



NISSAN 180

2004年度 第1四半期決算レビュー

2004年7月29日
日産 IR

注意事項

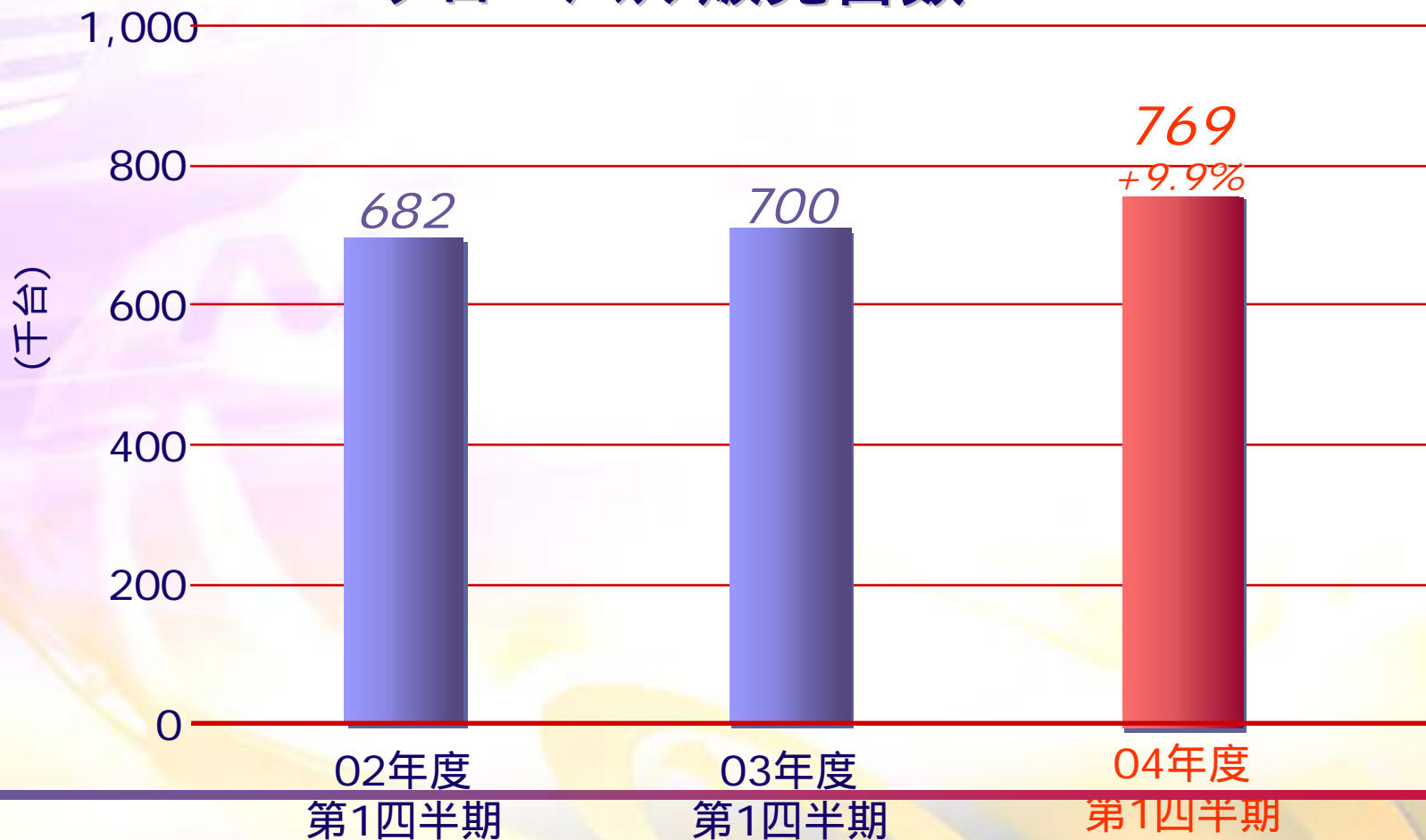
2003年度第1四半期の数値(除く売上高)は、社内管理値ベースの参考値であり、監査法人の関与はありません。

