

2010年度決算報告

2011年5月12日
日産自動車株式会社

2010年度決算報告

2010年度 主要財務指標

(億円)

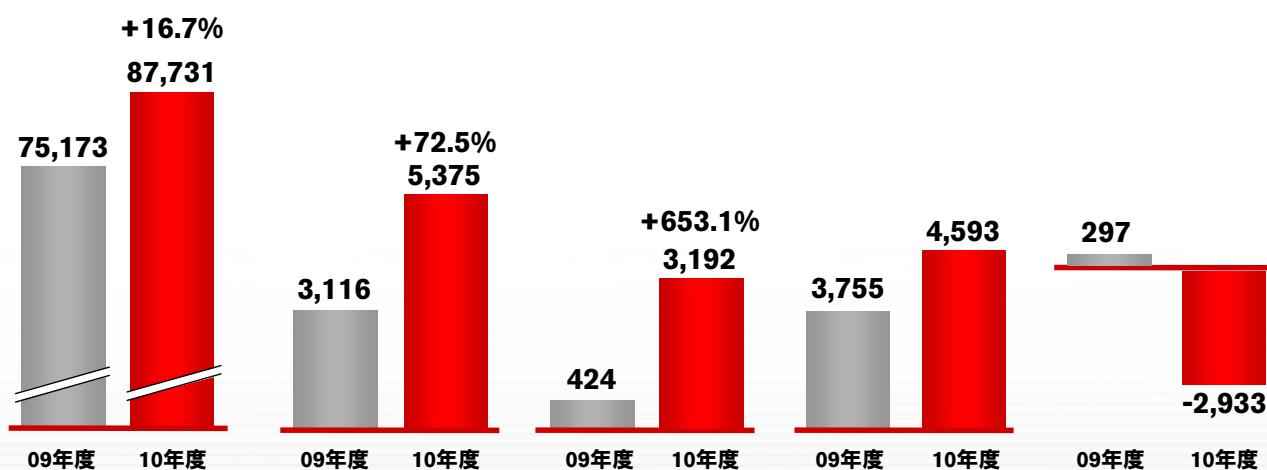
売上高

営業利益

当期純利益

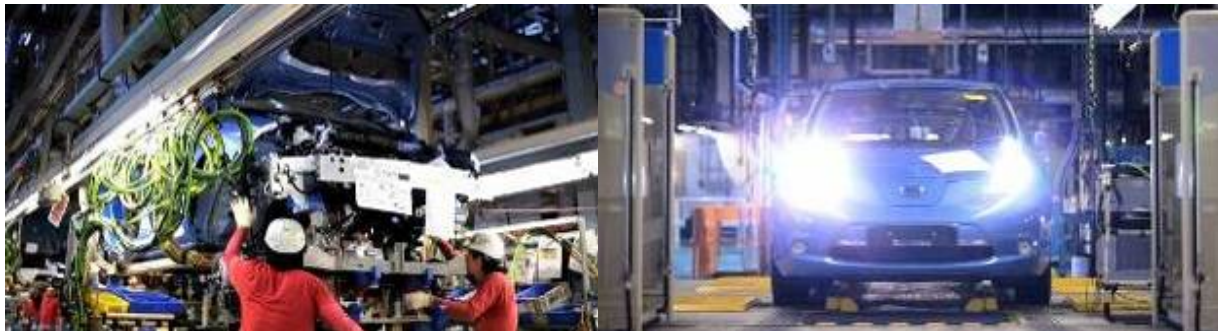
フリーキャッシュフロー
(自動車事業)

実質有利子負債
(自動車事業)



2010年度 ビジネス アップデート

日産リーフ



追浜工場で生産開始(10月)



米国、日本、欧州で販売開始

2010年度 ビジネス アップデート

日産リーフ



欧州カー・オブ・ザ・イヤー



ワールド・カー・オブ・ザ・イヤー



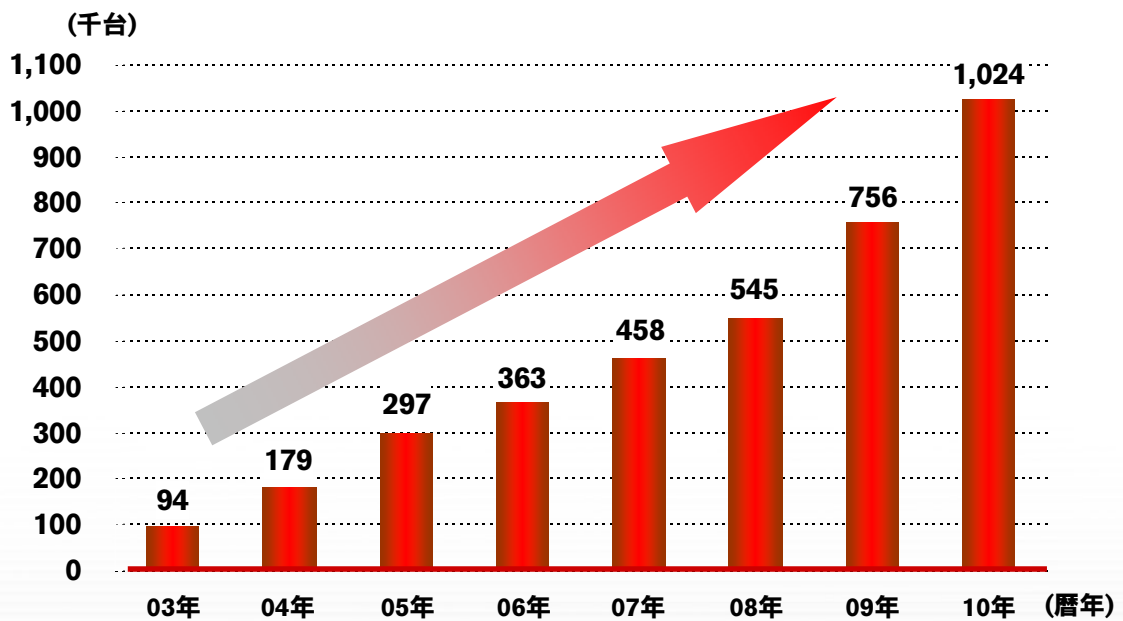
2010年度 ビジネス アップデート

バッテリー工場の状況



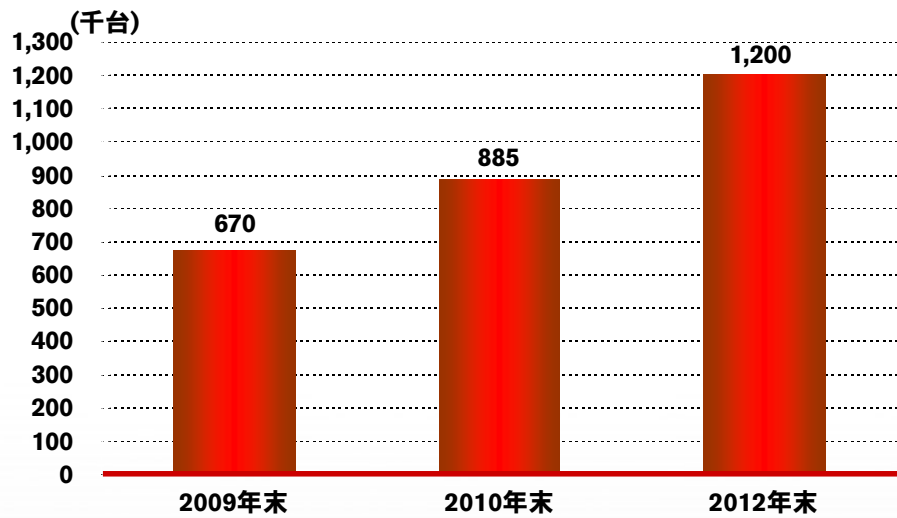
2010年度 ビジネス アップデート

中国販売台数



2010年度 ビジネス アップデート

中国生産能力 (2直ベース)



