

**NISSAN**

# 2012年度上期決算報告

2012年11月6日  
日産自動車株式会社

www.nissan-global.com

## 2012年度上期 主要財務指標

(億円)

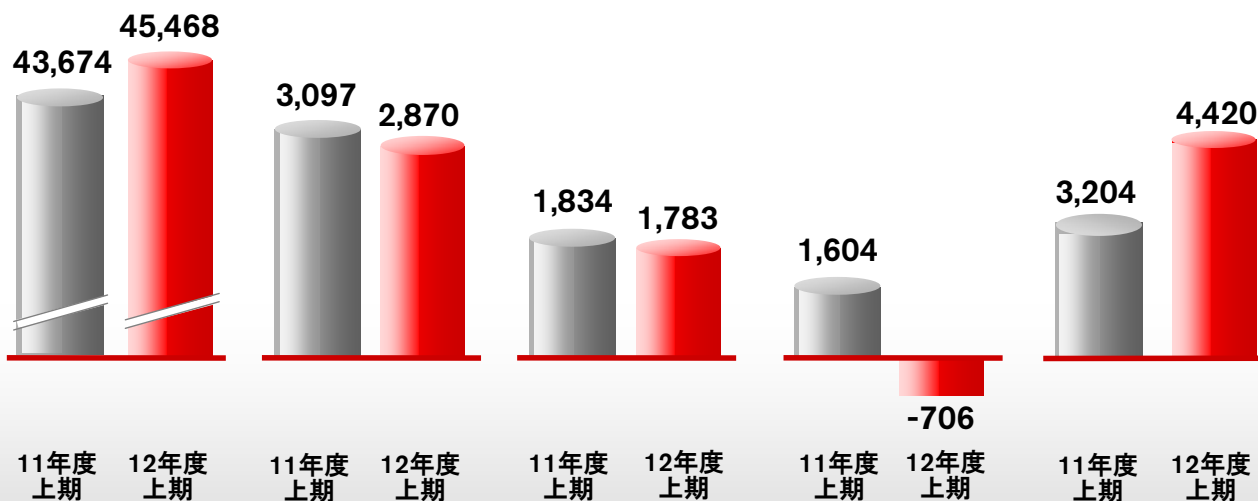
売上高

営業利益

当期純利益

フリーキャッシュフロー  
(自動車事業)

ネットキャッシュ  
(自動車事業)



**NISSAN**



**NISSAN  
POWER  
88**

**POWER**

ブランド＆  
セールスパワー

**8**

16年度までの  
グローバル市場占有率  
(%)

**8**

安定的な営業利益率  
(%)

**NISSAN**

3

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

[www.nissan-global.com](http://www.nissan-global.com)

**2012年度**

**主な事業活動**

2012年度

上期 販売実績

2012年度

上期 連結財務実績

2012年度

通期 見通し

**NISSAN**

4

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

[www.nissan-global.com](http://www.nissan-global.com)

## 2012年度 主な事業活動

インターブランドにおけるランクの上昇

Best  
Global  
Brands  
2012

Interbrand Creating and managing  
brand value™

NISSAN

5

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

## 2012年度 主な事業活動

国内における新車投入

ノート



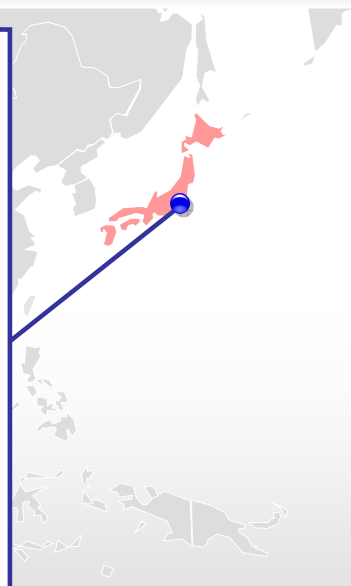
ラティオ  
(下期発売)



シーマ



NV350 キャラバン



NISSAN

6

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

# 2012年度 主な事業活動

## 米国における新車投入



パスファインダー・セントラ  
(下期発売)



アルティマ



NISSAN

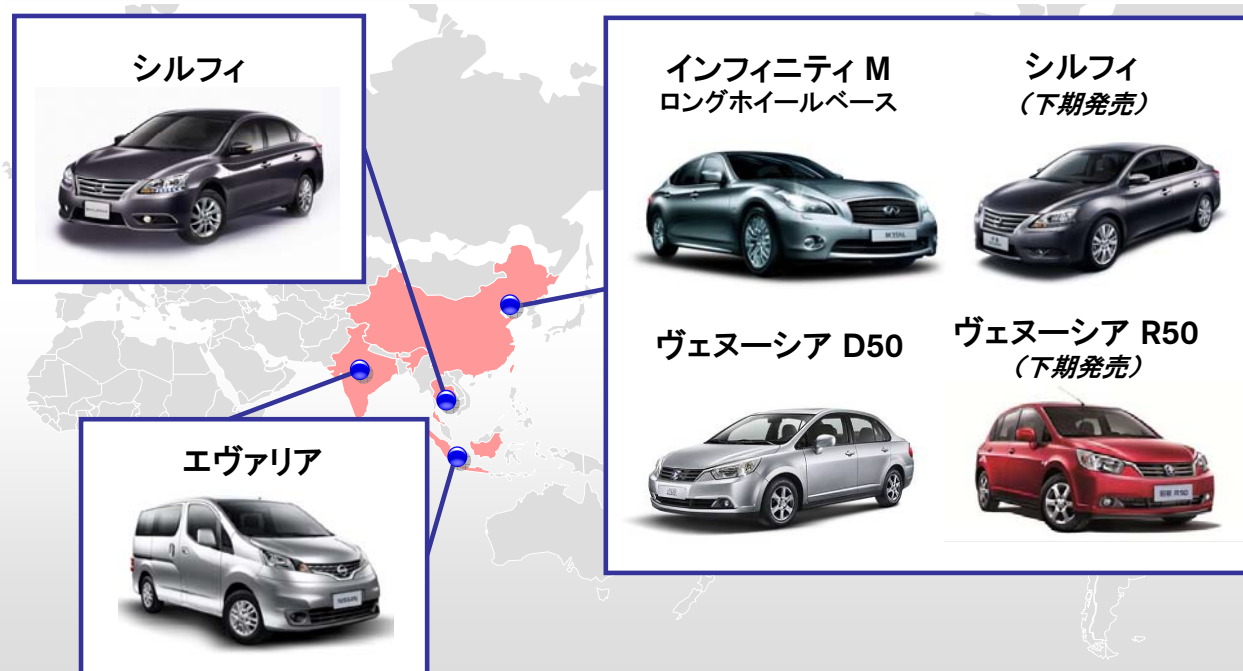
7

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

# 2012年度 主な事業活動

## アジアにおける新車投入



シルフィ



インフィニティ M  
ロングホイールベース



シルフィ  
(下期発売)



ヴェヌーシア D50



ヴェヌーシア R50  
(下期発売)



