

**NISSAN**

# 2012年度第1四半期決算報告

2012年7月26日  
日産自動車株式会社

www.nissan-global.com

## 2012年度第1四半期 主要財務指標

(億円)

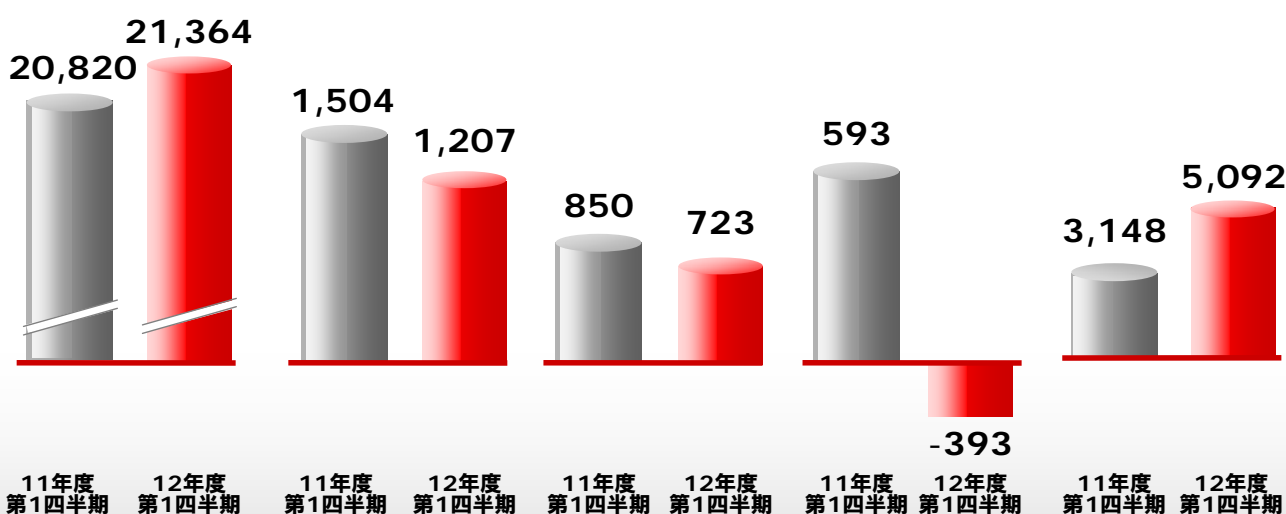
売上高

営業利益

当期純利益

フリーキャッシュフロー  
(自動車事業)

ネットキャッシュ  
(自動車事業)



**NISSAN**

2

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com



**POWER**

ブランド&  
セールスパワー

**8**

16年度までの  
グローバル市場占有率  
(%)

**8**

安定的な営業利益率  
(%)

**NISSAN**

3

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

[www.nissan-global.com](http://www.nissan-global.com)

**2012年度**

**主な事業活動**

2012年度

第1四半期 販売実績

2012年度

第1四半期 連結財務実績

今後に向けて

**NISSAN**

4

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

[www.nissan-global.com](http://www.nissan-global.com)

## 2012年度 主な事業活動

### グローバル・ブランド・キャンペーン



NISSAN  
SHIFT.

もし、クルマから排出ガスをなくせたら?  
100%電気自動車日産リーフ

今までなかったワクワクを。

NISSAN

5

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

[www.nissan-global.com](http://www.nissan-global.com)

## 2012年度 主な事業活動

### ニューヨーク市の次世代タクシー 世界初公開



NISSAN

6

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

[www.nissan-global.com](http://www.nissan-global.com)

