

NISSAN

2011年度第1四半期決算報告

2011年7月27日
日産自動車株式会社

www.nissan-global.com

2011年度第1四半期 主要財務指標

(億円)

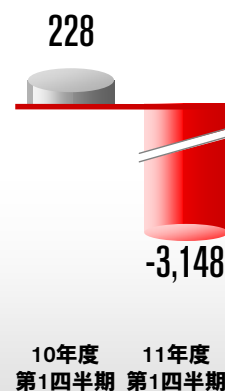
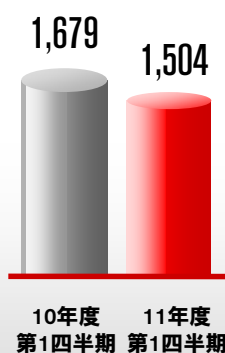
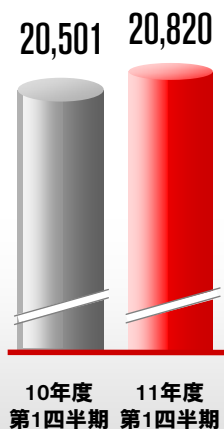
売上高

営業利益

当期純利益

フリーキャッシュフロー
(自動車事業)

実質有利子負債
(自動車事業)



2011年度第1四半期 振り返り

震災からの急速な復旧

工場		3月	4月	5月	6月
車両	追浜		4月11日		
	栃木		4月18日		
	九州		4月13日		
P/T	横浜	3月20日			
	いわき			5月17日	



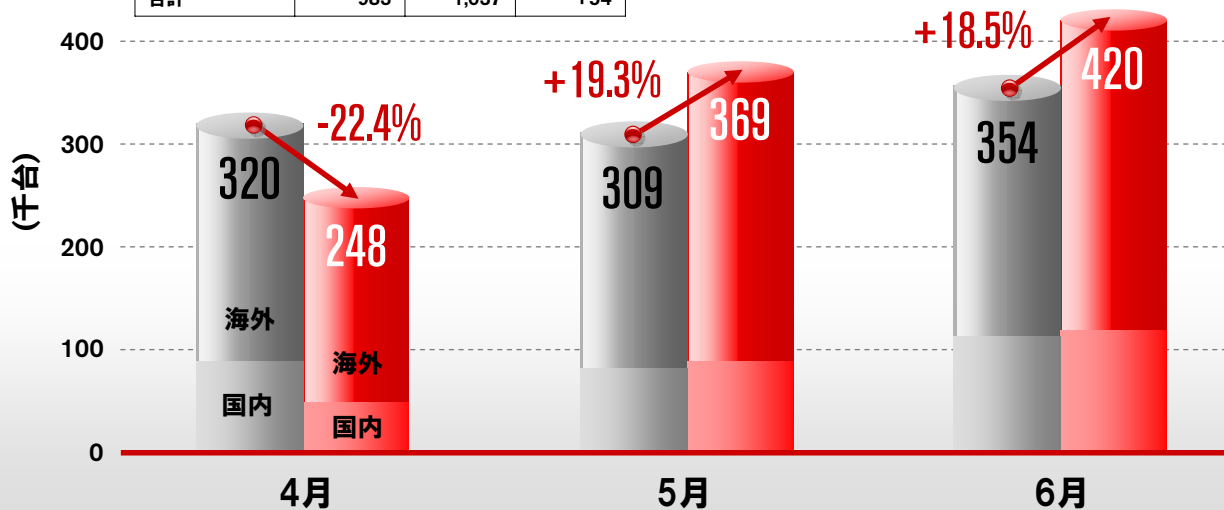
2011年度第1四半期 振り返り

グローバル生産 (カレンダーベース)

4月 - 6月 累計台数

	10年度 第1四半期	11年度 第1四半期	差異
国内	266	227	-39
海外	717	810	+93
合計	983	1,037	+54

■ 10年度
■ 11年度



2011年度第1四半期 振り返り

中期経営計画「日産パワー88」発表



POWER

ブランド &
セールスパワー

8

16年度までの
グローバル市場占有率
(%)

8

安定的な営業利益率
(%)

