績（9カ月）：その他市場

## 販売台数



- アジア・オセアニア：321千台、33.3%増
  - タイ：96.5千台、96.3%増
  - インドネシア：51.6千台、16.2%増
  - インド：30.5千台、77.2%増
- 中南米：173.8千台、8.5%増
  - ブラジル：77.4千台、44%増
- 中東：132.1千台、26.3%増

Vプラットフォーム車



2012年度

主な事業活動

2012年度

第3四半期 販売実績（9カ月）

2012年度

第3四半期 連結財務実績（9カ月）

## 2012年度第3四半期 財務実績（9カ月）

(億円)	11年度 第3四半期累計	12年度 第3四半期累計	増減	対前年同期比
売上高	66,984	67,552	+568	+0.8%
営業利益	4,278	3,492	-786	-18.4%
営業利益率	6.4%	5.2%		
営業外損益	-110	+154		
経常利益	4,168	3,646	-522	-12.5%
特別損益	-210	-96		
税金等調整前当期純利益	3,958	3,550	-408	-10.3%
税金費用	-1,049	-1,024		
実効税率	26.5%	28.8%		
少数株主利益	-248	-202		
当期純利益	2,661	2,324	-337	-12.7%
為替レート	79.0 円/ドル 110.6 円/ユーロ	80.0円/ドル 102.0 円/ユーロ	+1.0 円/ドル -8.6 円/ユーロ	

NISSAN

21

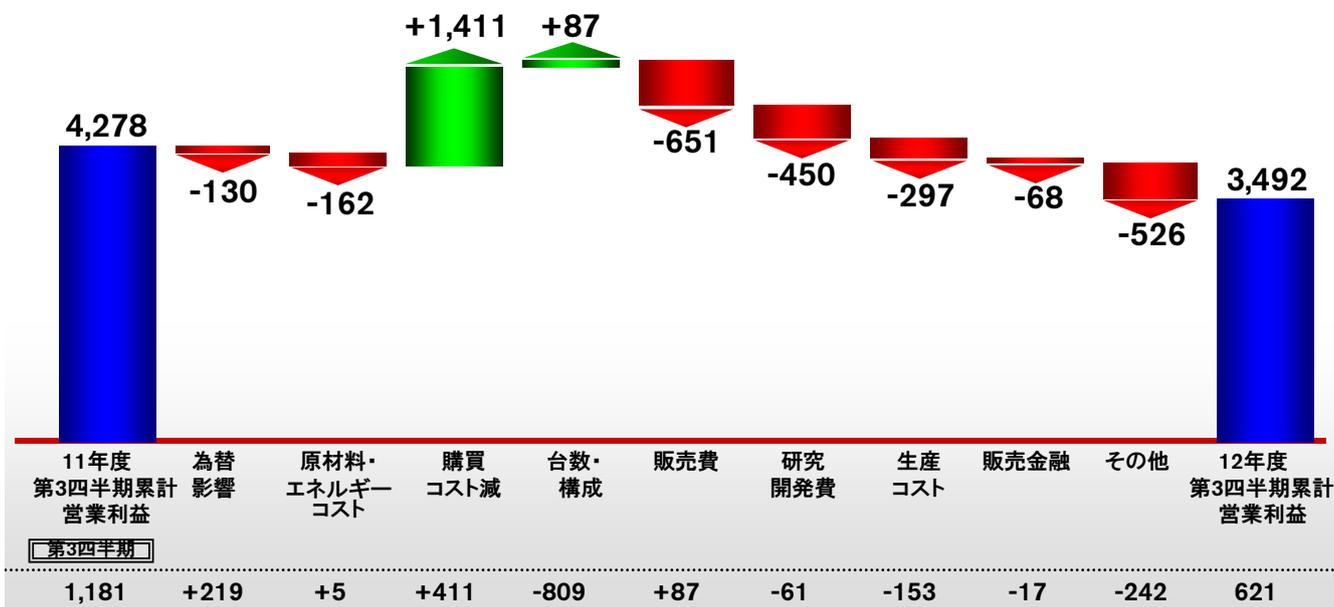
(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2013 All rights reserved.

www.nissan-global.com

## 2012年度第3四半期 財務実績（9カ月）

### 営業利益増減分析

(億円)