# 2012年度 主な事業活動

## 新型車の投入

**インフィニティ M**  
ロングホイールベース

**シルフィ**

**ヴェヌーシア D50**

**アルティマ**

**ノート**

**シーマ**

**NV350 キャラバン**

# 2012年度 主な事業活動

## 生産能力の拡大

2014年 英国 サンダーランドで  
新型ハッチバックの生産を開始

2014年 ロシア サンクトペテルブルグの  
生産能力を倍増

2014年 米国 テネシー州で  
インフィニティとメルセデス向け  
4気筒ガソリンエンジンの生産を開始

2014年 中国 襄陽で  
インフィニティモデルの生産を開始

2014年 中国 大連に  
新工場建設

2013年 メキシコ アグアスカリエンテスに  
新工場建設

2014年 ブラジル レゼンデに  
新工場建設

中期経営計画期間中にインドネシアの  
生産能力を250千台に拡大

## 2012年度 主な事業活動

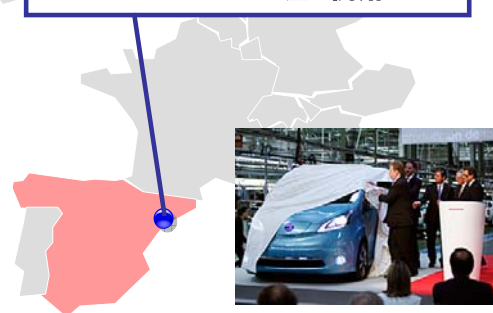
### ゼロ・エミッションリーダーシップ

#### LEAF to Home



#### 電気商用車の生産

2013年 スペイン バルセロナで  
e-NV200の生産を開始



## 2012年度 主な事業活動

### アライアンス



2012年度

主な事業活動

2012年度

第1四半期 販売実績

2012年度

第1四半期 連結財務実績

今後に向けて

NISSAN

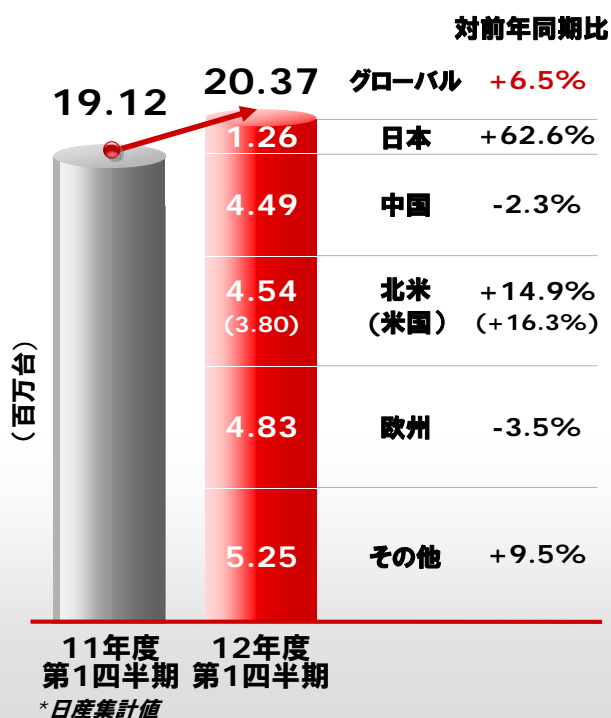
11

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

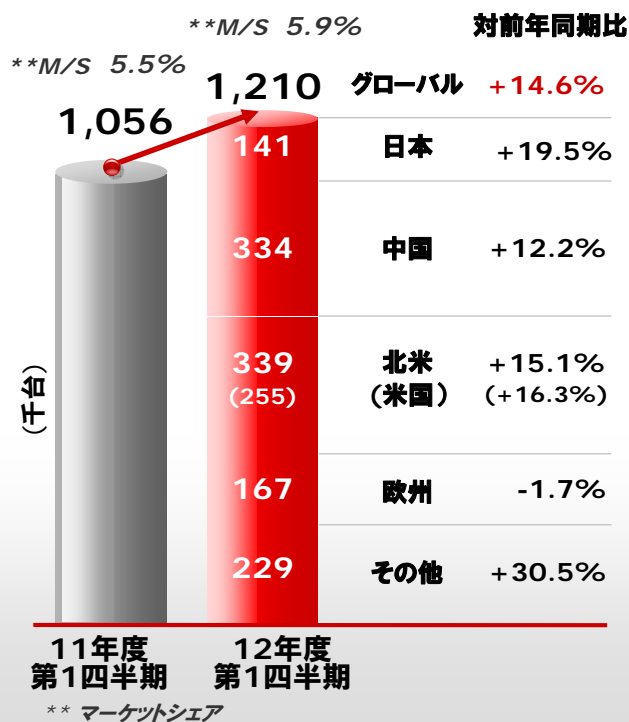
www.nissan-global.com

## 2012年度第1四半期 グローバル販売実績

全需\*



販売台数



NISSAN

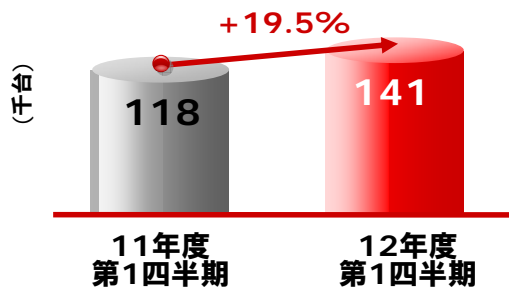
12

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

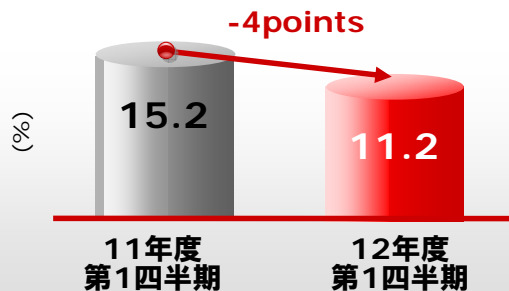
# 2012年度第1四半期 販売実績:日本

## 販売台数



- 全需: 126万台、62.6%増
- 販売台数: 141千台、19.5%増  
セレナ、ノートが貢献
- 市場占有率: 11.2%、4ポイント減
- 日産リーフ販売台数: 3,400台

## 市場占有率



NISSAN

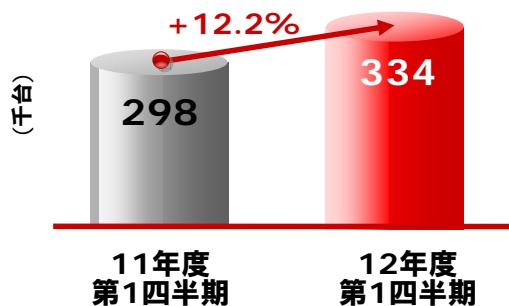
13

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

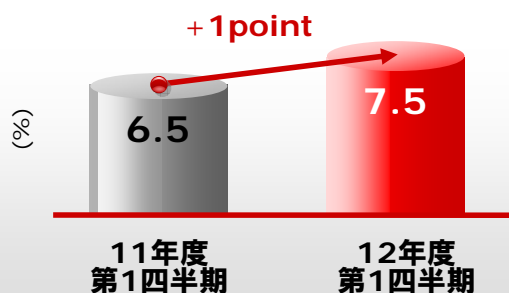
# 2012年度第1四半期 販売実績:中国 (1月-3月)

## 販売台数



- 2012年度 第1四半期 (1月-3月)
  - 全需\*: 449万台、2.3%減
  - 販売台数: 334千台、12.2%増
  - 市場占有率: 7.5%、1ポイント増  
ティーダ、サニー、キャシュカイが貢献