NISSAN

5

www.nissan-global.com

2011年度第1四半期 振り返り

三菱自動車と軽自動車事業に関わる合併会社設立



NISSAN

6

www.nissan-global.com

2011年度第1四半期 振り返り

グローバル成長モデル：ティーダ



第2四半期に中国で販売開始

NISSAN

7

www.nissan-global.com

2011年度第1四半期 振り返り

ラフェスタ ハイウェイスター



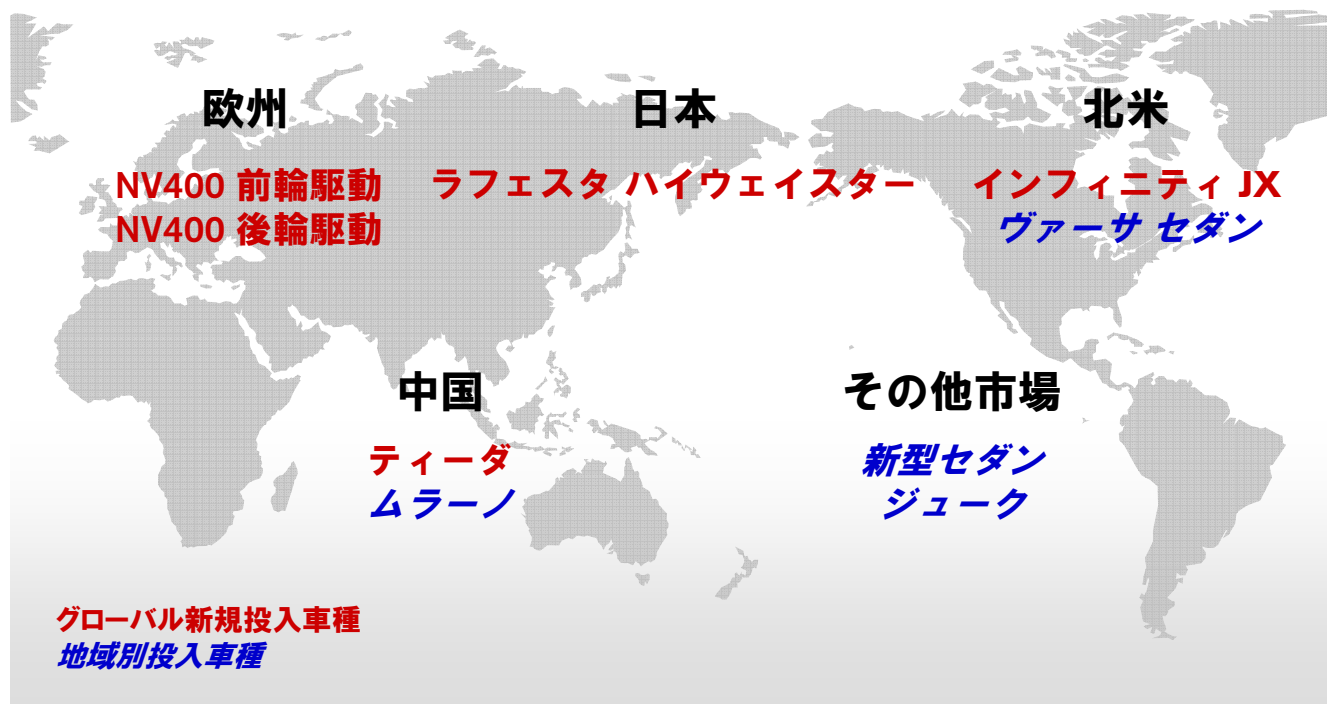
NISSAN

8

www.nissan-global.com

2011年度 新車投入

5車種をグローバルに新規投入



NISSAN

9

www.nissan-global.com

2011年度

第1四半期 販売実績

2011年度

第1四半期 財務実績

2011年度

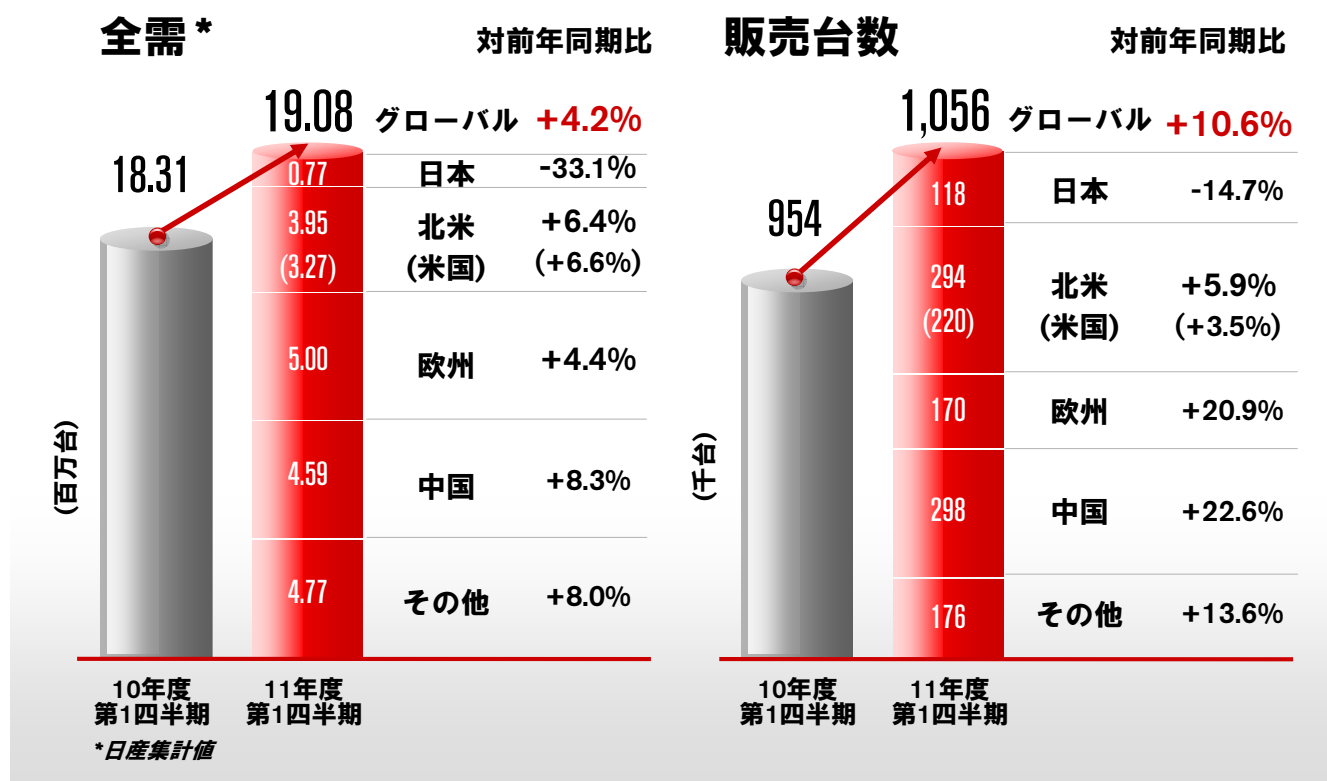
見通し

NISSAN

10

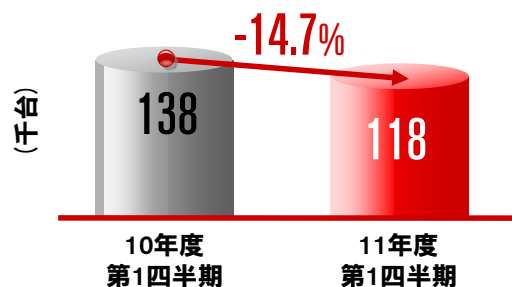
www.nissan-global.com

2011年度第1四半期 グローバル販売実績



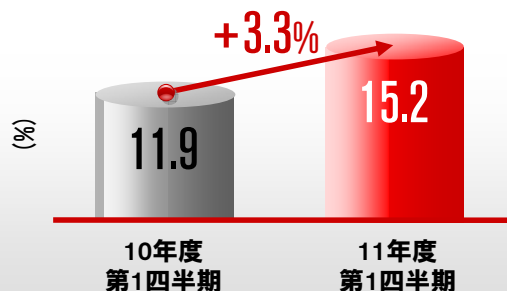
2011年度第1四半期 販売実績：日本

販売台数

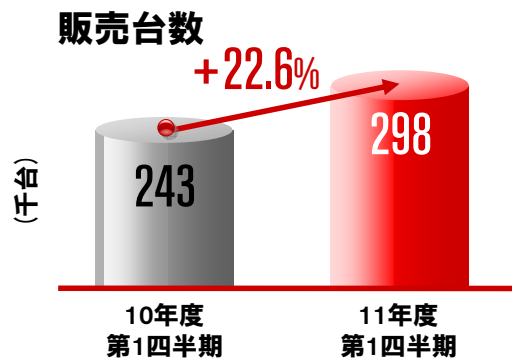


- 全需は33.1%減の77万台
- 販売台数は14.7%減の118千台
- 全需が大幅減となる一方、当社はマーチ、ジューク、エルグランドの貢献により15.2%の市場占有率を獲得

市場占有率

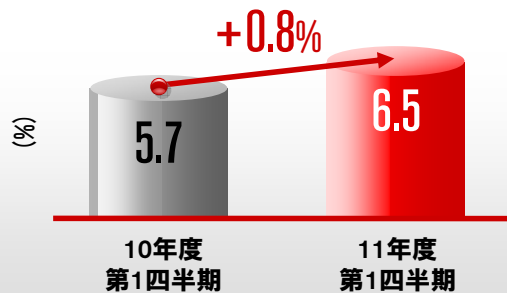


2011年度第1四半期 販売実績：中国 (1-3月)