NISSAN

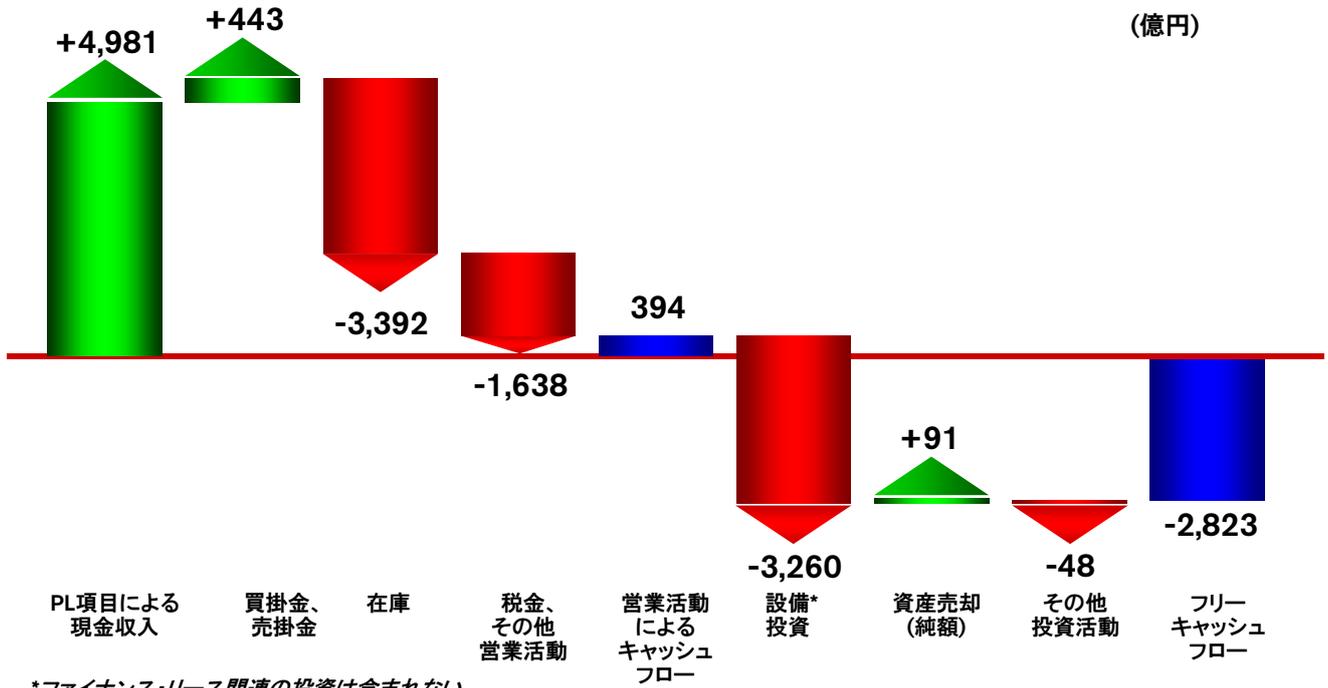
22

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2013 All rights reserved.

www.nissan-global.com

# 2012年度第3四半期 財務実績（9カ月）

## フリーキャッシュフロー（自動車事業）



NISSAN

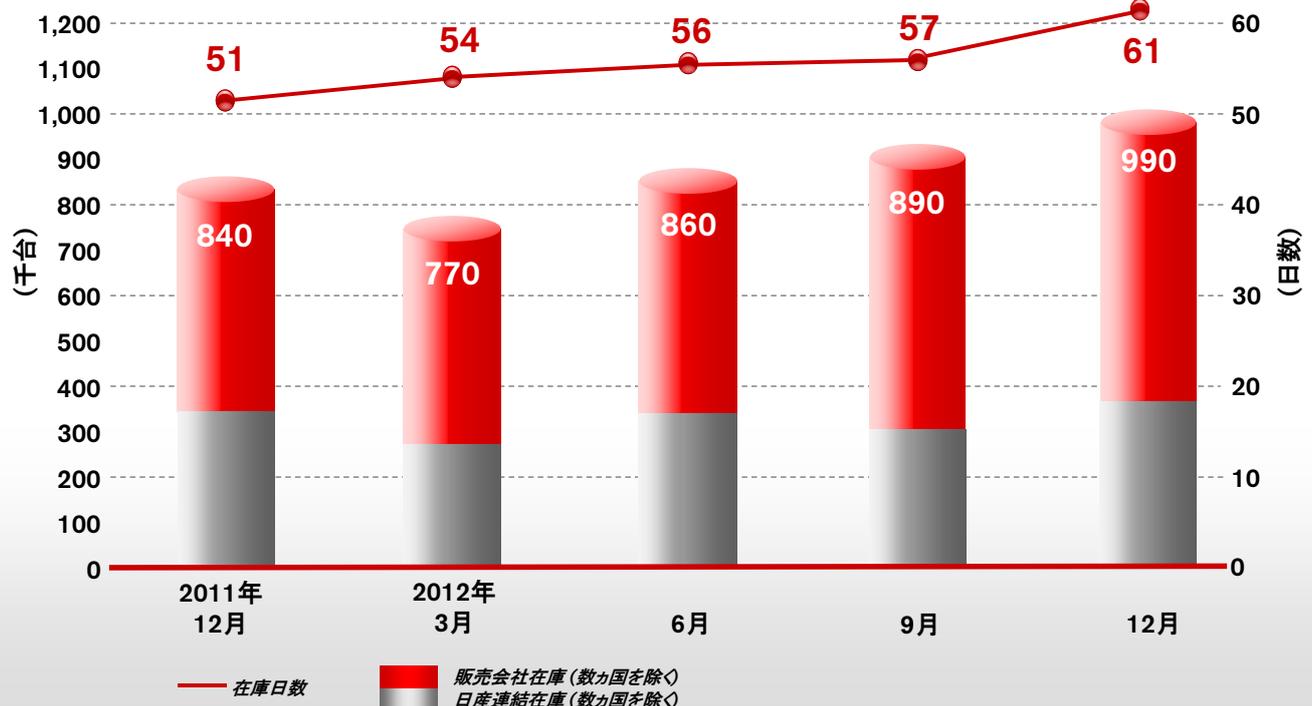
23

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2013 All rights reserved.