## 市場占有率



- 2012年度 第2四半期 (4月-6月)
  - 販売台数: 344千台、15.9%増
  - 市場占有率: 7.6%、0.1ポイント増



\*中国全需: 乗用車とLCVのみ

NISSAN

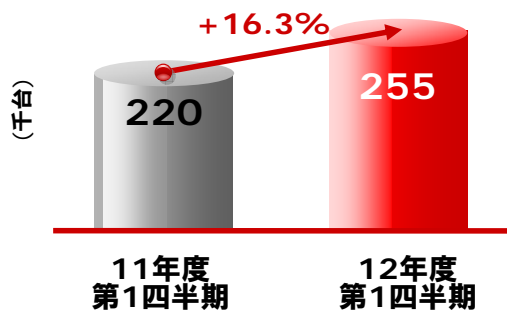
14

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

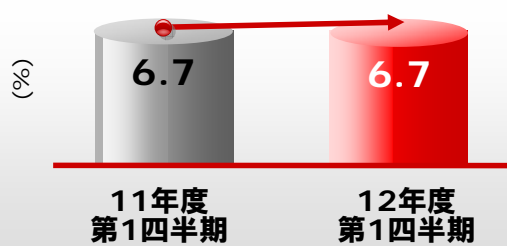
www.nissan-global.com

# 2012年度第1四半期 販売実績:北米

## 米国販売台数



## 米国市場占有率



### ■ 米国

- 全需: 380万台、16.3%増
- 販売台数: 255千台、16.3%増
- ロード、ヴァーサが貢献
- 市場占有率: 6.7%

### ■ カナダ

- 販売台数: 26千台、2.8%増
- 市場占有率: 5.2%、0.1ポイント減

### ■ メキシコ

- 販売台数: 57千台、16%増
- 市場占有率: 24.9%、0.6ポイント増

ロード

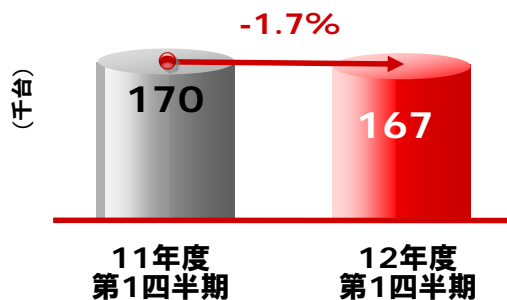


ヴァーサ

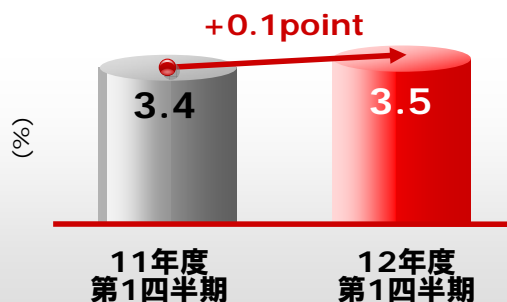


# 2012年度第1四半期 販売実績:欧州

## 販売台数



## 市場占有率



- 全需: 483万台、3.5%減

- ロシア除く欧州: 128千台、6.8%減

- ロシア: 39千台、19.6%増

- 市場占有率:

	11年度 第1四半期	12年度 第1四半期
ロシア	4.6%	4.9%
ロシア除く欧州	3.2%	3.3%

キャシュカイ



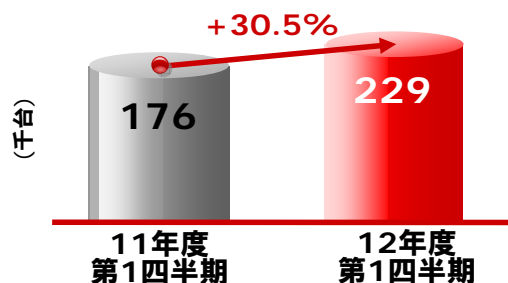
ジューク





# 2012年度第1四半期 販売実績:その他市場

## 販売台数



- アジア・オセアニア: 100千台、29.9%増
  - タイ : 24.1千台、44%増
  - インドネシア : 16.9千台、45.6%増
  - インド : 10.5千台、124%増
- 中南米: 63.5千台、36%増
  - ブラジル : 30.7千台、133.6%増

Vプラットフォーム車



2012年度

主な事業活動

2012年度

第1四半期 販売実績

2012年度

第1四半期 連結財務実績

今後に向けて

## 2012年度第1四半期 財務実績

(億円)	11年度 第1四半期	12年度 第1四半期	増減	対前年同期比
売上高	20,820	21,364	+544	+2.6%
営業利益	1,504	1,207	-297	-19.7%
営業利益率	7.2%	5.6%		
営業外損益	-27	-92		
経常利益	1,477	1,115	-362	-24.5%
特別損益	-167	-3		
税金等調整前当期純利益	1,310	1,112	-198	-15.1%
税金費用	-386	-331		
実効税率	29.5%	29.8%		
少数株主利益	-74	-58		
当期純利益	850	723	-127	-15.0%
為替レート	81.7 円/ドル 117.4 円/ユーロ	80.2円/ドル 102.8 円/ユーロ	-1.5 円/ドル -14.6 円/ユーロ	