エヴァリア



NISSAN

8

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

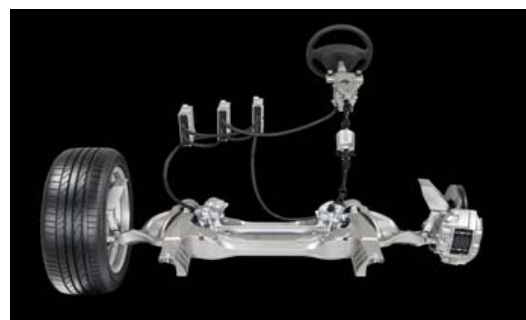
# 2012年度 主な事業活動

## 次世代技術

### 緊急操舵回避支援システム

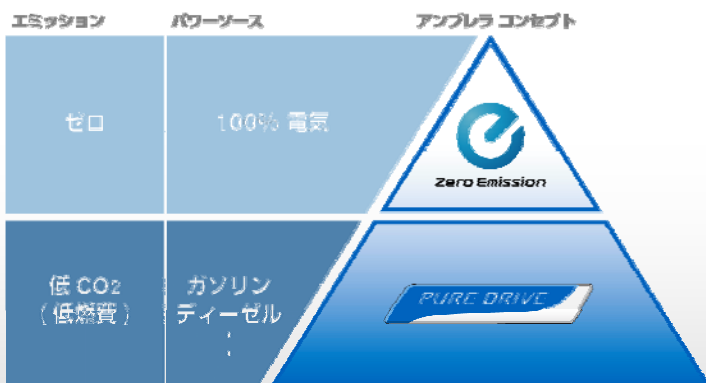


### 次世代ステアリング技術



# 2012年度 主な事業活動

## 環境への包括的取り組み



### 電気自動車



### 燃料電池車



### スーパーチャージャー 搭載エンジン



### ハイブリッド車



# 2012年度 主な事業活動

## 中国における反日デモの影響

状況を注視  
可及的速やかに通常操業へ

### ■ 工場操業への影響

- 9月:17日-18日および27日-29日の5日間操業停止
- 10月:1直体制での操業

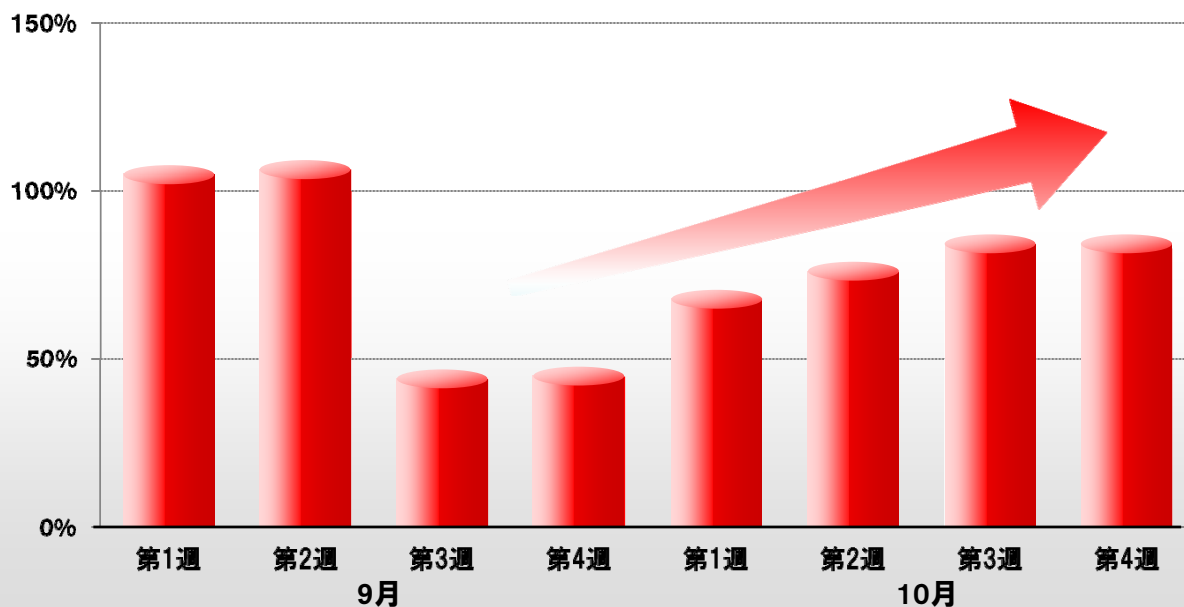
### ■ 販売への影響

- 東風日産で、デモでの被害を対象とした補償を開始
- 10月の販売台数:64.3千台、40.7%減

# 2012年度 主な事業活動

## 中国における反日デモの影響

販売店への来場者数対前年比（東風日産）



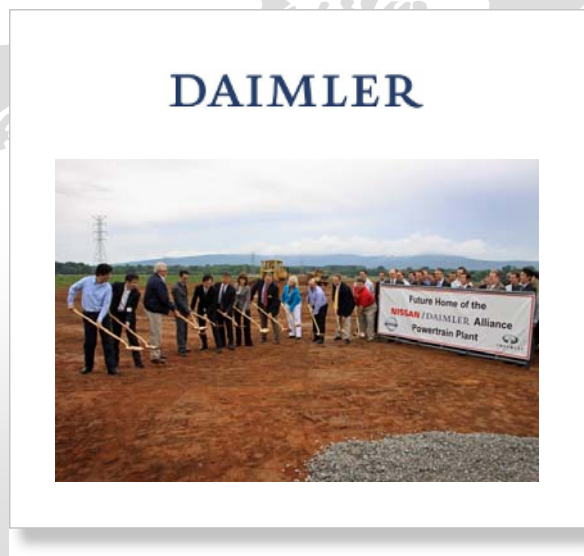
# 2012年度 主な事業活動

## アライアンスと戦略的協力関係

### 生産拠点の活用



### 戦略的協力関係の拡大



2012年度

主な事業活動

2012年度

上期 販売実績

2012年度

上期 連結財務実績

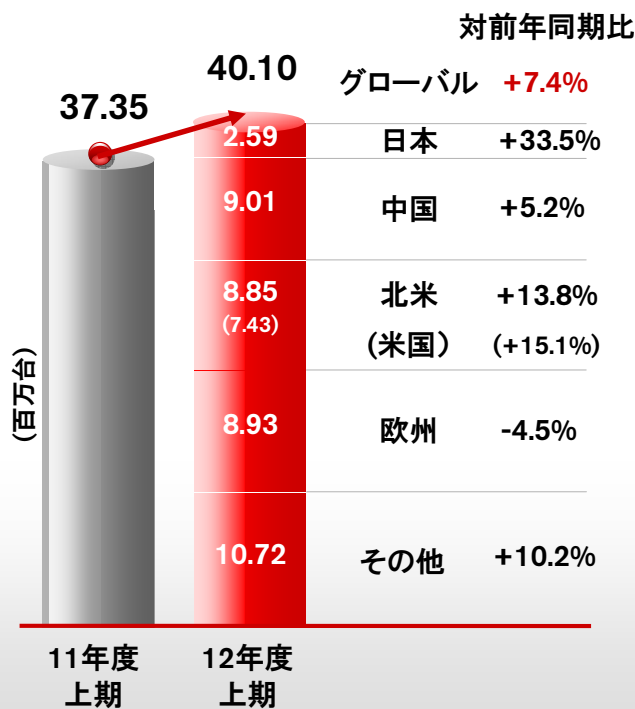
2012年度

通期 見通し

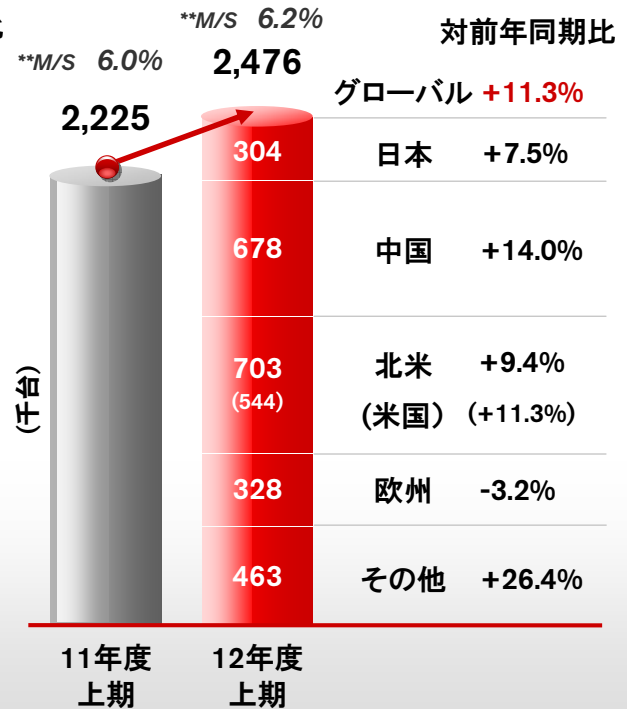


# 2012年度上期 グローバル販売実績

## 全需\*

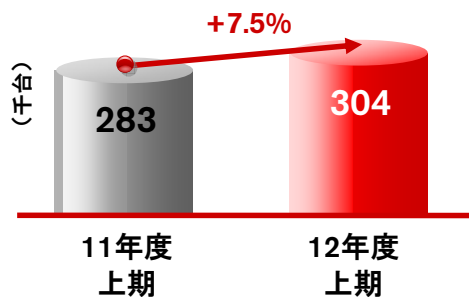


## 販売台数



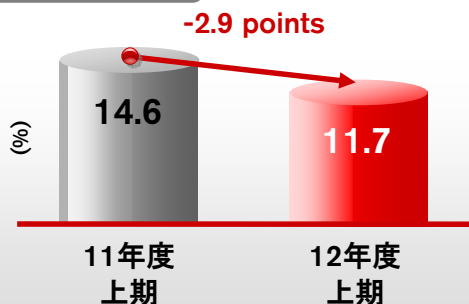
# 2012年度上期 販売実績：日本

## 販売台数



- 全需：259万台、33.5%増
- 販売台数：304千台、7.5%増  
セレナ、ノートが貢献
- 市場占有率：11.7%、2.9ポイント減

## 市場占有率



セレナ



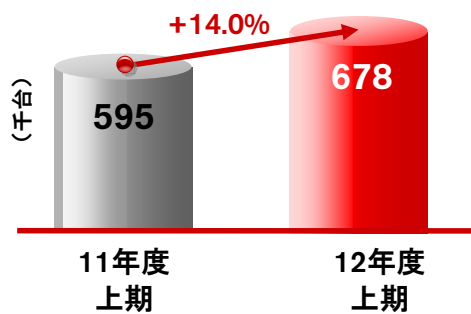
ノート



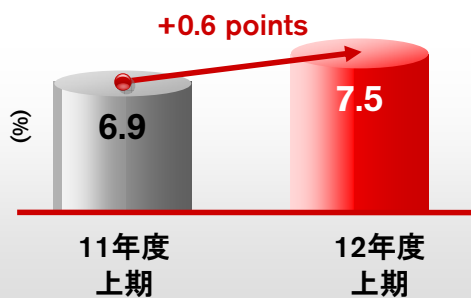


## 2012年度上期 販売実績：中国（1月-6月）

### 販売台数



### 市場占有率



### ■ 2012年度上期(1月-6月)

- 全需\*：901万台、5.2%増
- 販売台数：678千台、14%増
- 市場占有率：7.5%、0.6ポイント増  
ティーダ、サニー、キャシュカイが貢献

### ■ 2012年度第3四半期(7月-9月)

- 販売台数：269千台、13.8%減  
(9月中旬からの反日デモの影響)
- 市場占有率：6.3%、1.5ポイント減

ティーダ



サニー



\*中国全需：乗用車とLCVのみ

NISSAN

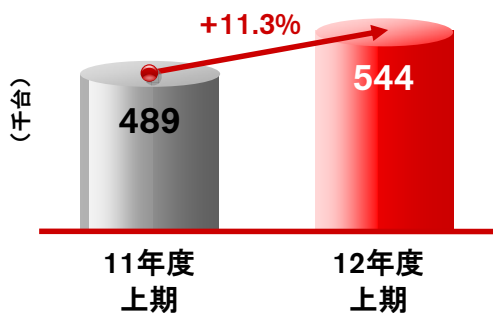
17

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

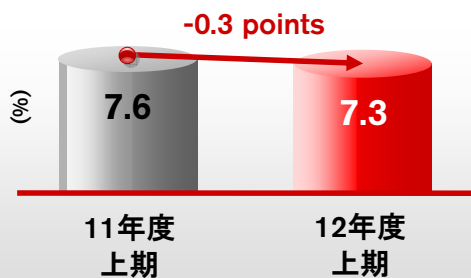
www.nissan-global.com

## 2012年度上期 販売実績：北米

### 米国 販売台数



### 米国 市場占有率



### ■ 米国

- 全需：743万台、15.1%増