www.nissan-global.com

## 在庫管理

### 在庫状況



NISSAN

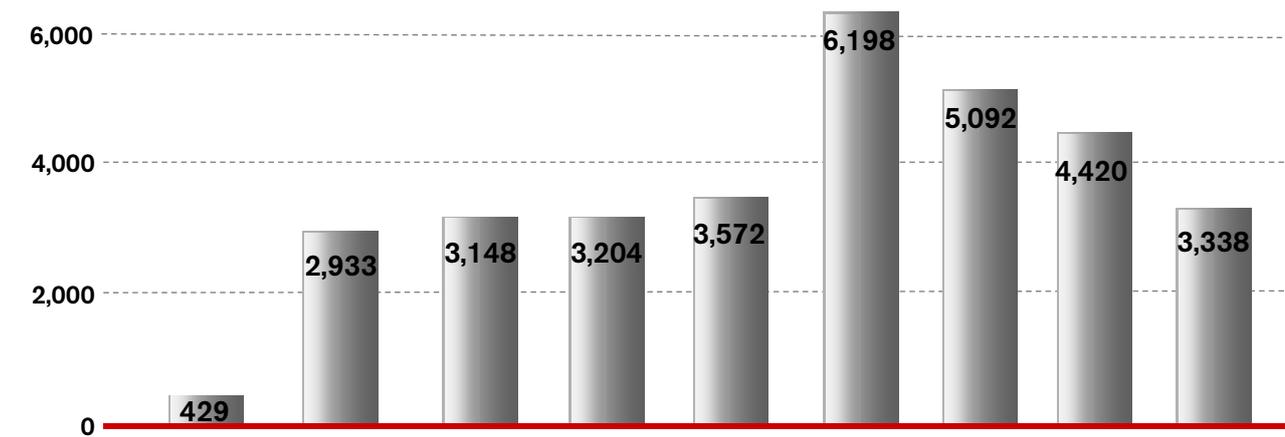
24

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2013 All rights reserved.

www.nissan-global.com

# ネットキャッシュ（自動車事業）

（億円）



	2010年 12月	2011年 3月	6月	9月	12月	2012年 3月	6月	9月	12月
月末為替レート 円/ドル	81.5	83.2	80.7	76.7	77.7	82.2	79.3	77.6	86.6

## 2012年度 通期見通し

### 通期収益見通しを維持

#### 好機

- 新車効果
- 超円高の是正
- 厳格なコスト管理

#### 直面する課題

- 価格競争の激化
- スローペースな台数伸長
- 想定以上の中国販売回復のためのコスト
- 欧州市場の更なる減速





**NISSAN**

27

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2013 All rights reserved.

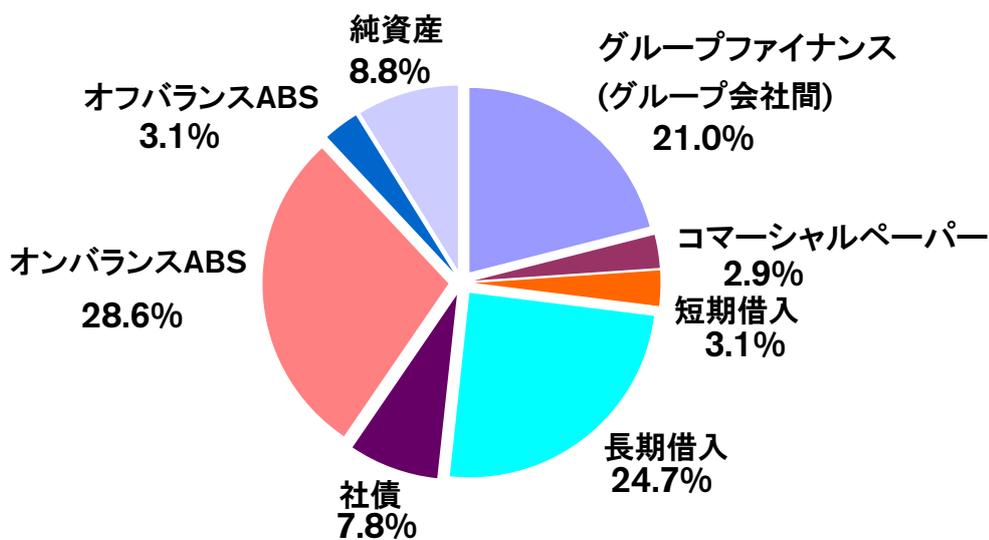
[www.nissan-global.com](http://www.nissan-global.com)

