

日産180進捗状況

売上高

(億円)

67,500

65,000

62,500

60,000

57,500

55,000

99年度

00年度

01年度

02年度

59,770

60,900

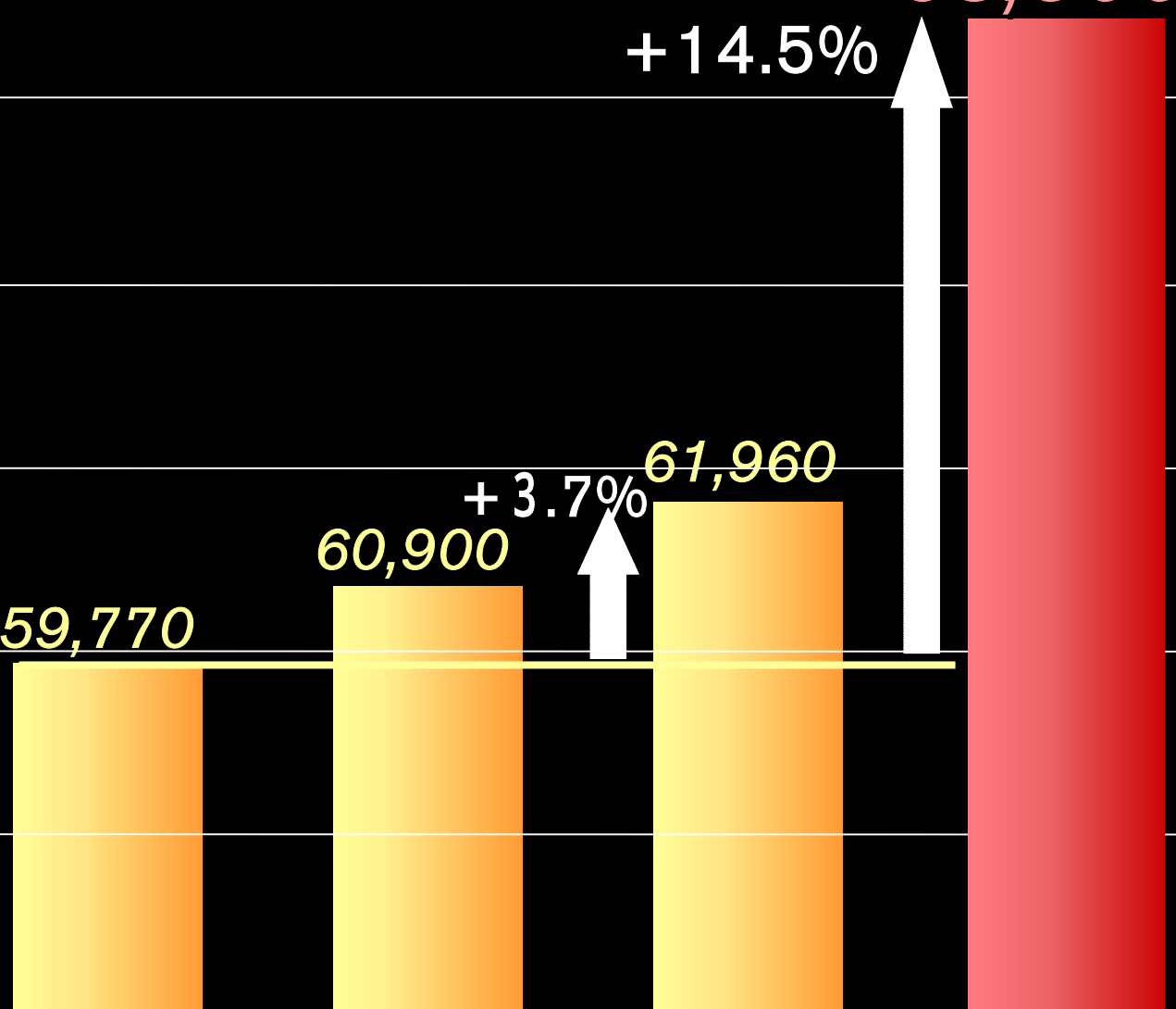
+ 3.7%

61,960

+ 14.5%

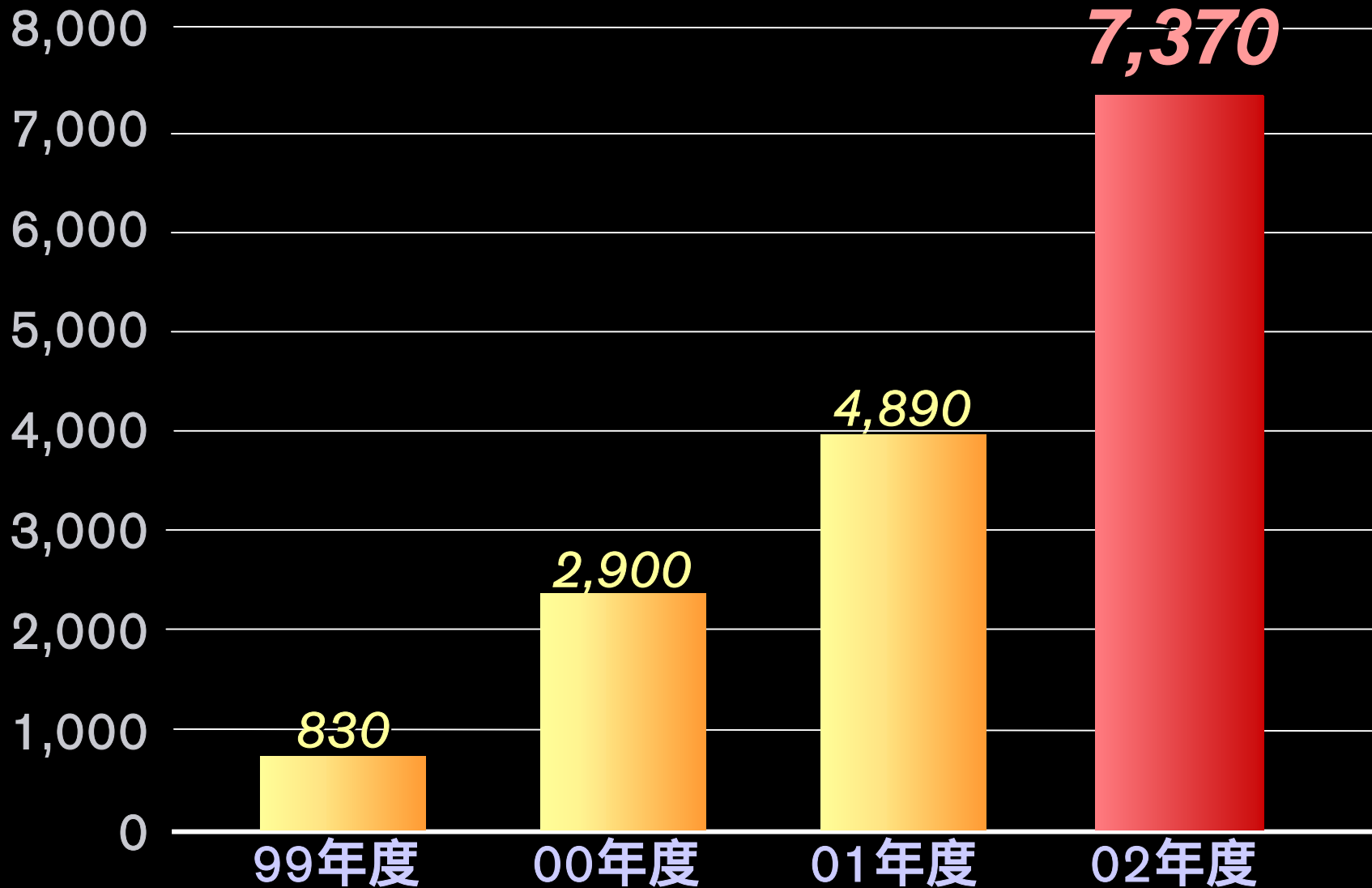
68,500

02年度値は暫定値のため、修正の可能性があります。



連結営業利益

(億円)



02年度値は暫定値のため、修正の可能性があります。

連結売上高営業利益率



02年度値は暫定値のため、修正の可能性があります。

連結自動車事業実質有利子負債

(億円) **21,000**

20,000

15,000

10,000

5,000

0

13,490

9,530

4,320

80億円の
キャッシュポジティブ*

98年度

99年度

00年度

01年度

02年度

* 同一会計基準に基づく。

02年度値は暫定値のため、修正の可能性があります。

- 始めに
- 2002年度 振り返り
- 2003年度 見通し
- 結び

日産 180

1

グローバルで100万台の増販

04年度 ('04/10 - '05/9の間)

8

営業利益率8%の達成

同一会計基準に基づく

0

自動車事業実質有利子負債0(ゼロ)

