

**日産180 進捗状況
及び
03年度中間決算見通し**

2003年10月16日

2003年度上半期

決算サマリー (暫定値)

	02年度上半期	03年度上半期	前年比
売上高 (億円)	32,855	35,562	+8.2%
営業利益 (億円)	3,483	4,011	+15.2%
営業利益率	10.6%	11.3%	+0.7pts

03年度上半期値は暫定値であり、修正の可能性があります。

Agenda

- **2003年度上半期** ビジネスレビュー
- **2003年度上半期** 販売実績
- **2003年度上半期** 決算プレビュー
- **2003年度** 業績予想

2003年度上半期

キヤントン工場生産車種



タイタノ クルーキャブ



パスファインダーアルマーダ



クエスト



タイタノ キングキャブ

2003年度上半期



2003年度上半期

中国事業



中国(東風)中期経営計画を
2003年11月に発表予定

2003年度上半期

その他の主なイベント

- **日産ライトトラック株式会社**
 - 10月1日新会社設立
 - 出資比率: 日産自動車**85%**、日産ディーゼル**15%**
- **イマジネーション・ファクトリー**
 - 所在地: 厚木, 日本
 - **2006**年完成予定

Agenda

- 2003年度上半期 ビジネスレビュー
- 2003年度上半期 販売実績
- 2003年度上半期 決算プレビュー
- 2003年度 業績予想

2003年度上半期

(千台)
1,500

グローバル販売台数

1,467
+5.9%

1,400

1,337

1,386

1,300

1,265

1,289

1,200

1,100

1,000

99年度
上半期

00年度
上半期

01年度
上半期

02年度
上半期

03年度
上半期

03年度上半期値は暫定値であり、修正の可能性があります。

2002年度 - 12 車種



エルグランド



FX45



G35クーペ



マキシマ



キューブ



モコ



インタースター



350Z



プラティナ



プリマスター



ムラノ



ティアナ

2003年度 - 10 車種



タイタン クルーキャブ



タイタン キングキャブ



パスファインダー アルマダー



クエスト



プルサーージュ



キューブキュービック



グスター



カブスター



カブスタートラック



Zロードスター

2003年度上半期

地域別販売台数

(千台)

400

383

387

300

200

100

0

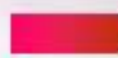
日本

前年同期比:	+0.9%
全需 (除軽):	-1.3%
除軽:	+3.7%
全需 (含軽):	+0.5%

上半期



02年度



03年度

03年度上半期値は暫定値であり、修正の可能性
があります。

2003年度上半期

マーチ、キューブ、キューブキュービック



キューブ



マーチ



9月国内販売台数: 第2位

キューブキュービック

2003年度上半期

新型プレサージュ



発売以来3ヶ月の販売台数:対前モデル8.7倍

2003年度上半期

地域別販売台数

(千台)

400

383

387

300

200

100

0

日本

前年同期比: +0.9%

マーケットシェア:

含軽: 14.1% + 0.3 pts

除軽: 19.4% + 0.6 pts

上半期 ■ 02年度 ■ 03年度

03年度上半期値は暫定値であり、修正の可能性
があります。

2003年度上半期

地域別販売台数

(千台)