第1四半期とは、各地域における会計年度の最初の3ヶ月を意味します。

- 4月～6月: 日本 米国, カナダ, 一般海外市場
- 1月～3月: 欧州, メキシコ, 一般海外市場

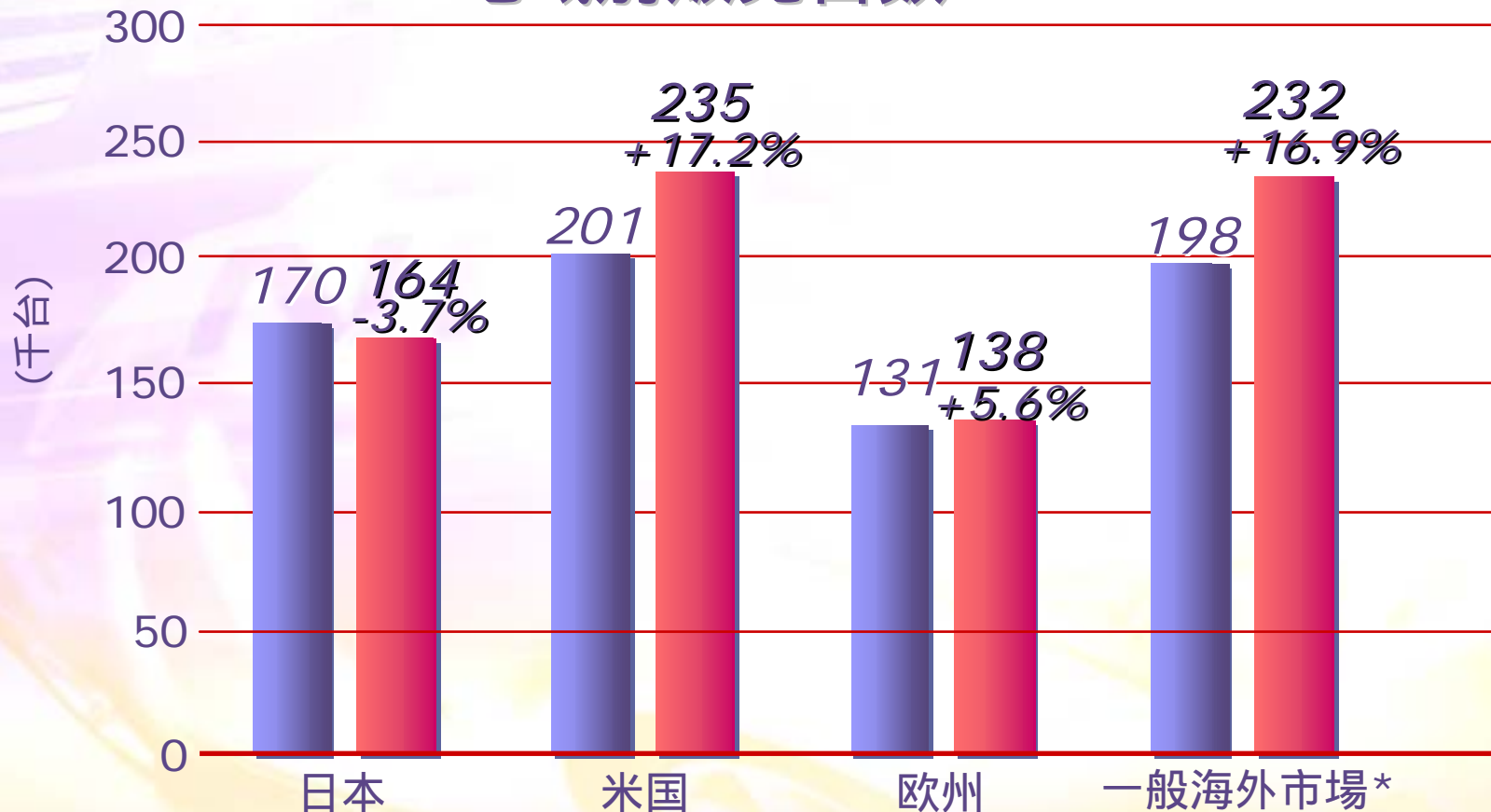
2004年度 第1四半期

グローバル販売台数



2004年度 第1四半期

地域別販売台数



■ 03年度第1四半期

■ 04年度第1四半期