'04年度末、同一会計基準に基づく

2002年度

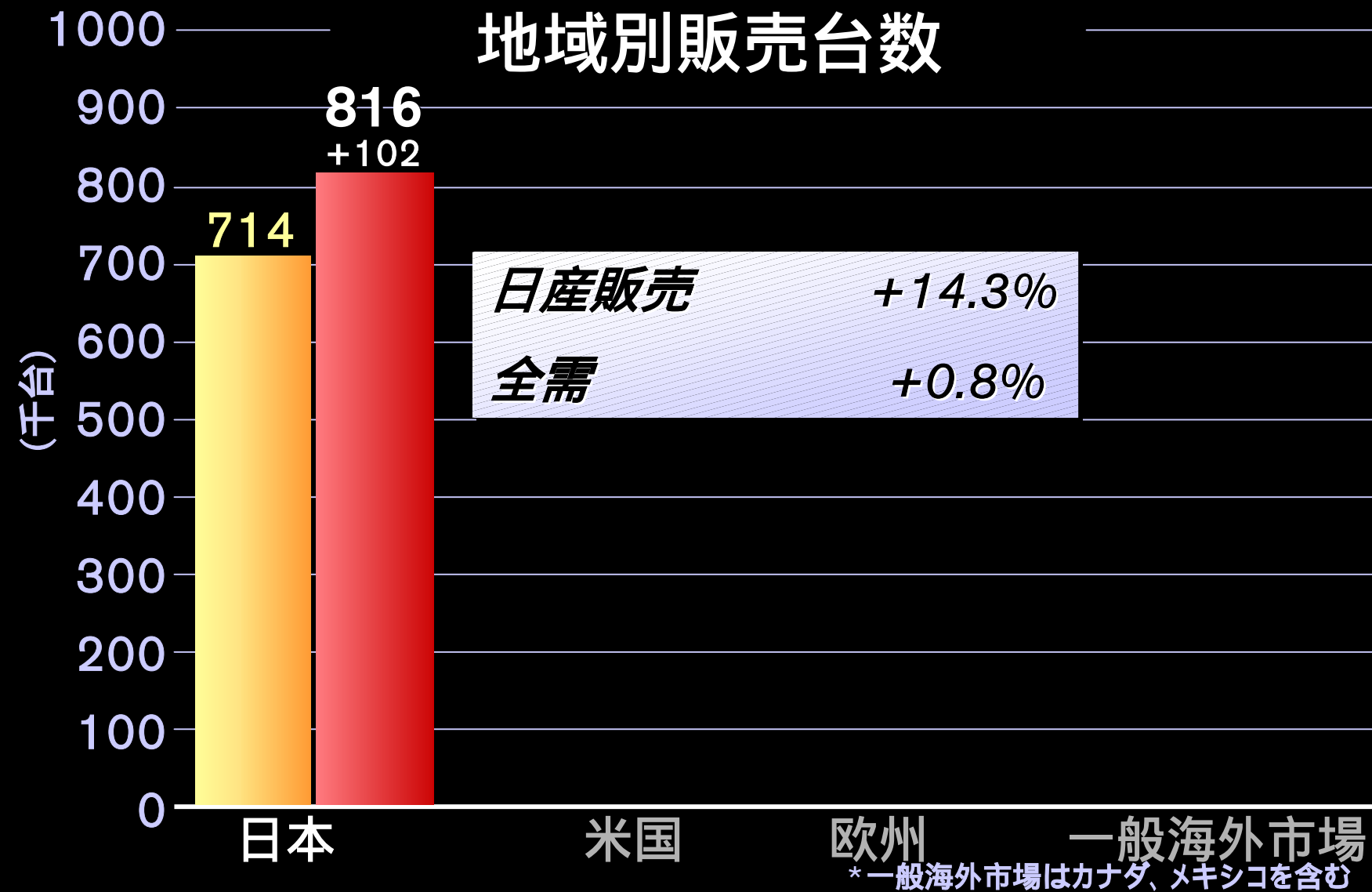
グローバル販売台数



2002年度

01年度 02年度

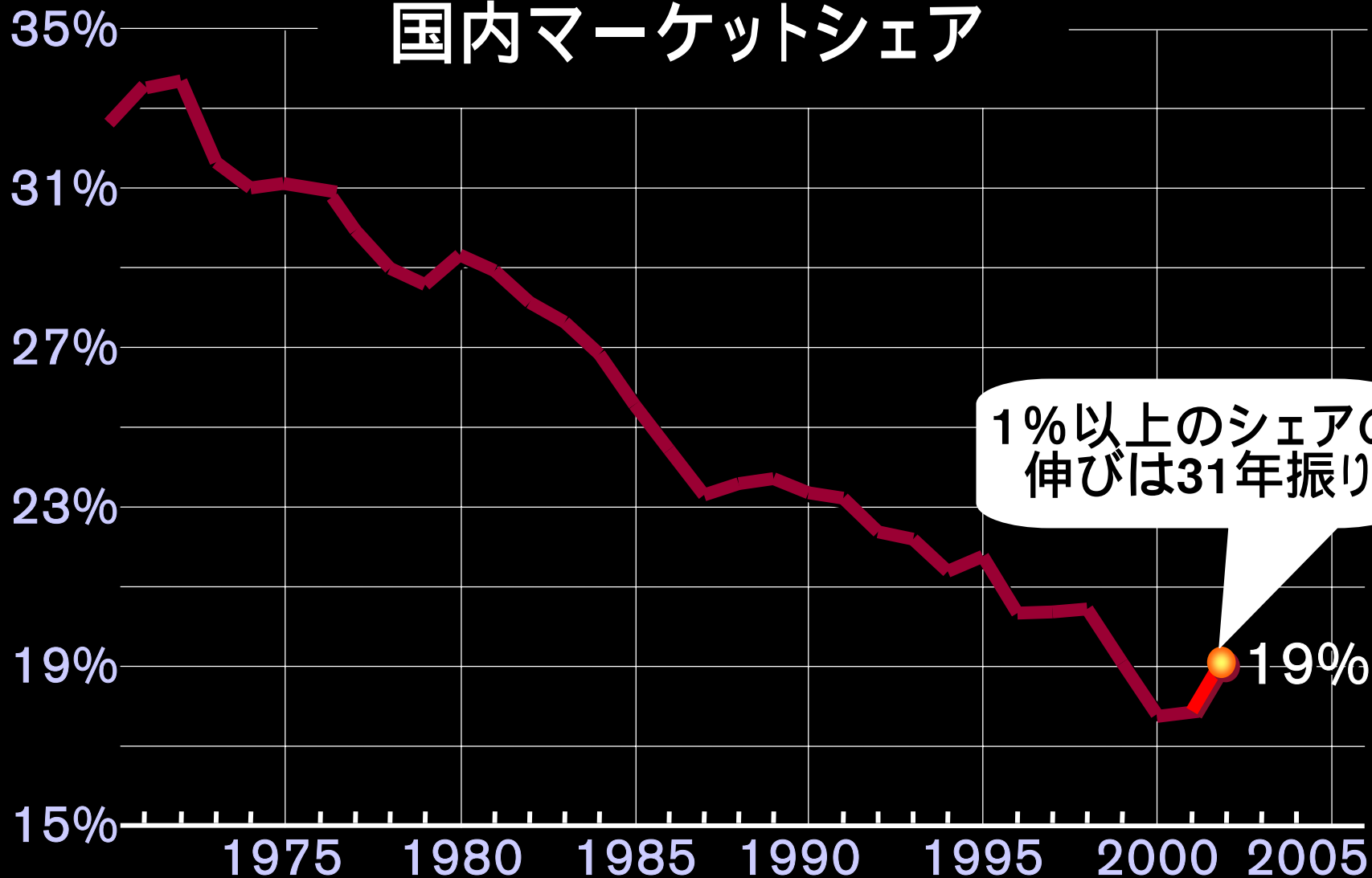
地域別販売台数



2002年度

(除軽)