NISSAN

19

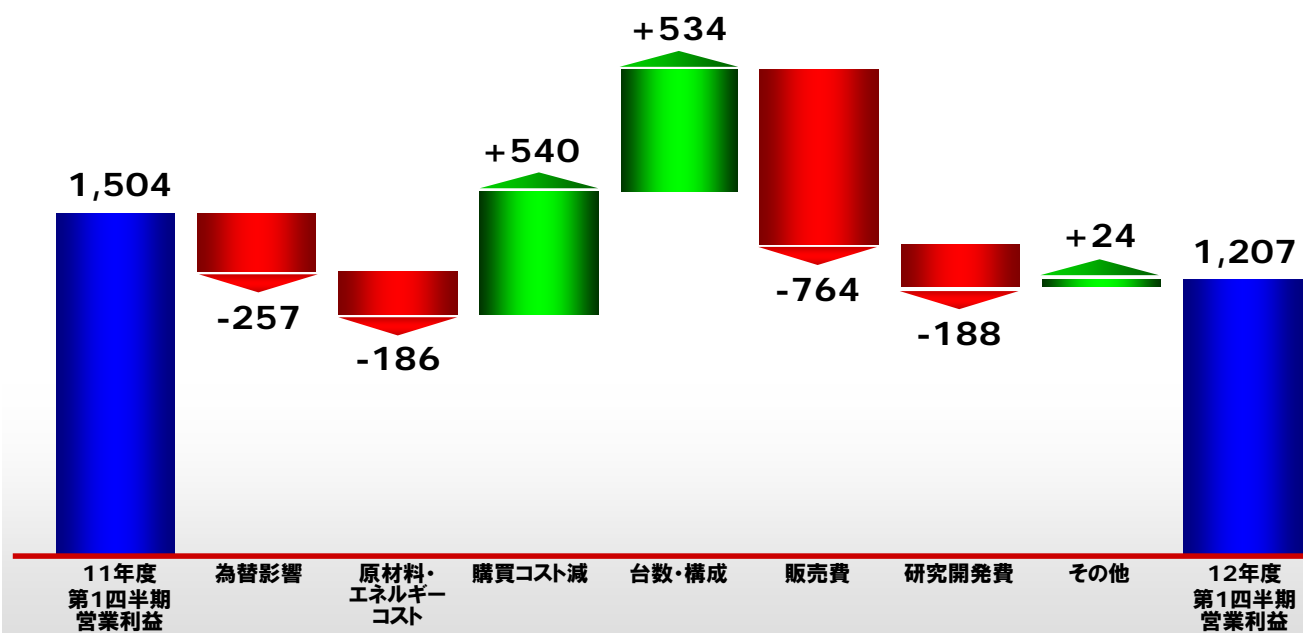
(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

## 2012年度第1四半期 財務実績

### 営業利益増減分析

(億円)



NISSAN

20

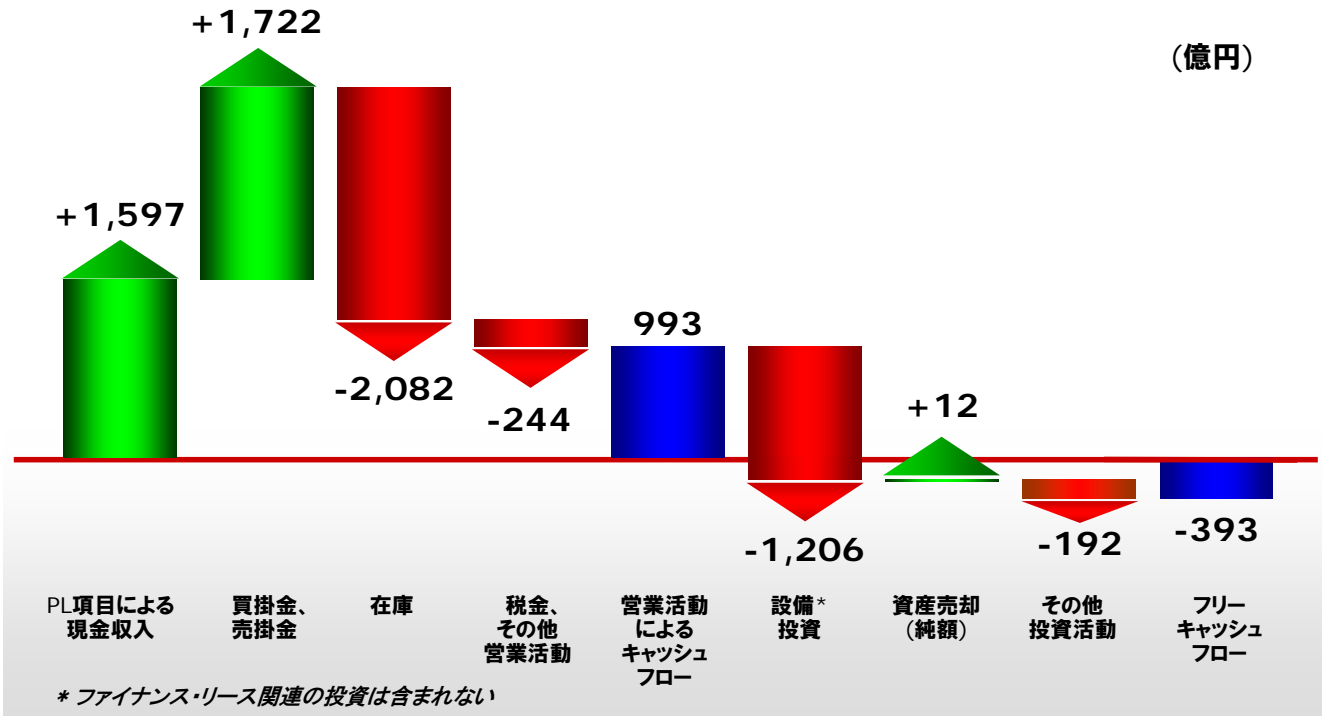
(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

# 2012年度第1四半期 財務実績

## フリーキャッシュフロー（自動車事業）

(億円)