- 販売台数：544千台、11.3%増  
ローグ、ヴァーサが貢献
- 市場占有率：7.3%、0.3ポイント減

### ■ カナダ

- 販売台数：44千台、7.4%減
- 市場占有率：4.6%、0.7ポイント減

### ■ メキシコ

- 販売台数：115千台、8.3%増
- 市場占有率：24.5%、0.5ポイント減

ローグ



アルティマ



NISSAN

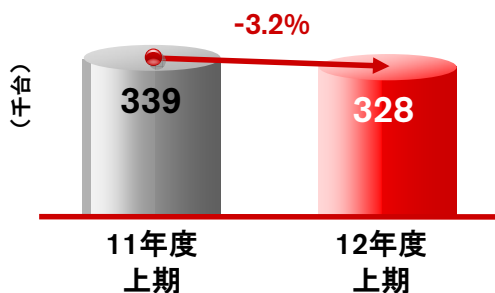
18

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

## 2012年度上期 販売実績：欧州

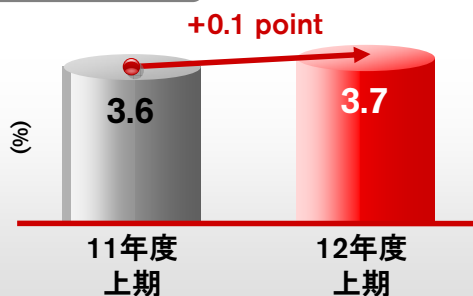
### 販売台数



- 全需：893万台、4.5%減
- ロシア除く欧州：247千台、8.5%減
- ロシア：81千台、17.3%増
- 市場占有率：

	11年度上期	12年度上期
ロシア	4.9%	5.1%
ロシア除く欧州	3.4%	3.4%

### 市場占有率



キャシュカイ



ジューク



NISSAN

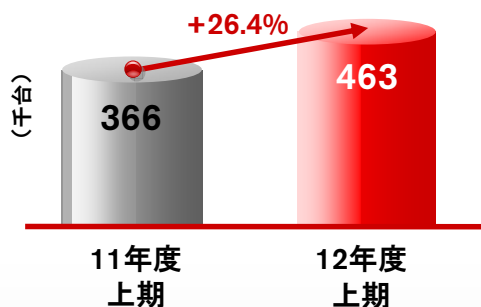
19

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

## 2012年度上期 販売実績：その他市場

### 販売台数



- アジア・オセアニア：202千台、27.9%増
  - タイ：52.6千台、49.8%増
  - インドネシア：35.4千台、29.2%増
  - インド：21.3千台、139.5%増
- 中南米：121.2千台、23.3%増
  - ブラジル：57.3千台、95.7%増
- 中東：87.6千台、34.9%増

Vプラットフォーム車



NISSAN

20

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

2012年度	主な事業活動
2012年度	上期 販売実績
<b>2012年度</b>	<b>上期 連結財務実績</b>
2012年度	通期 見通し

**NISSAN**

21

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

## 2012年度上期 財務実績

(億円)	11年度 上期	12年度 上期	増減	対前年同期比
売上高	43,674	45,468	+1,794	+4.1%
営業利益	3,097	2,870	-227	-7.3%
営業利益率	7.1%	6.3%		
営業外損益	-143	-114		
経常利益	2,954	2,756	-198	-6.7%
特別損益	-187	-31		
税金等調整前当期純利益	2,767	2,725	-42	-1.5%
税金費用	-782	-767		
実効税率	28.3%	28.1%		
少数株主利益	-151	-175		
当期純利益	1,834	1,783	-51	-2.8%
為替レート	79.8 円/ドル 113.7 円/ユーロ	79.4円/ドル 100.5円/ユーロ	-0.4円/ドル -13.2円/ユーロ	

**NISSAN**

22

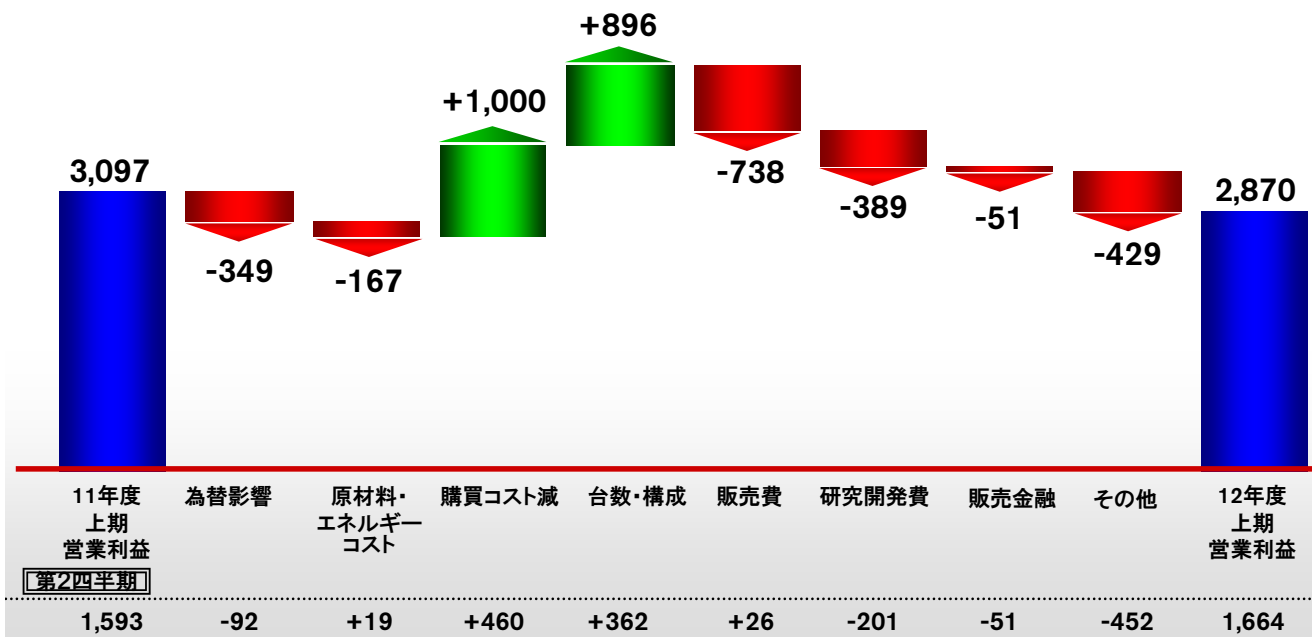
(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

# 2012年度上期 財務実績

## 営業利益増減分析

(億円)



NISSAN

23

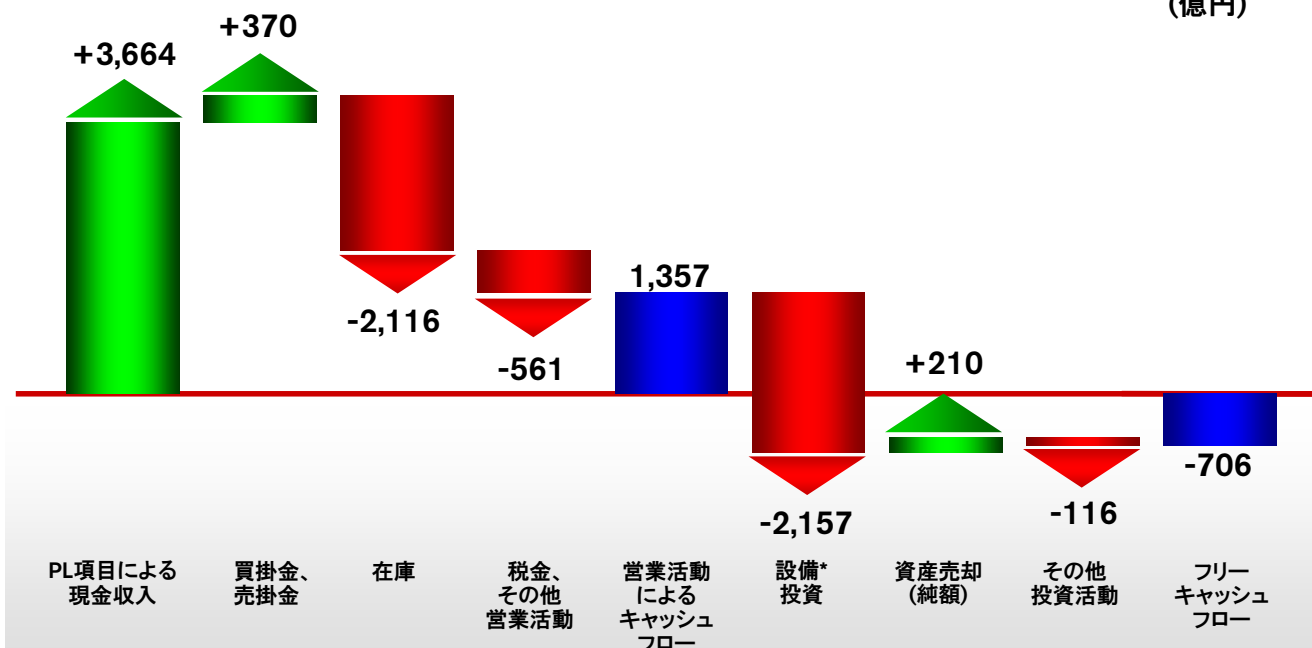
(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