国内マーケットシェア



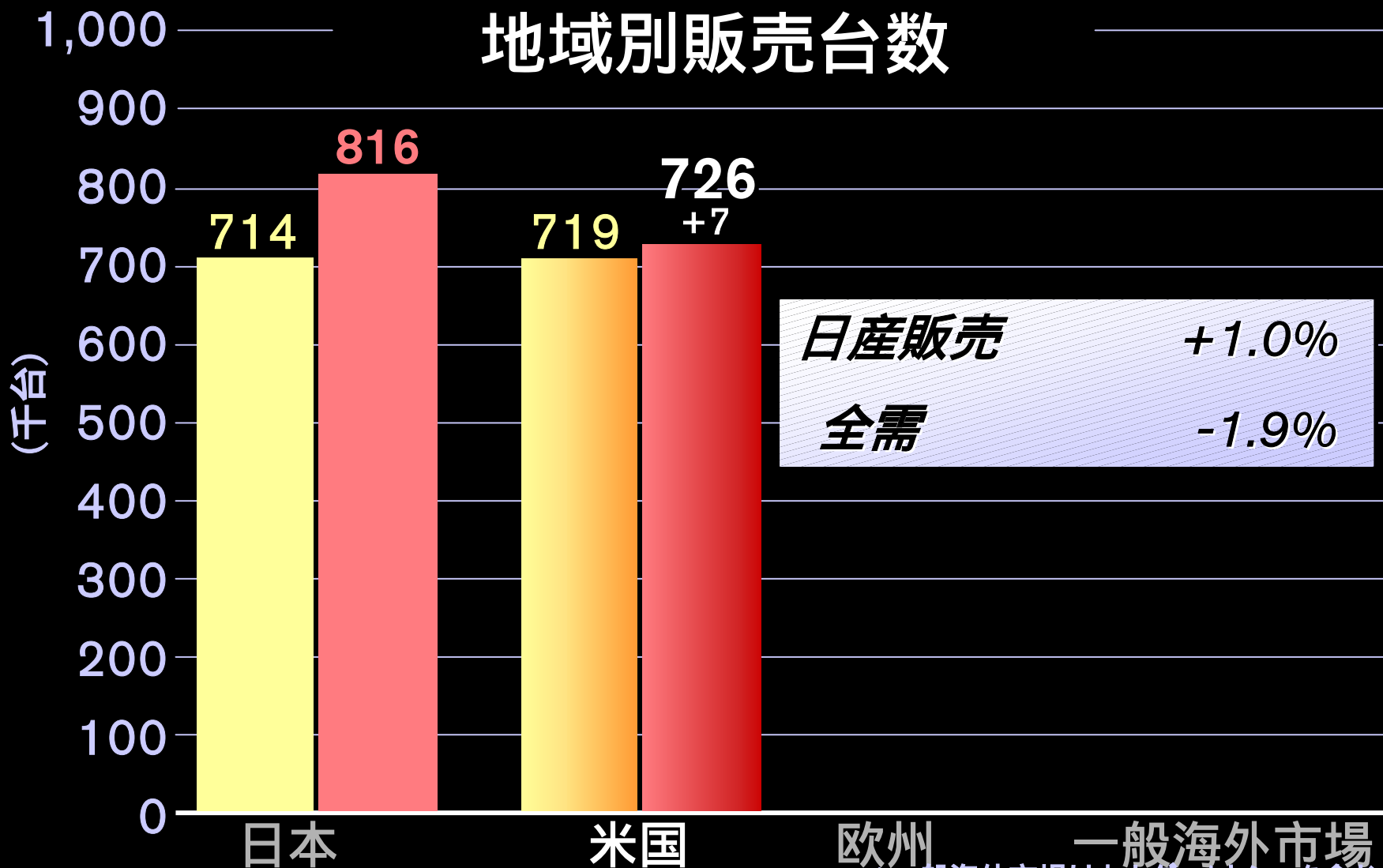
1%以上のシェアの伸びは31年振り

19%

2002年度

01年度 02年度

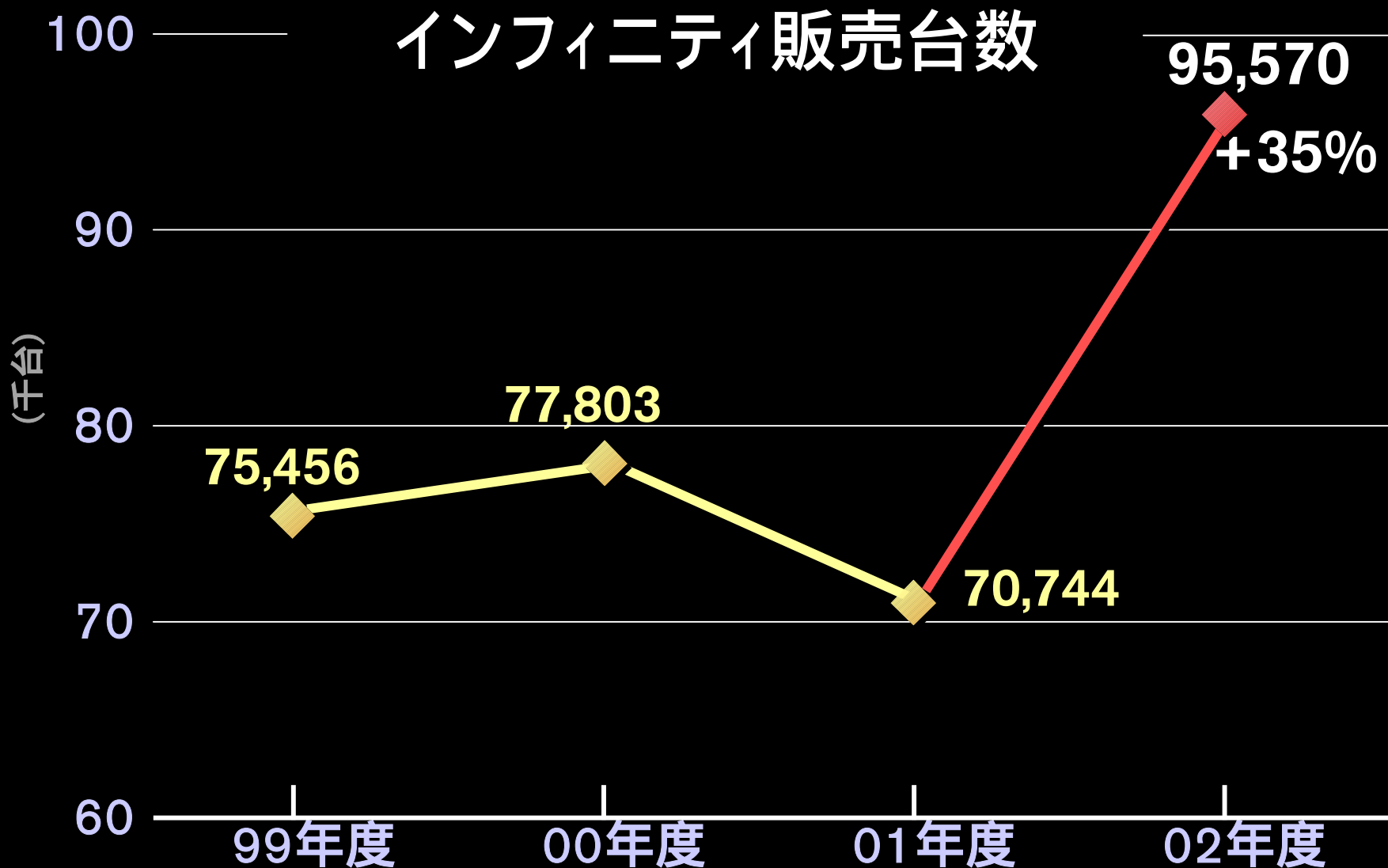
地域別販売台数



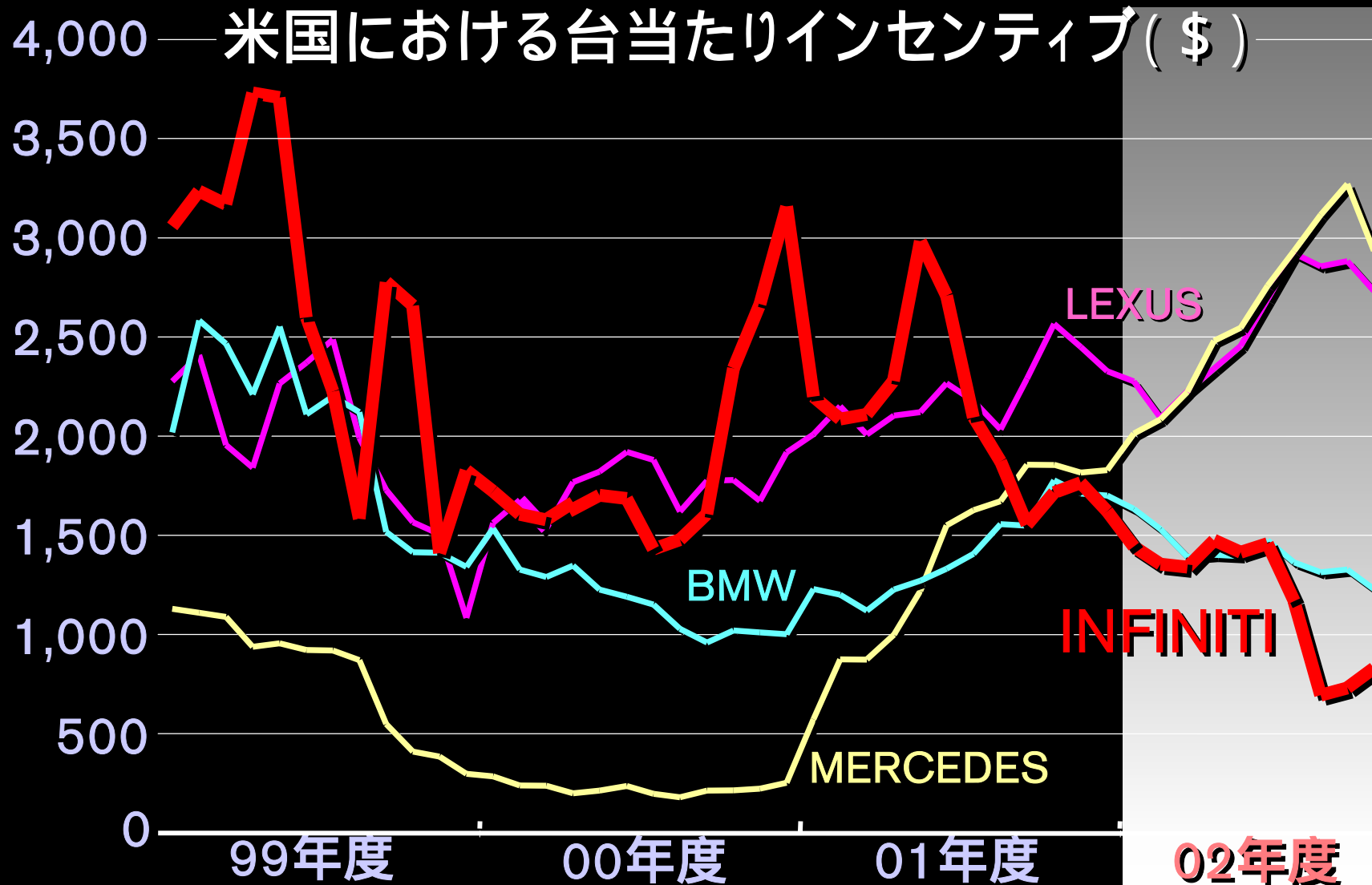
*一般海外市場はカナダ、メキシコを含む

2002年度

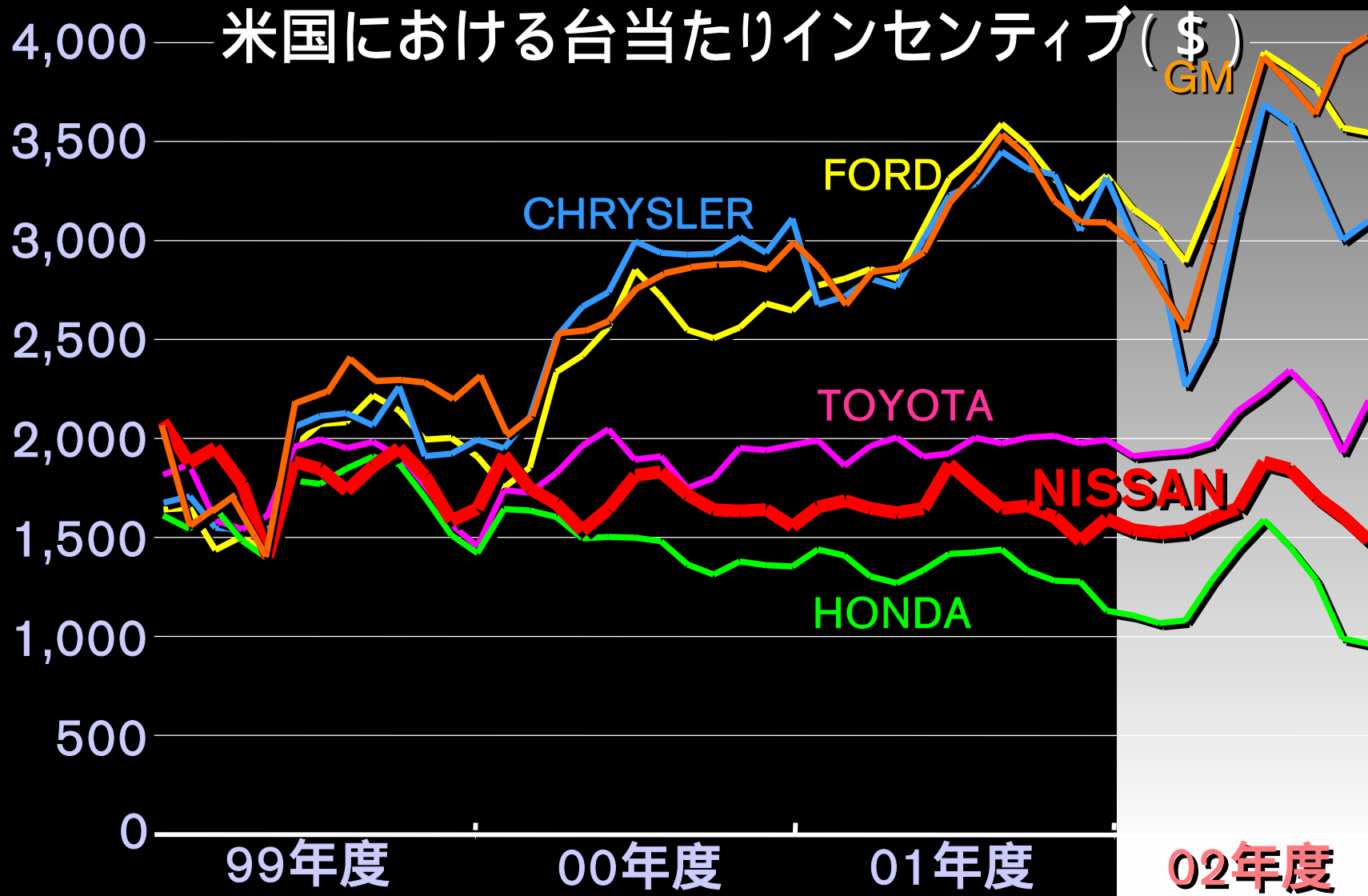
インフィニティ販売台数



2002年度



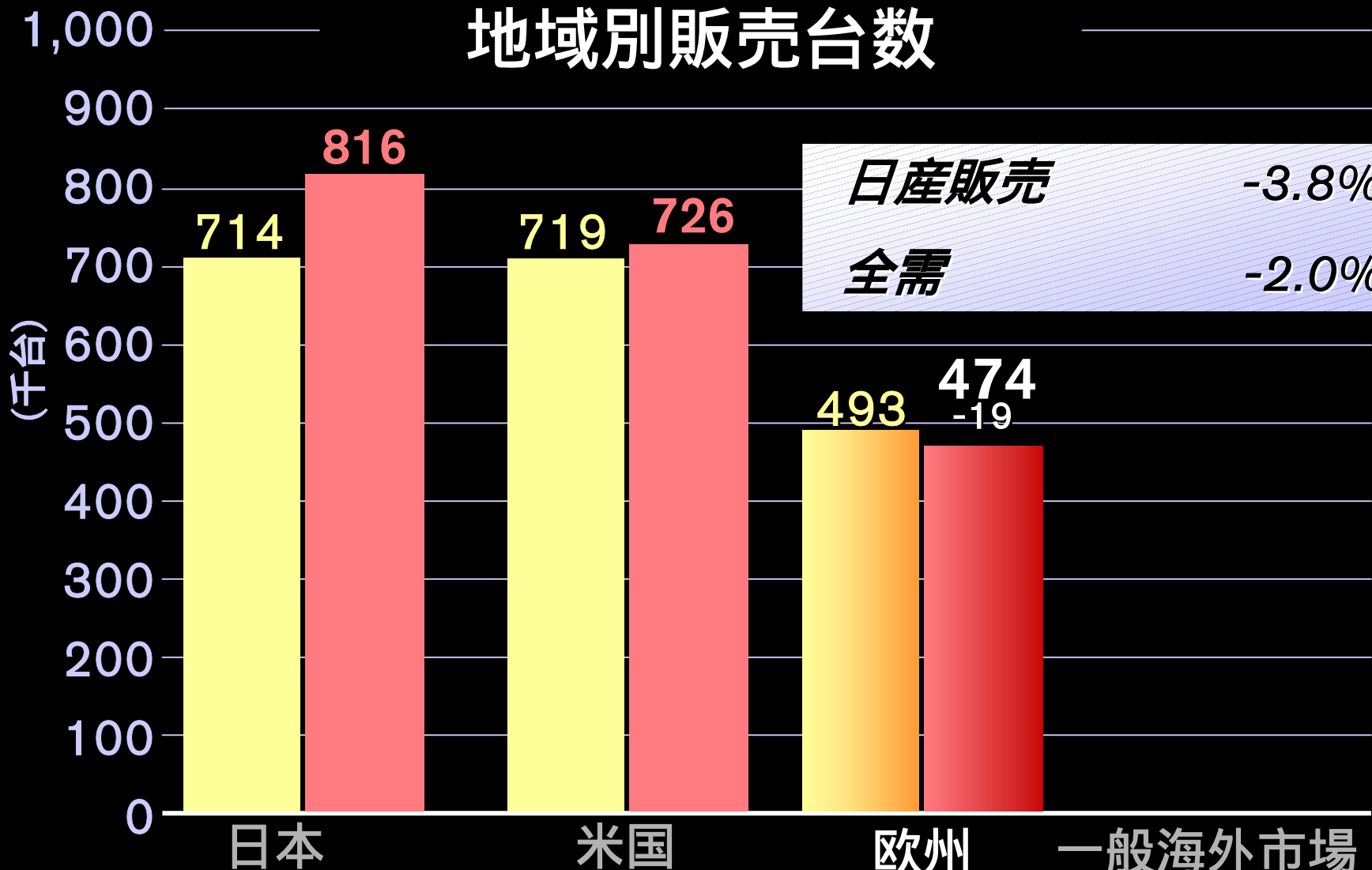