* 一般海外市場：メキシコ、カナダを含む

NISSAN 180 / FY 2004 1st Quarter Review

日本：新型車6車種を投入



MURANO



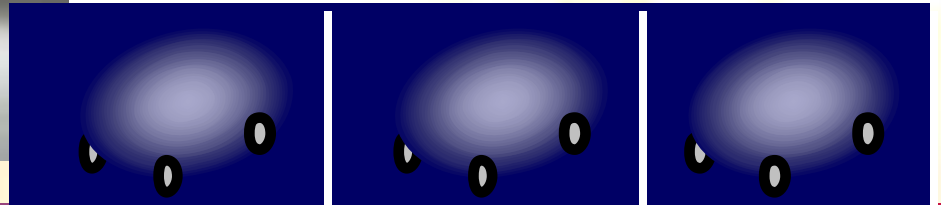
Compact
Sedan

Compact
MPV

Compact
Hatchback

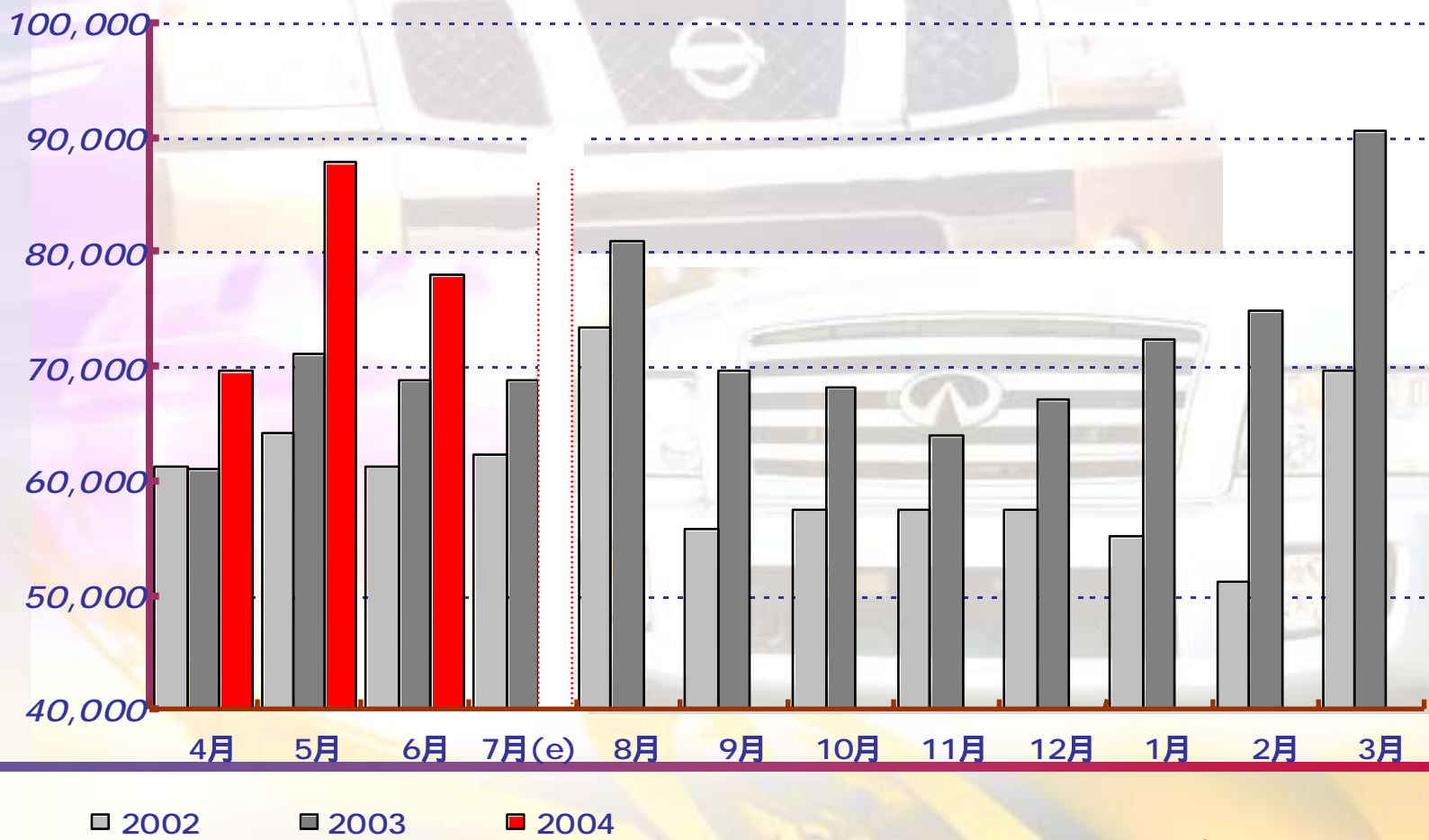