400

383

387

378

420

300

200

100

0

日本

米国

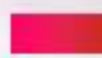
前年同期比: +11.0%

マーケットシェア: 4.7% +0.5 pts

上半期



02年度



03年度

03年度上半期値は暫定値であり、修正の可能性があります。

2003年度上半期

ニッサンブランド 新型モデル



クエスト



ムラノ



マキシマ



350Z

2003年度上半期

インフィニティブランド 新型モデル



G35



G35 クーペ

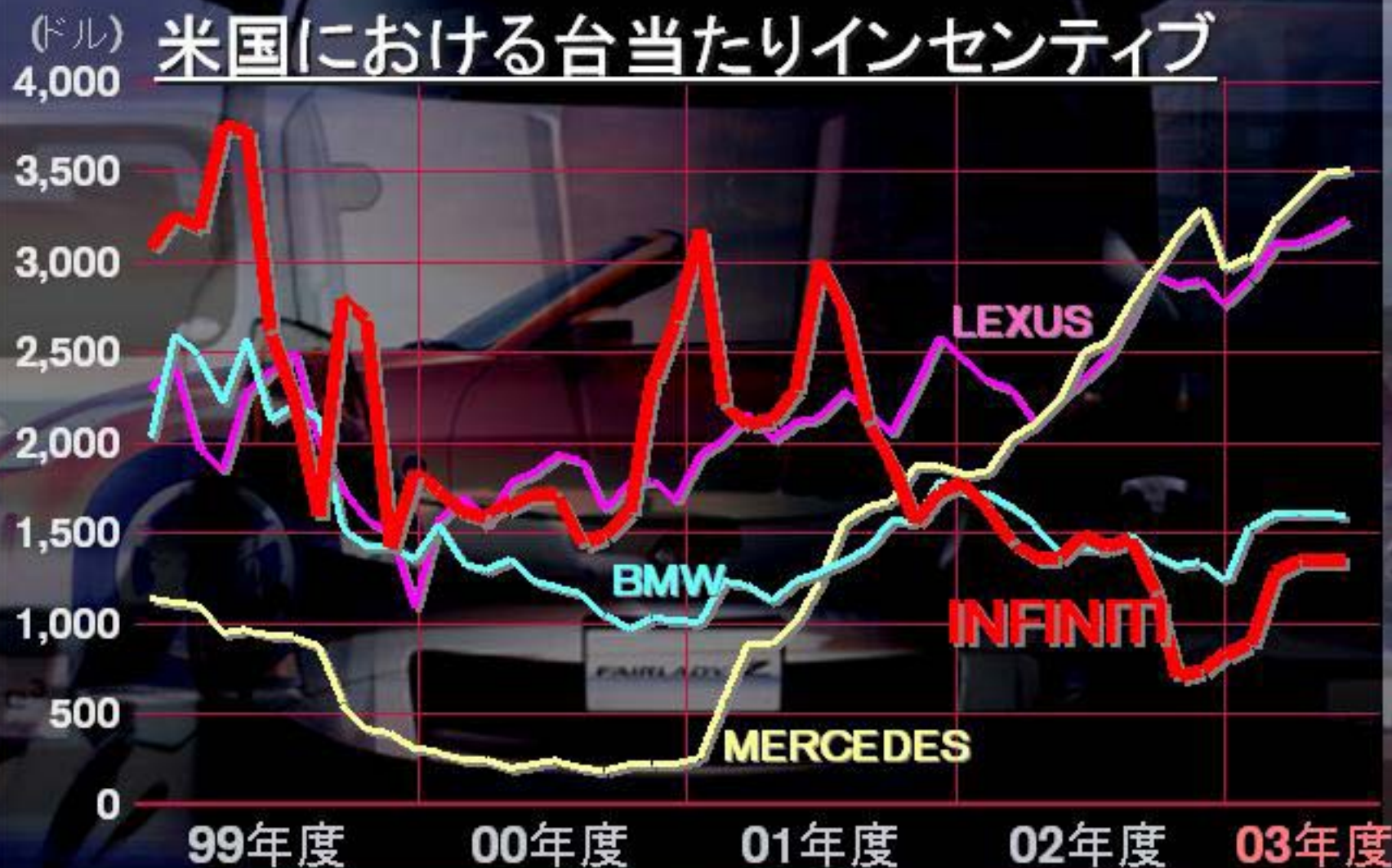