2002年度



2002年度

01年度 02年度

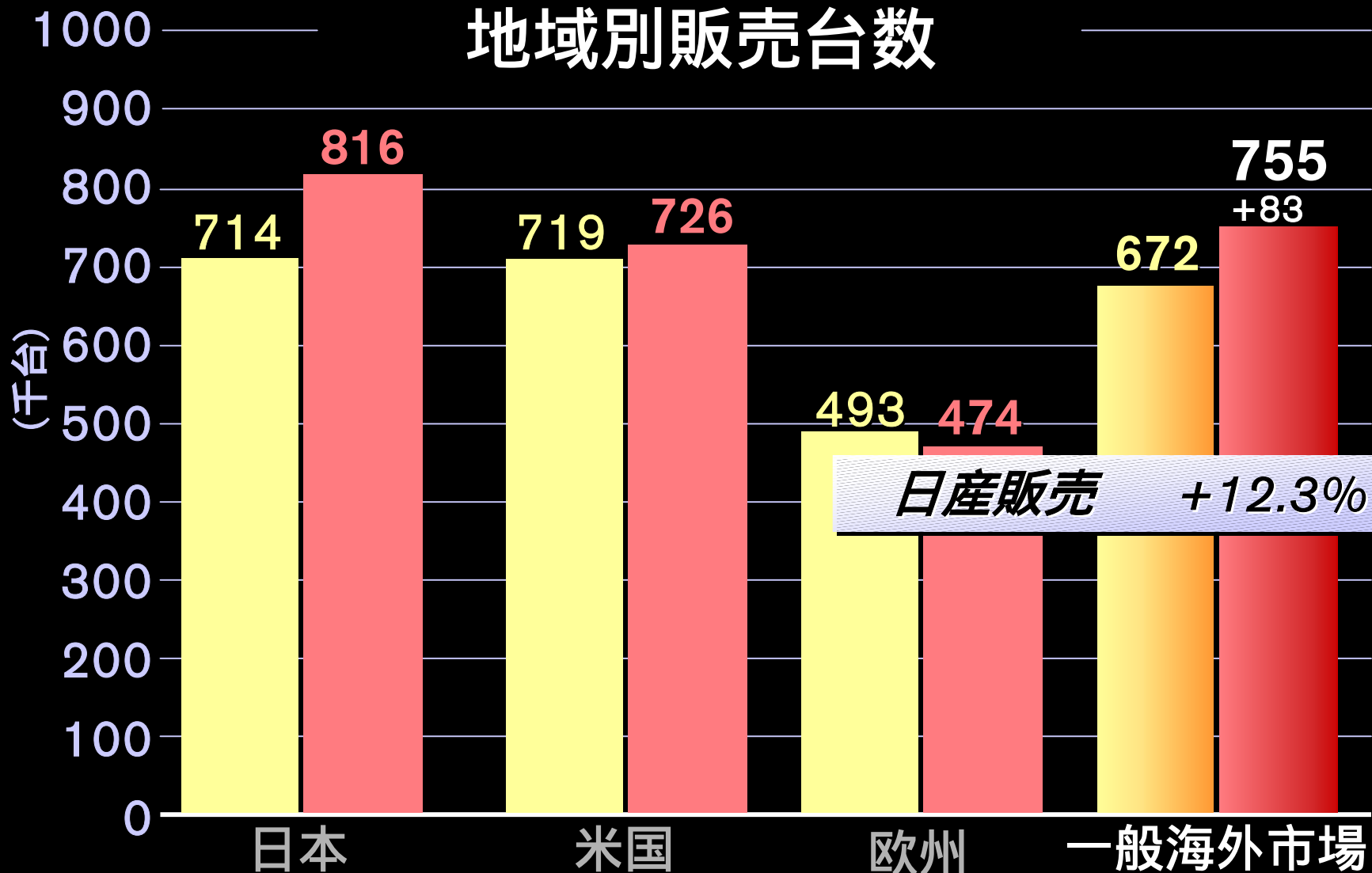
地域別販売台数



2002年度

01年度 02年度

地域別販売台数

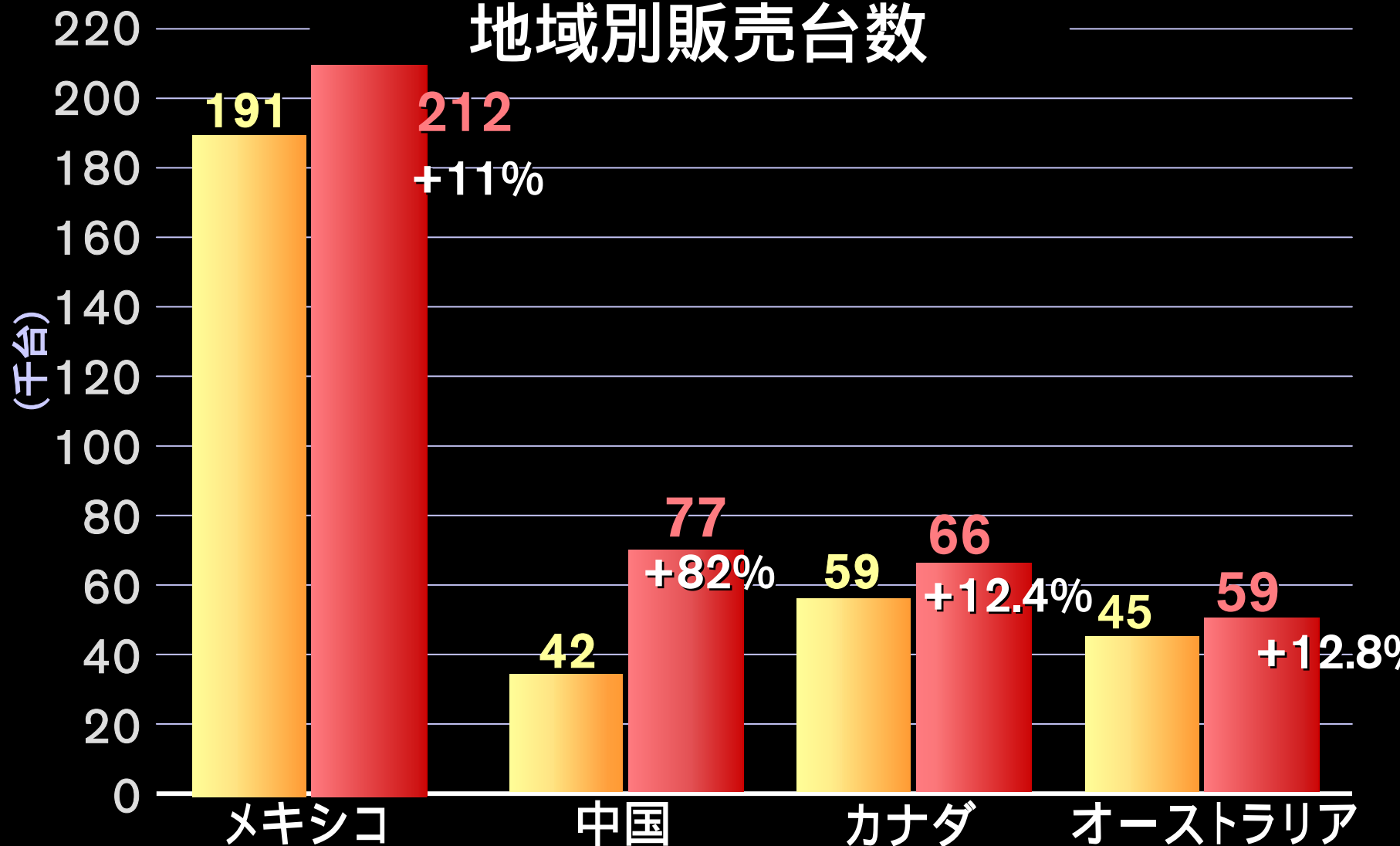


*一般海外市場はカナダ、メキシコを含む

2002年度

01年度 02年度

地域別販売台数



2002年度

(億円)

	01年度	02年度	前年比
売上高*	61,962	68,500	10.6%
営業利益	4,892	7,370	50.7%
経常利益	4,147		
当期利益	3,723		
自動車事業実質 有利子負債	4,317		