# 2012年度上期 財務実績

## フリーキャッシュフロー (自動車事業)

(億円)



\* ファイナンス・リース関連の投資は含まれない。

NISSAN

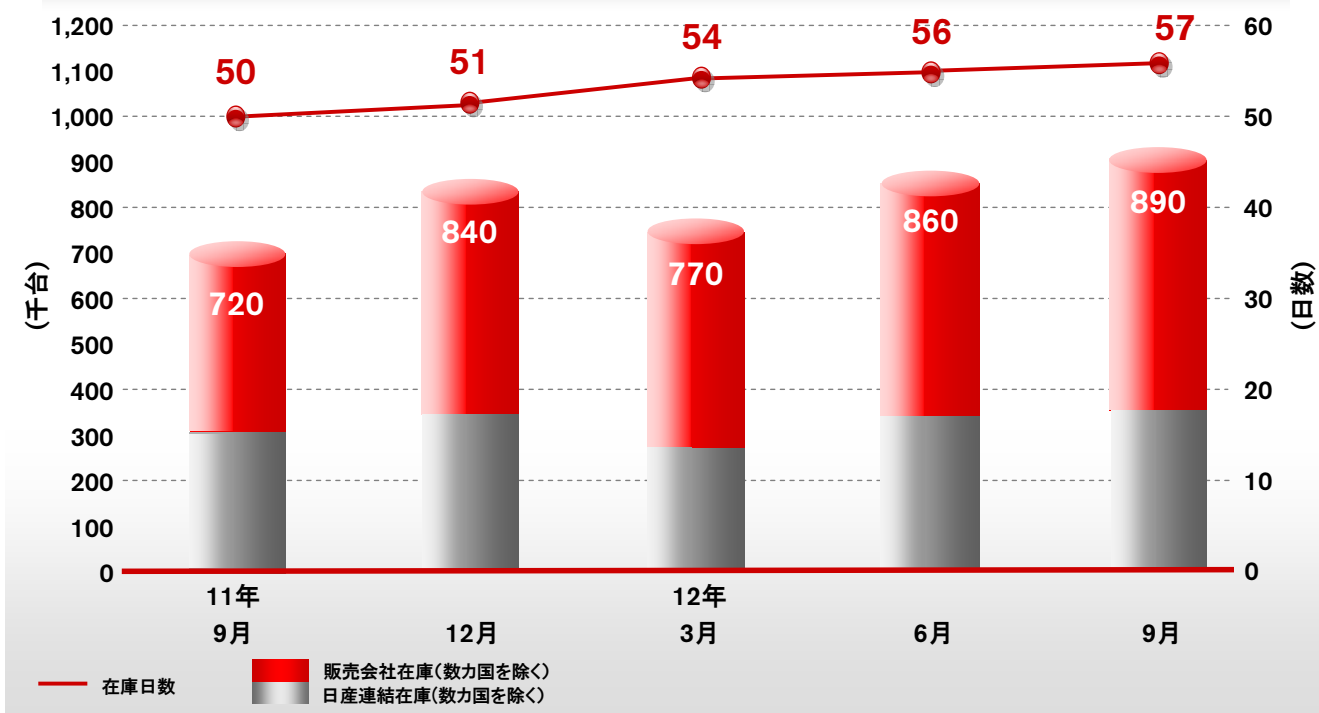
24

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

# 在庫管理

## 在庫状況



NISSAN

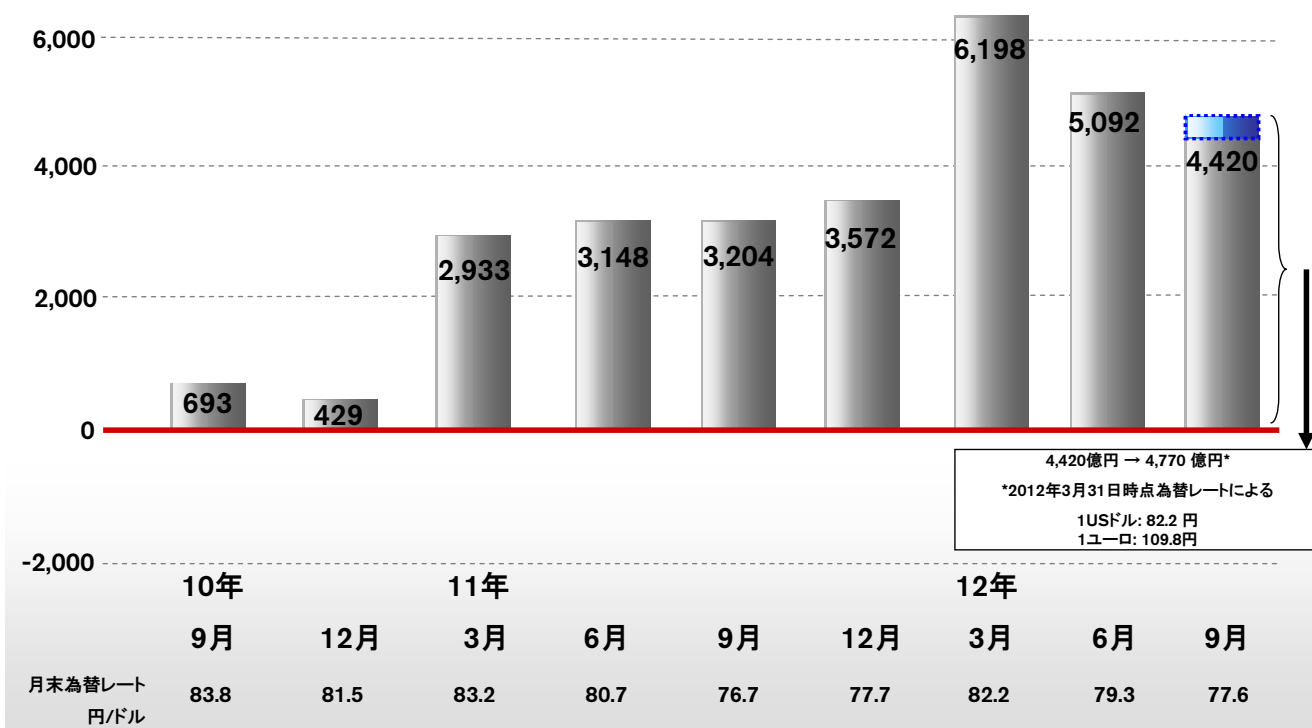
25

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

# ネットキャッシュ (自動車事業)

(億円)



NISSAN

26

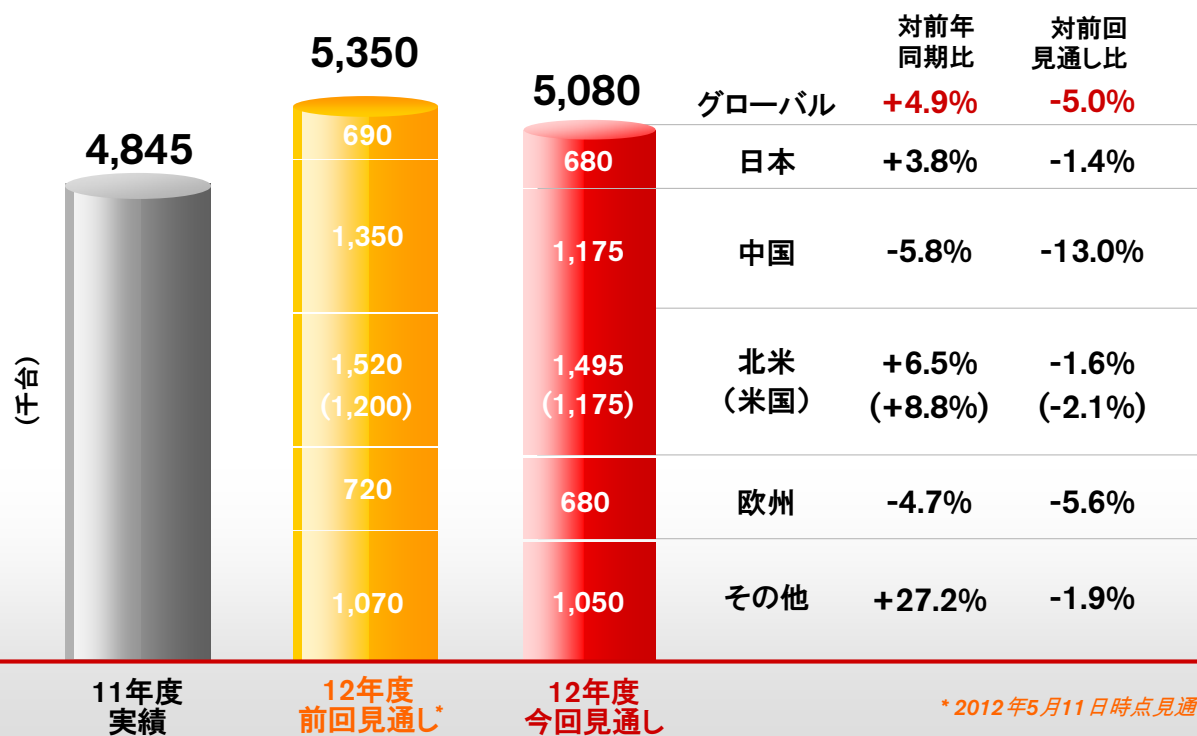
(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