- 全需*は8.3%増の460万台
- 第1四半期の販売台数はティアナ、キャッシュカイ、サニーの貢献により22.6%増の298千台
- 2011年度第2四半期の販売台数は引き続き増加し、14%増の296.3千台、市場占有率は1%増の7.5%

市場占有率



ティアナ



サニー



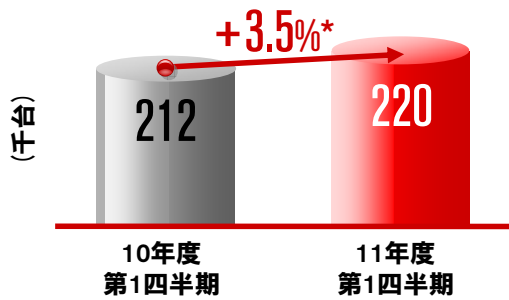
*中国全需：乗用車+LCVのみ

DFL 新中期経営計画 (2011年 - 2015年)

- 販売台数100万台増
- ヴェヌーシアブランドの2012年投入：2015年には30万台の販売を目指す
- 30車種の新型車を中国に投入
- 生産能力の拡大：新工場・既存工場

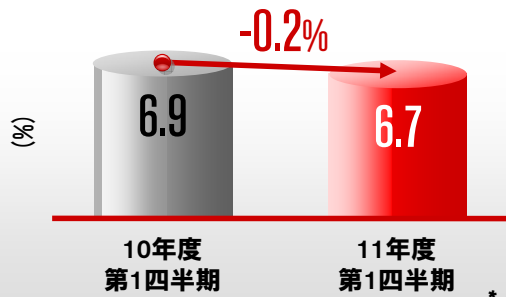
2011年度第1四半期 販売実績：北米

販売台数



- 米国の全需は6.6%* 増の330万台
- 米国：販売台数は3.5%増の220千台
- カナダ：販売台数は7.7%増の25.3千台、市場占有率は0.2%増の5.3%
- メキシコ：販売台数は17%増の49.1千台、市場占有率は1.3%増の24.3%

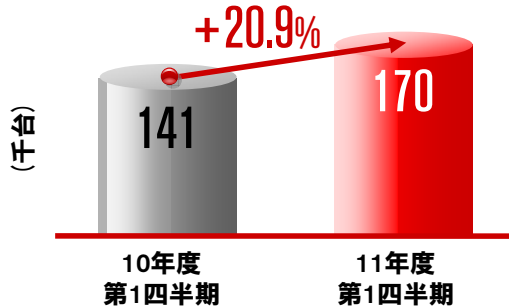
市場占有率



* 営業日数調整前

2011年度第1四半期 販売実績：欧州

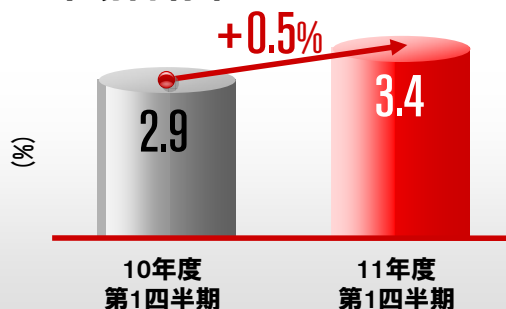
販売台数



- 全需は4.4%増の500万台
- ロシアを除く欧州の販売台数は、ジューク、キャシュカイの貢献により11.4%増の137千台
- ロシアの販売台数は87.8%増の33千台

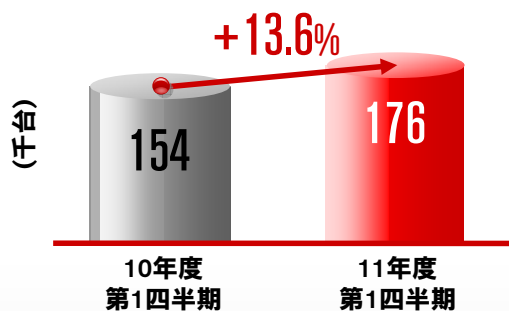
市場占有率:	10年度 第1四半期	11年度 第1四半期
ロシア	3.5%	4.6%
ロシアを除く欧州	2.9%	3.3%