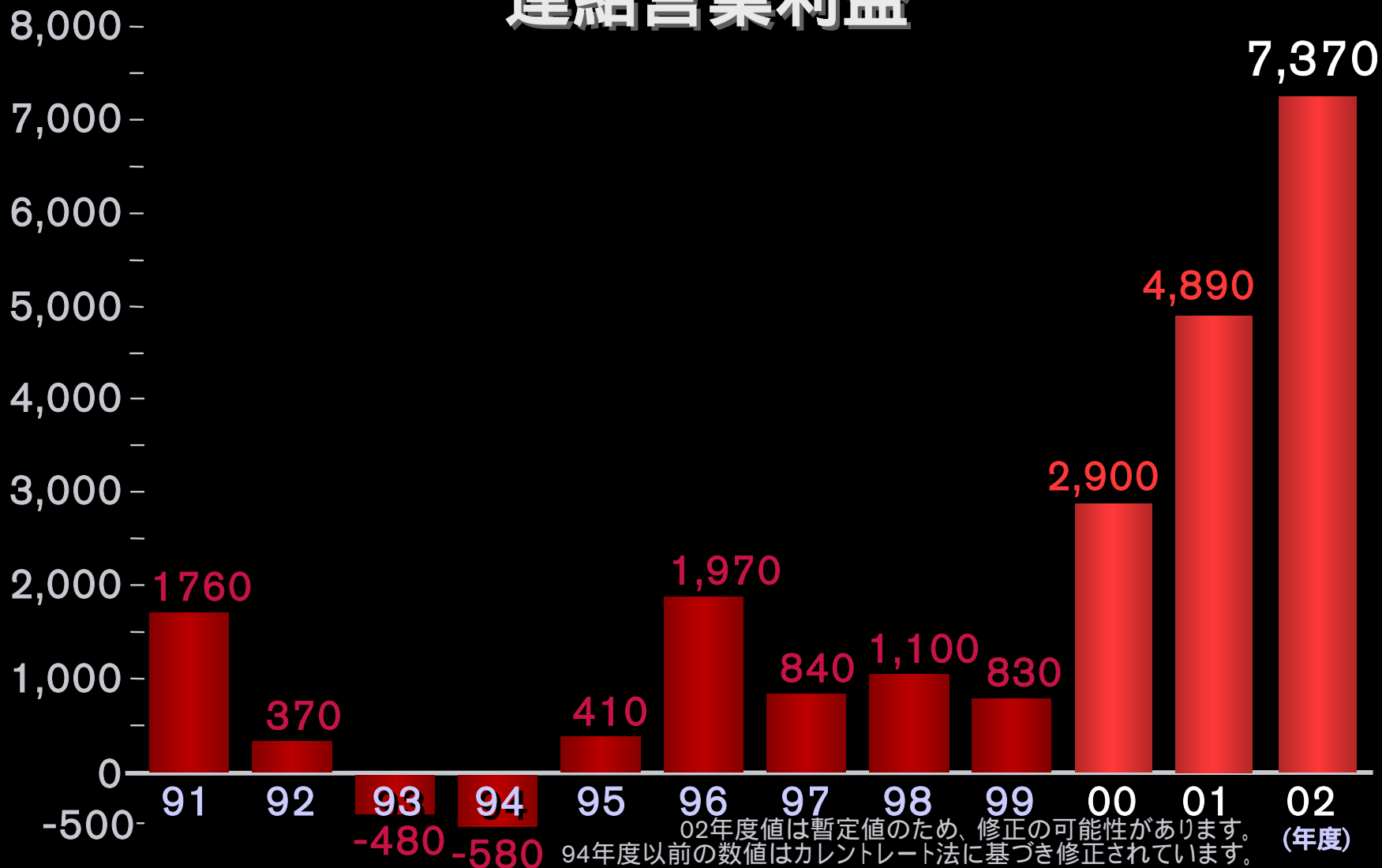
02年度値は暫定値のため、修正の可能性があります。

* 同一連結対象ベースで9.8%増
連結対象範囲の拡大で460億円増
為替による影響で870億円減

2002年度

(億円)

連結営業利益



2002年度

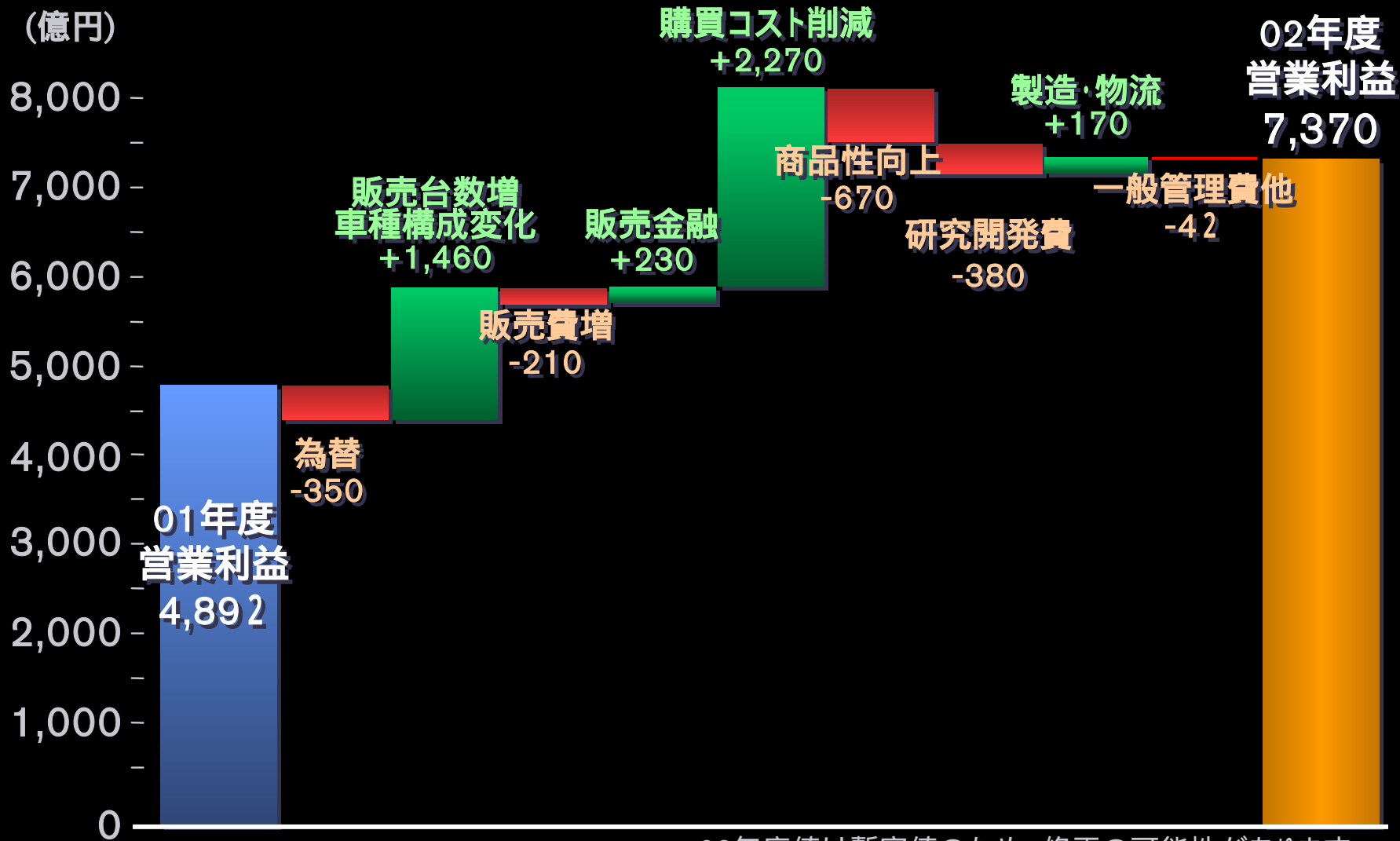
連結営業利益率推移



02年度値は暫定値のため、修正の可能性がります。

2002年度

営業利益変動要因分析

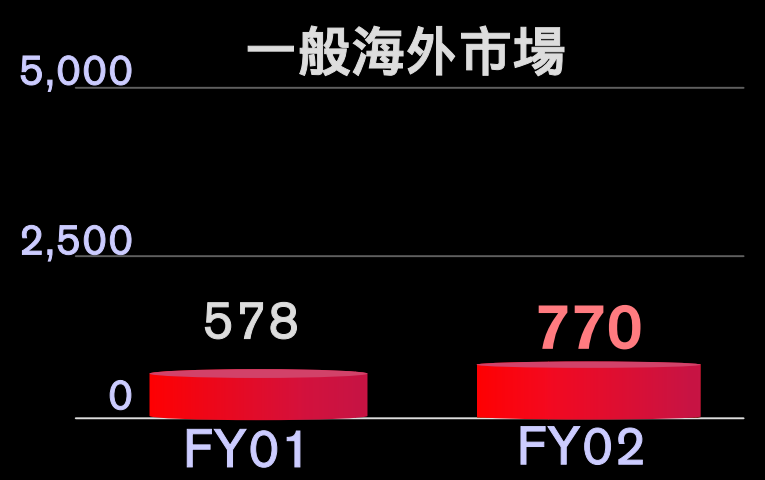
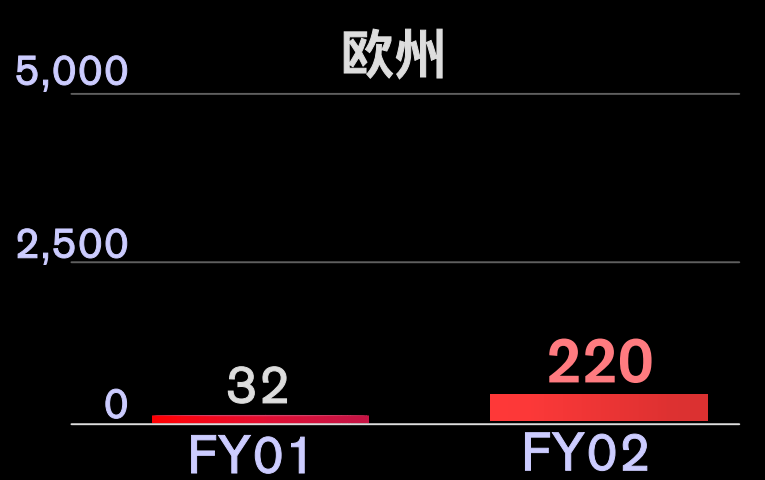
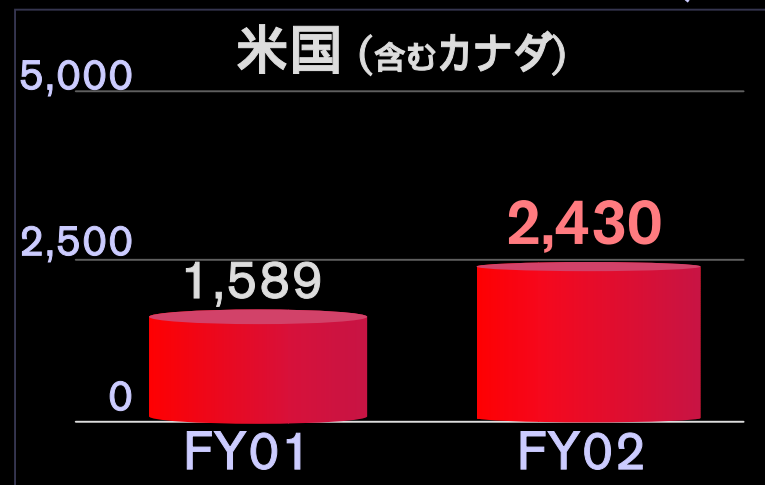
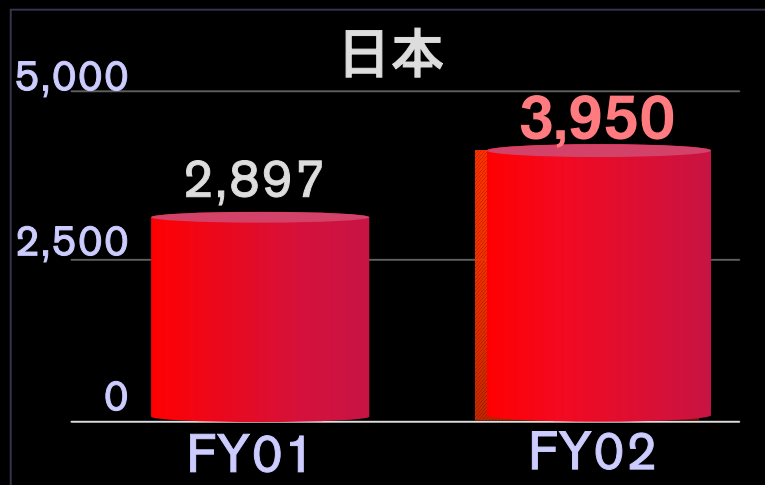