# NISSAN

# 参考資料

## 販売金融：資金調達方法

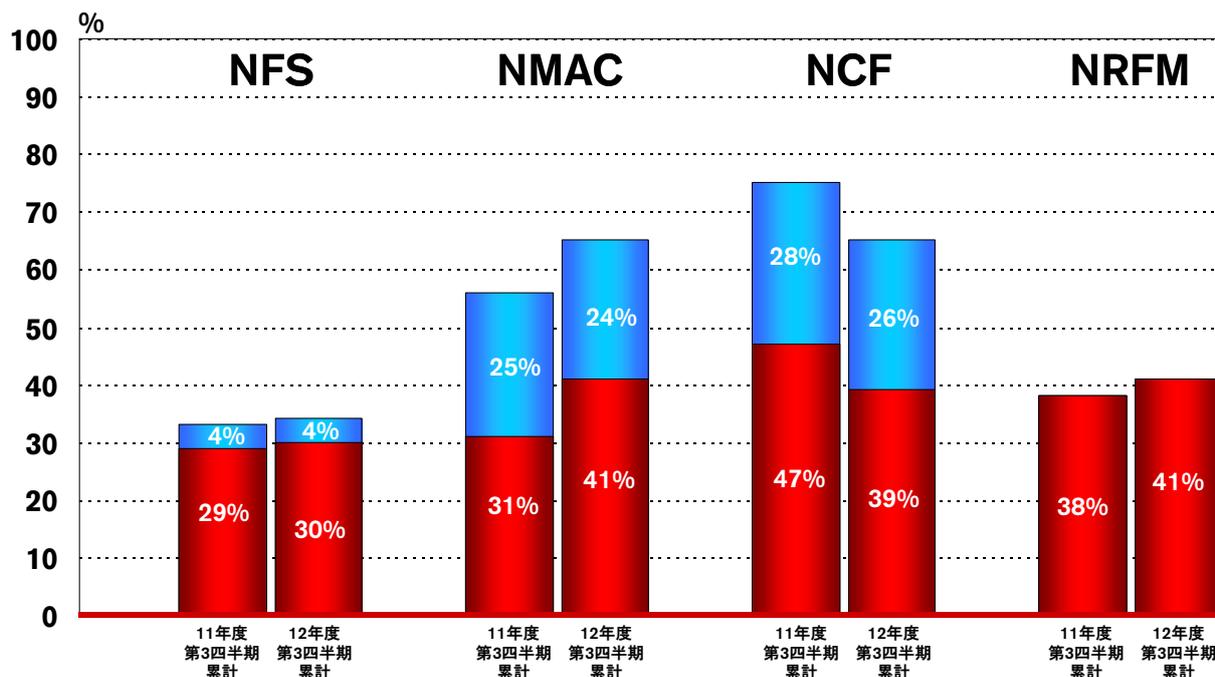
(2012年12月末現在)



総調達金額  
5兆590億円

# 販売金融：ペネトレーション

■ リテール  
■ リース



NFS: 日産フィナンシャルサービス (日本国内販売金融会社)

NMAC: Nissan Motor Acceptance Corporation (米国内販売金融会社)

NCF: Nissan Canada Incの販売金融部門

NRFM: NR Finance Mexico (メキシコ国内販売金融会社)

**NISSAN**

31

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2013 All rights reserved.

www.nissan-global.com

# 販売金融：ネット・クレジットロスレシオ

	11年度 第3四半期累計	12年度 第3四半期累計	増減
NFS	リース: 0.06% リテール: 0.26%	リース: 0.04% リテール: 0.14%	リース: -0.02% リテール: -0.12%
NMAC	リース: 0.11% リテール: 0.68%	リース: 0.09% リテール: 0.58%	リース: -0.02% リテール: -0.10%
NCF	リース: 0.18% リテール: 0.17%	リース: 0.19% リテール: 0.14%	リース: +0.01% リテール: -0.03%

NFS: 日産フィナンシャルサービス (日本国内販売金融会社)

NMAC: Nissan Motor Acceptance Corporation (米国内販売金融会社)

NCF: Nissan Canada Inc の販売金融部門

**NISSAN**

32

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2013 All rights reserved.

www.nissan-global.com

# 販売金融：営業利益・資産

(NFS：億円、NMAC：百万USドル、NCF：百万カナダドル、NRFM：百万ペソ)

	11年度 第3四半期累計	12年度 第3四半期累計	増減
NFS	資産: 10,788 営業利益: 137	資産: 11,296 営業利益: 171	資産: +508 営業利益: +34
NMAC	資産: 36,226 営業利益: 982	資産: 42,737 営業利益: 794	資産: +6,511 営業利益: -188
NCF	資産: 3,950 営業利益: 95	資産: 3,839 営業利益: 75	資産: -111 営業利益: -20
NRFM	資産: 30,868 営業利益: 785	資産: 41,057 営業利益: 1,217	資産: +10,189 営業利益: +432

NFS: 日産フィナンシャルサービス (日本国内販売金融会社)

NMAC: Nissan Motor Acceptance Corporation (米国内販売金融会社)

NCF: Nissan Canada Inc の販売金融部門

NRFM: NR Finance Mexico (メキシコ国内販売金融会社)

NISSAN

33

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2013 All rights reserved.

www.nissan-global.com

## 2012年度第3四半期 財務実績 (9ヵ月)

### 営業利益増減分析

(億円)

#### 1 為替影響

-130

米ドル	+126 (79.0 ⇒ 80.0)	ルーブル	-129 (2.70 ⇒ 2.55)
ブラジルリアル	-128 (46.9 ⇒ 39.7)	ユーロ*	+39
豪ドル	+5 (82.3 ⇒ 82.3)	その他	-43

\* その他の欧州通貨も含む (ただし、ルーブルを除く)