- ✓ 2010年9月：鄭州第2工場竣工
- ✓ 2012年：花都第2工場竣工予定

2010年度 ビジネス アップデート

アショク レイランド「ドスト」



2010年度 ビジネス アップデート

グローバルコンパクトカー生産、販売開始



2010年度 ビジネス アップデート

PURE DRIVE



アイドリングストップ
スーパーチャージャー付
3気筒ガソリンエンジン



クリーンディーゼル



ハイブリッド



アイドリングストップ

2010年度 ビジネス アップデート

10 車種をグローバルに新規投入

欧州

日産リーフ
ジューク
マイクラ
QX
M



日本

ジューク
エルグランド
セレナ
モコ
マーチ
日産リーフ



北米

日産リーフ
クエスト
ムラーノ クロスカプリオレ
NV シリーズ
QX
ジューク



その他市場

サニー
QX
M



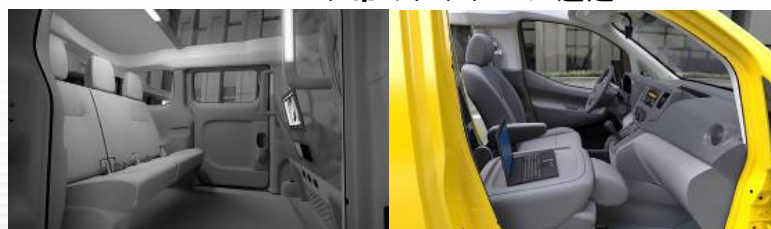
グローバル新規投入車種
地域別投入車種

ビジネス アップデート

NV200



ニューヨーク市のタクシーに選定



2010年度 ビジネス アップデート

パートナーとの協力関係

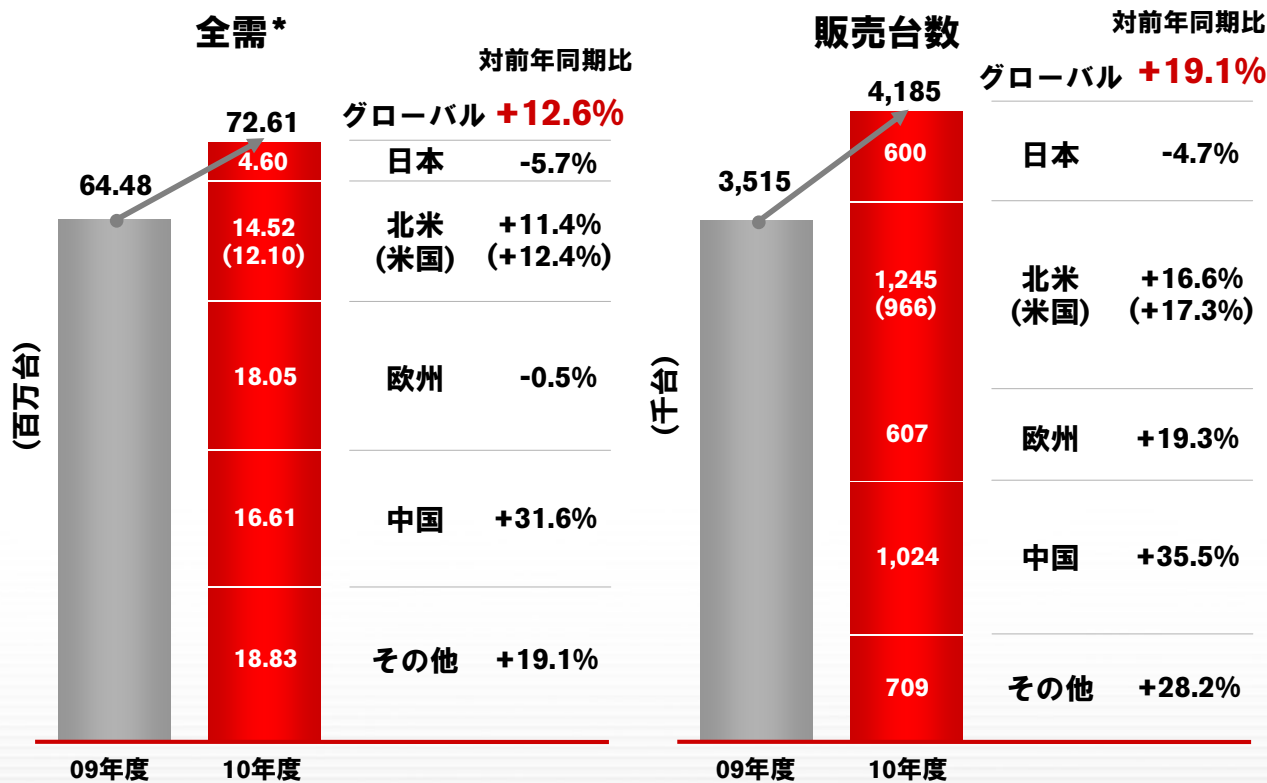


2010年度 販売実績

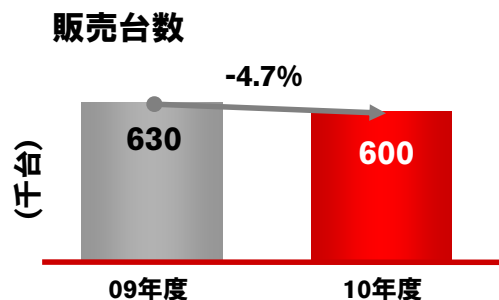
2010年度 財務実績

震災からの復旧

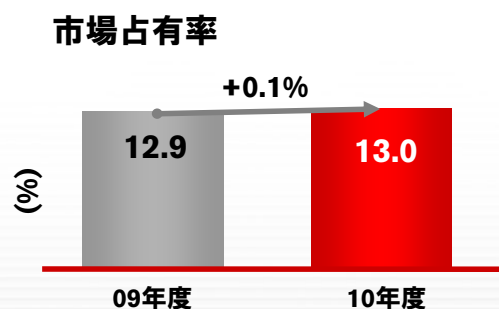
2010年度 グローバル販売実績



2010年度 販売実績：日本

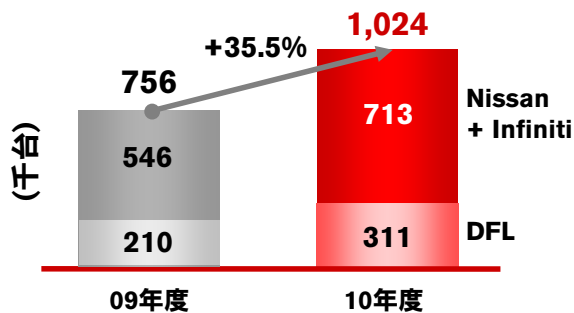


- 全需は5.7%減の460万台
- 販売台数は、4.7%減の600千台、市場占有率はジューク、セレナ、エルグランドなど新型車の牽引により0.1%増の13%
- 第4四半期の全需は23.7%減少する中、当社の市場占有率は0.3%増の14.1%



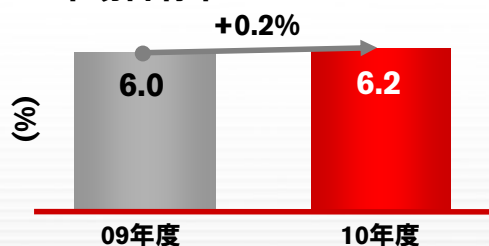
2010年度 販売実績：中国 (1-12月)

販売台数 (ブランド別)



- 全需*は31.6%増の1,660万台
- 販売台数は35.5%増の1,023.6千台
- 第4四半期の販売台数は、シルフィ、ティアナ、キャッシュカイの好調により25.5%増の268.6千台