02年度値は暫定値のため、修正の可能性があります。

2002年度

所在地別営業利益比較

(億円)



内部消去: 01年度: -204, 02年度: 0

02年度値は暫定値のため、修正の可能性があります。

2002年度

(億円)

	01年度	02年度	前年比
売上高*	61,962	68,500	10.6%
営業利益	4,892	7,370	50.7%
経常利益	4,147	7,090	71.0%
当期利益	3,723	4,950	33.0%

02年度値は暫定値のため、修正の可能性があります。

* 同一連結対象ベースで 9.8%増
連結対象範囲の拡大で460億円増
為替による影響で870億円減

2002年度

日産株価と日経平均株価



日産 180

3ヵ年配当政策

01年度
(基準)

02年度

03年度

04年度

8 円 / 株

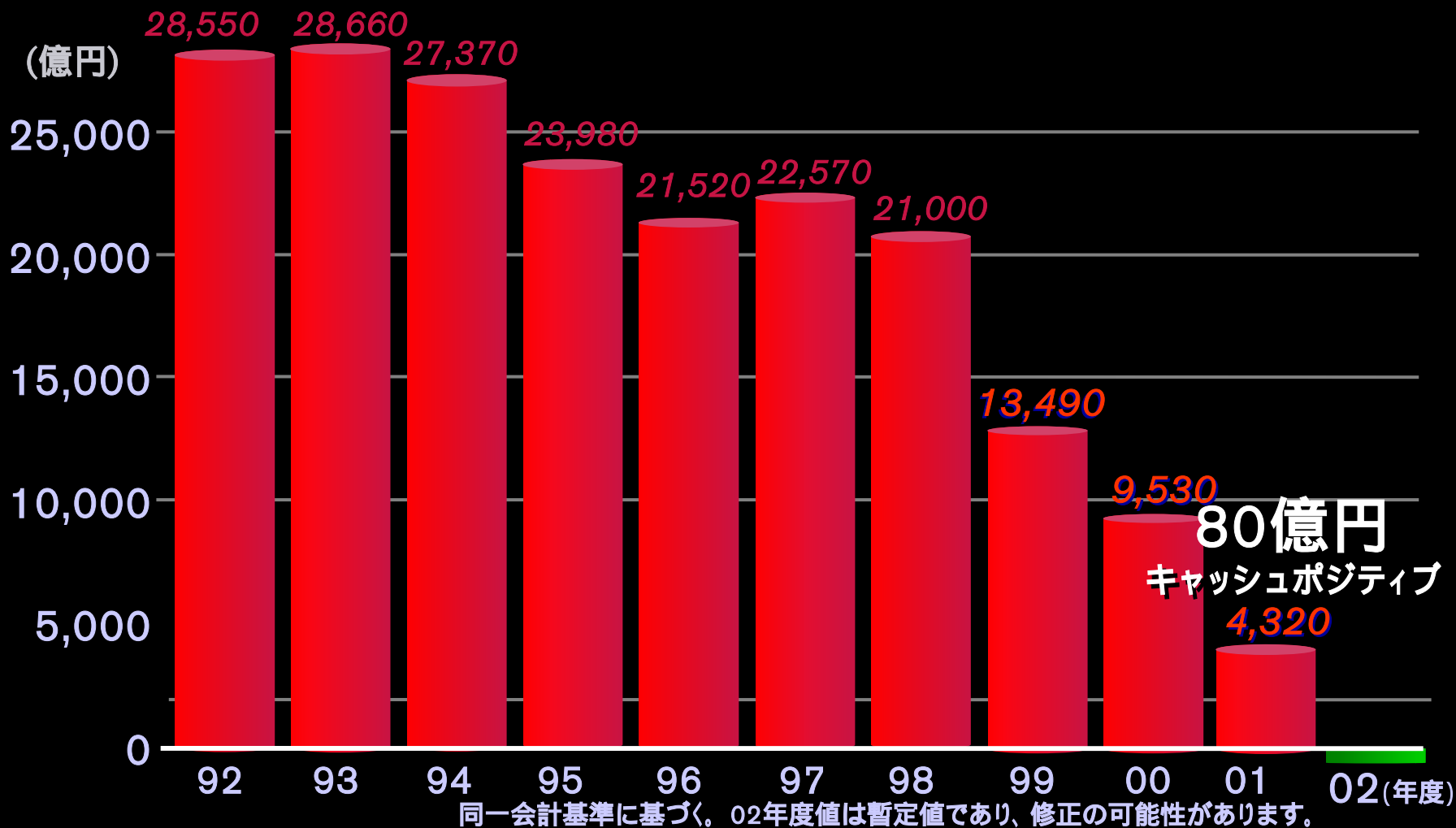
14 円 / 株

19 円 / 株

24 円 / 株

2002年度

連結自動車事業実質有利子負債



2002年度

(億円)

	01年度	02年度	前年比
売上高*	61,962	68,500	10.6%
営業利益	4,892	7,370	50.7%
経常利益	4,147	7,090	71.0%
当期利益	3,723	4,950	33.0%
連結自動車事業 実質有利子負債	4,317	キャッシュ(80) ホジティブ	-
設備投資	2,938	3,090	5.2%

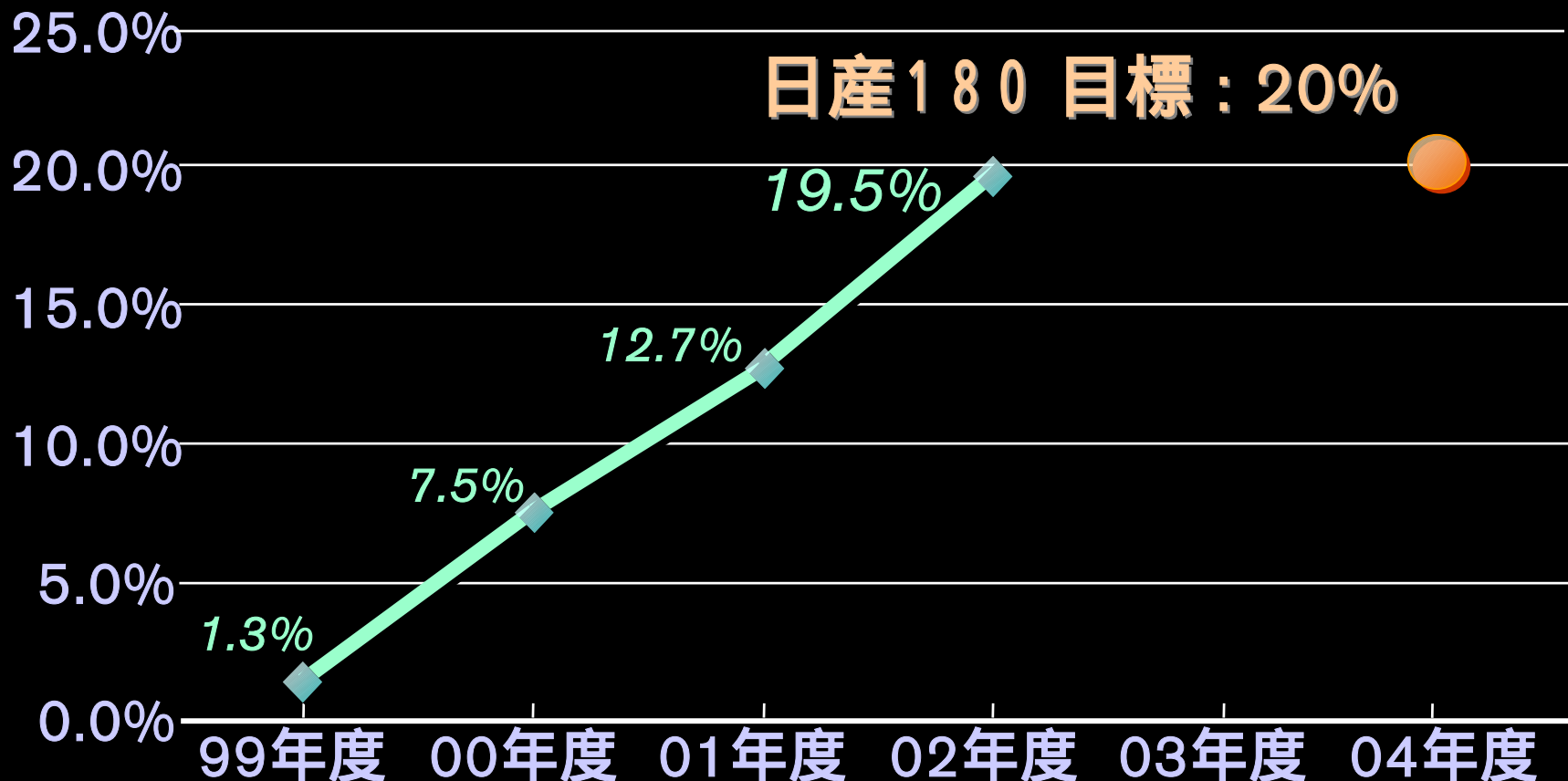
* 同一連結対象ベースで9.8%増
連結対象範囲の拡大で460億円増
為替による影響で870億円減