#### 2 台数・構成

+87

日本 -132 台数: -42 構成: -90	米国 +309 台数: +230 構成: +79	欧州 -305 台数: -265 構成: -40	メキシコ、カナダ +76 その他 +139
-------------------------------	--------------------------------	--------------------------------	--------------------------

#### 3 販売費

-651

日本 +7 販売奨励金: +13 その他: -6	米国、カナダ -191 販売奨励金: +4 その他: -195	欧州 -168 販売奨励金: -179 その他: +11	その他 -299 販売奨励金: -328 その他: +29
--------------------------------	---------------------------------------	------------------------------------	-------------------------------------

NISSAN

34

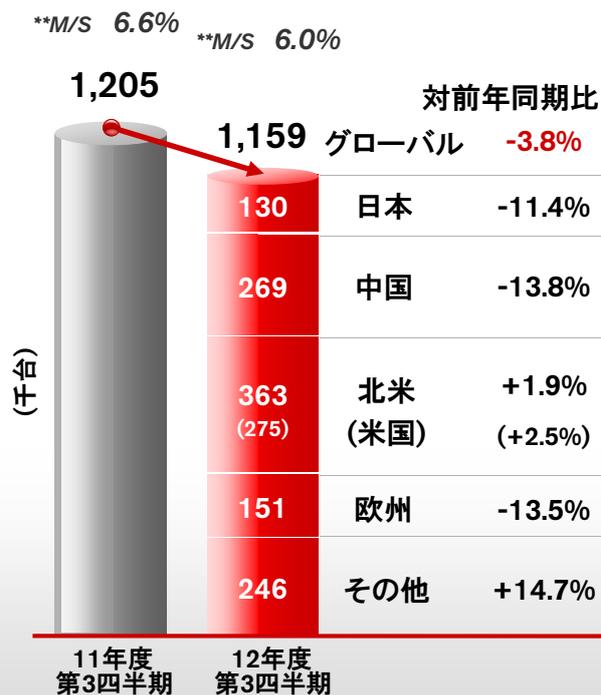
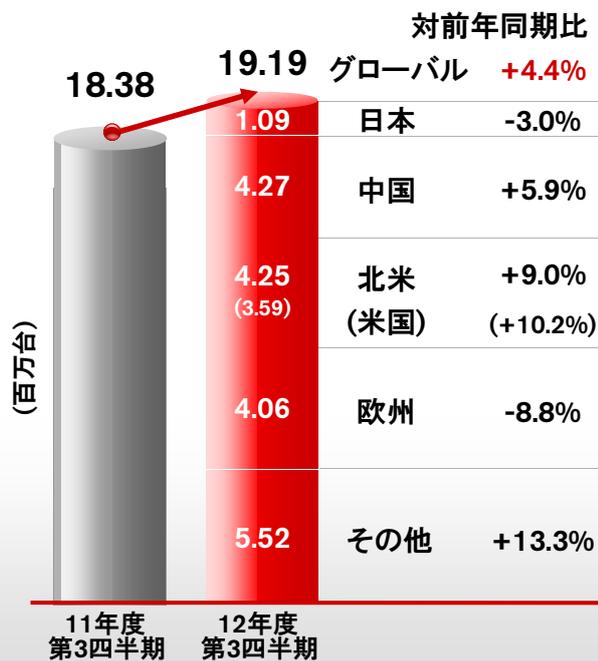
(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2013 All rights reserved.

www.nissan-global.com

# 2012年度第3四半期 販売実績(3ヵ月):グローバル

全需\*

販売台数



\*日産集計値

\*\*マーケットシェア

NISSAN

35

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2013 All rights reserved.

www.nissan-global.com

# 2012年度第3四半期 財務実績 (3ヵ月)

(億円)	11年度 第3四半期	12年度 第3四半期	増減	対前年同期比
売上高	23,310	22,084	-1,226	-5.3%
営業利益	1,181	621	-560	-47.4%
営業利益率	5.1%	2.8%		
営業外損益	+34	+269		
経常利益	1,215	890	-325	-26.7%
特別損益	-24	-65		
税金等調整前当期純利益	1,191	825	-366	-30.7%
税金費用	-266	-257		
実効税率	22.4%	31.2%		
少数株主利益	-98	-27		
当期純利益	827	541	-286	-34.6%
為替レート	77.4 円/ドル 104.3 円/ユーロ	81.1円/ドル 105.1 円/ユーロ	+3.7円/ドル +0.8円/ユーロ	