市場占有率*



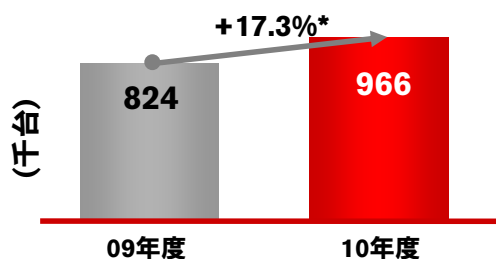
ティアナ



シルフィ

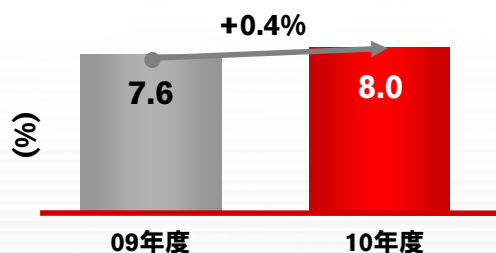
2010年度 販売実績：北米

米国 販売台数



- 米国の全需は12.4%*増の1,210万台
- 第4四半期の米国での販売台数は25%増の285.4千台。トラックは51.1%増の93.5千台、インフィニティは17.5%増の27.8千台
- カナダ：販売台数は3.5%増の83.3千台、市場占有率は0.1%減の5.3%
- メキシコ：販売台数は20.2%増の195千台、市場占有率は1.4%増の23.1%

米国 市場占有率

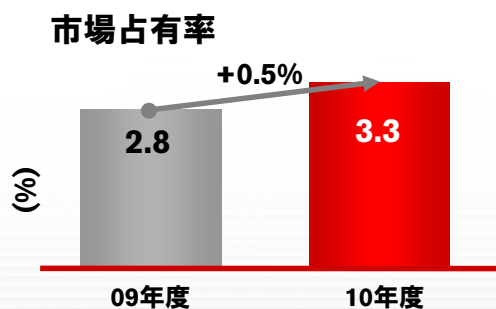
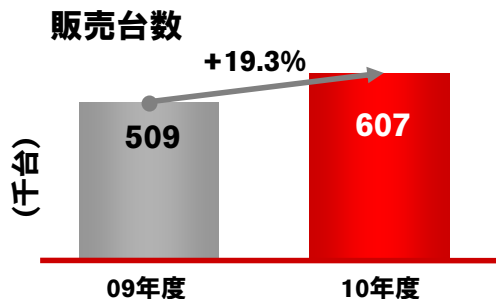


ローグ



インフィニティM

2010年度 販売実績：欧州



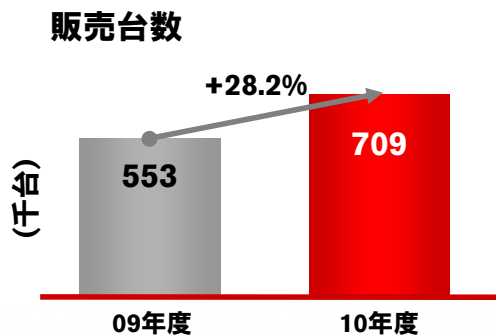
- 全需は0.5%減の1,810万台
- 西欧の販売台数は10.6%増の469.4 千台
- ロシアの販売台数は84.9%増となり55.4千台から102.5千台に増加

■ 市場占有率:

	09年度	10年度
ロシア	4.0%	4.8%
ロシアを除く欧州	2.7%	3.2%



2010年度 販売実績：その他市場



- 中南米の販売台数は65.7%増の169.4千台 (第4四半期: 55.3%増の49.3千台)
- タイの販売台数は87.6%増の64.9千台 (第4四半期: 111%増の20千台)
- インドネシアの販売台数は65.4%増の42.6千台 (第4四半期: 57.2%増の13.8千台)
- 中東の販売台数は0.5%増の180千台 (第4四半期: 16.6%減の47.1千台)



2010年度 販売実績

2010年度 財務実績

震災からの復旧

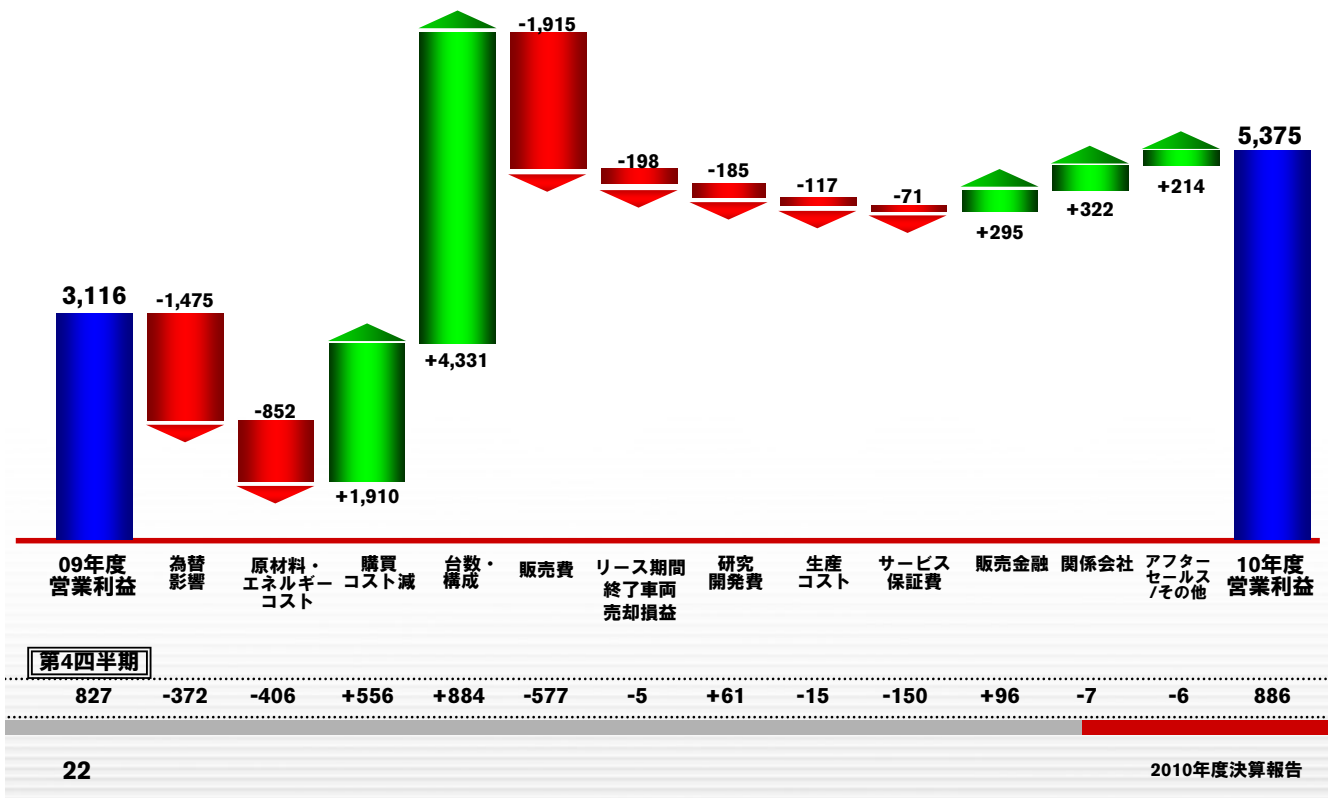
2010年度 財務実績

(億円)	09年度	10年度	差異	対前年同期比
売上高	75,173	87,731	+12,558	+16.7%
営業利益	3,116	5,375	+2,259	+72.5%
(営業利益率)	(4.1%)	(6.1%)		
営業外損益	-1,039	3		
経常利益	2,077	5,378	+3,301	+158.9%
特別損益	-661	-577		
税金等調整前当期純利益	1,416	4,801	+3,385	+239.0%
税金費用	-915	-1,321		
(実効税率)	(64.6%)	(27.5%)		
少数株主利益	-77	-288		
当期純利益	424	3,192	+2,768	+653.1%
為替レート	92.9 円/ドル 131.2 円/ユーロ	85.7 円/ドル 113.1 円/ユーロ	-7.2 円/ドル -18.1 円/ユーロ	