02年度値は暫定値のため、修正の可能性があります。

2002年度

投下資本利益率 (ROIC) (自動車事業)

$$\text{ROIC} = \frac{\text{連結営業利益}}{(\text{固定資産} + \text{運転資金} + \text{現金})}$$



02年度値は暫定値のため、修正の可能性があります。

2002年度

各国受賞履歴

-米国-

モータートレンド誌

G35

カー・オブ・ザ・イヤー

G35 クーペ

-カナダ-

カー・オブ・ザ・イヤー

350Z

トラック・オブ・ザ・イヤー

ムラーノ

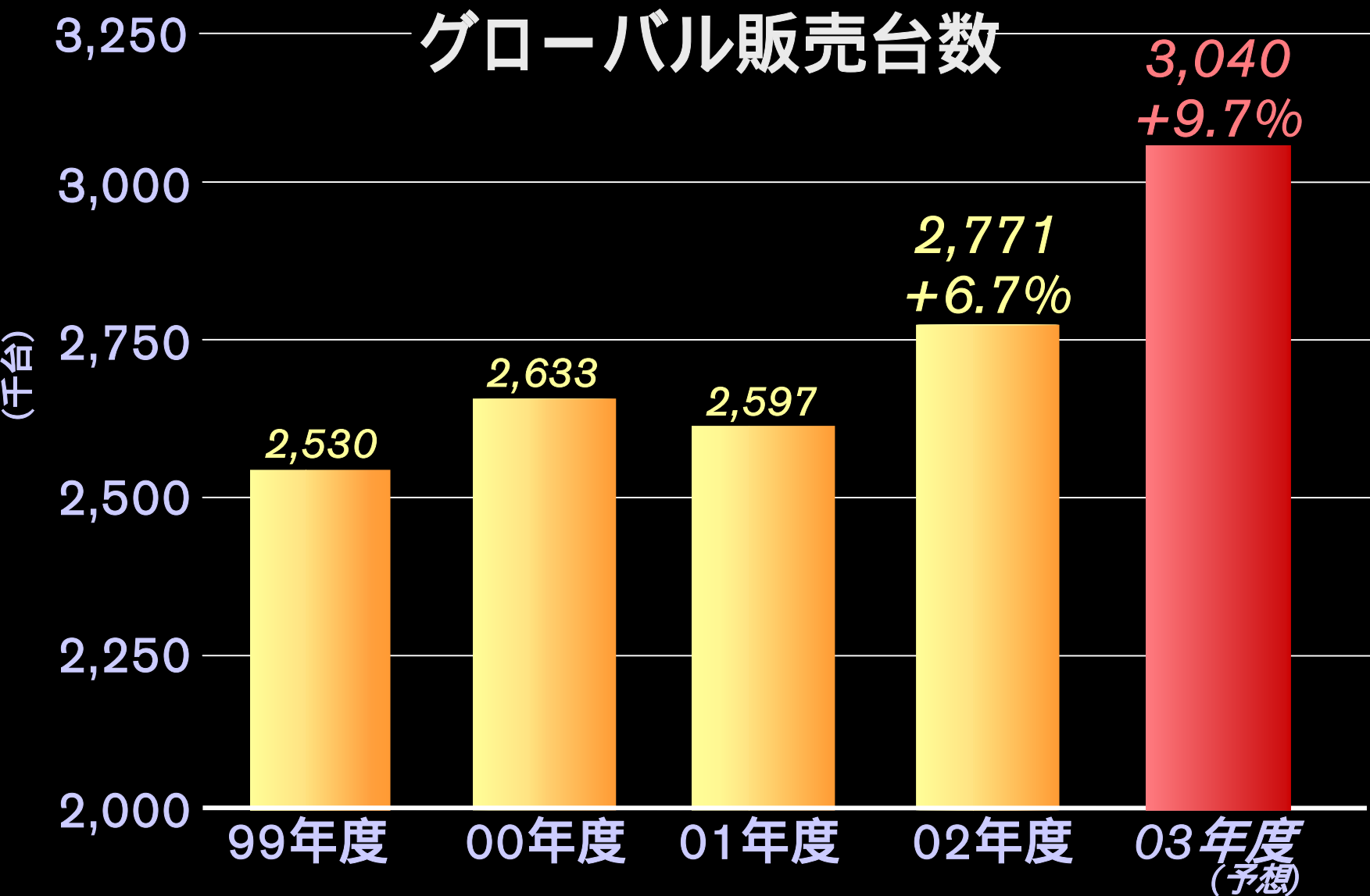
-ブラジル-

ピックアップ・オブ・ザ・イヤー

フロンティア

- 始めに
- 2002年度 振り返り
- 2003年度 見通し
- 結び

2003年度 見通し



2003年度 見通し

23 の商品イベント

ヨーロッパ

マイクラ
Zクーペ
派生車バン

日本

新型プレサージュ
キューブ派生車
新型プレジデント
Zロードスター
ミニ-LCV
ミニトラック

米国

新型クエスト
Zロードスター
パスファインダー アルマーダ
タイタン キングキャブ
タイタン クルーキャブ
インフィニティフルサイズ SUV

メキシコ及び一般海外市場

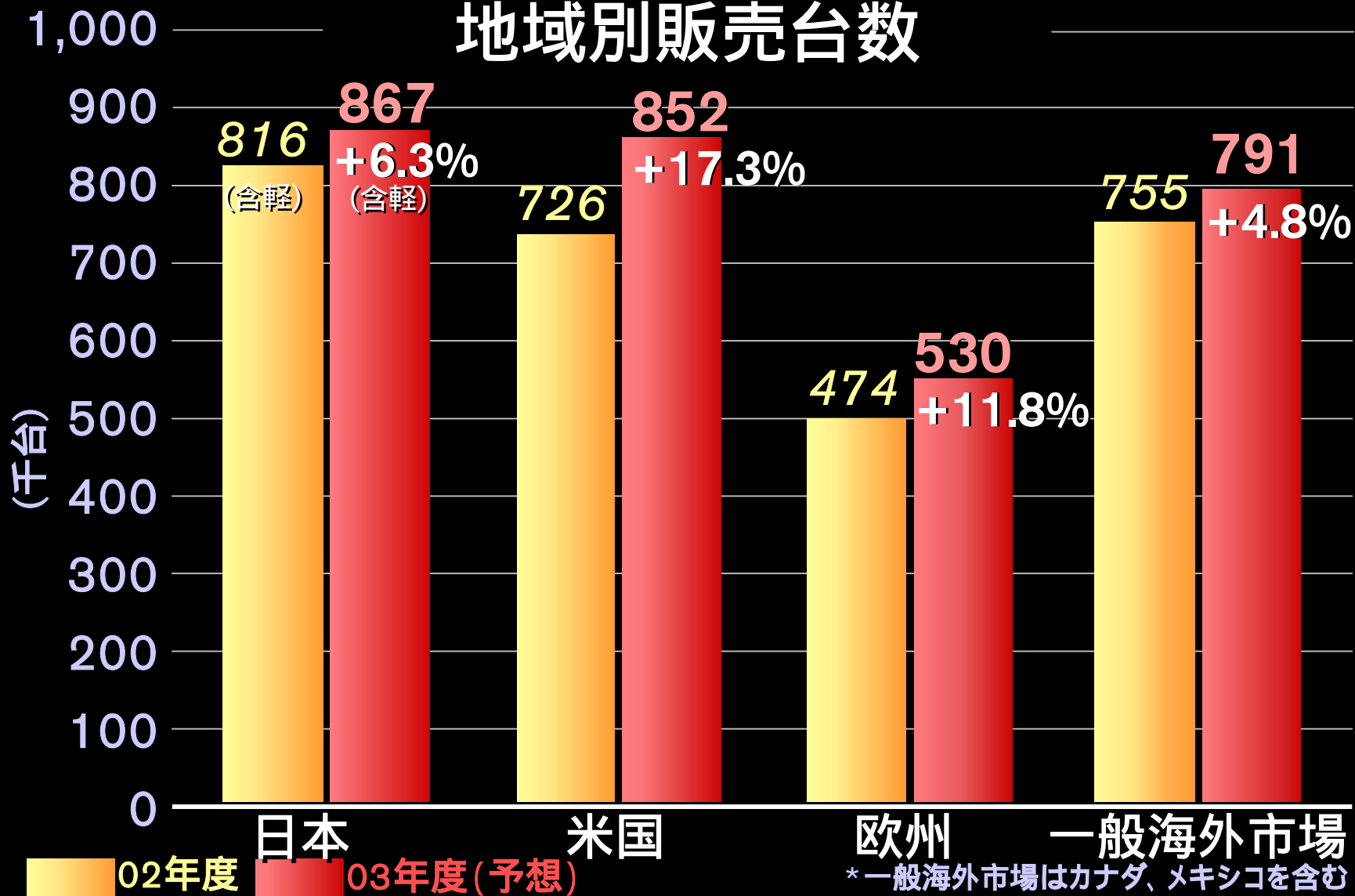
インフィニティ FX35/45
パスファインダー アルマーダ
タイタン キングキャブ

ムラーノ
Zロードスター
タイタン クルーキャブ

クエスト
ティアナ

2003年度 見通し

地域別販売台数



2003年度 見通し

リスク

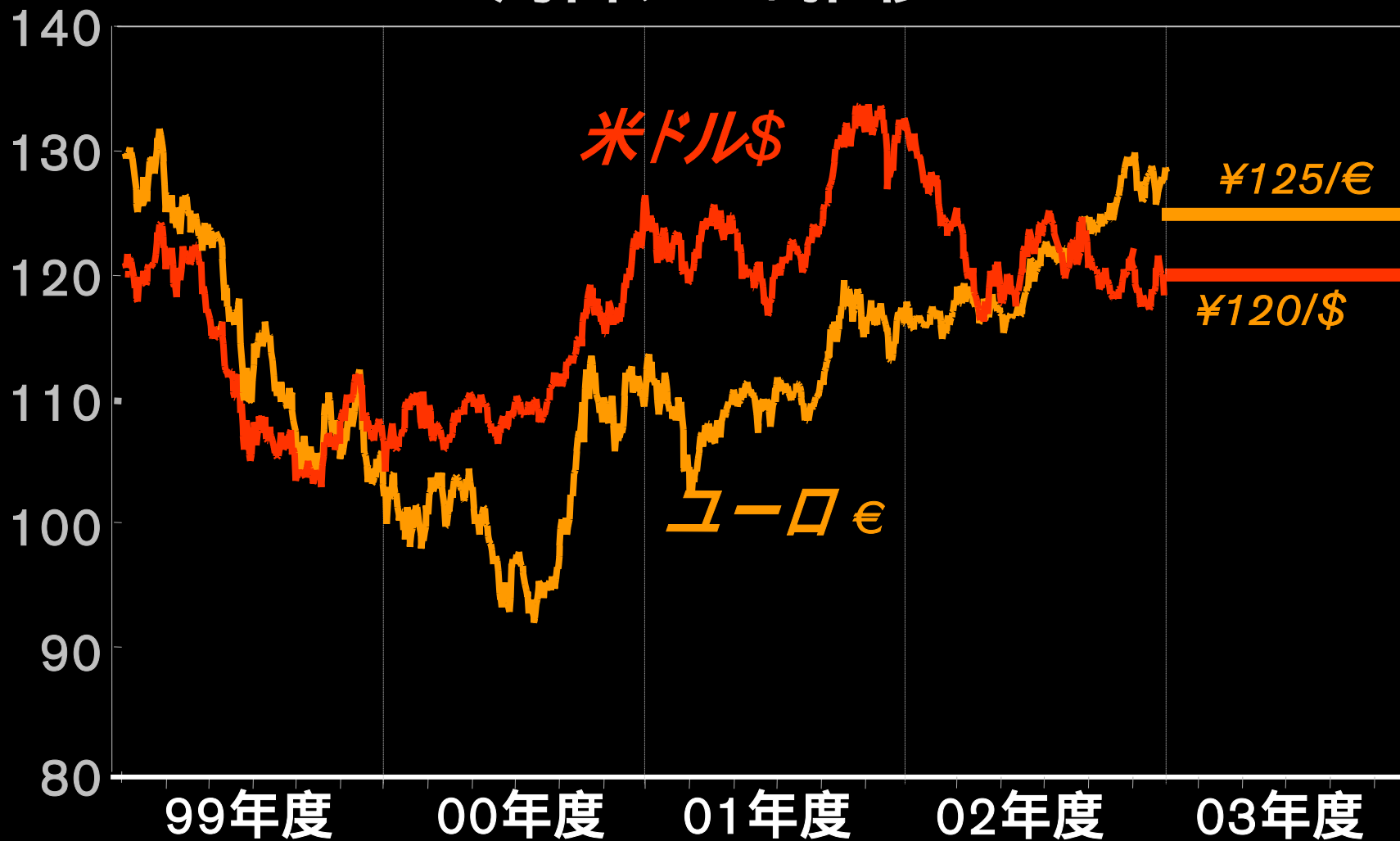
- 日本経済の減速
- 米国・欧州の全需の低迷
- 米国・欧州での予想以上のインセンティブの増加