NISSAN

36

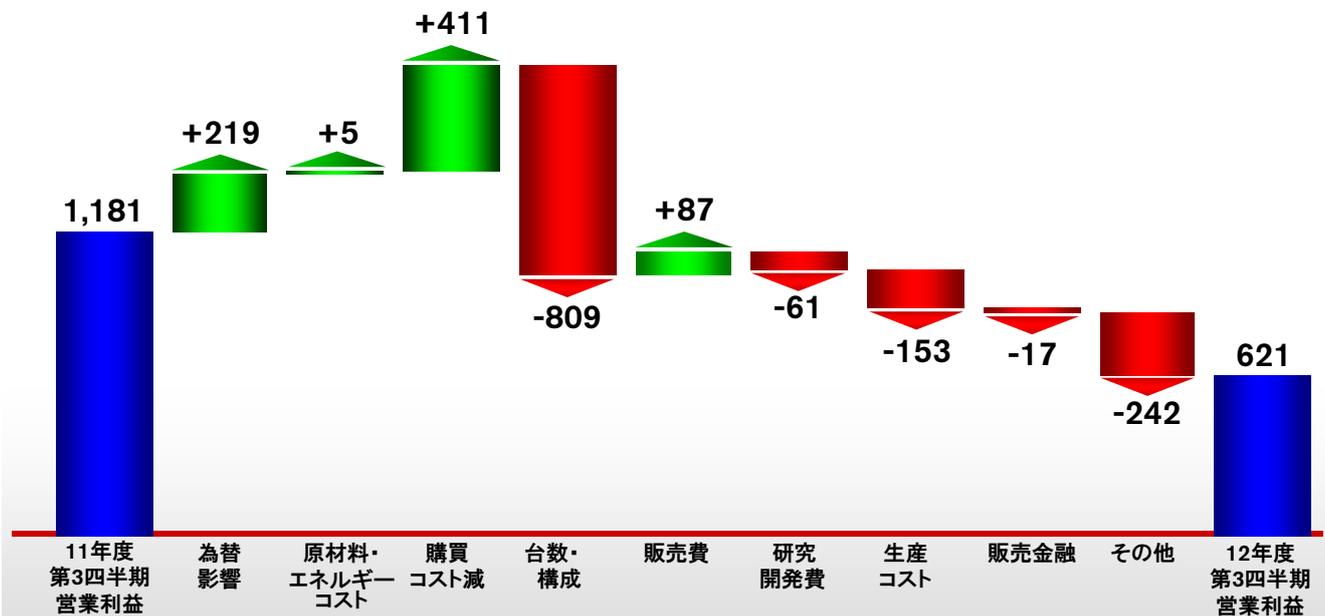
(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2013 All rights reserved.

www.nissan-global.com

# 2012年度第3四半期 財務実績（3ヵ月）

## 営業利益増減分析

(億円)



NISSAN

37

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

# 2012年度第3四半期 財務実績（3ヵ月）

## 営業利益増減分析

(億円)

### 1 為替影響

+219

米ドル	+161 (77.4 ⇒ 81.1)	ルーブル	+32 (2.49 ⇒ 2.61)
ブラジルレアル	-25 (43.1 ⇒ 39.5)	ユーロ*	+7
豪ドル	+35 (78.4 ⇒ 84.2)	その他	+9

\* その他の欧州通貨も含む (ただし、ルーブルを除く)

### 2 台数・構成

-809

日本 -204 台数: -109 構成: -95	米国 -151 台数: -171 構成: +20	欧州 -160 台数: -142 構成: -18	メキシコ、カナダ -8 その他 -286
--------------------------------	--------------------------------	--------------------------------	-------------------------

### 3 販売費

+87

日本 +4 販売奨励金: +20 その他: -16	米国、カナダ +176 販売奨励金: +186 その他: -10	欧州 -6 販売奨励金: -9 その他: +3	その他 -87 販売奨励金: -100 その他: +13
---------------------------------	--	-------------------------------	------------------------------------

NISSAN

38

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2013 All rights reserved.

www.nissan-global.com

## 2012年度第3四半期 財務実績（9ヵ月）

### 営業外損益 明細

	11年度 第3四半期累計	12年度 第3四半期累計	(億円) 増減
・金融収支	-117	-87	+30
・為替差損益	-204	42	+246
┌ NML	-193	59	+252
└ NMEX	62	4	-58
┌ NMAC	-23	5	+28
└ その他	-50	-26	+24
・デリバティブ損益	88	0	-88
┌ NMAC	26	-8	-34
└ その他	62	8	-54
・持分法損益	182	190	+8
・退職給付会計基準変更時差異	-76	-76	0
・その他	17	85	+68

相殺

## 2012年度第3四半期 財務実績（9ヵ月）

### 特別損益 明細

	11年度 第3四半期累計	12年度 第3四半期累計	(億円) 増減
・固定資産の廃売却損益	-27	-26	+1
・投資有価証券の売却	106	7	-99
・固定資産の減損損失	-94	-45	+49
・災害による損失	-271	0	+271
・その他	76	-32	-108

## 2012年度第3四半期 財務実績（3ヵ月）

### 営業外損益 明細

	11年度 第3四半期	12年度 第3四半期	(億円) 増減
・ 金融収支	-41	-34	+7
・ 為替差損益	99	227	+128
┌ NML	31	218	+187
├ NMEX	11	0	-11
├ NMAC	31	-11	-42
└ その他	26	20	-6
・ デリバティブ損益	-33	-58	-25
┌ NMAC	-31	10	+41
└ その他	-2	-68	-66
・ 持分法損益	26	135	+109
・ 退職給付会計基準変更時差異	-25	-25	0
・ その他	8	24	+16