Tiida



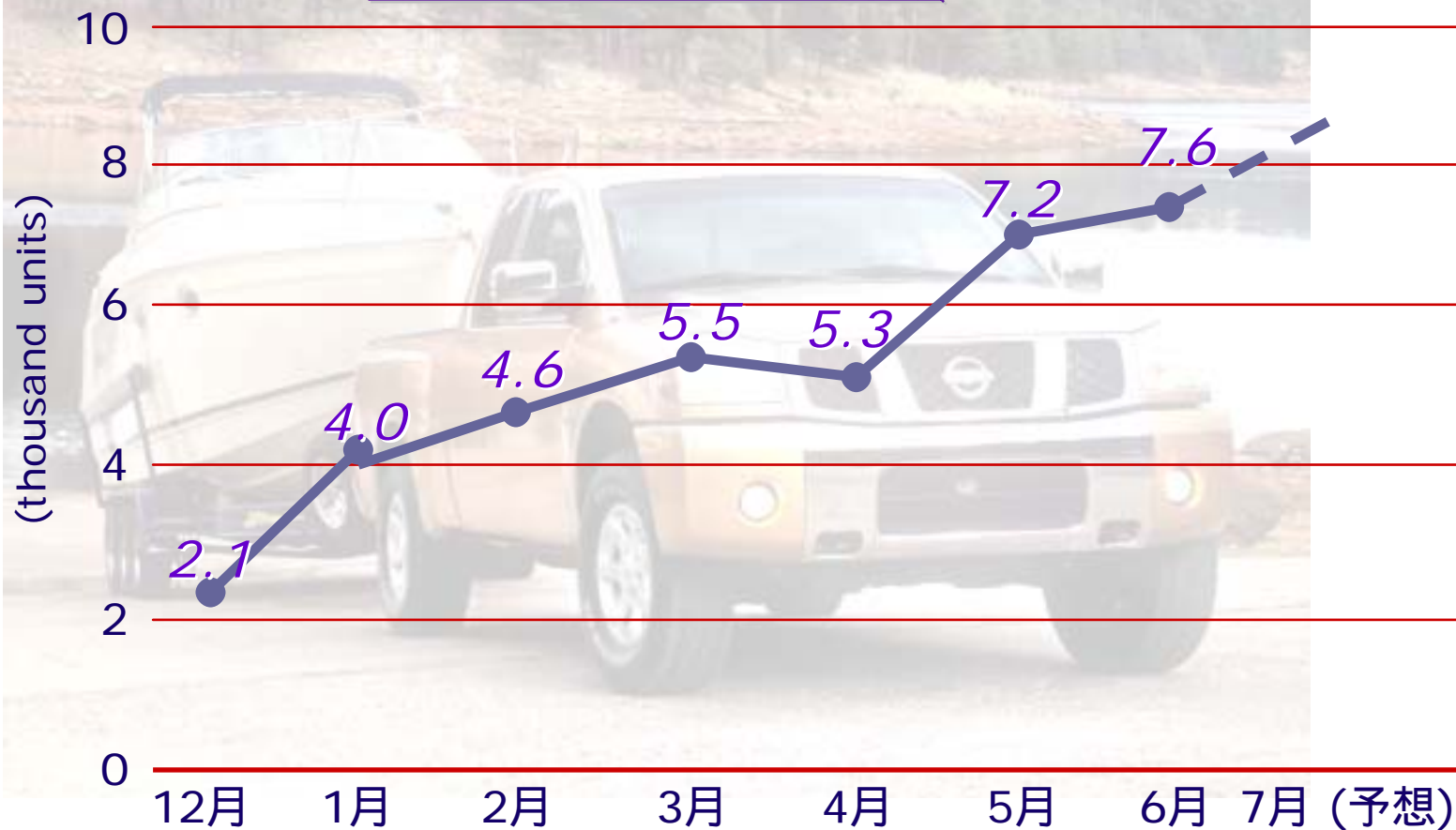
販売実績 - 米国

米国月別販売台数



販売実績 – タイタン

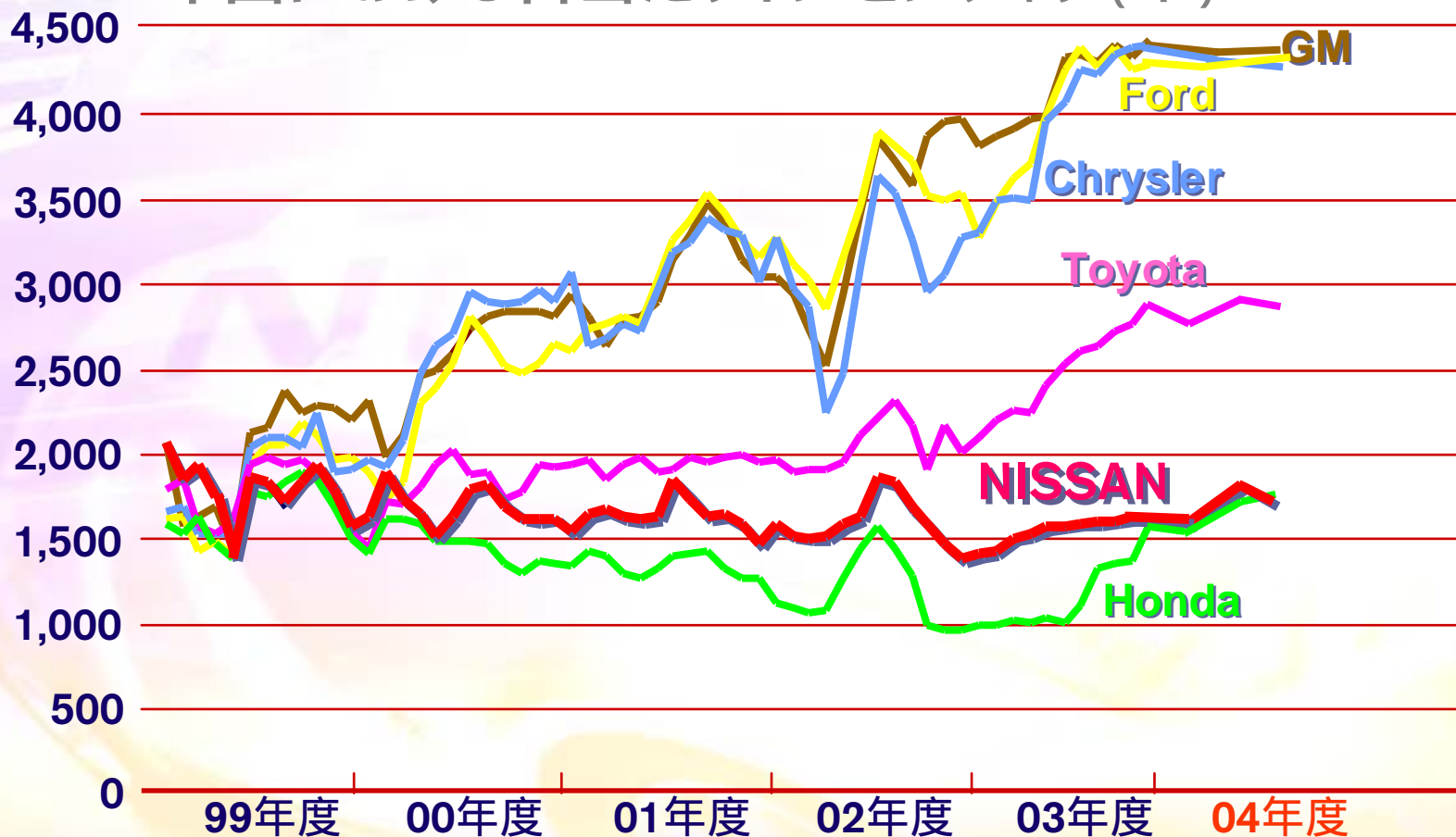
タイタン月別販売台数



販売実績: ニッサン・チャンネル

(\$ per unit)

米国における台当たりインセンティブ(\$)