FX45

2003年度上半期



2003年度上半期



2003年度上半期

タイタン



2003年度上半期

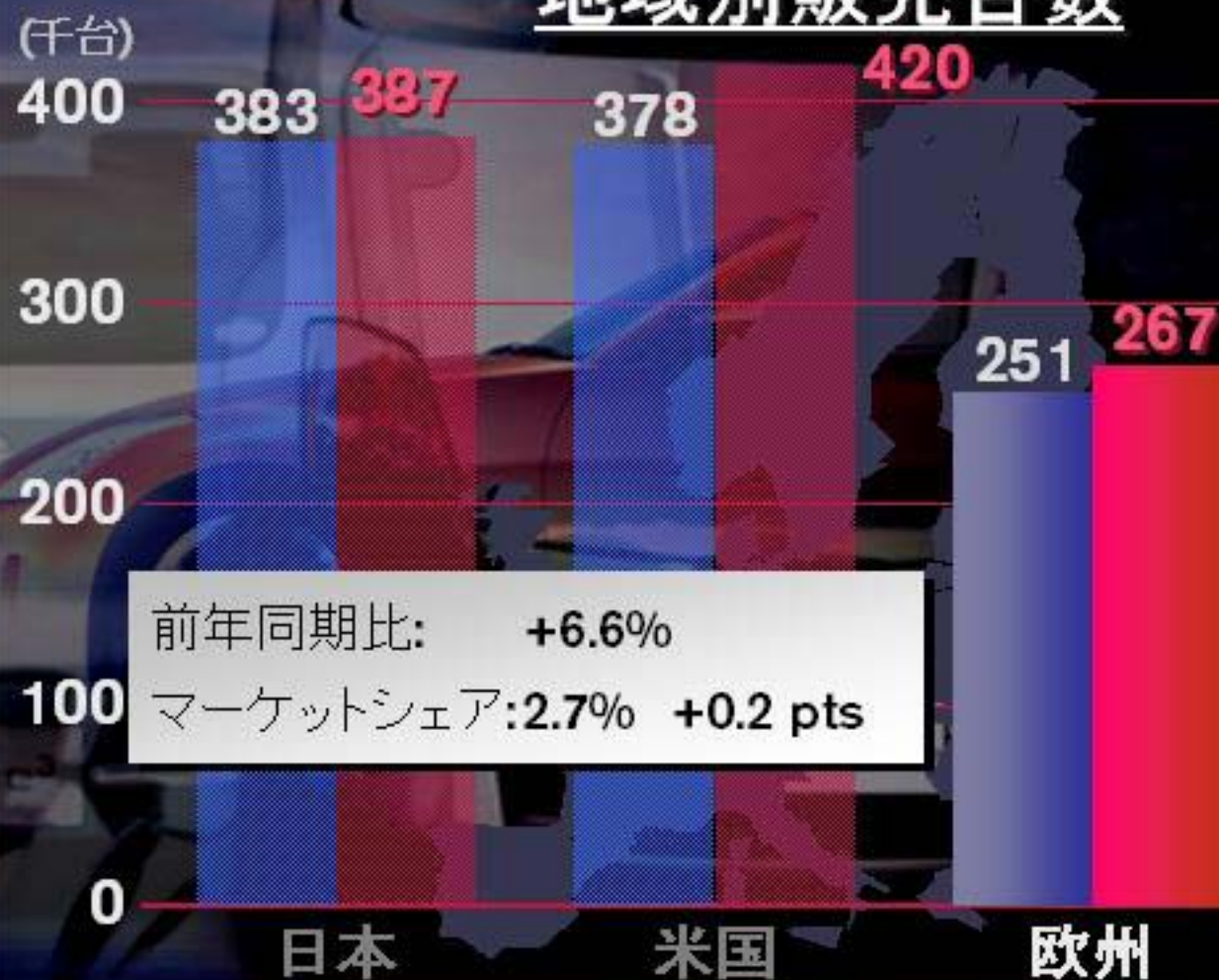
キャントン工場稼動状況

生産開始予定

- クエスト 5月27日
- パスファインダーアルマーダ 8月13日
- タイタン 10月21日
- インフィニティSUV 第4四半期

2003年度上半期

地域別販売台数



上半期 ■ 02年度 ■ 03年度

03年度上半期値は暫定値であり、修正の可能性があります。

2003年度上半期

欧州でのマイクラ販売台数推移

(千台)