NISSAN

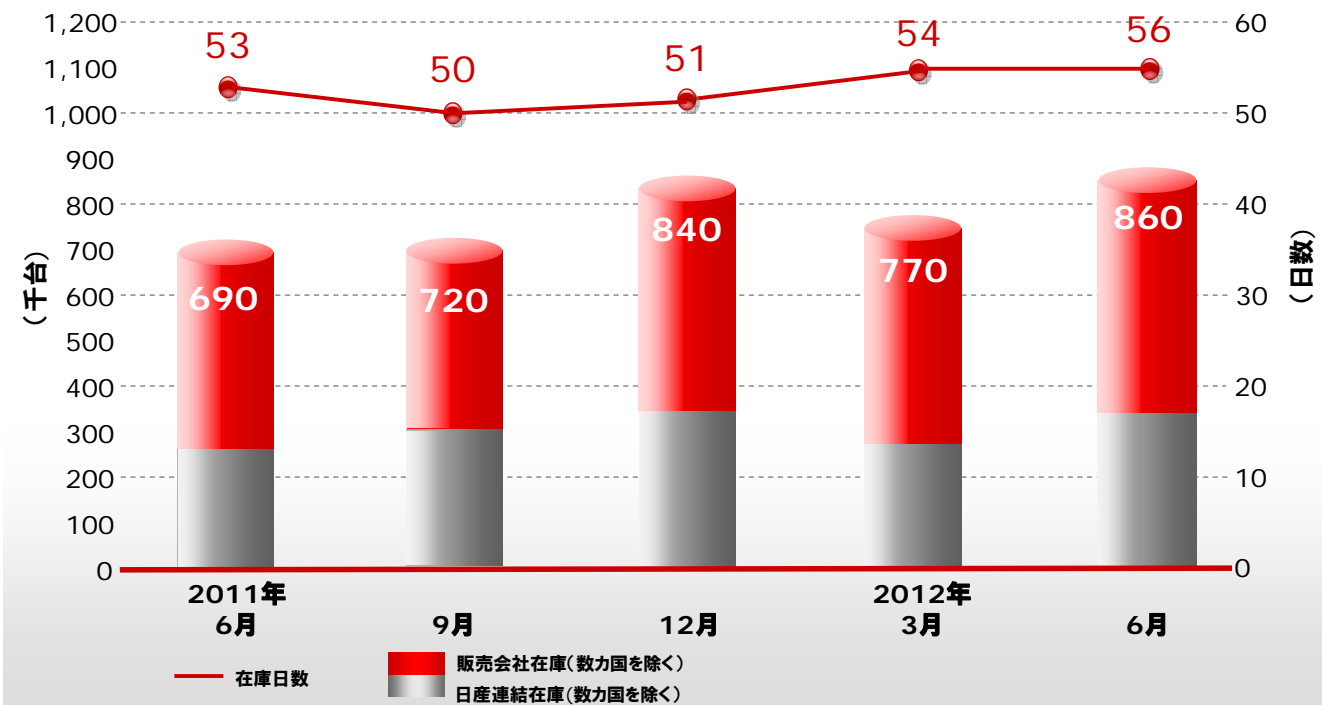
21

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

## 在庫管理

### 在庫状況



NISSAN

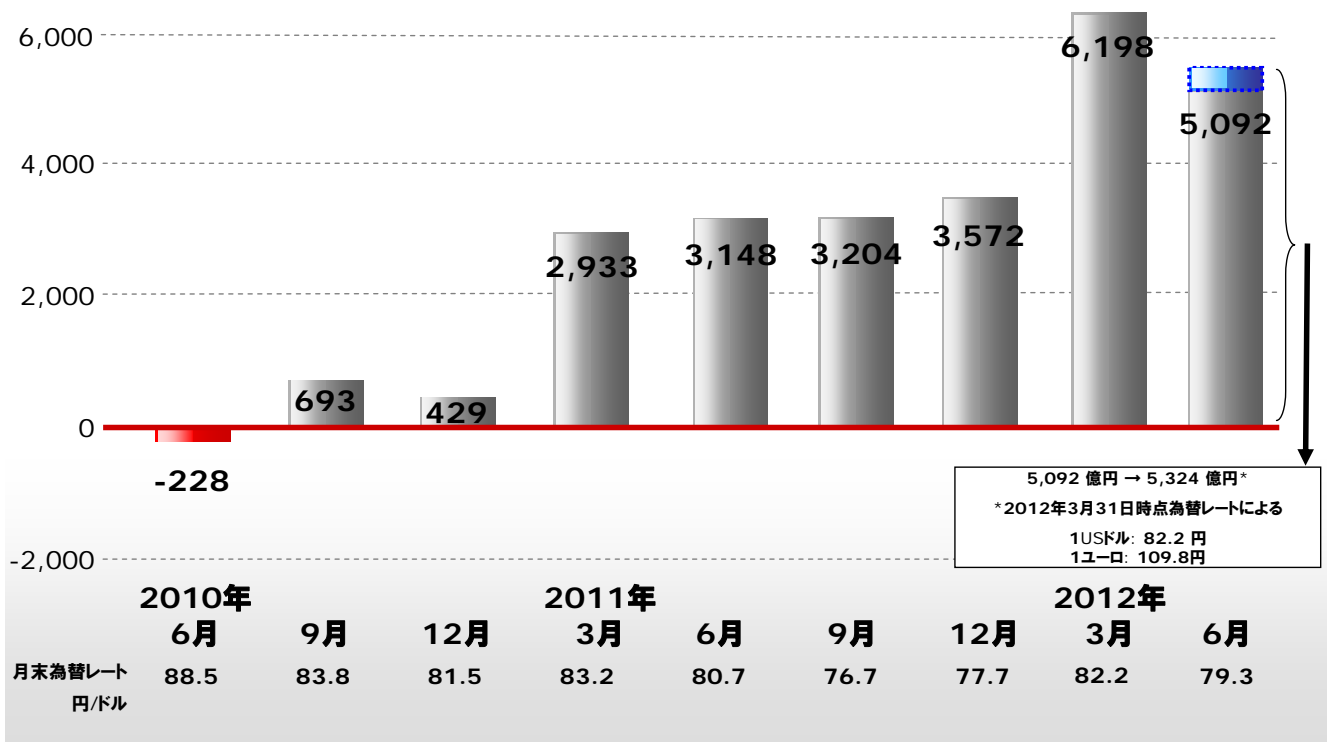
22

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

# ネットキャッシュ（自動車事業）

(億円)