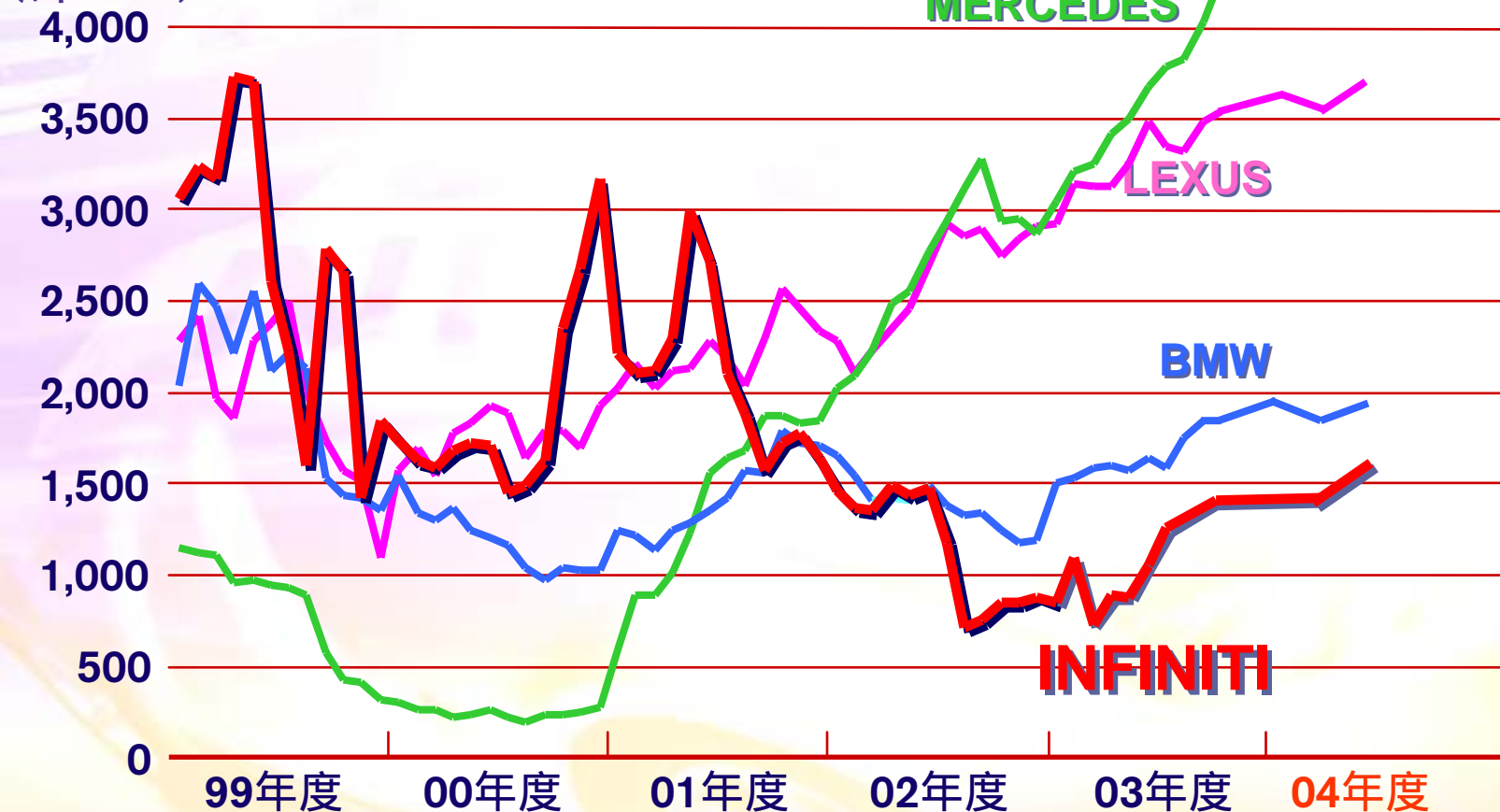


Source: CNW Marketing Research

販売実績: インフィニティ・チャンネル

米国における台当たりインセンティブ(\$)

(\$ per unit)