160

140

120

100

80

60

40

20

0

累計販売台数

月別販売台数

1月

2月

3月

4月

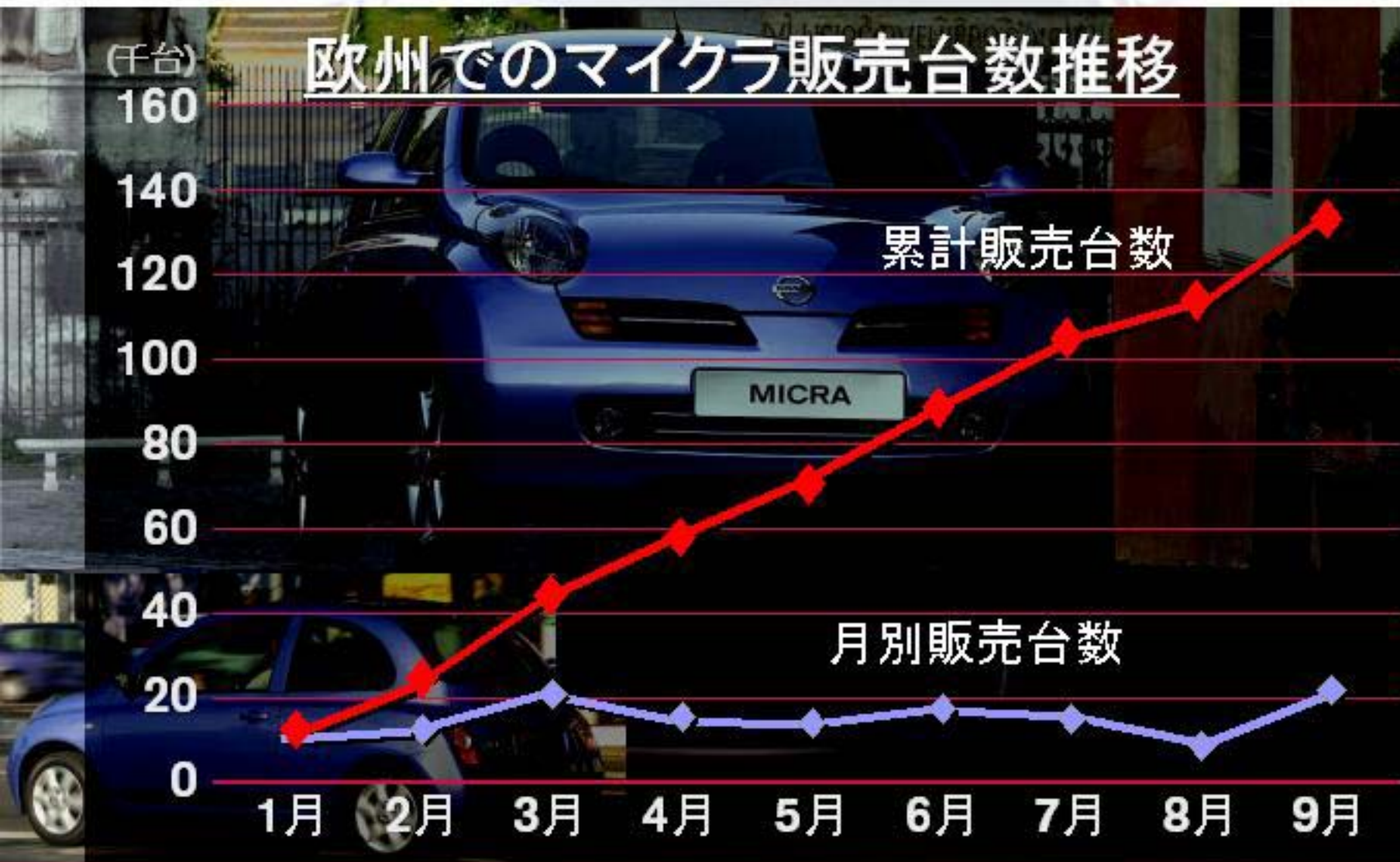
5月

6月

7月

8月

9月



2003年度上半期

新型マイクラ



欧州カーオブザイヤー
最終候補に選出

2003年度上半期

欧州新型モデル



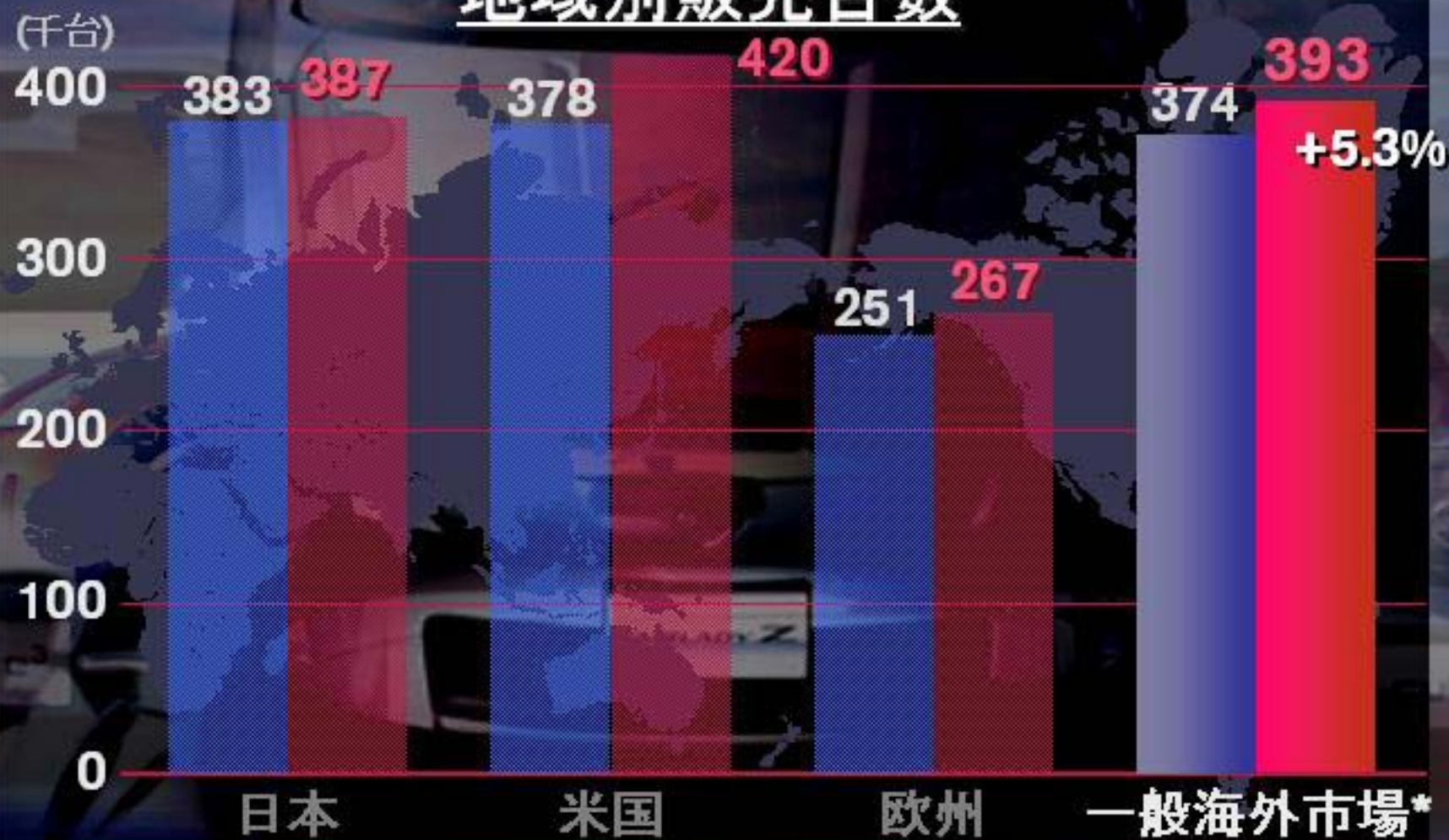
エクストレイル



350Z

2003年度上半期

地域別販売台数

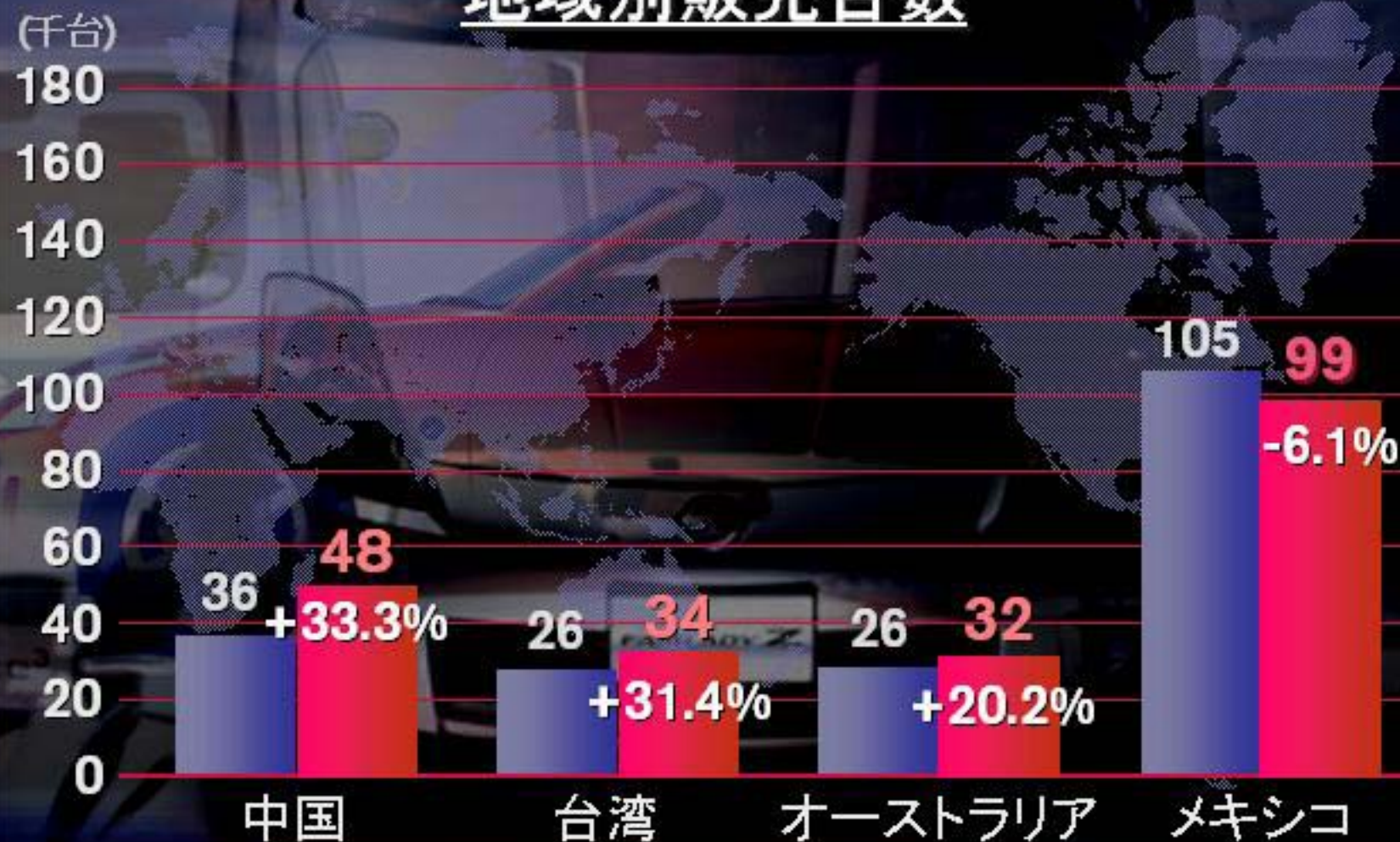


上半期 ■ 02年度 ■ 03年度