2012年度	主な事業活動
2012年度	上期 販売実績
2012年度	上期 連結財務実績
<b>2012年度</b>	<b>通期 見通し</b>

## 2012年度 通期見通し (11月6日修正)

### 販売台数前提



## 2012年度 通期見通し (11月6日修正)

(億円)	(2011年度実績) (A)	(前回見通し) 2012年5月11日 (B)	(今回見通し) 2012年11月6日 (C)	対前年度実績 (C)-(A)	対前回見通し (C)-(B)
売上高	94,090	103,000	98,150	+4,060	-4,850
営業利益	5,458	7,000	5,750	+292	-1,250
営業利益率	5.8%	6.8%	5.9%	+0.1%	-0.9%
経常利益	5,351	6,800	5,450	+99	-1,350
当期純利益	3,414	4,000	3,200	-214	-800
当期純利益率	3.6%	3.9%	3.3%	-0.3%	-0.6%
設備投資	4,064	5,500	5,200	+1,136	-300
対売上高比	4.3%	5.3%	5.3%	+1.0%	0.0%
研究開発費	4,280	4,850	4,670	+390	-180
対売上高比	4.5%	4.7%	4.8%	+0.3%	+0.1%
想定為替レート (円/ドル)	79.1	82.0	79.7 (下期: 80.0)	+0.6	-2.3
(円/ユーロ)	109.0	105.0	101.8 (下期: 103.0)	-7.2	-3.2

NISSAN

29

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

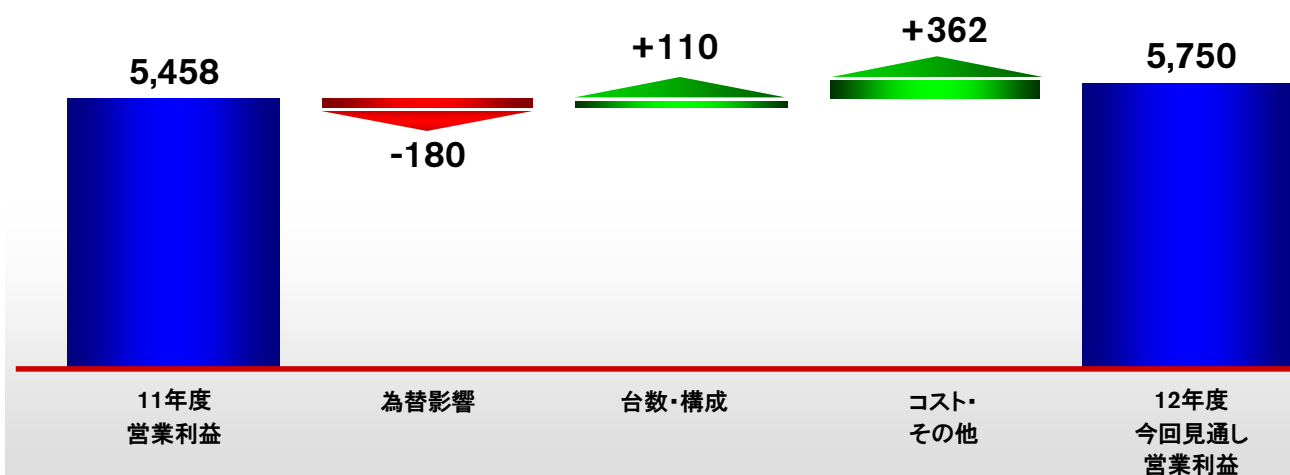
www.nissan-global.com

## 2012年度 通期見通し (11月6日修正)

### 営業利益増減分析

2011年度実績値と今回見通し値

(億円)



NISSAN

30

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

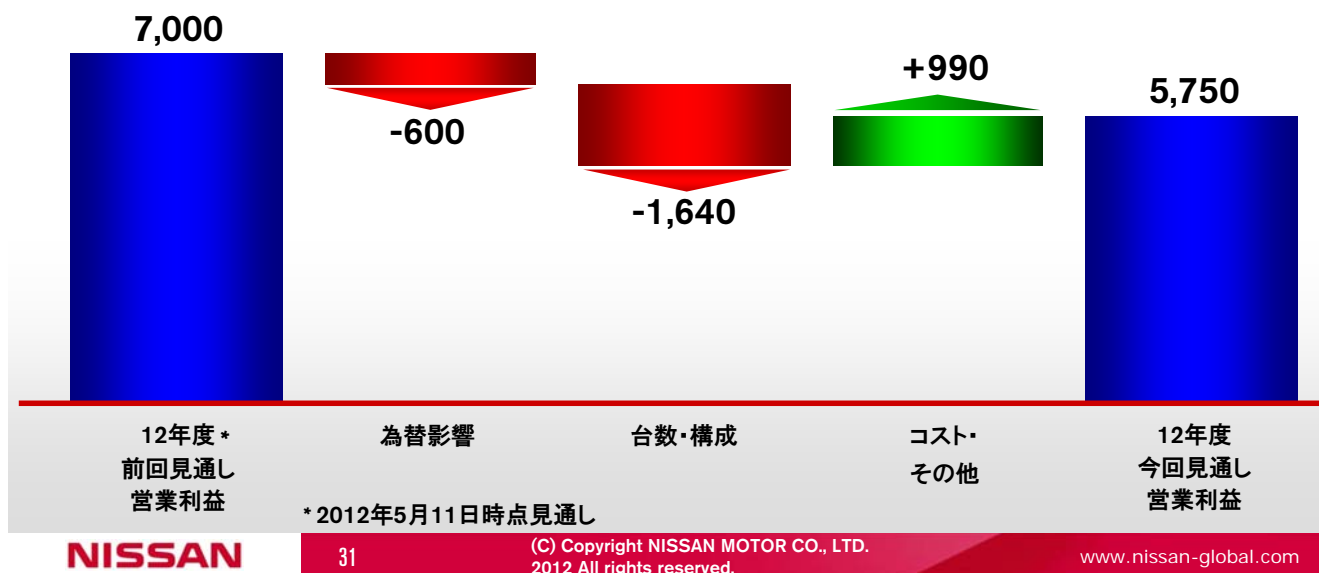


## 2012年度 通期見通し (11月6日修正)

### 営業利益増減分析

2012年度前回見通し値と今回見通し値

(億円)

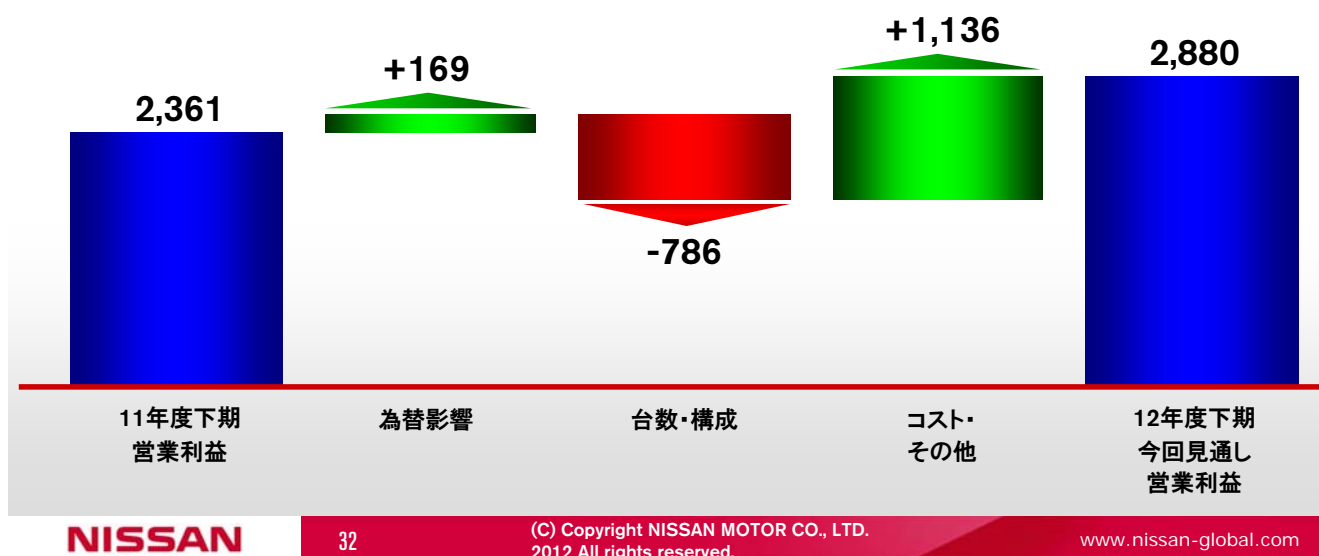


## 2012年度 通期見通し (11月6日修正)

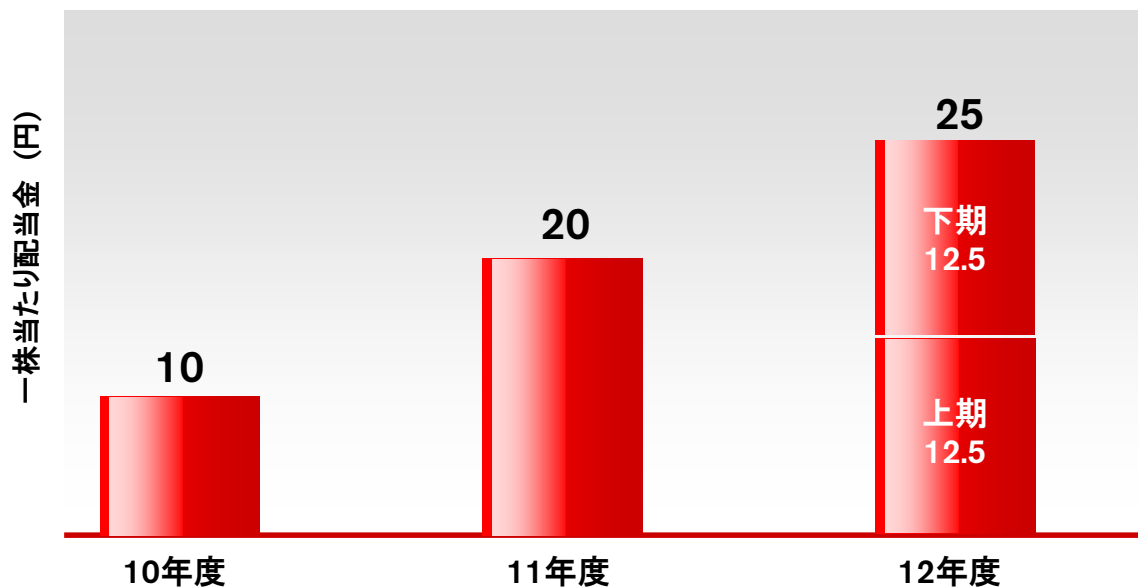
### 営業利益増減分析

下期比較: 2011年度実績値と2012年度今回見通し値

(億円)