市場占有率



2011年度第1四半期 販売実績：その他市場

販売台数



- 中南米の販売台数は40.9%増の46.7千台、ブラジルの販売台数は92.2%増の13.1千台
- タイでの販売台数は28.7%増の16.7千台
- インドネシアの販売台数は22.9%増の11.6千台



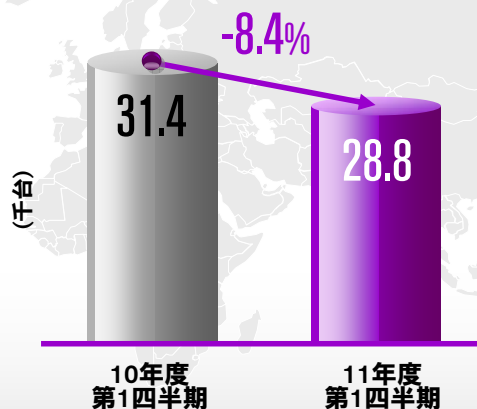
マーチ



リヴィナ シリーズ

インフィニティ

グローバルでのプレゼンス拡大



販売への震災影響



F1を通じた
ブランド認知度向上



商品拡大：JX



インドネシアでの販売開始



市場拡大：チリ、パナマ

2011年度

第1四半期 販売実績

2011年度

第1四半期 財務実績

2011年度

見通し

NISSAN

19

www.nissan-global.com

2011年度第1四半期 財務実績

(億円)	10年度 第1四半期	11年度 第1四半期	増減	対前年同期比
売上高	20,501	20,820	+319	+1.6%
営業利益	1,679	1,504	-175	-10.4%
営業利益率	8.2%	7.2%		
営業外損益	-129	-27		
経常利益	1,550	1,477	-73	-4.7%
特別損益	26	-167		
税金等調整前当期純利益	1,576	1,310	-266	-16.9%
税金費用	-433	-386		
実効税率	27.5%	29.5%		
少数株主利益	-77	-74		
当期純利益	1,066	850	-216	-20.3%
為替レート	92.0 円/ドル 117.0 円/ユーロ	81.7 円/ドル 117.4 円/ユーロ	-10.3 円/ドル +0.4 円/ユーロ	