好機

- 日産 180

2003年度 見通し

為替レート推移



2003年度 見通し

決算見通し

(億円)

02年度

03年度

前年比

売上高	68,500	74,500	8.8%
営業利益	7,370	8,200	11.3%
経常利益	7,090	7,810	10.2%
当期利益	4,950	4,950	安定的
設備投資	3,090	4,200	35.9%

為替前提

¥122/\$1

¥120/\$1

¥118/€1

¥125/€1

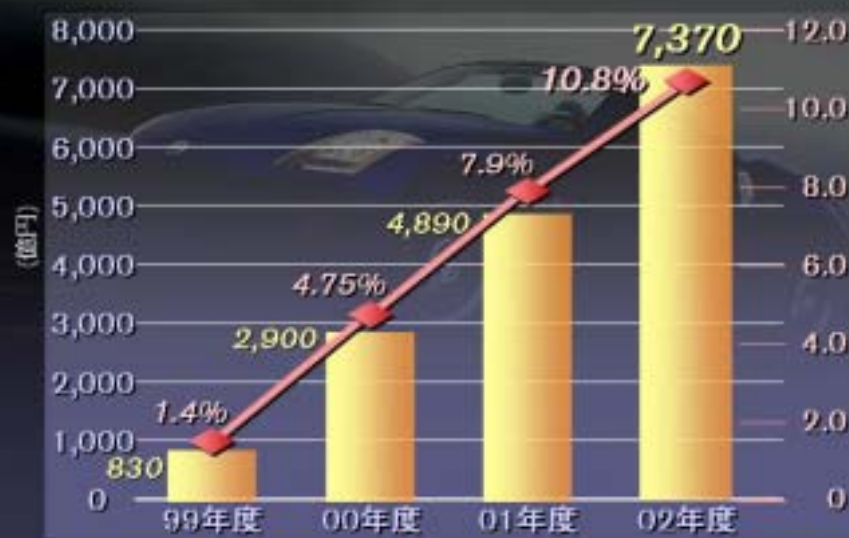
02年度値は暫定値のため、修正の可能性があります。

- 始めに
- 2002年度 振り返り
- 2003年度 見通し
- 結び

売上高/販売台数



連結営業利益/利益率



連結当期利益



連結自動車事業実質有利子負債



* 同一会計基準に基づく。

02年度値は暫定値のため、修正の可能性があります。

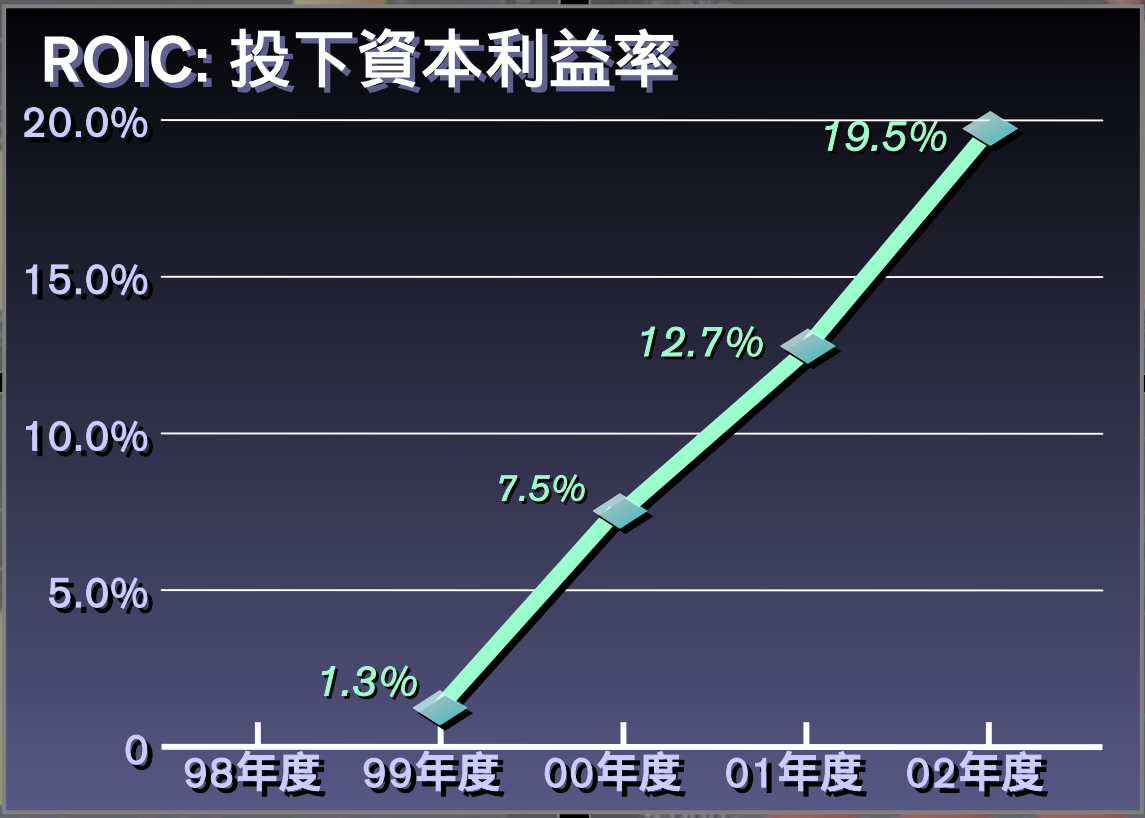
売上高/販売台数



連結営業利益/利益率



ROIC: 投下資本利益率



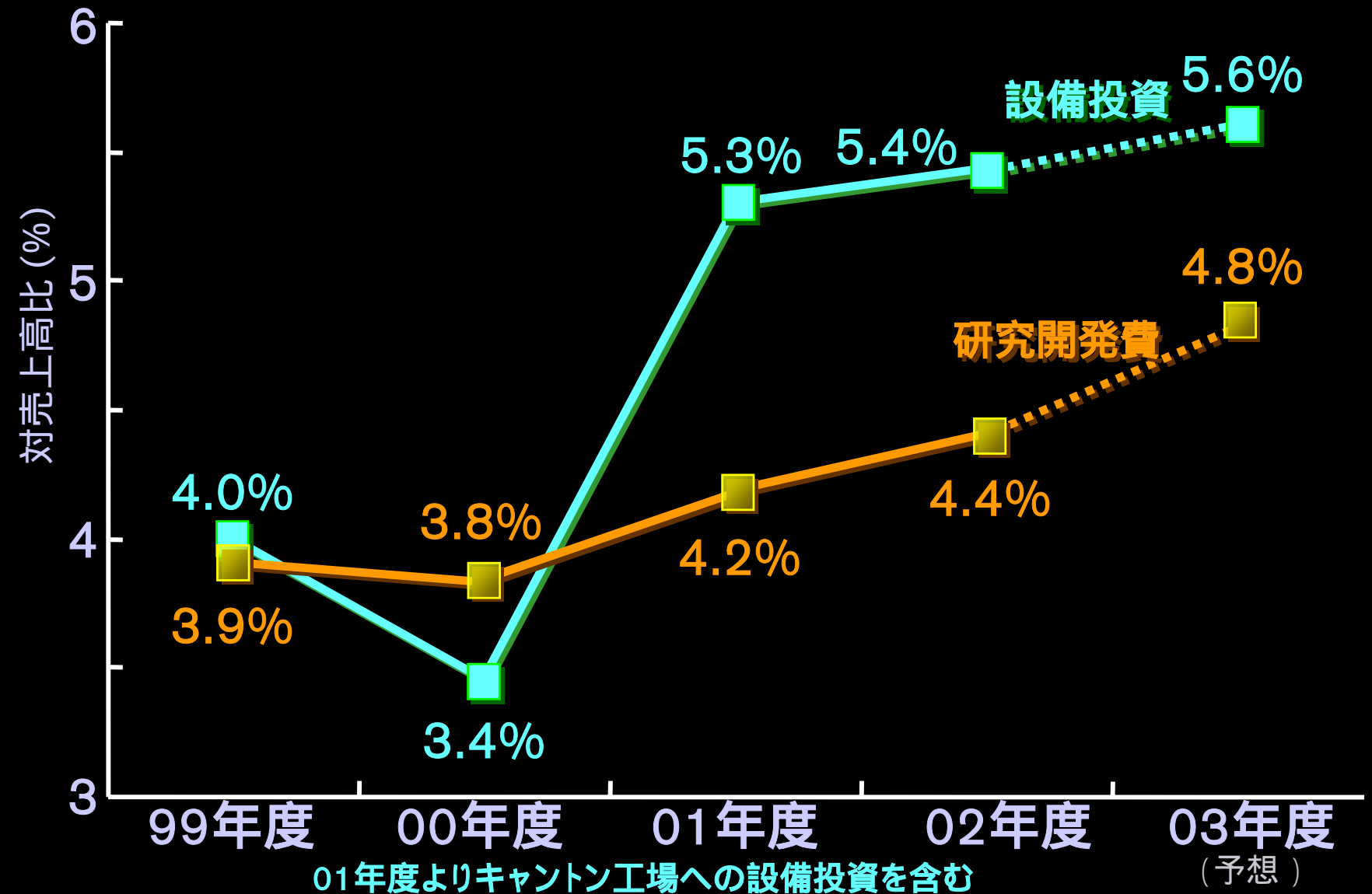
連結当期利益



子負債



将来へ向けての投資



日産連結主要財務数値推移

(億円)

99年度 00年度 01年度 02年度 03年度
(暫定値) (予想)

販売台数 (千台)	2,530	2,633	2,597	2,771	3,040
--------------	-------	-------	-------	-------	-------

売上高	59,770	60,900	61,960	68,500	74,500
-----	--------	--------	--------	--------	--------

営業利益	830	2,900	4,890	7,370	8,200
------	-----	-------	-------	-------	-------

売上高営業 利益率	1.4%	4.75%	7.9%	10.8%	11.0%
--------------	------	-------	------	-------	-------

当期利益	-6,840	3,310	3,720	4,950	4,950
------	--------	-------	-------	-------	-------

自動車事業実質 有利子負債	13,480	9,530	4,320	-	-
------------------	--------	-------	-------	---	---

ROIC	1.3%	7.5%	12.7%	19.5%	20.0%
------	------	------	-------	-------	-------