2010年度 財務実績

営業利益差異分析

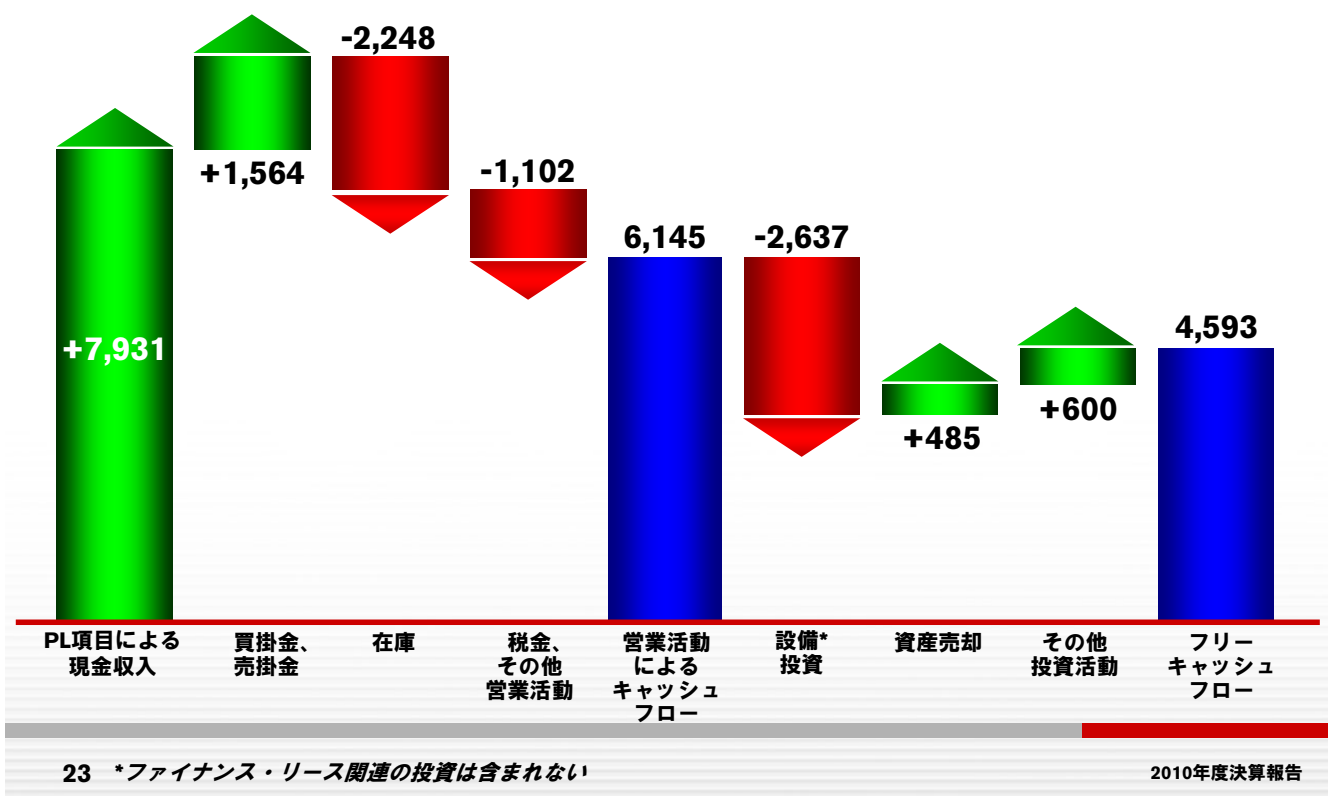
(億円)



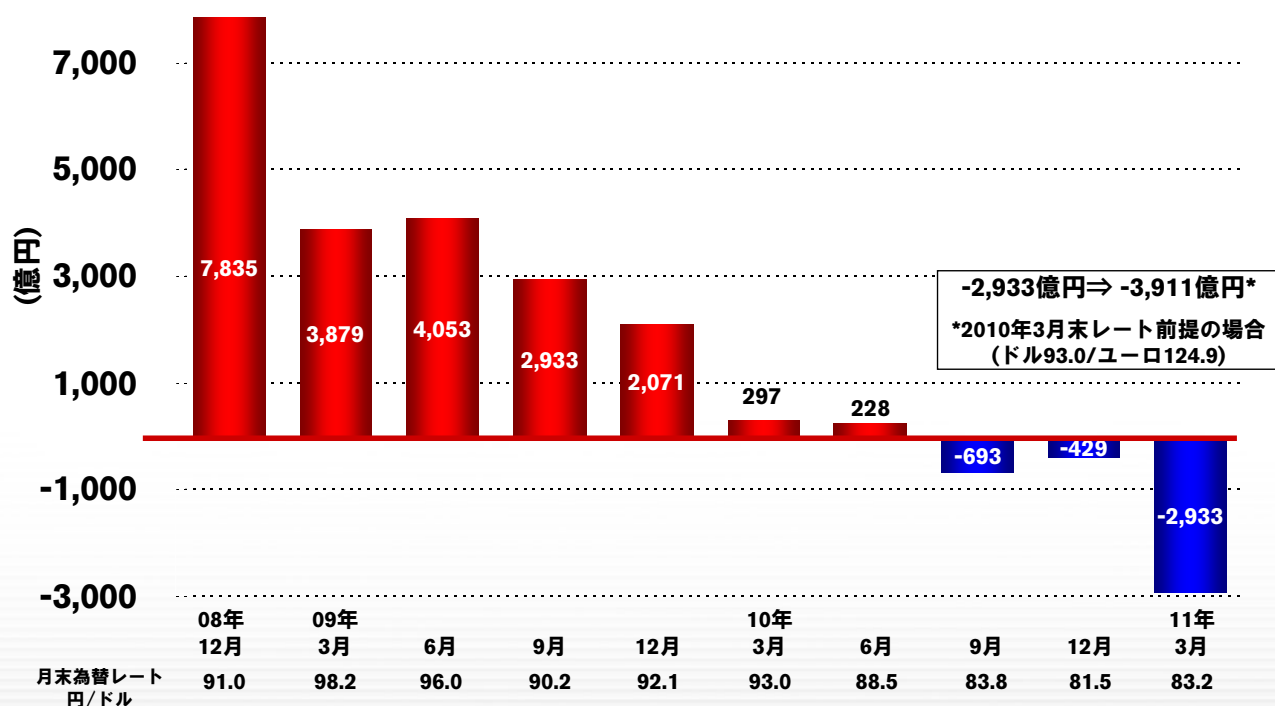
2010年度 財務実績

フリーキャッシュフロー (自動車事業)