NISSAN

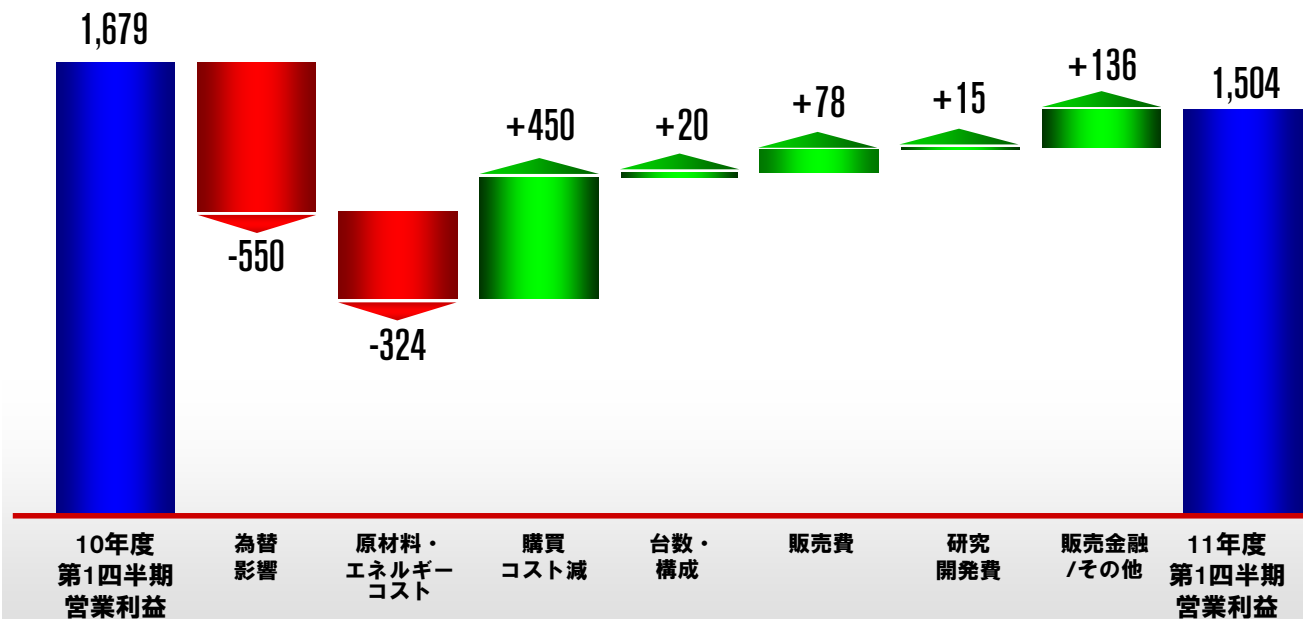
20

www.nissan-global.com

2011年度第1四半期 財務実績

営業利益増減分析

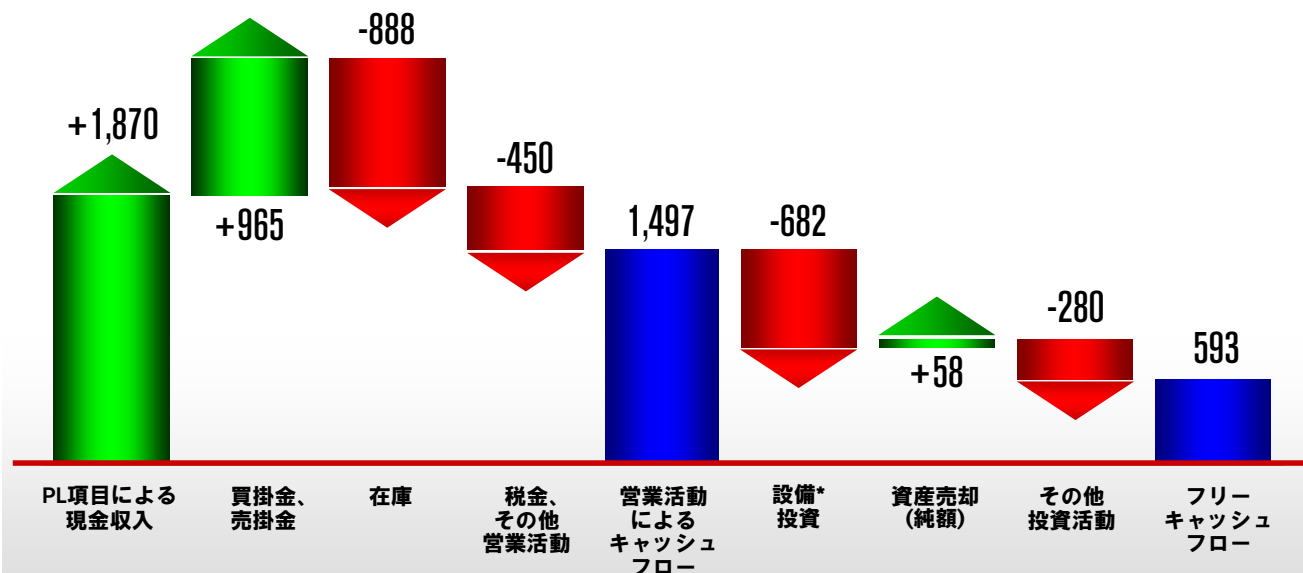
(億円)



2011年度第1四半期 財務実績

フリーキャッシュフロー (自動車事業)

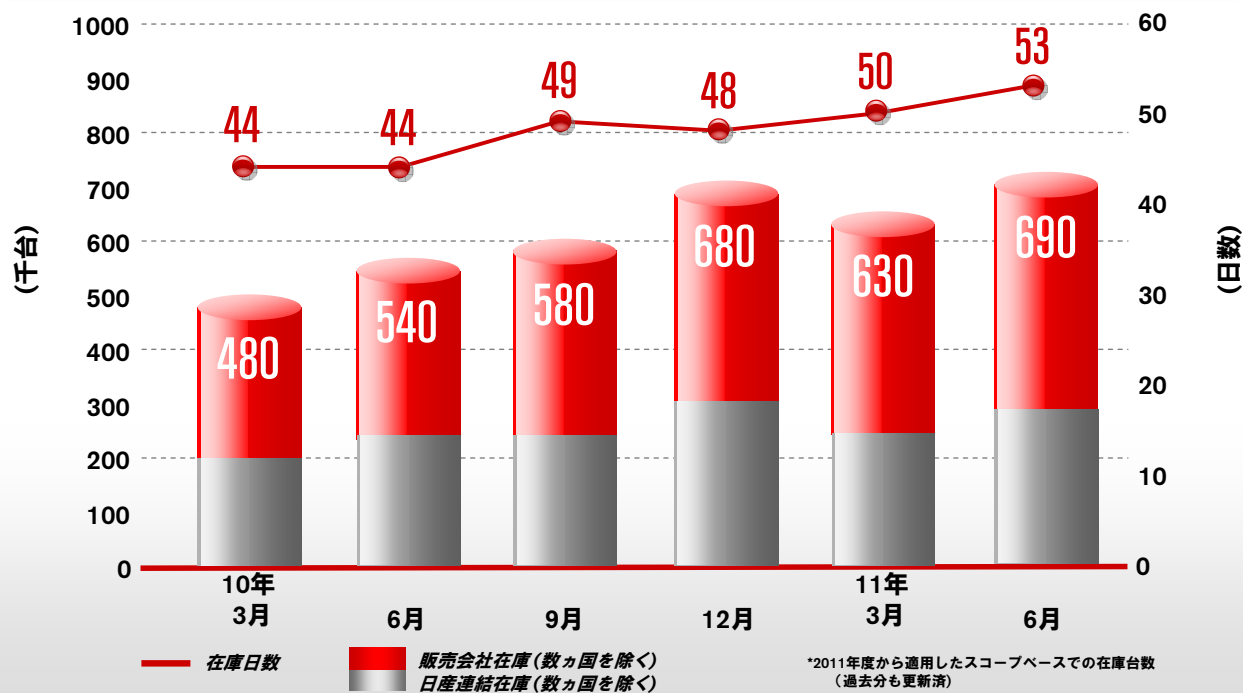
(億円)