## 2012年度第3四半期 財務実績（3ヵ月）

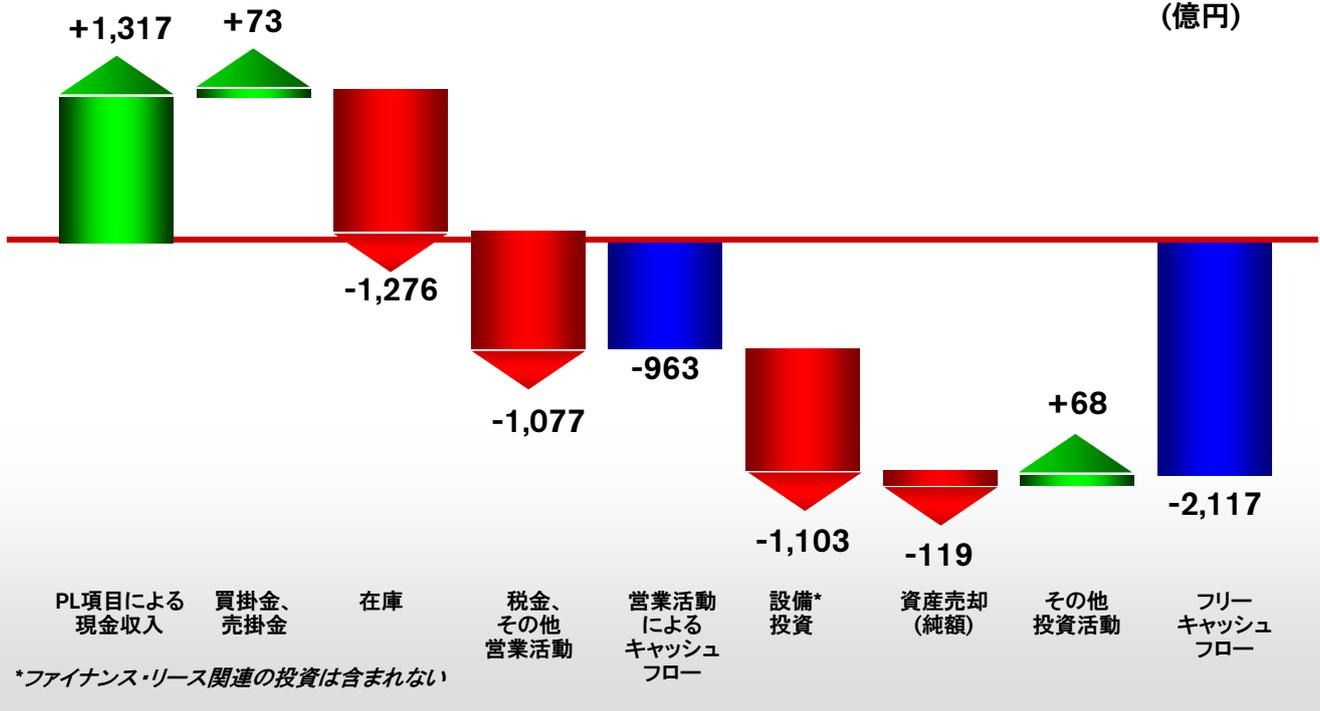
### 特別損益 明細

	11年度 第3四半期	12年度 第3四半期	(億円) 増減
▪ 固定資産の廃売却損益	-6	-7	-1
▪ 投資有価証券の売却	1	0	-1
▪ 固定資産の減損損失	-31	-33	-2
▪ その他	12	-25	-37

# 2012年度第3四半期 財務実績（3カ月）

## フリーキャッシュフロー（自動車事業）

（億円）



NISSAN

43

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2013 All rights reserved.

www.nissan-global.com

# 2012年度第3四半期 財務実績（9カ月）

## フリーキャッシュフロー（自動車事業）増減

（億円）

	11年度 第3四半期累計	12年度 第3四半期累計	増減
PL項目による現金収入	5,481	4,981	-500
買掛金、売掛金	2,589	443	-2,146
在庫	-2,729	-3,392	-663
税金、その他営業活動	-1,165	-1,638	-473
<b>営業活動によるキャッシュフロー</b>	<b>4,176</b>	<b>394</b>	<b>-3,782</b>
設備投資*	-2,232	-3,260	-1,028
資産売却	52	91	+39
その他投資活動	-266	-48	+218
<b>投資活動によるキャッシュフロー</b>	<b>-2,446</b>	<b>-3,217</b>	<b>-771</b>
<b>フリーキャッシュフロー</b>	<b>1,730</b>	<b>-2,823</b>	<b>-4,553</b>