*一般海外市場: メキシコ及びカナダを含む
03年度上半期値は暫定値であり、修正の可能性がります。

2003年度上半期

地域別販売台数



上半期 ■ 02年度 ■ 03年度

03年度上半期値は暫定値であり、修正の可能性があります。

Agenda

- 2003年度上半期 ビジネスレビュー
- 2003年度上半期 販売実績
- **2003年度上半期 決算プレビュー**
- 2003年度 業績予想

2003年度上半期

決算サマリー (暫定値)

	02年度上半期	03年度上半期	前年比
販売台数 (千台) (連結小売ベース)	1,386	1,467	+5.9%
売上高* (億円)	32,855	35,562	+8.2%
営業利益 (億円)	3,483	4,011	+15.2%
営業利益率	10.6%	11.3%	+0.7pts
経常利益 (億円)	3,235		
連結中間(当期)純利益 (億円)	2,877		

- * 連結範囲変更による差異: -140億円
* 会計変更による差異: -100億円

03年度上半期値は暫定値であり、修正の可能性があります。

2003年度上半期

営業利益変動要因分析



03年度上半期値は暫定値であり、修正の可能性があります。

2003年度上半期

所在地別営業利益比較



内部消去: 02年度上半期: +8.1億円, 03年度上半期: +4.6億円

03年度上半期値は暫定値であり、修正の可能性があります。

2003年度上半期

決算サマリー (暫定値)