5,092 億円 → 5,324 億円\*  
 \*2012年3月31日時点為替レートによる  
 1USD: 82.2 円  
 1ユーロ: 109.8円

2012年度	主な事業活動
2012年度	第1四半期 販売実績
2012年度	第1四半期 連結財務実績
	今後に向けて

# 2012年度 新規投入車種

10車種をグローバルに新規投入

## 発売済みモデル

- NV350 キャラバン (日本)
- アルティマ (米国)



## 発売予定モデル

- NV350 キャラバン ワイド
- ノート
- アトラス
- インフィニティ M (ロングホイールベース)
- シルフィ
- ヴェヌーシア D50
- ヴェヌーシア 新型車
- パスファインダー



**NISSAN**

25

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

[www.nissan-global.com](http://www.nissan-global.com)



**NISSAN**

26

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

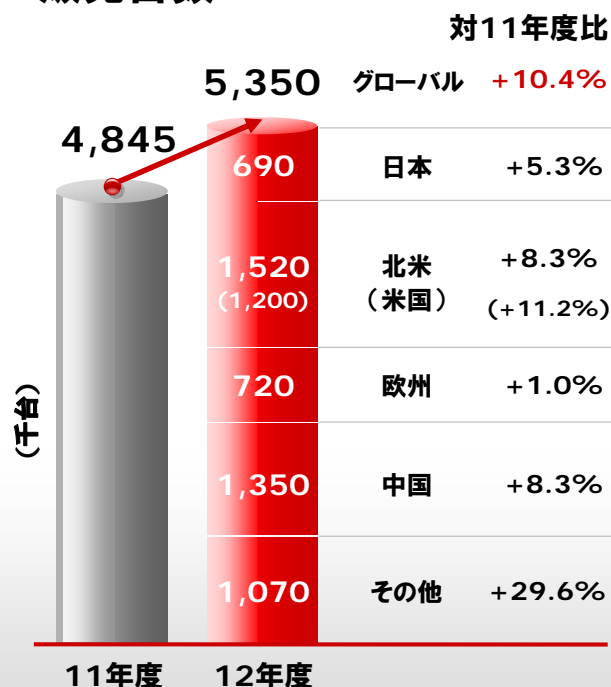
[www.nissan-global.com](http://www.nissan-global.com)

# NISSAN

## 参考資料

## 2012年度 見通し（5月11日発表）

### 販売台数

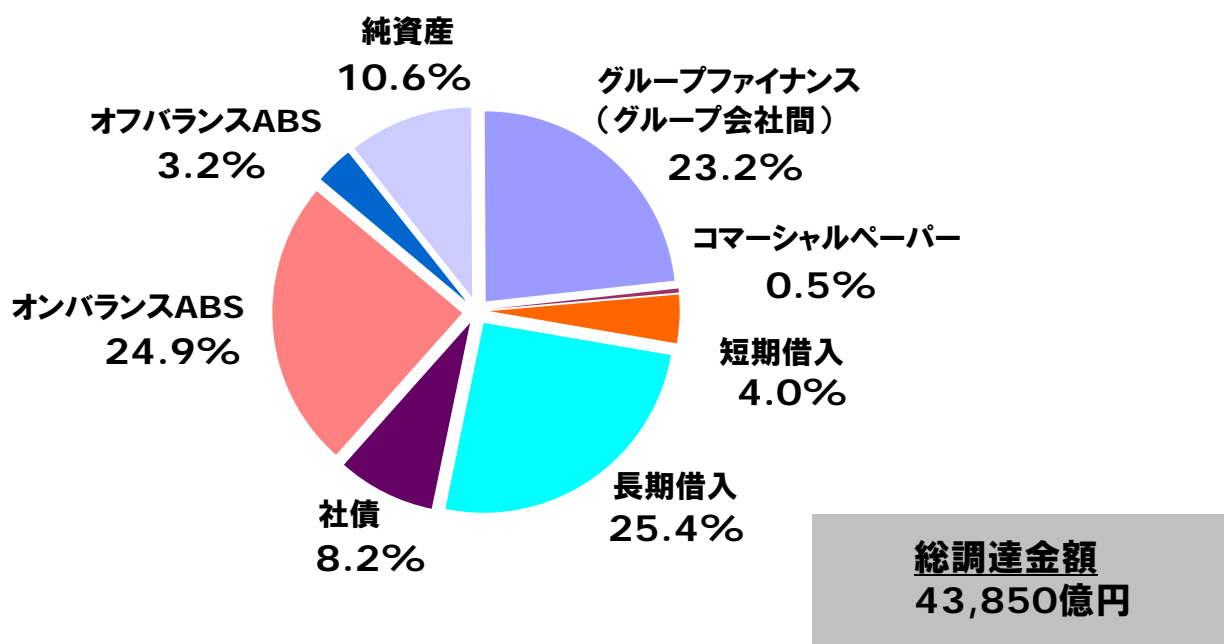


## 2012年度 業績見通し（5月11日発表）

(億円)	11年度 実績	12年度 見通し	増減	対前年同期比
売上高	94,090	103,000	+8,910	+9.5%
営業利益	5,458	7,000	+1,542	+28.2%
営業利益率	5.8%	6.8%	+1.0%	
経常利益	5,351	6,800	+1,449	+27.1%
当期純利益	3,414	4,000	+586	+17.2%
当期純利益率	3.6%	3.9%	+0.3%	
設備投資	4,064	5,500	+1,436	+35.3%
対売上高比	4.3%	5.3%	+1.0%	
研究開発費	4,280	4,850	+570	+13.3%
対売上高比	4.5%	4.7%	+0.2%	
想定為替レート	(円/ドル) 79.1	82.0	+2.9	
	(円/ユーロ) 109.0	105.0	-4.0	