Source: CNW Marketing Research

米国：新型車4車種を投入



Pathfinder



Xterra



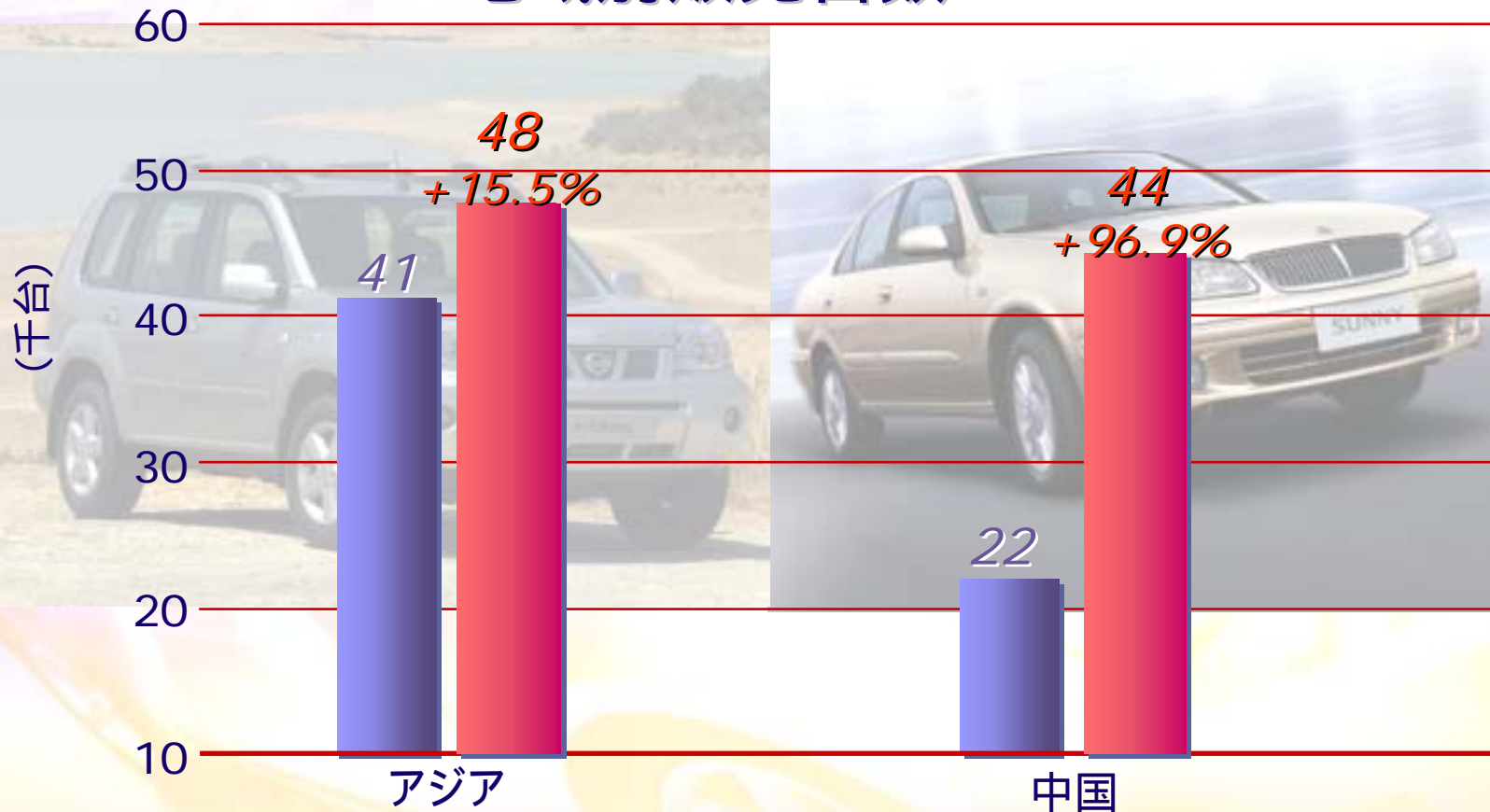
Frontier



M45

2004年度 第1四半期

地域別販売台数



■ 03年度第1四半期

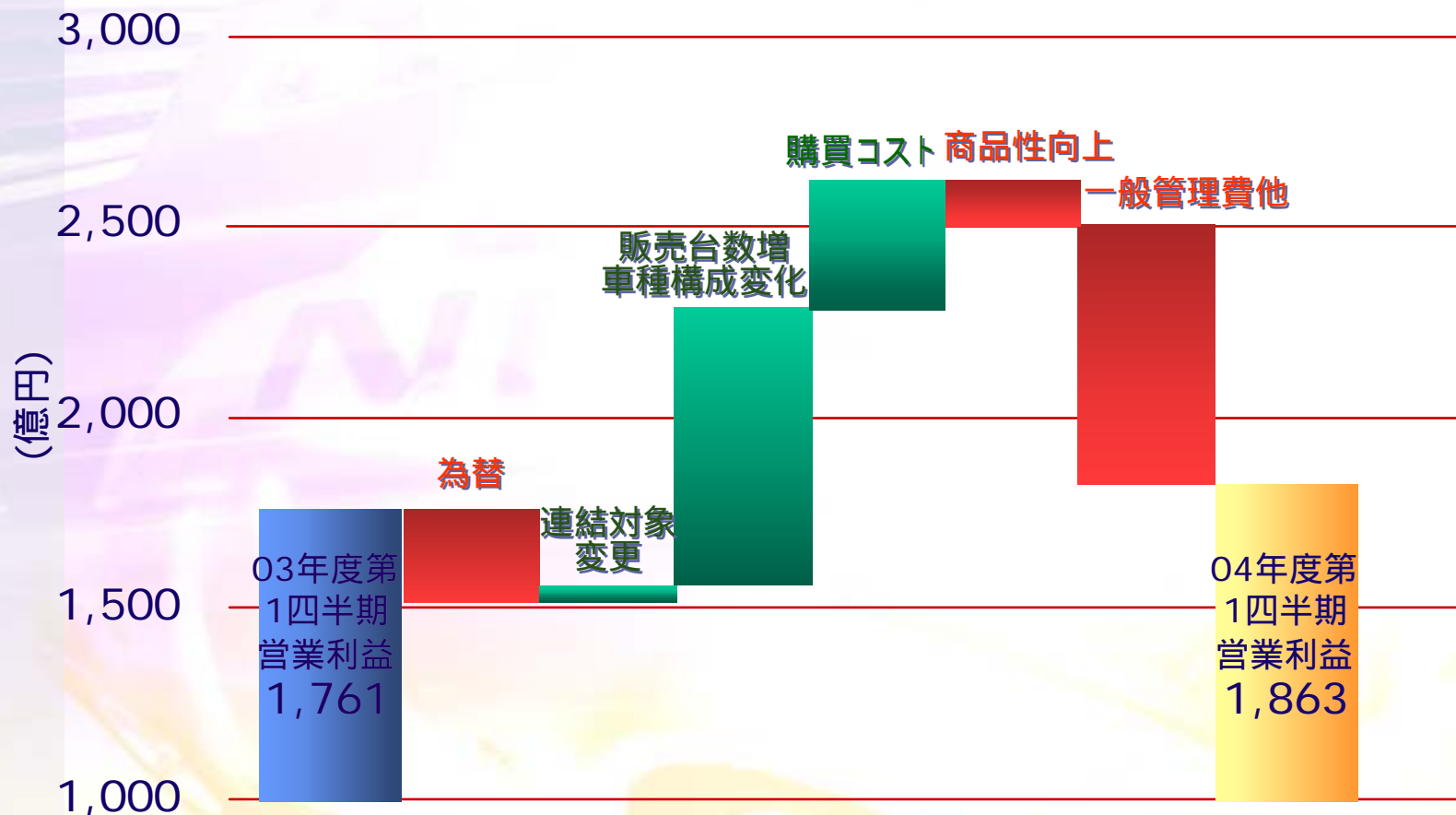
■ 04年度第1四半期

2004年度 第1四半期

| (億円) | 03年度 * 第1四半期 | 04年度 第1四半期 | 前年比 |
|-------------|---------------------|---------------------|---------|
| 連結売上高 | 16,498 | 19,047 | +15.4% |
| 連結売上高営業利益 | 1,761 | 1,863 | +5.8% |
| 連結売上高営業利益率 | 10.7% | 9.8% | -0.9pts |
| 連結経常利益 | 1,751 | 1,796 | +2.6% |
| 税金等調整前当期純利益 | 1,825 | 1,833 | +0.4% |
| 連結当期純利益 | 1,179 | 1,232 | +4.5% |
| 為替レート | ¥119/ドル ¥128/ユーロ | ¥109/ドル ¥134/ユーロ | |