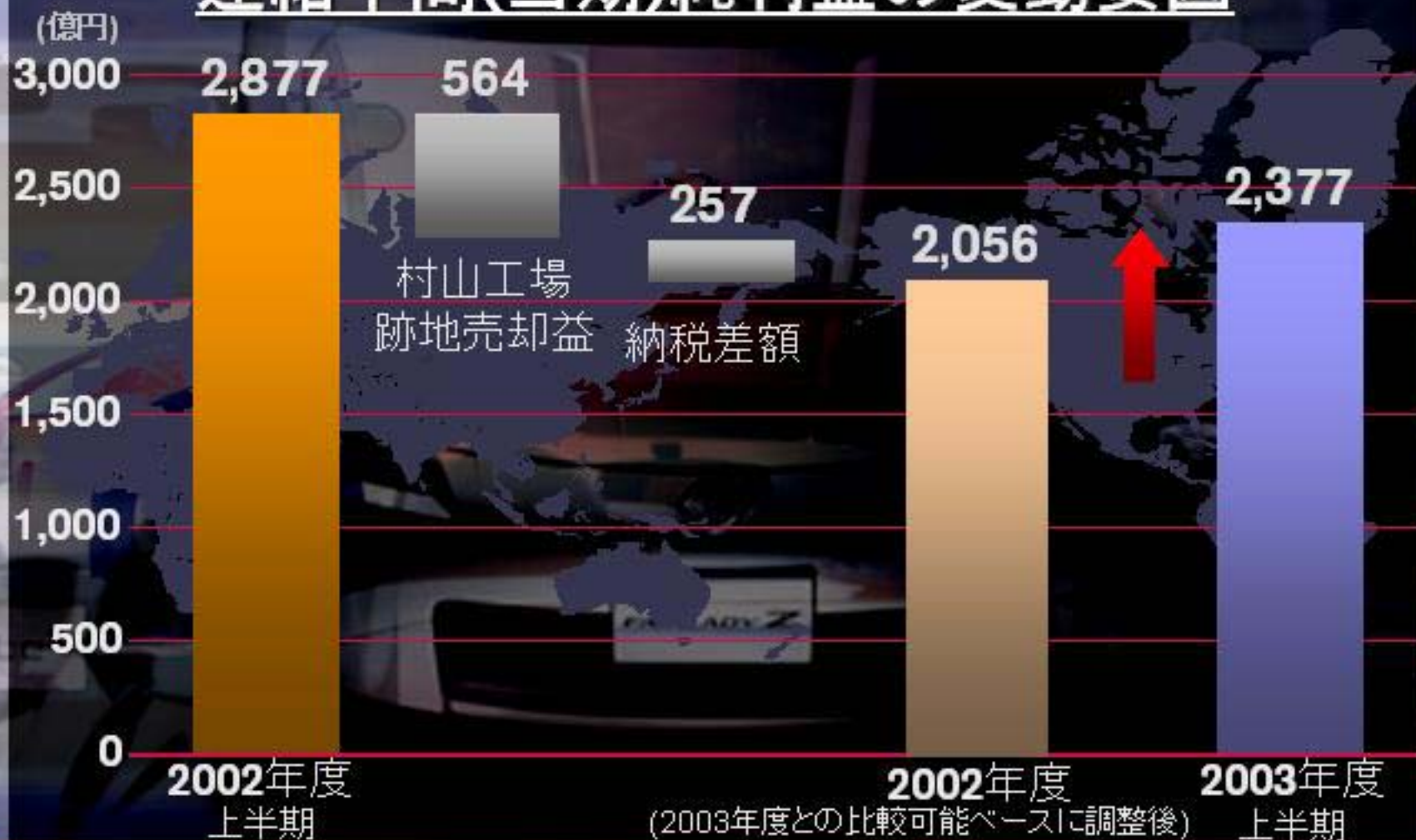
	02年度上半期	03年度上半期	前年比
販売台数 (千台) (連結小売ベース)	1,386	1,467	+5.9%
売上高* (億円)	32,855	35,562	+8.2%
営業利益 (億円)	3,483	4,011	+15.2%
営業利益率	10.6%	11.3%	+0.7pts
経常利益 (億円)	3,235	3,903	+20.7%
連結中間(当期)純利益 (億円)	2,877	2,377	-17.4%

- * 連結範囲変更による差異: -140億円
* 会計変更による差異: -100億円

03年度上半期値は暫定値であり、修正の可能性があります。

2003年度上半期

連結中間(当期)純利益の変動要因



03年度上半期値は暫定値であり、修正の可能性があります。

2003年度上半期

投下資本利益率 (ROIC)

$$\text{ROIC (自動車事業)} = \frac{\text{連結自動車事業営業利益}}{\text{(自動車事業固定資産 + 自動車事業ネット運転資金 + 自動車事業手許資金)}}$$