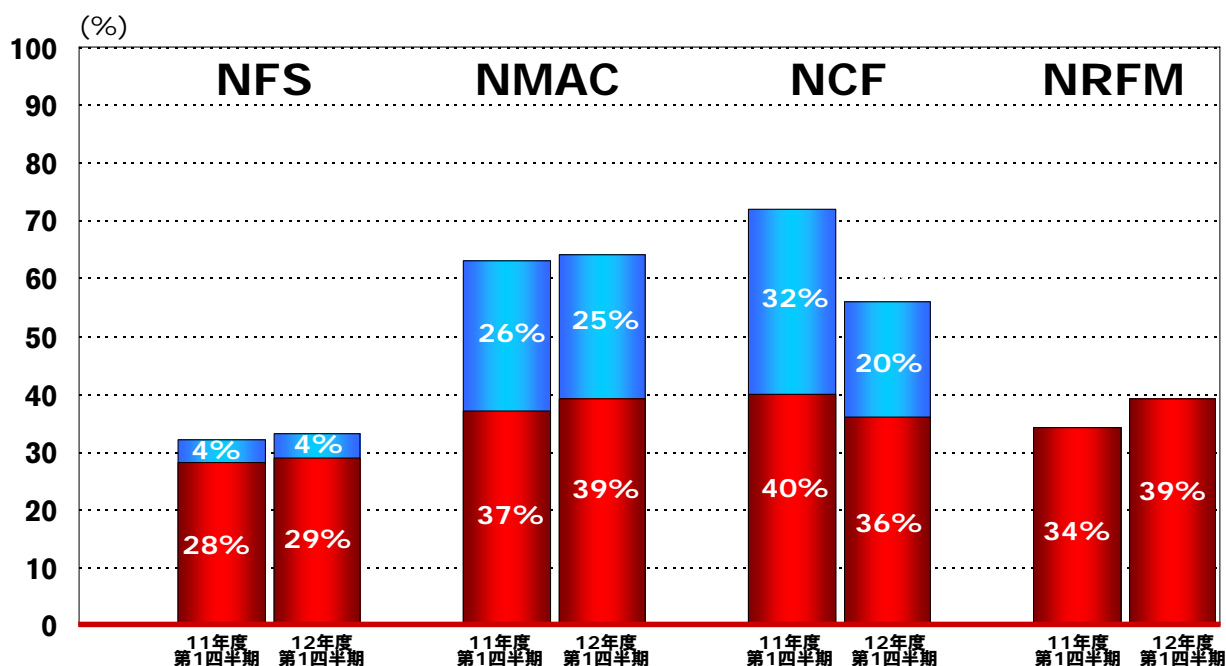
# 販売金融:資金調達方法

(2012年6月時点)



# 販売金融:ペネトレーション

■ リテール  
■ リース



NFS: 日産フィナンシャルサービス(日本国内販売金融会社)

NMAC: Nissan Motor Acceptance Corporation(米国内販売金融会社)

NCF: Nissan Canada Inc.の販売金融部門

NRFM: NR Finance Mexico (メキシコ国内販売金融会社)



## 販売金融: ネット・クレジットロスレシオ

	11年度 第1四半期	12年度 第1四半期	増減
NFS	リース: 0.06% リテール: 0.27%	リース: 0.05% リテール: 0.18%	リース: -0.01% リテール: -0.09%
NMAC	リース: 0.08% リテール: 0.46%	リース: 0.06% リテール: 0.36%	リース: -0.02% リテール: -0.10%
NCF	リース: 0.18% リテール: 0.19%	リース: 0.20% リテール: 0.10%	リース: +0.02% リテール: -0.09%

NFS: 日産フィナンシャルサービス (日本国内販売金融会社)

NMAC: Nissan Motor Acceptance Corporation (米国内販売金融会社)

NCF: Nissan Canada Inc の販売金融部門

## 販売金融: 営業利益・資産

(NFS: 億円、NMAC: 百万USDドル、NCF: 百万カナダドル、NRFM: 百万ペソ)

	11年度 第1四半期	12年度 第1四半期	増減
NFS	資産: 10,759 営業利益: 44	資産: 11,185 営業利益: 51	資産: +426 営業利益: +7
NMAC	資産: 33,671 営業利益: 325	資産: 38,484 営業利益: 283	資産: +4,813 営業利益: -42
NCF	資産: 3,861 営業利益: 26	資産: 4,003 営業利益: 25	資産: +142 営業利益: -1
NRFM	資産: 26,366 営業利益: 222	資産: 33,217 営業利益: 298	資産: +6,851 営業利益: +76

NFS: 日産フィナンシャルサービス (日本国内販売金融会社)

NMAC: Nissan Motor Acceptance Corporation (米国内販売金融会社)

NCF: Nissan Canada Inc の販売金融部門

NRFM: NR Finance Mexico (メキシコ国内販売金融会社)

# 2012年度第1四半期 財務実績

## 営業利益増減分析

(億円)