*: 2003年度第1四半期の数値(除く売上高)は、社内管理値ベースの参考値であり、監査法人の関与はありません。

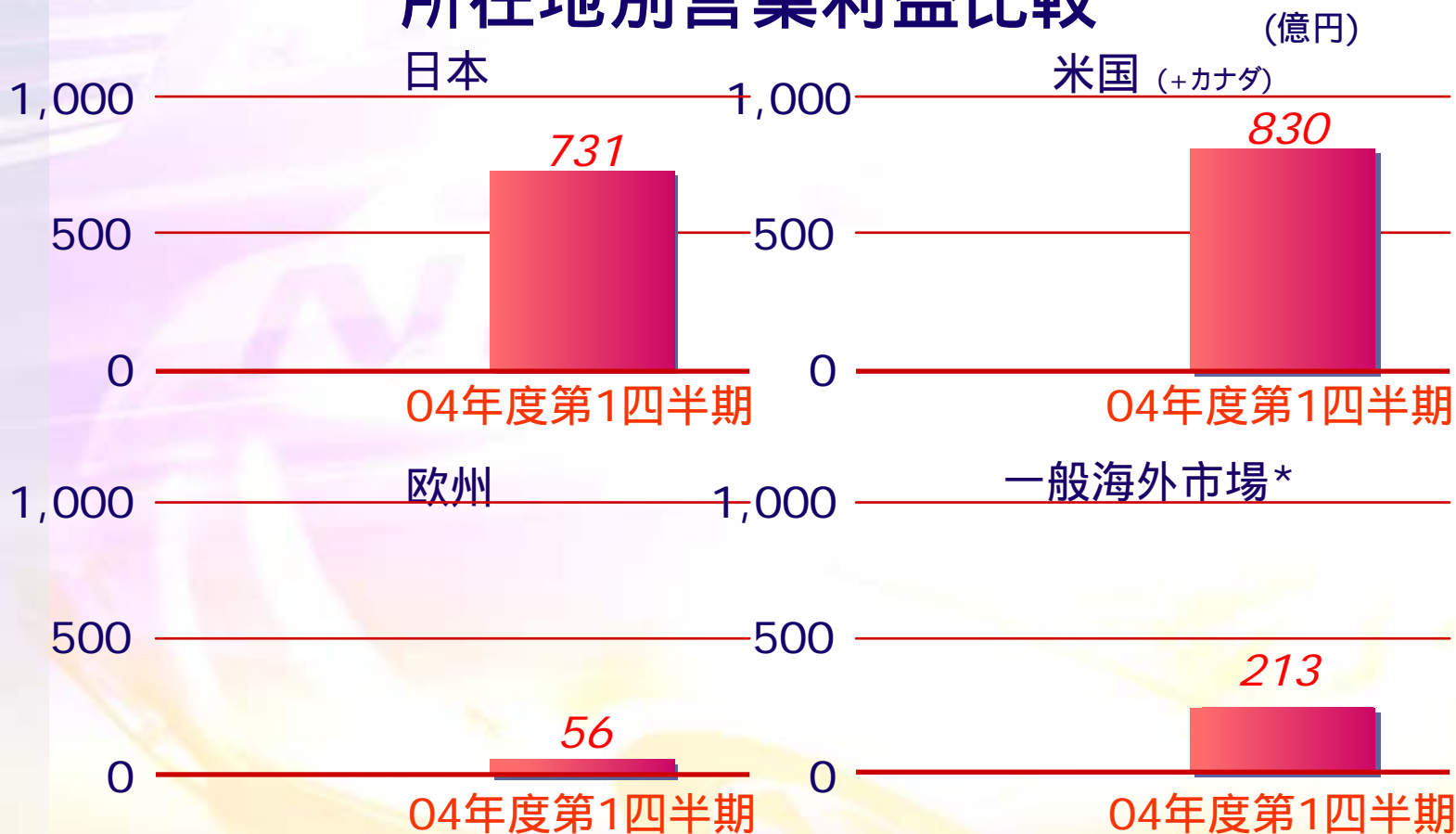
営業利益変動要因分析



2003年度第1四半期の数値(除く売上高)は、社内管理値ベースの参考値であり、監査法人の関与はありません。

2004年度 第1四半期

所在地別営業利益比較



内部消去: 04年度第1四半期: +33億円

*メキシコを含む

2004年度

財務予想値 – 変更なし

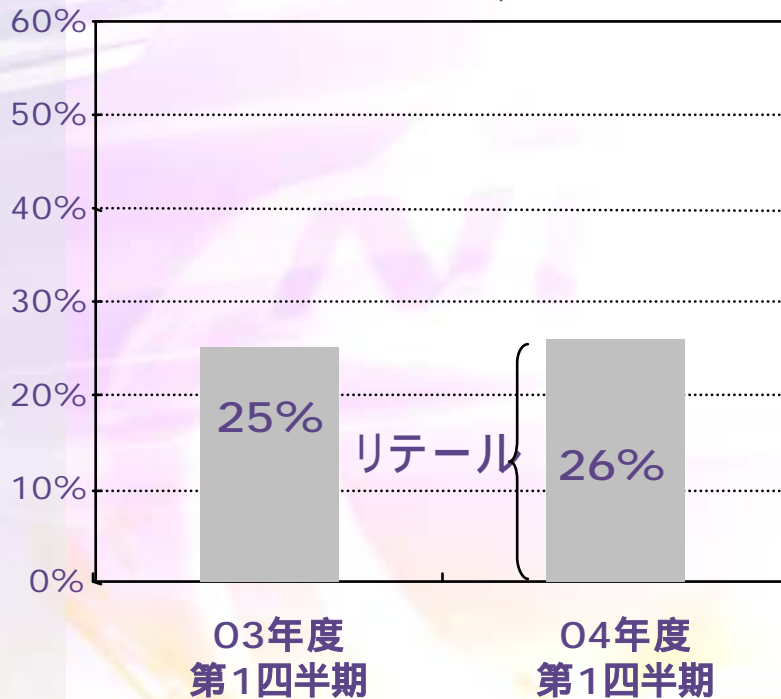
| (億円) | 03年度 | 04年度 | 前年比 |
|---------------------------|---------------------|---------------------|---------|
| 連結売上高 | 74,292 | 81,760 | +10.1% |
| 連結売上高営業利益 | 8,249 | 8,600 | +4.3% |
| 連結売上高営業利益率 | 11.1% | 10.5% | -0.6 割合 |
| 連結経常利益 | 8,097 | 8,460 | +4.5% |
| 当期純利益 | 5,037 | 5,100 | +1.3% |
| 設備投資 | 4,273 | 4,800 | +12.4% |
| 投下資本利益率 (ROIC) (自動車事業) | 21.3% | 20%以上 | |
| 為替前提 | ¥113/\$1 ¥131/€1 | ¥105/\$1 ¥125/€1 | |