## 2012年度 配当計画



## 2012年度の課題と好機

### 直面する課題

- 円高
- 中国における反日感情
- 欧州市場の低迷

### 好機

- 新車の投入
- 中国における販売の回復



**NISSAN**

35

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

[www.nissan-global.com](http://www.nissan-global.com)

**NISSAN**

# Appendix

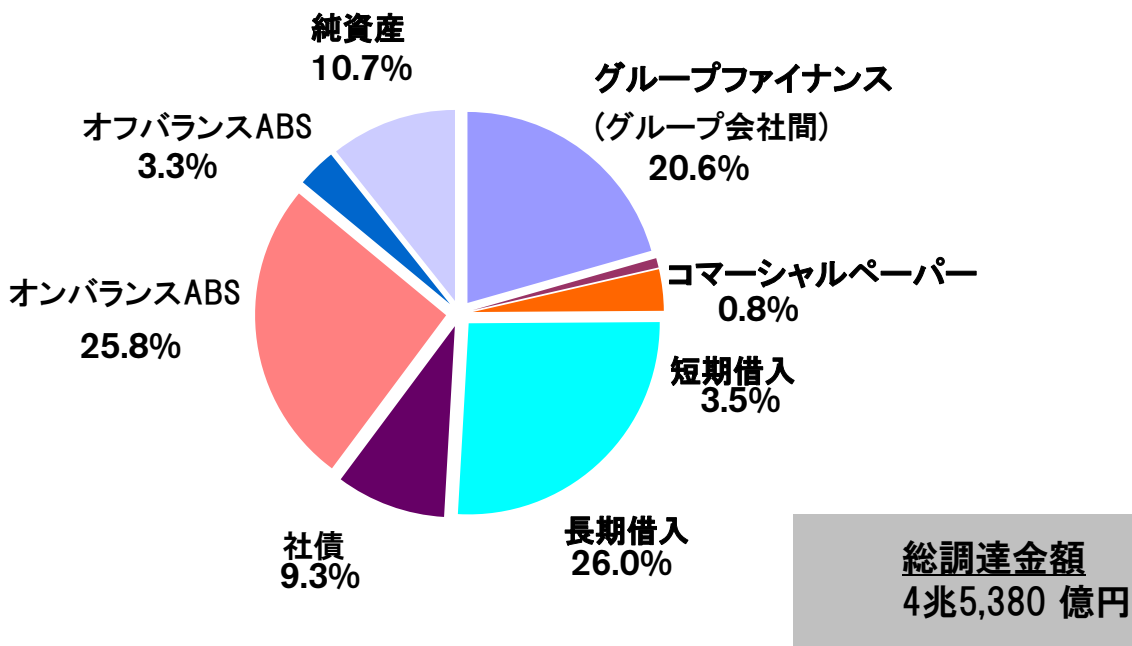
## 2012年度下期 新規投入車種

### 2012年度下期 発売モデル



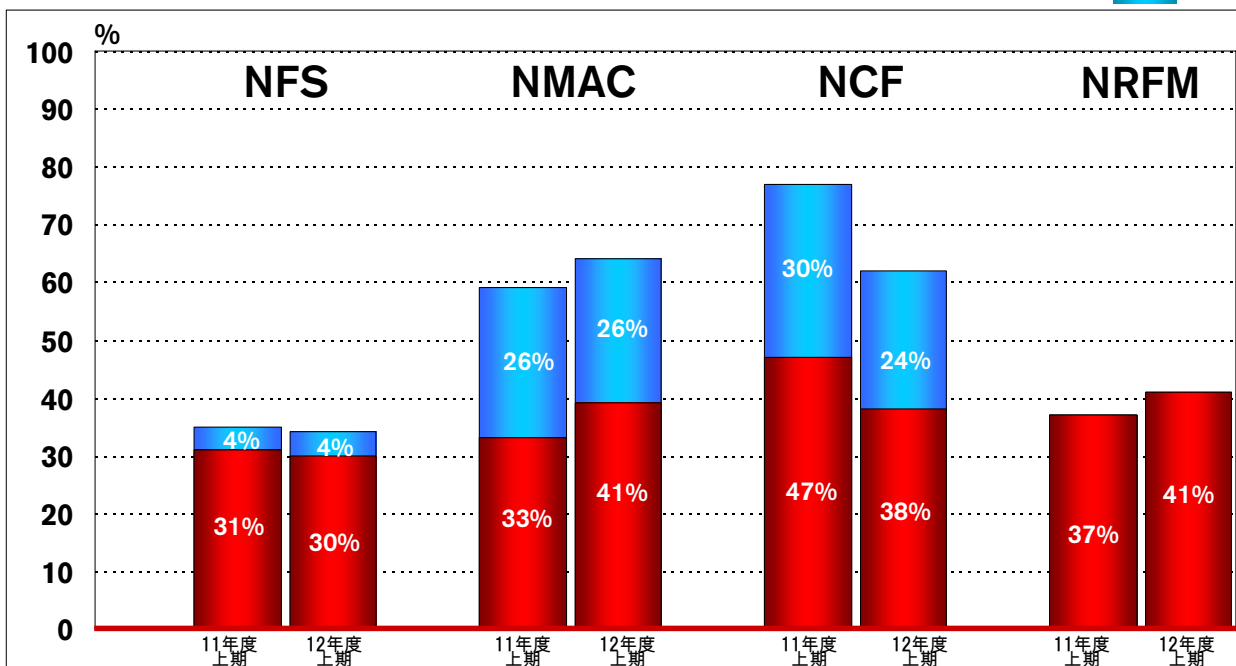
# 販売金融:資金調達方法

(2012年9月末現在)



# 販売金融:ペネトレーション

■ リテール  
■ リース



NFS: 日産フィナンシャルサービス(日本国内販売金融会社)  
 NMAC: Nissan Motor Acceptance Corporation(米国内販売金融会社)  
 NCF: Nissan Canada Inc.の販売金融部門  
 NRFM: NR Finance Mexico (メキシコ国内販売金融会社)

## 販売金融：ネット・クレジットロスレシオ

	11年度 上期	12年度 上期	増減
NFS	リース: 0.06% リテール: 0.27%	リース: 0.04% リテール: 0.14%	リース: -0.02% リテール: -0.13%
NMAC	リース: 0.10% リテール: 0.61%	リース: 0.10% リテール: 0.50%	リース: 0.00% リテール: -0.11%
NCF	リース: 0.17% リテール: 0.17%	リース: 0.20% リテール: 0.13%	リース: 0.03% リテール: -0.04%

NFS: 日産フィナンシャルサービス (日本国内販売金融会社)

NMAC: Nissan Motor Acceptance Corporation (米国内販売金融会社)

NCF: Nissan Canada Inc の販売金融部門

## 販売金融：営業利益・資産

(NFS: 億円、NMAC: 百万USドル、NCF: 百万カナダドル、NRFM: 百万ペソ)

	11年度 上期	12年度 上期	増減
NFS	資産: 10,601 営業利益: 95	資産: 10,428 営業利益: 121	資産: -173 営業利益: +26
NMAC	資産: 35,092 営業利益: 702	資産: 40,665 営業利益: 550	資産: +5,573 営業利益: -152
NCF	資産: 3,959 営業利益: 65	資産: 3,815 営業利益: 49	資産: -144 営業利益: -16
NRFM	資産: 29,076 営業利益: 467	資産: 37,258 営業利益: 770	資産: +8,182 営業利益: +303

NFS: 日産フィナンシャルサービス (日本国内販売金融会社)

NMAC: Nissan Motor Acceptance Corporation (米国内販売金融会社)

NCF: Nissan Canada Inc の販売金融部門

NRFM: NR Finance Mexico (メキシコ国内販売金融会社)

# 2012年度上期 財務実績

## 営業利益増減分析

(億円)

### 1 為替影響

-349

米ドル	-35 (79.8 ⇒ 79.4)	ルーブル	-161 (2.81 ⇒ 2.53)
ブラジルリアル	-103 (49.4 ⇒ 39.8)	ユーロ*	+32
豪ドル	-30 (84.3 ⇒ 81.3)	その他	-52

\* その他の欧州通貨も含む (ただし、ルーブルを除く)

### 2 台数・構成

+896

日本 +72 〔台数: +67 構成: +5〕	米国 +460 〔台数: +401 構成: +59〕	欧州 -145 〔台数: -123 構成: -22〕	メキシコ・カナダ +84 その他 +425
-------------------------------	----------------------------------	----------------------------------	--------------------------