### 1 為替影響

-257

米ドル	-68 (81.7 ⇒ 80.2)	ルーブル	-94 (2.92 ⇒ 2.59)
カナダドル	-24 (84.4 ⇒ 79.3)	ユーロ*	+15
豪ドル	-29 (86.7 ⇒ 80.9)	その他	-57

\* その他の欧州通貨も含む (ただし、ルーブルを除く)

### 2 台数・構成

+534

日本 +80  
台数: +85  
構成: -5

米国 +238  
台数: +210  
構成: +28

欧州 -72  
台数: -67  
構成: -5

メキシコ・カナダ +60  
その他 +228

### 3 販売費

-764

日本 -12  
販売奨励金: -6  
その他: -6

米国&カナダ -531  
販売奨励金: -370  
その他: -161

欧州 -113  
販売奨励金: -104  
その他: -9

その他 -108  
販売奨励金: -144  
その他: +36

NISSAN

35

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

# 2012年度第1四半期 財務実績

## 営業外損益 明細

(億円)

	11年度 第1四半期	12年度 第1四半期	増減
・ 金融収支	-35	-24	+11
・ 為替差損益	-61	-171	-110
┌ NML	-17	-146	-129
├ NMEX	-11	21	+32
├ NMAC	-25	17	+42
└ その他	-8	-63	-55
・ デリバティブ損益	18	58	+40
┌ NMAC	23	-19	-42
└ その他	-5	77	+82
・ 持分法損益	50	31	-19
・ 退職給付会計基準変更時差異	-26	-26	0
・ その他	27	40	+13

NISSAN

36

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

## 2012年度第1四半期 財務実績

### 特別損益 明細

(億円)

	11年度 第1四半期	12年度 第1四半期	増減
・固定資産の廃売却損益	-6	-3	+3
・投資有価証券の売却損益	78	6	-72
・固定資産の減損損失	-21	-4	+17
・災害による損失	-211	0	+211
・その他	-7	-2	+5

NISSAN

37

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

## 2012年度第1四半期 財務実績

### フリーキャッシュフロー（自動車事業）

(億円)

	11年度 第1四半期	12年度 第1四半期	増減
PL項目による現金収入	1,870	1,597	-273
売掛金、買掛金	965	1,722	+757
在庫	-888	-2,082	-1,194
税金、その他営業活動	-450	-244	+206
<b>営業活動によるキャッシュフロー</b>	<b>1,497</b>	<b>993</b>	<b>-504</b>
設備投資*	-682	-1,206	-524
資産売却	58	12	-46
その他投資活動	-280	-192	+88
<b>投資活動によるキャッシュフロー</b>	<b>-904</b>	<b>-1,386</b>	<b>-482</b>
<b>フリーキャッシュフロー</b>	<b>593</b>	<b>-393</b>	<b>-986</b>

\*ファイナンス・リース関連の投資は含まれない

NISSAN

38

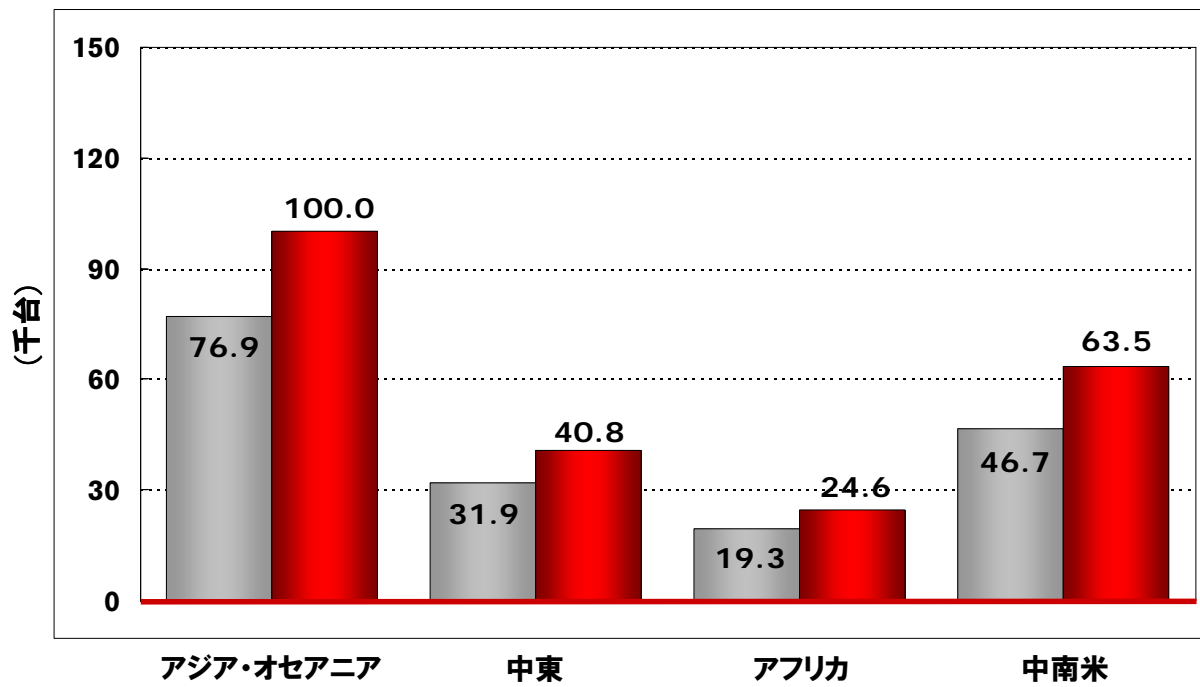
(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

# 2012年度第1四半期 販売実績

## 地域別販売台数:その他市場

■ 12年度 第1四半期  
■ 11年度 第1四半期



NISSAN

39

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
2012 All rights reserved.

[www.nissan-global.com](http://www.nissan-global.com)

# NISSAN