*ファイナンス・リース関連の投資は含まれない

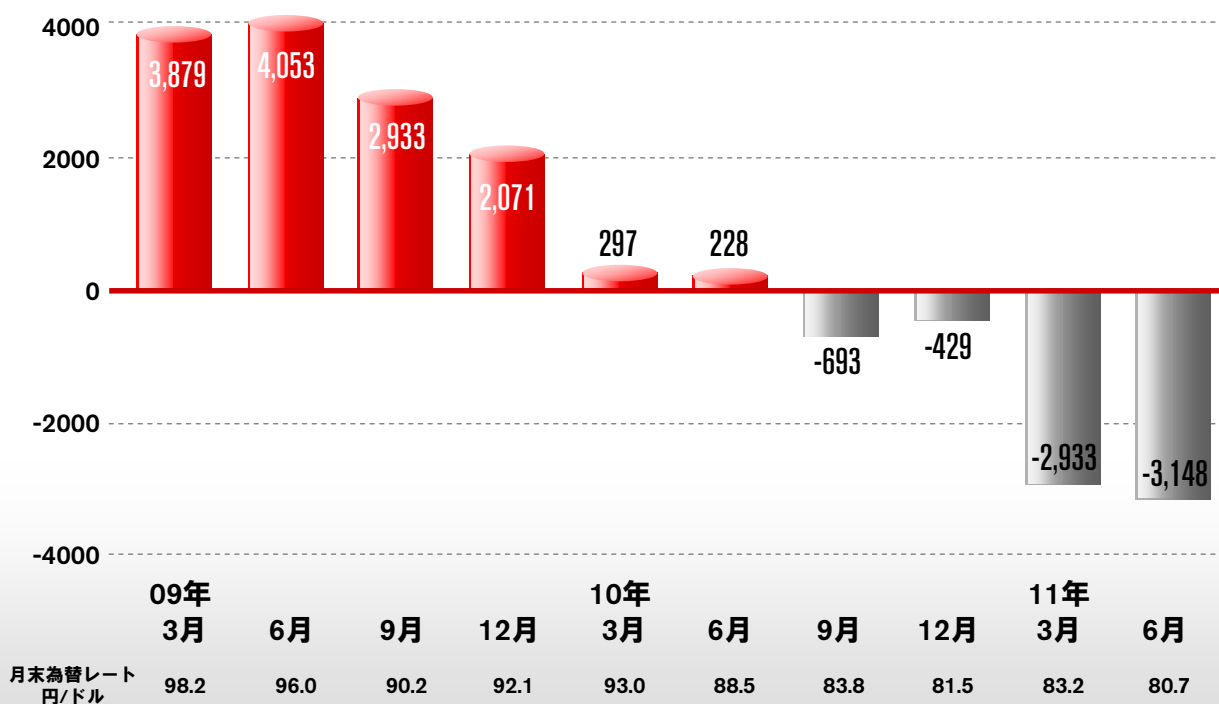
在庫管理

在庫レベルの回復



実質有利子負債 (自動車事業)

(億円)



2011年度

第1四半期 販売実績

2011年度

第1四半期 財務実績

2011年度

見通し

NISSAN

25

www.nissan-global.com

11年度 見通し - 2011年6月23日発表 -

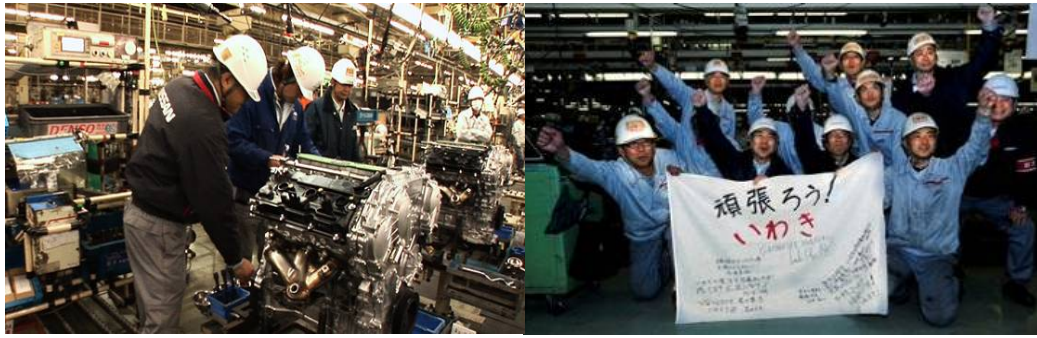
(億円)	10年度	11年度*	増減	
売上高	87,731	94,000	+6,269	+7.1%
営業利益	5,375	4,600	-775	-14.4%
営業利益率	6.1%	4.9%	-1.2%	
経常利益	5,378	4,410	-968	-18.0%
当期純利益	3,192	2,700	-492	-15.4%
当期純利益率	3.6%	2.9%	-0.7%	
設備投資	3,120	4,100	+980	+31.4%
対売上高比	3.6%	4.4%	+0.8%	
研究開発費	3,993	4,600	+607	+15.2%
対売上高比	4.6%	4.9%	+0.3%	
想定為替レート (円/ドル)	85.7	80.0	-5.7	
(円/ユーロ)	113.1	115.0	+1.9	