### 3 販売費

-738

日本 +3 〔販売奨励金: -7 その他: +10〕	米国・カナダ -367 〔販売奨励金: -182 その他: -185〕	欧州 -162 〔販売奨励金: -170 その他: +8〕	その他 -212 〔販売奨励金: -228 その他: +16〕
----------------------------------	---	-------------------------------------	---------------------------------------

NISSAN

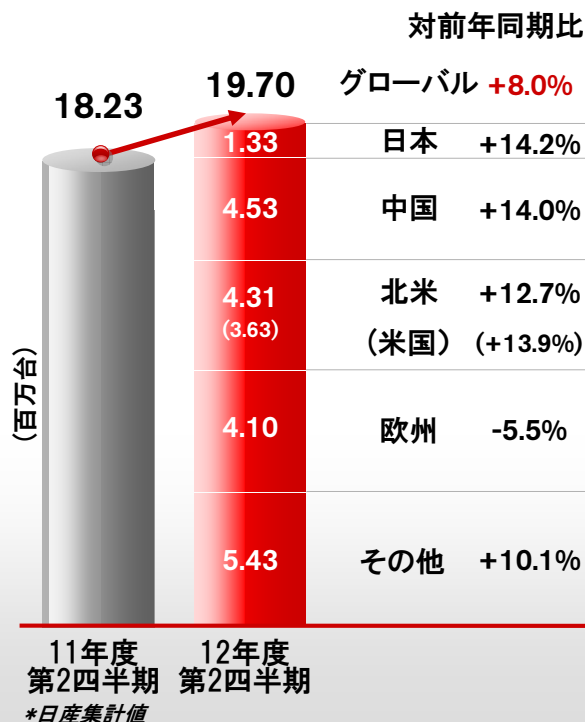
43

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

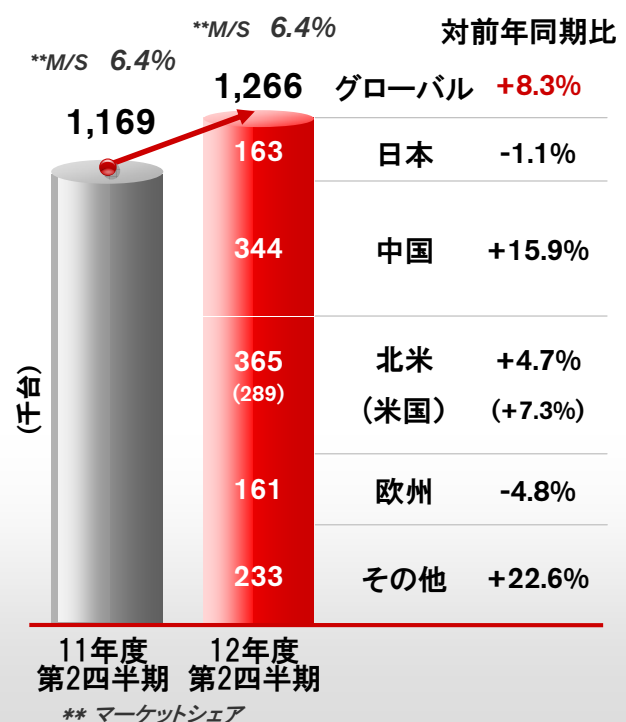
www.nissan-global.com

## 2012年度第2四半期 販売実績:グローバル (3カ月)

### 全需\*



### 販売台数



NISSAN

44

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com



## 2012年度第2四半期 財務実績（3ヵ月）

(億円)	11年度 第2四半期	12年度 第2四半期	増減	対前年同期比
売上高	22,855	24,104	+1,249	+5.5%
営業利益	1,593	1,664	+71	+4.4%
営業利益率	7.0%	6.9%		
営業外損益	-116	-23		
経常利益	1,477	1,641	+164	+11.1%
特別損益	-20	-28		
税金等調整前当期純利益	1,457	1,613	+156	+10.7%
税金費用	-396	-435		
実効税率	27.2%	27.0%		
少数株主利益	-77	-118		
当期純利益	984	1,060	+76	+7.7%
為替レート	77.9 円/ドル 110.2 円/ユーロ	78.6円/ドル 98.3 円/ユーロ	+ 0.7 円/ドル -11.9 円/ユーロ	

NISSAN

45

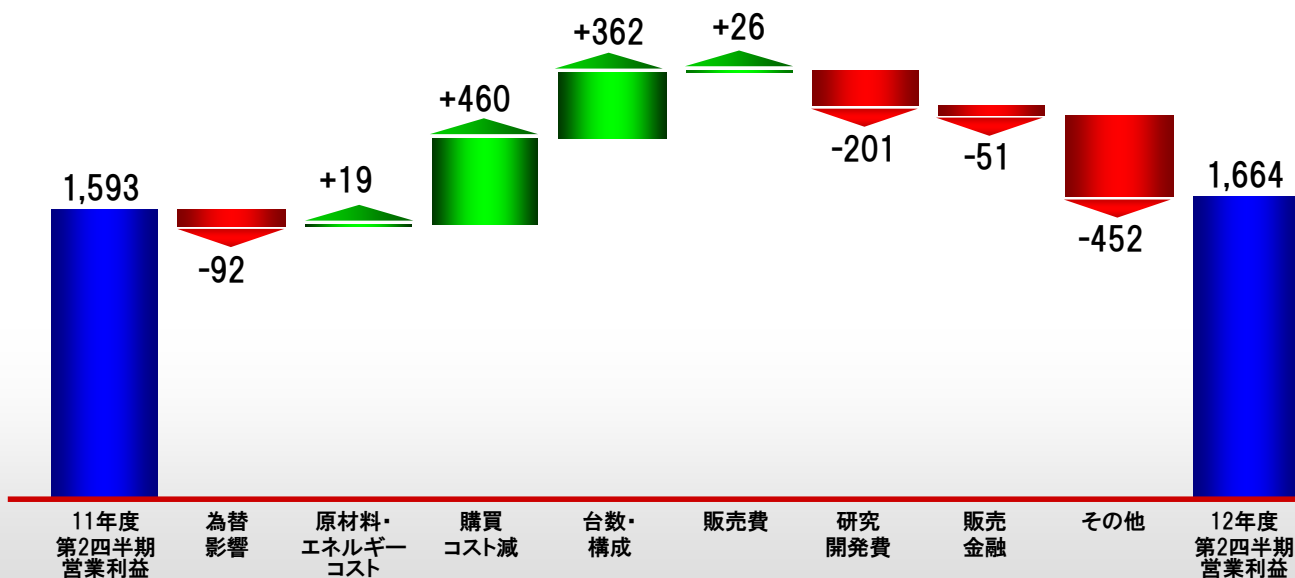
(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

## 2012年度第2四半期 財務実績（3ヵ月）

### 営業利益増減分析

(億円)



NISSAN

46

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

# 2012年度第2四半期 財務実績 (3ヵ月)

## 営業利益増減分析

(億円)

### 1 為替影響

-92

米ドル	+33 (77.9 ⇒ 78.6)	ルーブル	-67 (2.69 ⇒ 2.46)
ブラジルレアル	-40 (47.7 ⇒ 38.8)	ユーロ *	+17
豪ドル	-1 (81.9 ⇒ 81.7)	その他	-34

\* その他の欧州通貨も含む (ただし、ルーブルを除く)

### 2 台数・構成

+362

日本 -8 〔台数:-18 構成:+10〕	米国 +222 〔台数:+191 構成:+31〕	欧州 -73 〔台数:-56 構成:-17〕	メキシコ・カナダ +24	その他 +197
-----------------------------	--------------------------------	------------------------------	--------------	----------

### 3 販売費

+26

日本 +15 〔販売奨励金:-1 構成:+16〕	米国・カナダ +164 〔販売奨励金:+188 構成:-24〕	欧州 -49 〔販売奨励金:-66 構成:+17〕	その他 -104 〔販売奨励金:-84 構成:-20〕
--------------------------------	---------------------------------------	---------------------------------	-----------------------------------

NISSAN

47

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

# 2012年度上期 財務実績

## 営業外損益 明細

(億円)

	11年度 上期	12年度 上期	増減
・ 金融収支	-76	-52	+24
・ 為替差損益	-303	-185	+118
└─ NML	-222	-159	+63
└─ NMEX	51	4	-47
└─ NMAC	-54	16	+70
└─ その他	-78	-46	+32
・ デリバティブ損益	121	58	-63
└─ NMAC	57	-19	-76
└─ その他	64	77	+13
・ 持分法損益	156	54	-102
・ 退職給付会計基準変更時差異	-51	-51	0
・ その他	10	6.2	+52

相殺

NISSAN

48

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

# 2012年度上期 財務実績

## 特別損益 明細

(億円)

	11年度 上期	12年度 上期	増減
・固定資産の廃売却損益	-20	-17	+3
・投資有価証券の売却損益	105	7	-98
・固定資産の減損損失	-63	-11	+52
・災害による損失	-211	0	+211
・その他	3	-10	-13

# 2012年度第2四半期 財務実績 (3カ月)

(億円)

## 営業外損益 明細

	11年度 第2四半期	12年度 第2四半期	増減
・金融収支	-41	-28	+13
・為替差損益	-242	-13	+229
┌ NML	-205	-13	+192
├ NMEX	62	-18	-80
├ NMAC	-29	0	+29
└ その他	-70	+18	+88
・デリバティブ損益	103	0	相殺 -103
┌ NMAC	34	0	-34
└ その他	69	0	-69
・持分法損益	106	23	-83
・退職給付会計基準変更時差異	-25	-25	0
・その他	-17	20	+37