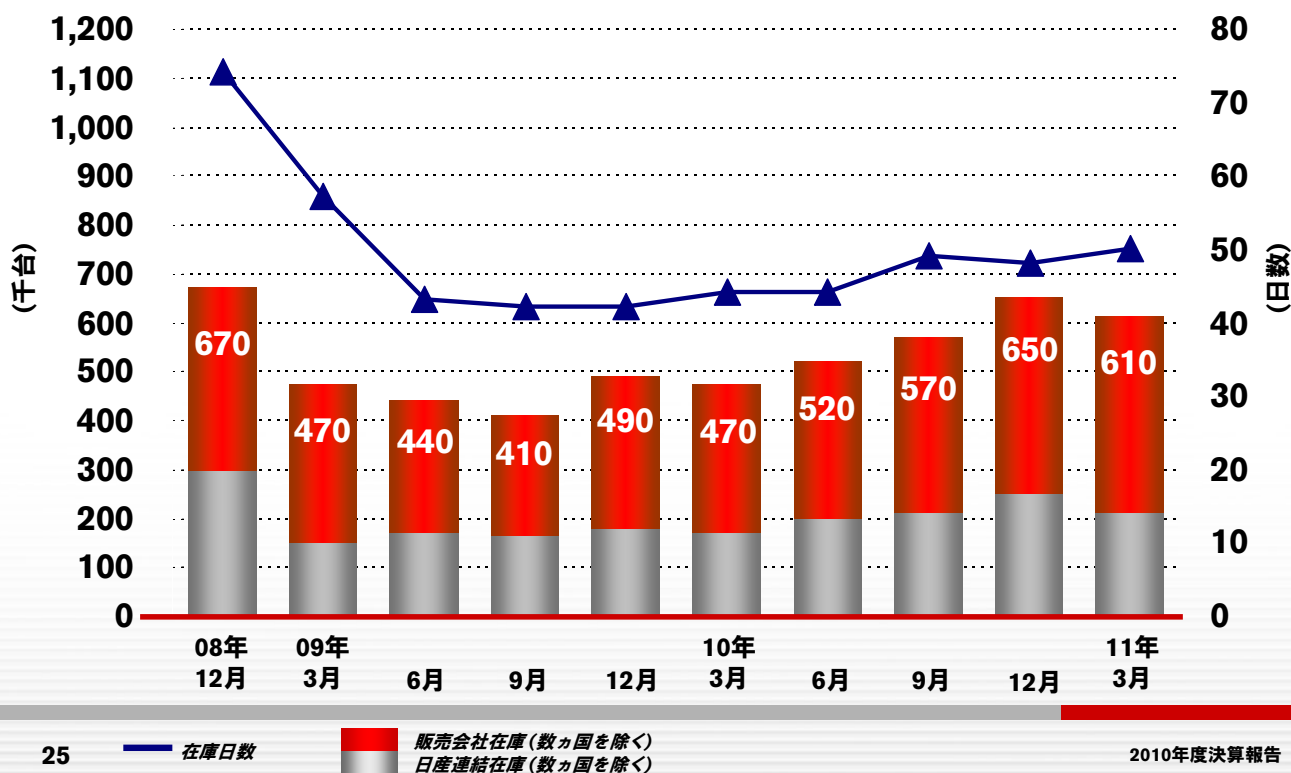
(億円)



実質有利子負債 (自動車事業)



在庫管理 (新車在庫)



2010年度 販売実績

2010年度 財務実績

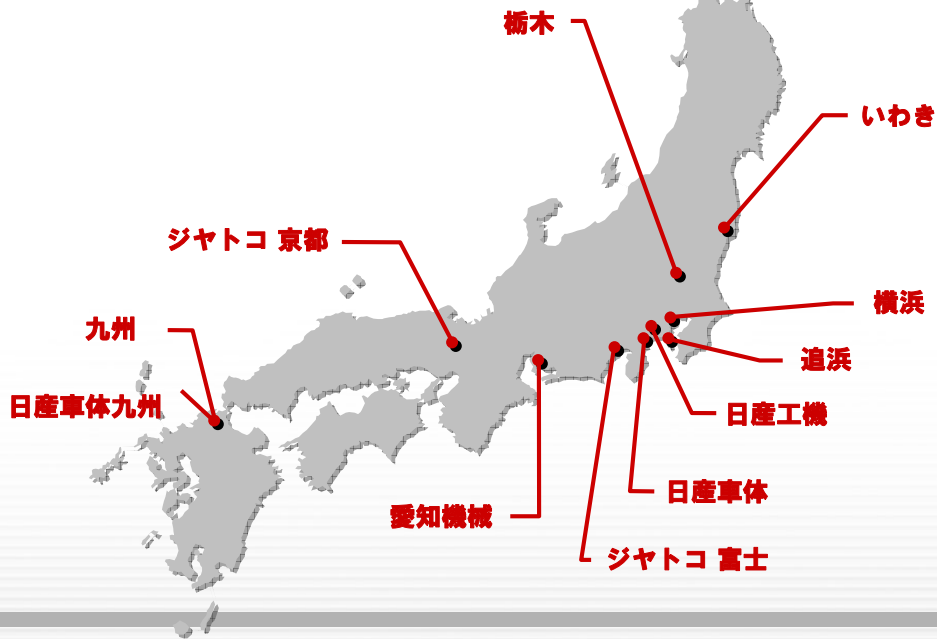
震災からの復旧

全社災害対策本部の立ち上げ - 3月11日



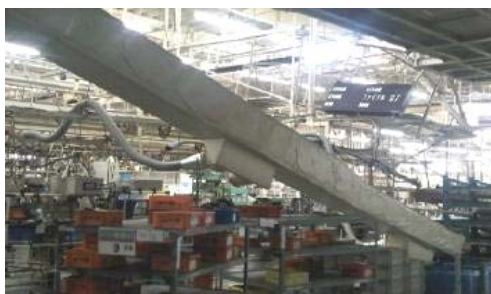
生産工場の現状

全ての工場で生産を再開



いわき工場の復旧

深刻な被害状況 - 3月11日



エアダクト倒壊



エンジン落下



床の損傷



設備の損壊

いわき工場の復旧

組立ライン操業再開 - 4月18日



3つの課題

1) サプライチェーンの影響

- ✓ サプライヤー支援を継続
- ✓ 代替部品の確保

3つの課題

2) 電力不足

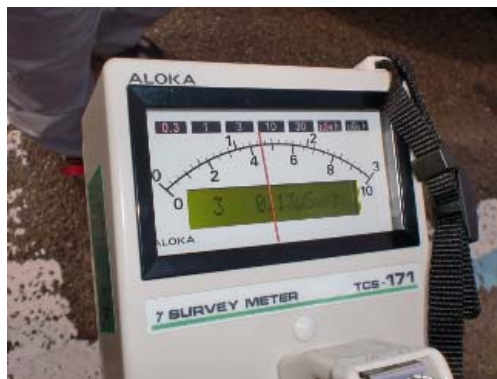
全社レベルでの節電への取り組み

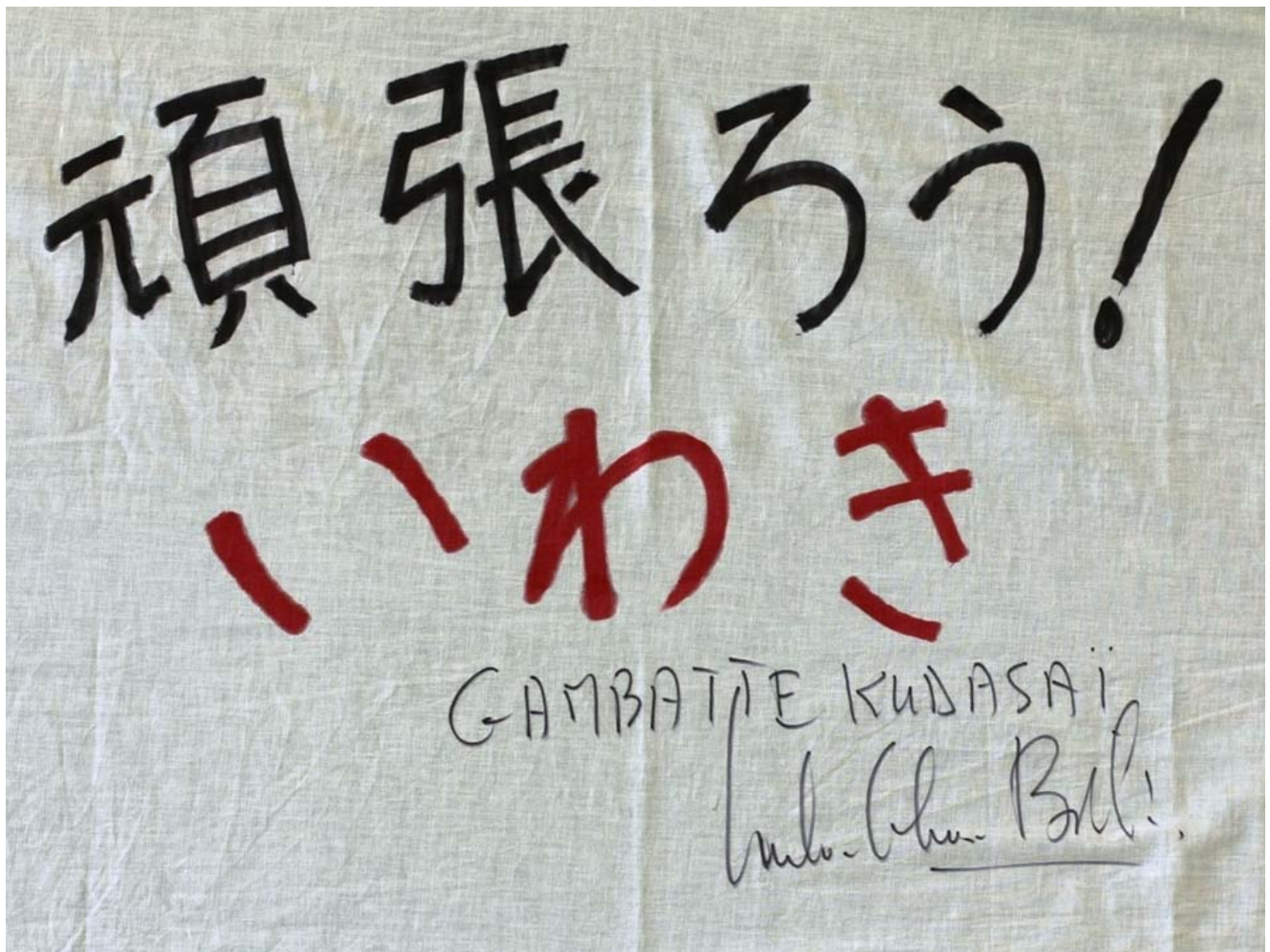
- ✓さらなる夜間操業の推進を検討
- ✓さらなる自家発電の活用を検討
- ✓日本自動車工業会の方針である休日振替への対応を検討