* 予想値

NISSAN

26

www.nissan-global.com



震災からの急速な復旧



確固たる販売を支える商品力

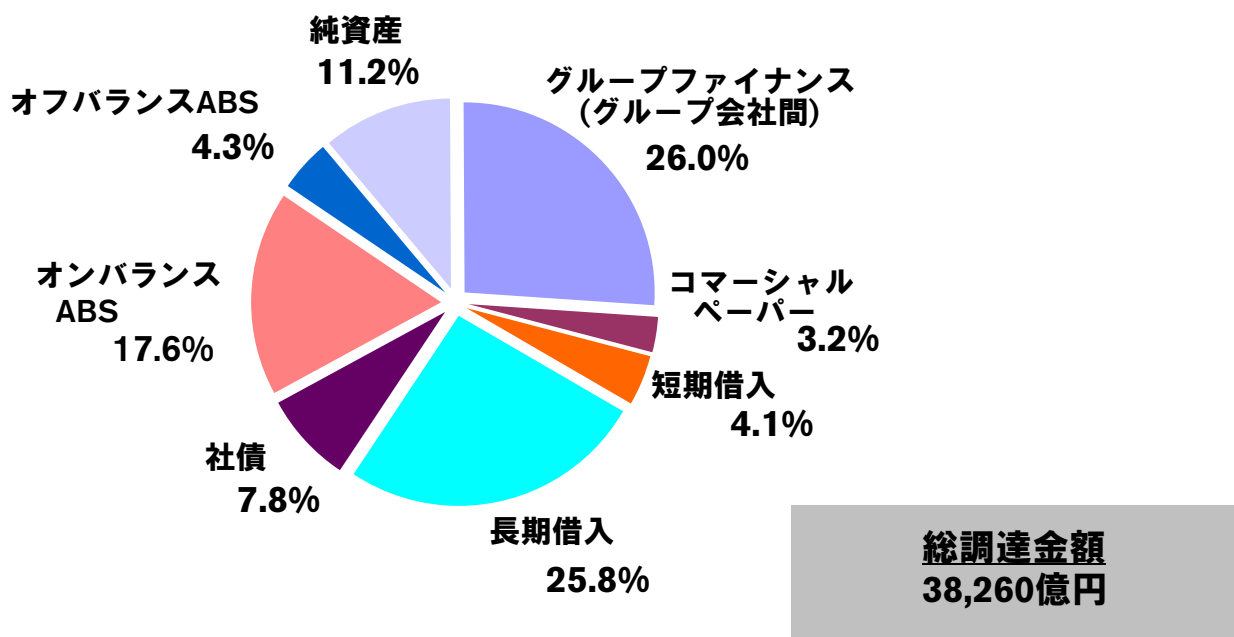


中期経営計画「日産パワー88」

参考資料

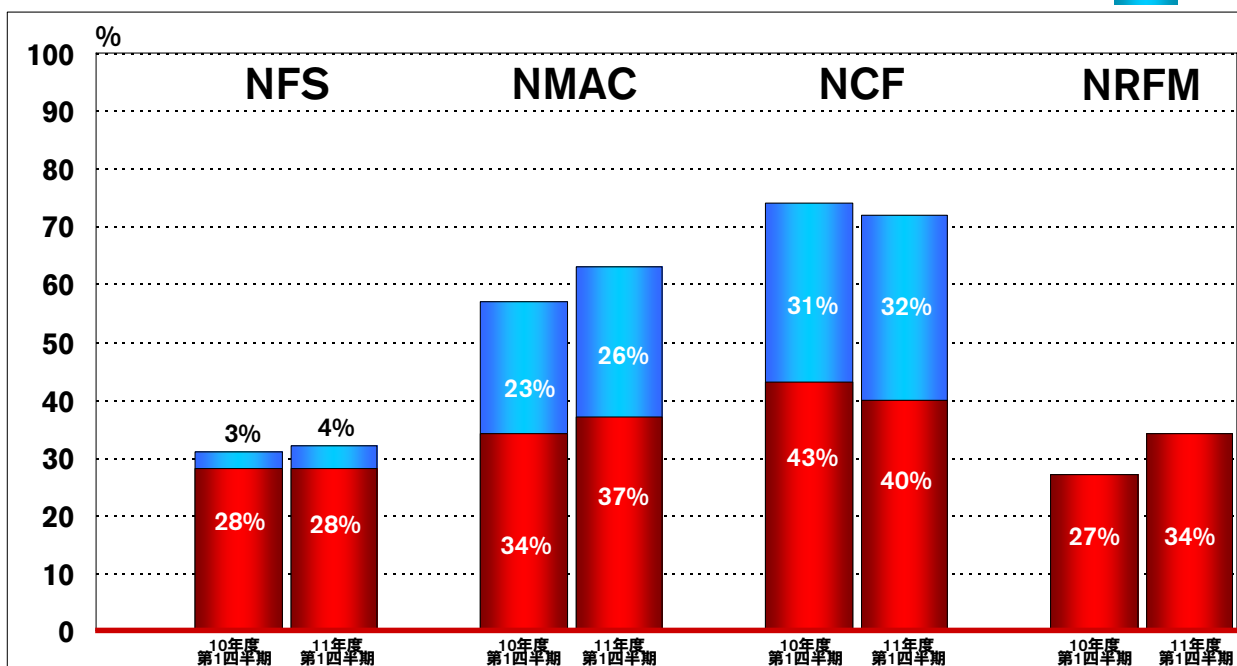
販売金融：資金調達方法

(2011年6月末時点)



販売金融：ペネトレーション

■ リテール
■ リース



NFS: 日産フィナンシャルサービス (日本国内販売金融会社)

NMAC: Nissan Motor Acceptance Corporation (米国内販売金融会社)

NCF: Nissan Canada Incの販売金融部門

NRFM: NR Finance Mexico (メキシコ国内販売金融会社)

販売金融：ネット・クレジットロスレシオ

	10年度 第1四半期	11年度 第1四半期	増減
NFS	リース: 0.06% リテール: 0.30%	リース: 0.06% リテール: 0.27%	リース: 0.00% リテール: -0.03%
NMAC	リース: 0.29% リテール: 0.85%	リース: 0.08% リテール: 0.46%	リース: -0.21% リテール: -0.39%
NCF	リース: 0.27% リテール: 0.32%	リース: 0.18% リテール: 0.19%	リース: -0.09% リテール: -0.13%

NFS: 日産フィナンシャルサービス (日本国内販売金融会社)

NMAC: Nissan Motor Acceptance Corporation (米国内販売金融会社)

NCF: Nissan Canada Inc の販売金融部門

販売金融：営業利益・資産

(NFS: 億円、NMAC: 百万USドル、NCF: 百万カナダドル、NRFM: 百万ペソ)

	10年度 第1四半期	11年度 第1四半期	増減
NFS	資産: 10,854 営業利益: 39	資産: 10,759 営業利益: 44	資産: -95 営業利益: +5
NMAC	資産: 30,479 営業利益: 215	資産: 33,671 営業利益: 325	資産: +3,192 営業利益: +110
NCF	資産: 3,860 営業利益: 20	資産: 3,861 営業利益: 26	資産: +1 営業利益: +6
NRFM	資産: 23,740 営業利益: 33	資産: 26,366 営業利益: 222	資産: +2,626 営業利益: +189

NFS: 日産フィナンシャルサービス (日本国内販売金融会社)

NMAC: Nissan Motor Acceptance Corporation (米国内販売金融会社)

NCF: Nissan Canada Inc の販売金融部門

NRFM: NR Finance Mexico (メキシコ国内販売金融会社)

2011年度第1四半期 財務実績

営業利益増減分析

(億円)