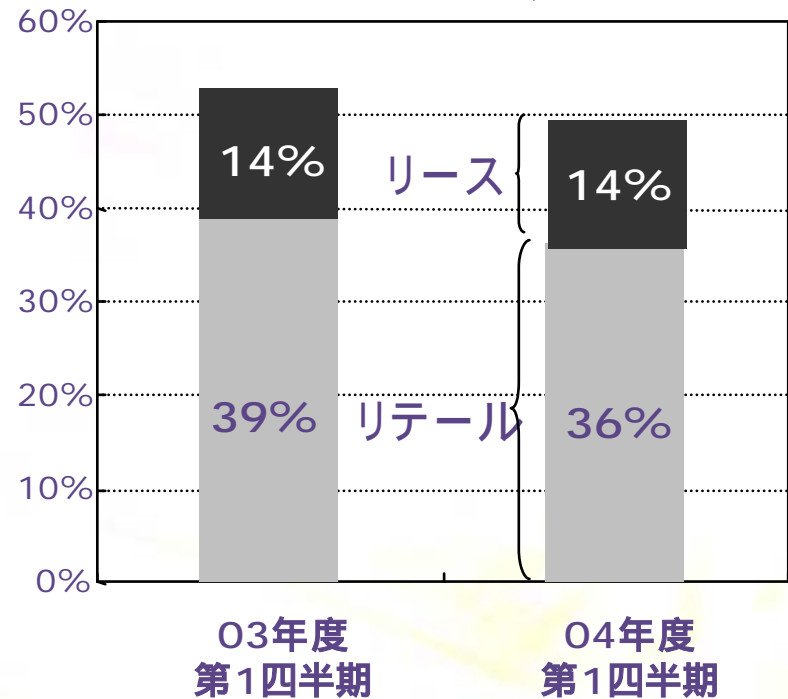
Appendix

販売金融：ペネトレーション

NFS



NMAC



NFS: 日産フィナンシャルサービス、日本における販売金融会社

NMAC: Nissan Motor Acceptance Corporation, 米国における販売金融会社

販売金融：ロス・レシオ

| | 03年度 | 04年度第1四半期 | 前年比 |
|------|---------------------------|---------------------------|-----------------------------|
| NFS | リース: 0.10% リテール: 0.39% | リース: 0.08% リテール: 0.36% | リース: -0.02% リテール: -0.03% |
| NMAC | リース: 0.53% リテール: 1.13% | リース: 0.27% リテール: 0.88% | リース: -0.26% リテール: -0.25% |

NFS: 日産フィナンシャルサービス、日本における販売金融会社

NMAC: Nissan Motor Acceptance Corporation, 米国における販売金融会社

エジプト事業 (2004年6月28日発表)



新事業計画の概要

- 既存の生産工場の全面的な改修や販売ネットワーク拡張を行う。2010年までの総投資額は1億ドル(約105億円)超を予定。
- 2005年の夏には、サニー(セダン)の生産を開始。サニーに続き、グローバルで好評のSUV、エクストレイルの現地組立を行う。
- エジプトを日産の中東や北アフリカ地域事業拠点と位置付ける。

タイ事業 (2004年7月2日発表)

サイアムニッサンオートモービル会社

Siam Nissan Automobile Co., Ltd.

April 5th, 04

Nissan increases capital
25% → 75%

7.64 billion baht
(190 million US\$)
investment

July 2nd, 04

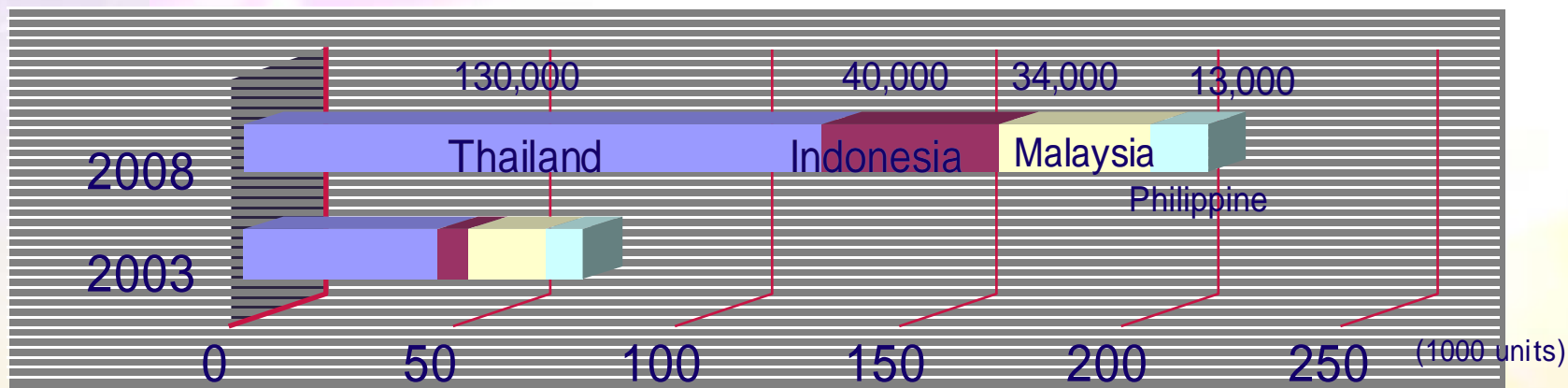
*New business plan
Strategic role
in ASEAN,
and
Nissan's global
activity*

タイ事業 (2004年7月2日発表)

サイアムニッサンオートモービル会社

Siam Nissan Automobile Co., Ltd.

1. 2008年迄に10車種を投入
2. 2008年迄に13万台を販売(300%)
3. お客様満足度を飛躍的に向上
4. タイを輸出基地として活用
5. 生産能力を拡充



キャントン新工場

Canton production status

Start of production

Phase 1

- Quest May 27, 03
- Armada Aug 13, 03
- Titan Oct 21, 03
- QX56 Jan 20, 04

Phase 2

- Altima Jun 14, 04

キャントン新工場



日産本社移転 (2004年6月24日発表)

2010年までに新たに世界本社、日本事業関連の主要機能を横浜市に移転

銀座地区の従業員は3,000人のうちの少なくとも2,000人が、横浜市の「みなとみらい21地区」勤務となる予定。なお、現在、銀座地区に所在する購買、生産、物流の各機能については、神奈川県厚木市に集結し、開発・企画部門との連携強化を図るなど、首都圏の各機能の最適配置を進めていく。移転に伴う費用は約450億円。

◆世界本社(イメージ図)



◆世界展示場(イメージ図)