3つの課題

3) 放射線に関する風評被害

放射線量の測定





Gambaro Nissan !!



国内生産100万台の維持

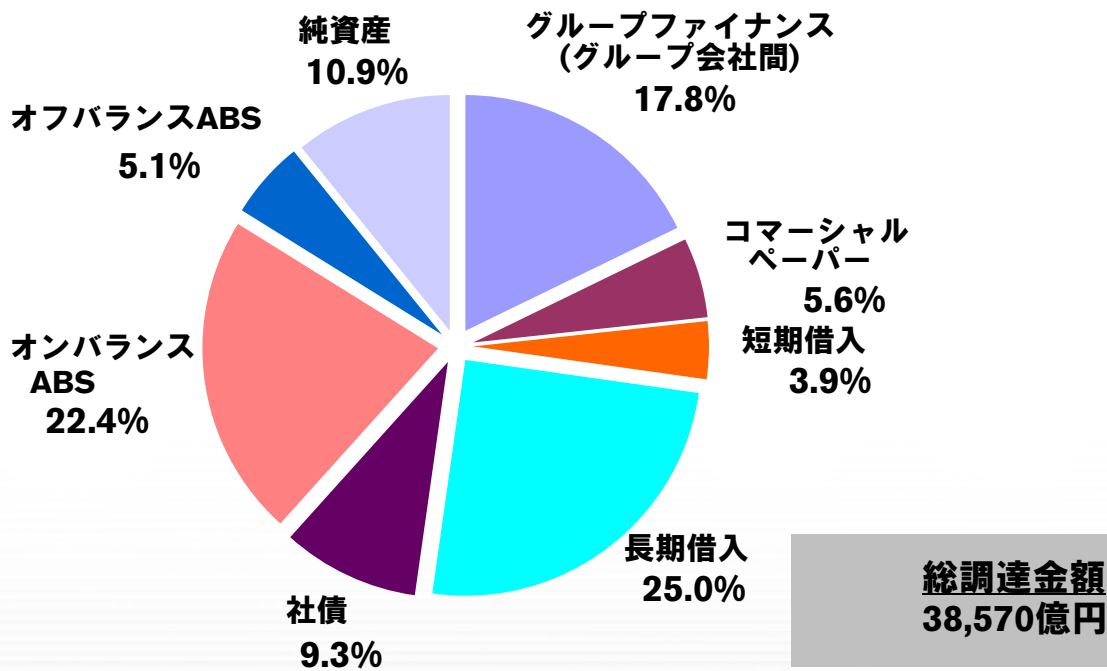


NISSAN

参考資料

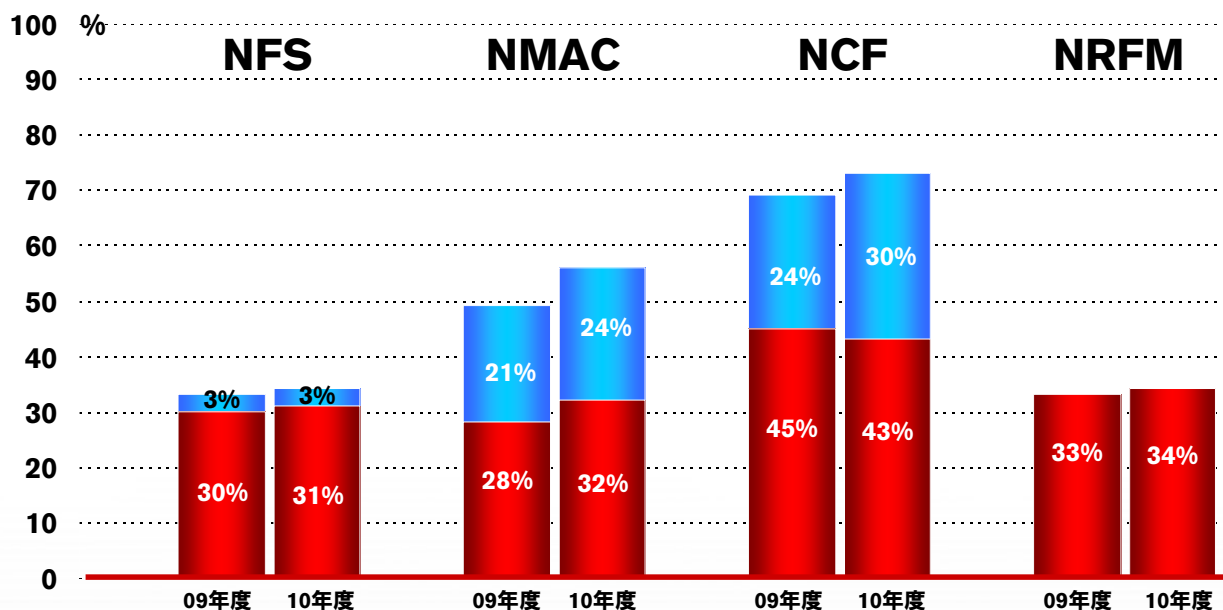
販売金融：資金調達方法

(2011年3月末時点)



販売金融：ペネトレーション

■ リテール
■ リース



NFS: 日産フィナンシャルサービス (日本国内販売金融会社)
 NMAC: Nissan Motor Acceptance Corporation (米国内販売金融会社)
 NCF: Nissan Canada Incの販売金融部門
 NRFM: NR Finance Mexico (メキシコ国内販売金融会社)

販売金融：ネット・クレジットロスレシオ

	09年度	10年度	差異
NFS	リース: 0.07% リテール: 0.30%	リース: 0.05% リテール: 0.26%	リース: -0.02% リテール: -0.04%
NMAC	リース: 0.86% リテール: 1.93%	リース: 0.37% リテール: 1.05%	リース: -0.49% リテール: -0.88%
NCF	リース: 0.25% リテール: 0.25%	リース: 0.23% リテール: 0.24%	リース: -0.02% リテール: -0.01%

NFS: 日産フィナンシャルサービス (日本国内販売金融会社)
 NMAC: Nissan Motor Acceptance Corporation (米国内販売金融会社)
 NCF: Nissan Canada Inc の販売金融部門

販売金融：営業利益・資産

(NFS：億円、NMAC：百万USドル、NCF：百万カナダドル、NRFM：百万ペソ)