2003年度上半期

自動車事業実質有利子負債



03年度上半期値は暫定値であり、修正の可能性があります。

Agenda

- 2003年度上半期 ビジネスレビュー
- 2003年度上半期 販売実績
- 2003年度上半期 決算プレビュー
- **2003年度 業績予想**

2003年度

リスク

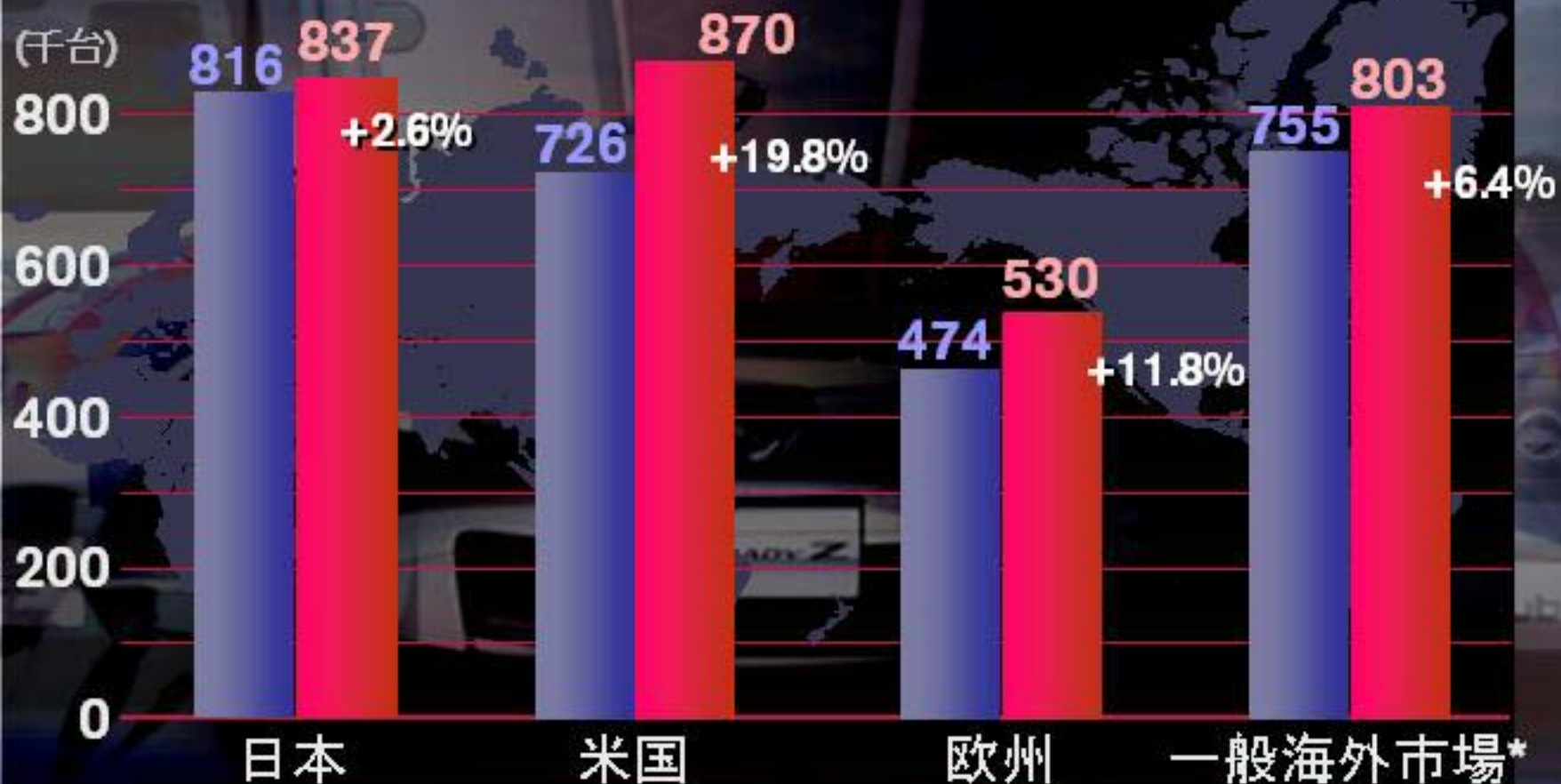
- 日本市場の台数
および車種構成

プラス要因

- NISSAN 180

2003年度

地域別販売予測



■ 02年度

■ 03年度

*一般海外市場:メキシコ及びカナダを含む

03年度上半期値は暫定値であり、修正の可能性がります。

2003年度

2002年度販売実績:

2,771,000

2003年度販売予測:

3,040,000

グローバル販売台数 9.7%増
プラス100万台に向けて
443,000台以上を増販

2003年度

決算予想

売上高 (億円)	74,500
営業利益 (億円)	8,200
営業利益率	11.0%
経常利益 (億円)	7,810
連結当期純利益 (億円)	4,950

為替前提

下半期: 110円/1ドル

下半期: 125円/1ユーロ

03年度上半期値は暫定値であり、修正の可能性があります。

First half 2003



First half 2003



Making Progress

First half 2003



First half 2003



*同一会計基準に基づく

03年度上半期値は暫定値であり、修正の可能性があります。