# 2012年度第2四半期 財務実績（3カ月）

## 特別損益 明細

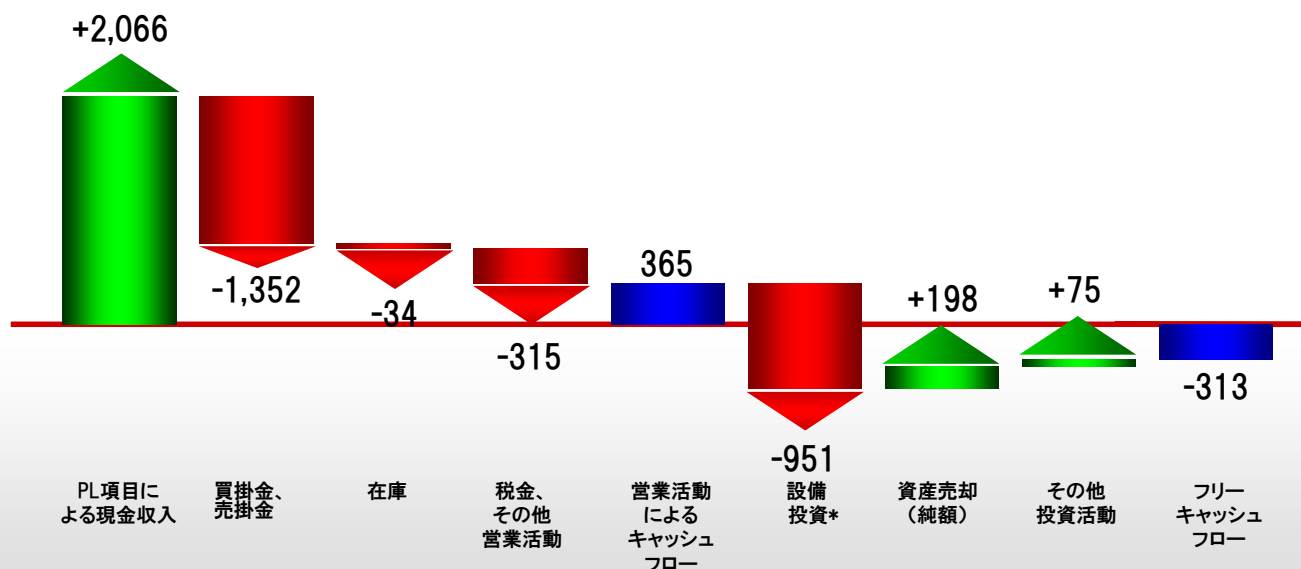
(億円)

	11年度 第2四半期	12年度 第2四半期	増減
・固定資産の廃売却損益	-14	-15	-1
・投資有価証券の売却損益	28	1	-27
・固定資産の減損損失	-42	-8	+34
・その他	8	-6	-14

# 2012年度第2四半期 財務実績（3カ月）

## フリーキャッシュフロー（自動車事業）

(億円)



\* ファイナンス・リース関連の投資は含まれない。

# 2012年度上期 財務実績

## フリーキャッシュフロー（自動車事業）

(億円)

	11年度 上期	12年度 上期	増減
PL項目による現金収入	3,701	3,664	-37
売掛金、買掛金	1,897	370	-1,527
在庫	-1,526	-2,116	-590
税金、その他営業活動	-935	-561	+374
<b>営業活動によるキャッシュフロー</b>	<b>3,137</b>	<b>1,357</b>	<b>-1,780</b>
設備投資*	-1,320	-2,157	-837
資産売却	85	210	+125
その他の投資活動	-298	-116	+182
<b>投資活動によるキャッシュフロー</b>	<b>-1,533</b>	<b>-2,063</b>	<b>-530</b>
<b>フリーキャッシュフロー</b>	<b>1,604</b>	<b>-706</b>	<b>-2,310</b>

\* ファイナンス・リース関連の投資は含まれない。

**NISSAN**

53

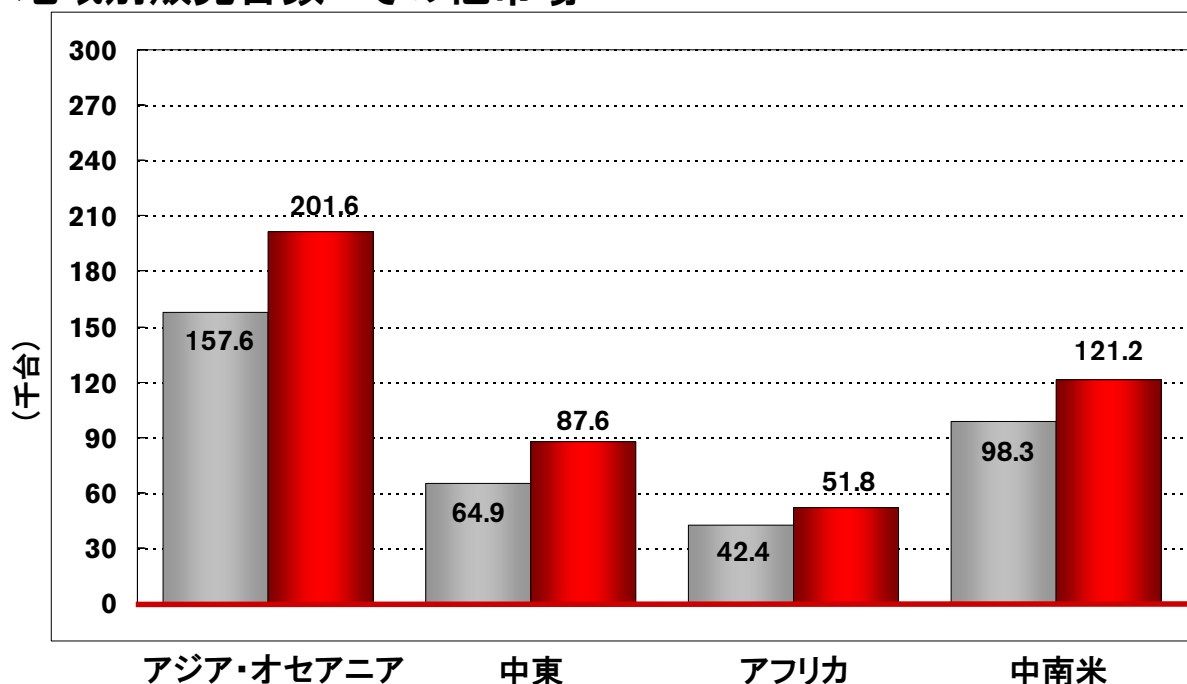
(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

# 2012年度上期 販売実績

## 地域別販売台数：その他市場

■ 12年度 上期  
■ 11年度 上期



**NISSAN**

54

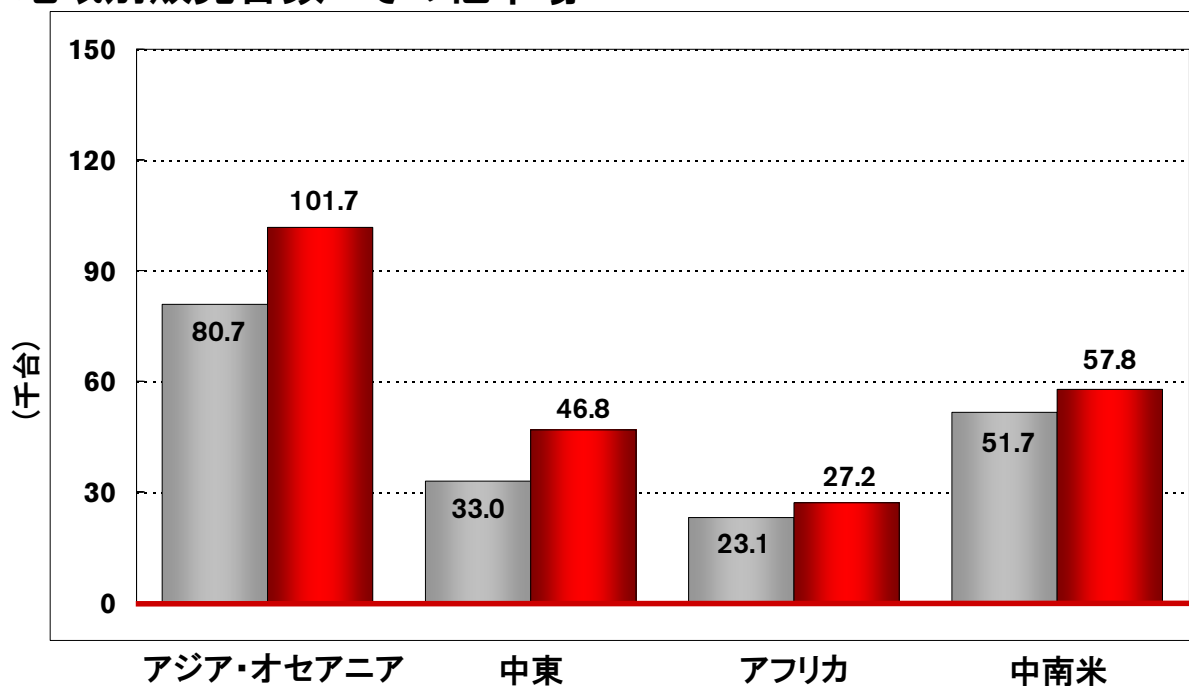
(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

# 2012年度第2四半期 販売実績

## 地域別販売台数：その他市場

■ 12年度 第2四半期  
■ 11年度 第2四半期



NISSAN

55

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

[www.nissan-global.com](http://www.nissan-global.com)

# NISSAN