	09年度	10年度	差異
NFS	資産: 11,607 営業利益: 115	資産: 11,381 営業利益: 115	資産: -226 営業利益: 0
NMAC	資産: 31,276 営業利益: 581	資産: 33,640 営業利益: 855	資産: +2,364 営業利益: +274
NCF	資産: 3,735 営業利益: 94	資産: 3,777 営業利益: 93	資産: +42 営業利益: -1
NRFM	資産: 24,390 営業利益: 427	資産: 26,994 営業利益: 808	資産: +2,604 営業利益: +381

NFS: 日産フィナンシャルサービス (日本国内販売金融会社)

NMAC: Nissan Motor Acceptance Corporation (米国内販売金融会社)

NCF: Nissan Canada Inc の販売金融部門

NRFM: NR Finance Mexico (メキシコ国内販売金融会社)

2010年度 財務実績

営業利益差異分析

(億円)

1 為替影響

-1,475

米ドル -1,173 (92.9 ⇒ 85.7)

ロシアルーブル -177 (3.04 ⇒ 2.84)

カナダドル -18 (85.2 ⇒ 84.3)

ユーロ* -9

豪ドル +33 (78.9 ⇒ 80.7)

その他 -131

2 台数・構成

+4,331

日本 -122

米国 +1,762

欧州 +1,085

メキシコ・カナダ +165

〔台数: -110
構成: -12〕

〔台数: +1,538
構成: +224〕

〔台数: +981
構成: +104〕

その他 +1,441

3 販売費

-1,915

日本 -75

米国・カナダ -997

欧州 -391

その他 -452

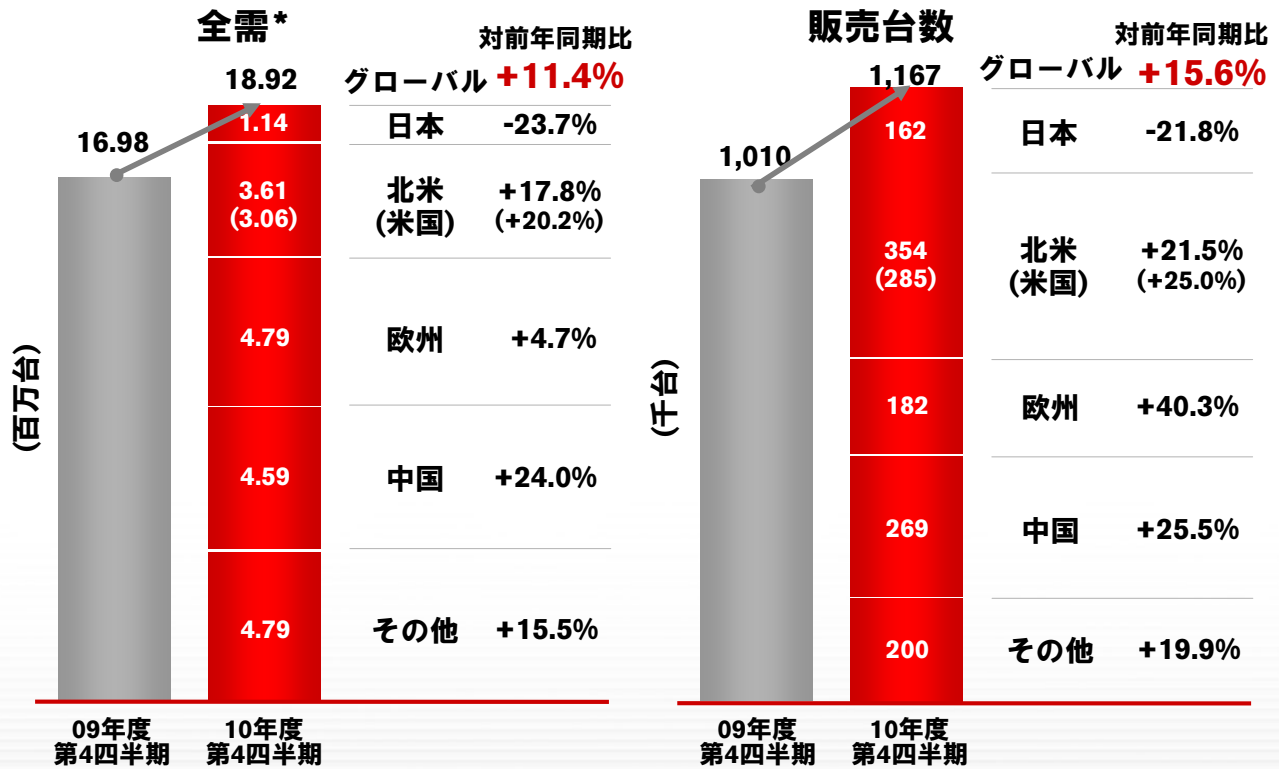
〔販売奨励金: -8
その他: -67〕

〔販売奨励金: -666
その他: -331〕

〔販売奨励金: -403
その他: +12〕

〔販売奨励金: -229
その他: -223〕

2010年度第4四半期 グローバル販売実績 (3ヵ月)



2010年第4四半期 財務実績 (3ヵ月)

(億円)	09年度 第4四半期	10年度 第4四半期	差異	
売上高	21,377	23,513	+2,136	+10.0%
営業利益 (営業利益率)	827 (3.9%)	886 (3.8%)	+59	+7.2%
営業外損益	-208	-70		
経常利益	619	816	+197	+31.9%
特別損益	-291	-500		
税金等調整前当期純利益	328	316	-12	-3.6%
税金費用 (実効税率)	-417 (127.1%)	53 (-)		
少数株主利益	-27	-61		
当期純利益	-116	308	+424	-
為替レート	90.7 円/ドル 125.5 円/ユーロ	82.3 円/ドル 112.7 円/ユーロ	-8.4 円/ドル -12.8 円/ユーロ	

2010年度第4四半期 財務実績 (3ヵ月)

営業利益差異分析

(億円)

1 為替影響

-372

米ドル -293 (90.7 ⇒ 82.3)	ロシアルーブル -53 (3.05 ⇒ 2.82)
カナダドル -21 (87.2 ⇒ 83.5)	ユーロ* +3
豪ドル +3 (82.1 ⇒ 82.8)	その他 -11

2 台数・構成

+884

日本 -204 台数: -191 構成: -13	米国 +391 台数: +365 構成: +26	欧州 +550 台数: +448 構成: +102	メキシコ・カナダ +83 その他 +64
--------------------------------	--------------------------------	---------------------------------	-------------------------

3 販売費

-577

日本 +17 販売奨励金: +34 その他: -17	米国・カナダ -278 販売奨励金: -167 その他: -111	欧州 -162 販売奨励金: -175 その他: +13	その他 -154 販売奨励金: -32 その他: -122
----------------------------------	---	------------------------------------	-------------------------------------

46 * その他の欧州通貨も含む(ただし、ルーブルを除く)

2010年度決算報告

2010年度 財務実績

営業外損益 明細

(億円)

	09年度	10年度	差異
・金融収支	-162	-138	+24
・為替差損益	-106	-289	-183
↳ NML	-36	-171	-135
↳ NMEX	-260	-14	+246
↳ NMAC	52	-122	-174
↳ その他	138	18	-120
・デリバティブ損益	-113	141	+254
↳ NMAC	-32	118	+150
↳ その他	-81	23	+104
・持分法損益	-506	430	+936
・退職給付会計基準変更時差異	-109	-107	+2

2010年度 財務実績 特別損益 明細

(億円)	09年度	10年度	差異
・ 固定資産の廃売却損益	-114	54	+168
・ 投資有価証券の売却	21	25	+4
・ 固定資産の減損損失	-357	-109	+248
・ 特別退職加算金	-183	-72	+111
・ 資産除去債務に関する 会計基準の適用影響	0	-38	-38
・ 災害による損失	0	-396	-396