1 為替影響

-550

米ドル	-487 (92.0 ⇒ 81.7)	ルーブル	-35 (3.04 ⇒ 2.92)
カナダドル	-22 (89.5 ⇒ 84.4)	ユーロ*	+5
豪ドル	+19 (81.1 ⇒ 86.7)	その他	-30

2 台数・構成

+20

日本 -33 〔台数: -57 構成: +24〕	米国 -194 〔台数: +2 構成: -196〕	欧州 +232 〔台数: +235 構成: -3〕	メキシコ・カナダ -48 その他 +63
--------------------------------	---------------------------------	---------------------------------	-------------------------

3 販売費

+78

日本 +56 〔販売奨励金: -5 その他: +61〕	米国・カナダ +110 〔販売奨励金: +97 その他: +13〕	欧州 -8 〔販売奨励金: +9 その他: -17〕	その他 -80 〔販売奨励金: -53 その他: -27〕
-----------------------------------	---	----------------------------------	-------------------------------------

* その他の欧州通貨も含む(ただし、ルーブルを除く)

NISSAN

33

www.nissan-global.com

2011年度第1四半期 財務実績

営業外損益 明細

(億円)

	10年度 第1四半期	11年度 第1四半期	増減
・金融収支	-40	-35	+5
・為替差損益	-42	-61	-19
↳ NML	-137	-17	+120
↳ NMEX	24	-11	-35
↳ NMAC	31	-25	-56
↳ その他	40	-8	-48
・デリバティブ損益	-4	18	+22
↳ NMAC	-35	23	+58
↳ その他	31	-5	-36
・持分法損益	-17	50	+67
・退職給付会計基準変更時差異	-27	-26	+1

相殺

NISSAN

34

www.nissan-global.com

2011年度第1四半期 財務実績 特別損益 明細

(億円)

	10年度 第1四半期	11年度 第1四半期	増減
・ 固定資産の廃売却損益	47	-6	-53
・ 投資有価証券の売却	14	78	+64
・ 固定資産の減損損失	-1	-21	-20
・ 特別退職加算金	-7	0	+7
・ 資産除去債務に関する 会計基準の適用影響	-38	0	+38
・ 災害による損失	0	-211	-211

NISSAN

35

www.nissan-global.com

2011年度第1四半期 財務実績 フリーキャッシュフロー (自動車事業)

(億円)

	10年度 第1四半期	11年度 第1四半期	増減
PL項目による現金収入	2,340	1,870	-470
売掛金、買掛金	1,003	965	-38
在庫	-1,338	-888	+450
税金、その他営業活動	-502	-450	+52
営業活動によるキャッシュフロー	1,503	1,497	-6
設備投資*	-604	-682	-78
資産売却	100	58	-42
その他投資活動	-291	-280	+11
投資活動によるキャッシュフロー	-795	-904	-109
フリーキャッシュフロー	708	593	-115

*ファイナンス・リース関連の投資は含まれない

NISSAN

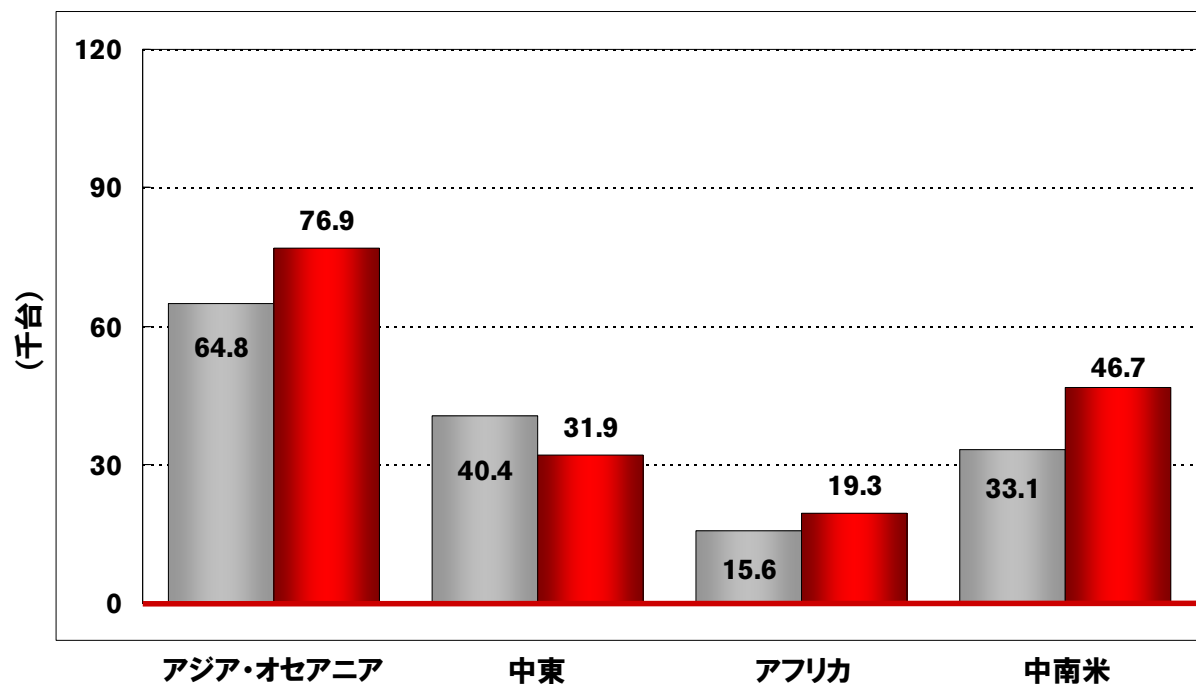
36

www.nissan-global.com

2011年度第1四半期 販売実績

地域別販売台数：その他市場

■ 11年度 第1四半期
■ 10年度 第1四半期



*中東、アフリカ間でスコープ変更

NISSAN

37

www.nissan-global.com

NISSAN