\*ファイナンス・リース関連の投資は含まれない

NISSAN

44

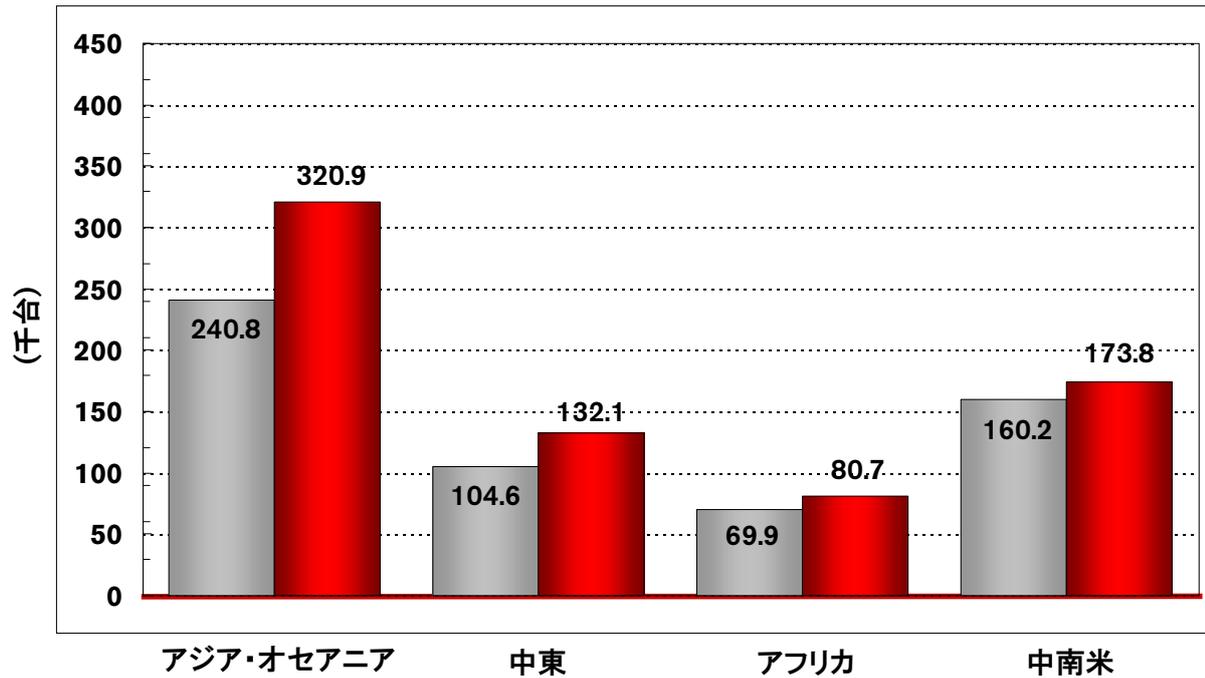
(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2013 All rights reserved.

www.nissan-global.com

## 2012年度第3四半期 販売実績（9ヵ月）

地域別販売台数：その他市場

■ 12年度 第3四半期累計  
■ 11年度 第3四半期累計



NISSAN

45

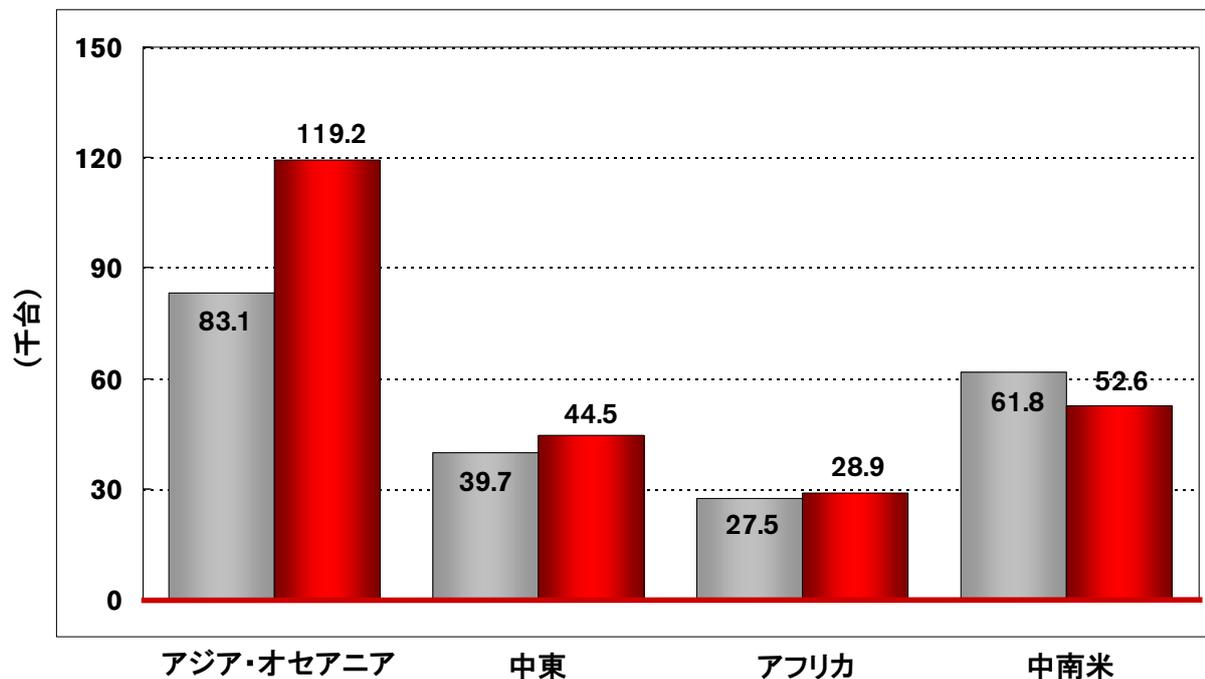
(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2013 All rights reserved.

www.nissan-global.com

## 2012年度第3四半期 販売実績（3ヵ月）

地域別販売台数：その他市場

■ 12年度 第3四半期  
■ 11年度 第3四半期



NISSAN

46

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2013 All rights reserved.

www.nissan-global.com

# NISSAN