2010年度第4四半期 財務実績 (3ヵ月) 営業外損益 明細

(億円)	09年度 第4四半期	10年度 第4四半期	差異
・ 金融収支	-37	-41	-4
・ 為替差損益	25	33	+8
↳ NML	22	47	+25
↳ NMEX	-59	-21	+38
↳ NMAC	37	22	-15
↳ その他	25	-15	-40
・ デリバティブ損益	-31	-34	-3
↳ NMAC	-29	-34	-5
↳ その他	-2	0	+2
・ 持分法損益	-126	8	+134
・ 退職給付会計基準変更時差異	-27	-27	0

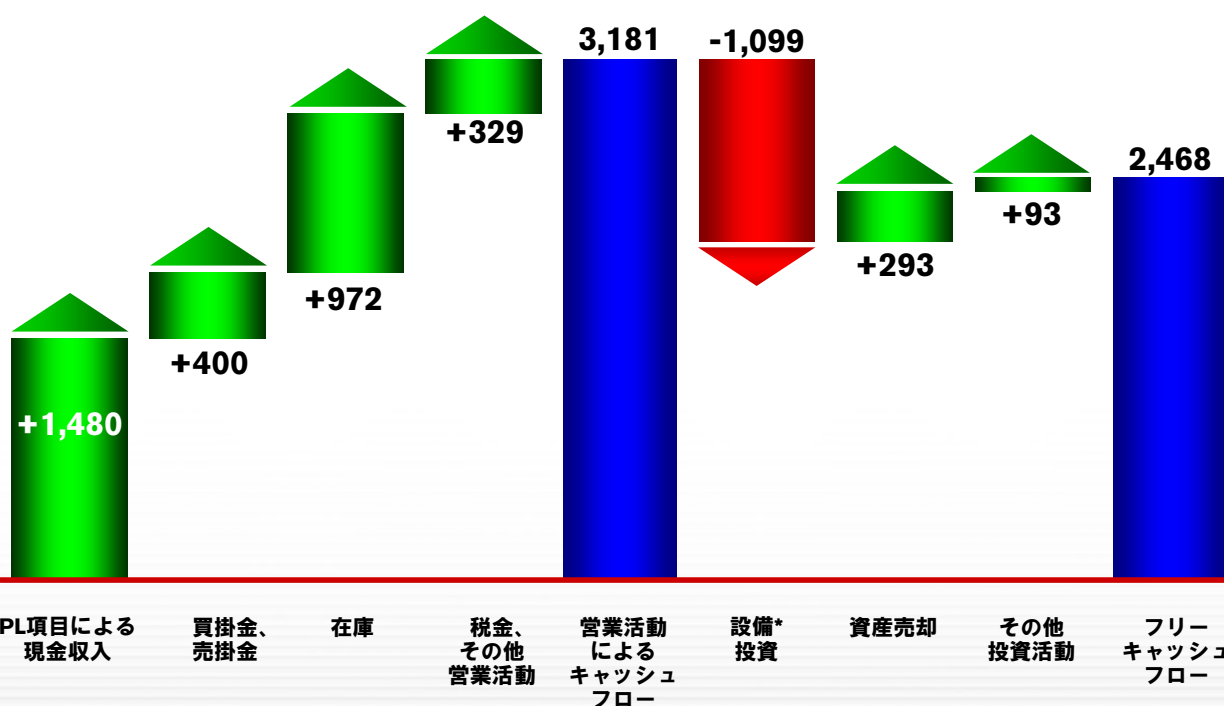
相殺

2010年度第4四半期 財務実績 (3ヵ月) 特別損益 明細

(億円)	09年度 第4四半期	10年度 第4四半期	差異
・ 固定資産の廃売却損益	-91	19	+110
・ 投資有価証券の売却	-4	2	+6
・ 固定資産の減損損失	-140	-55	+85
・ 特別退職加算金	-43	-53	-10
・ 災害による損失	0	-396	-396

2010年度第4四半期 財務実績 (3ヵ月) フリーキャッシュフロー (自動車事業)

(億円)



2010年度 財務実績

フリーキャッシュフロー (自動車事業)

(億円)

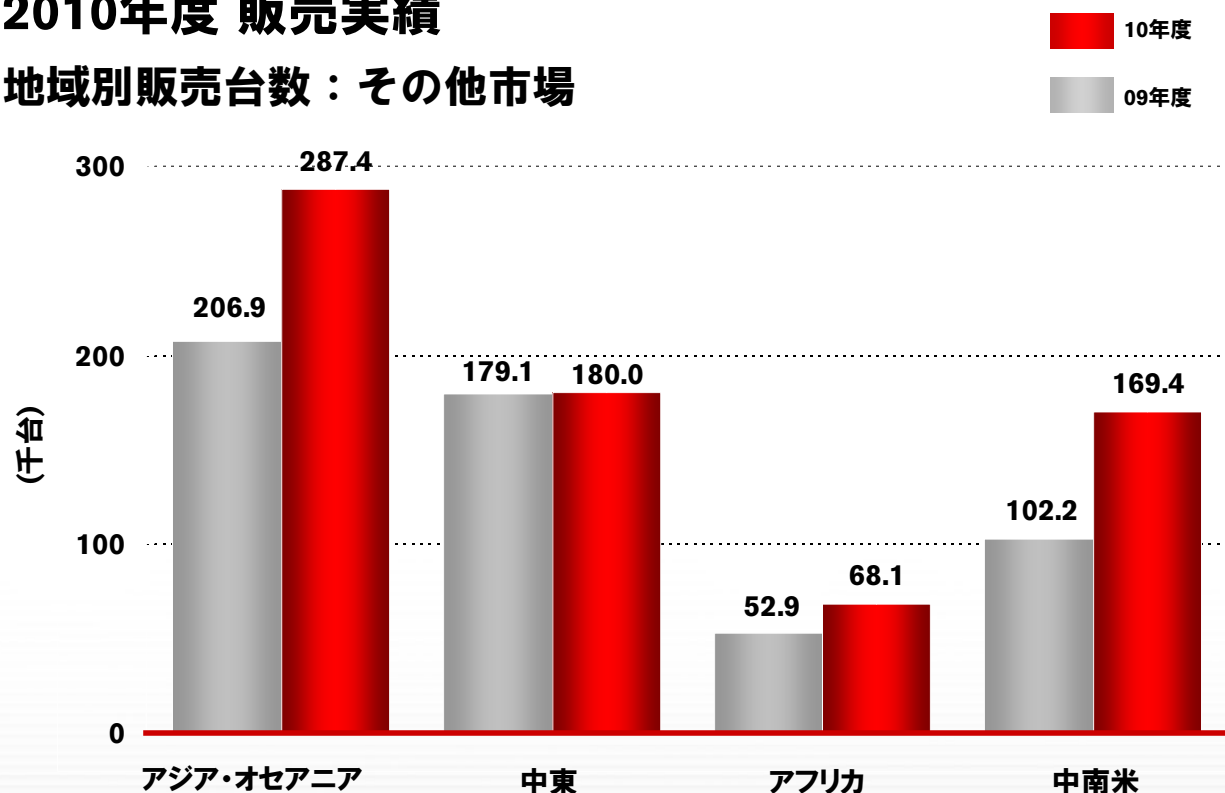
	09年度	10年度	差異
PL項目による現金収入	4,988	7,931	+2,943
売掛金、買掛金	2,474	1,564	-910
在庫	-275	-2,248	-1,973
税金、その他営業活動	-112	-1,102	-990
営業活動によるキャッシュフロー	7,075	6,145	-930
設備投資*	-2,729	-2,637	+92
資産売却	415	485	+70
その他投資活動	-1,006	600	+1,606
投資活動によるキャッシュフロー	-3,320	-1,552	+1,768
フリーキャッシュフロー	3,755	4,593	+838

52 *ファイナンス・リース関連の投資は含まれない

2010年度決算報告

2010年度 販売実績

地域別販売台数：その他市場



53

2010年度決算報告

2010年度第4四半期 販売実績 (3ヵ月)

地域別販売台数：その他市場

10年度第4四半期

09年度第4四半期

