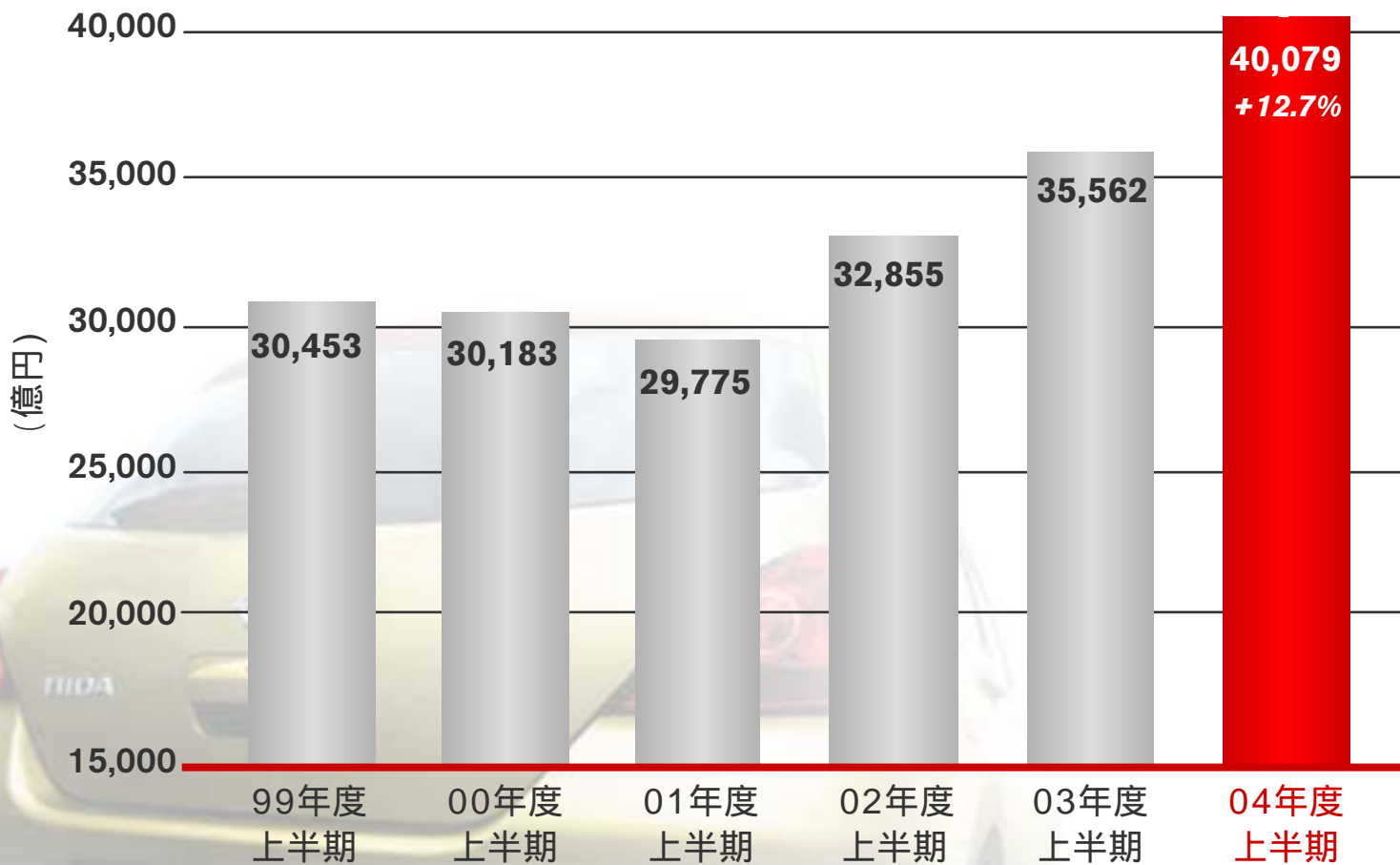


日産 180 進捗状況
及び
2004年度 中間決算発表

2004年10月29日
取締役社長 カルロス・ゴーン

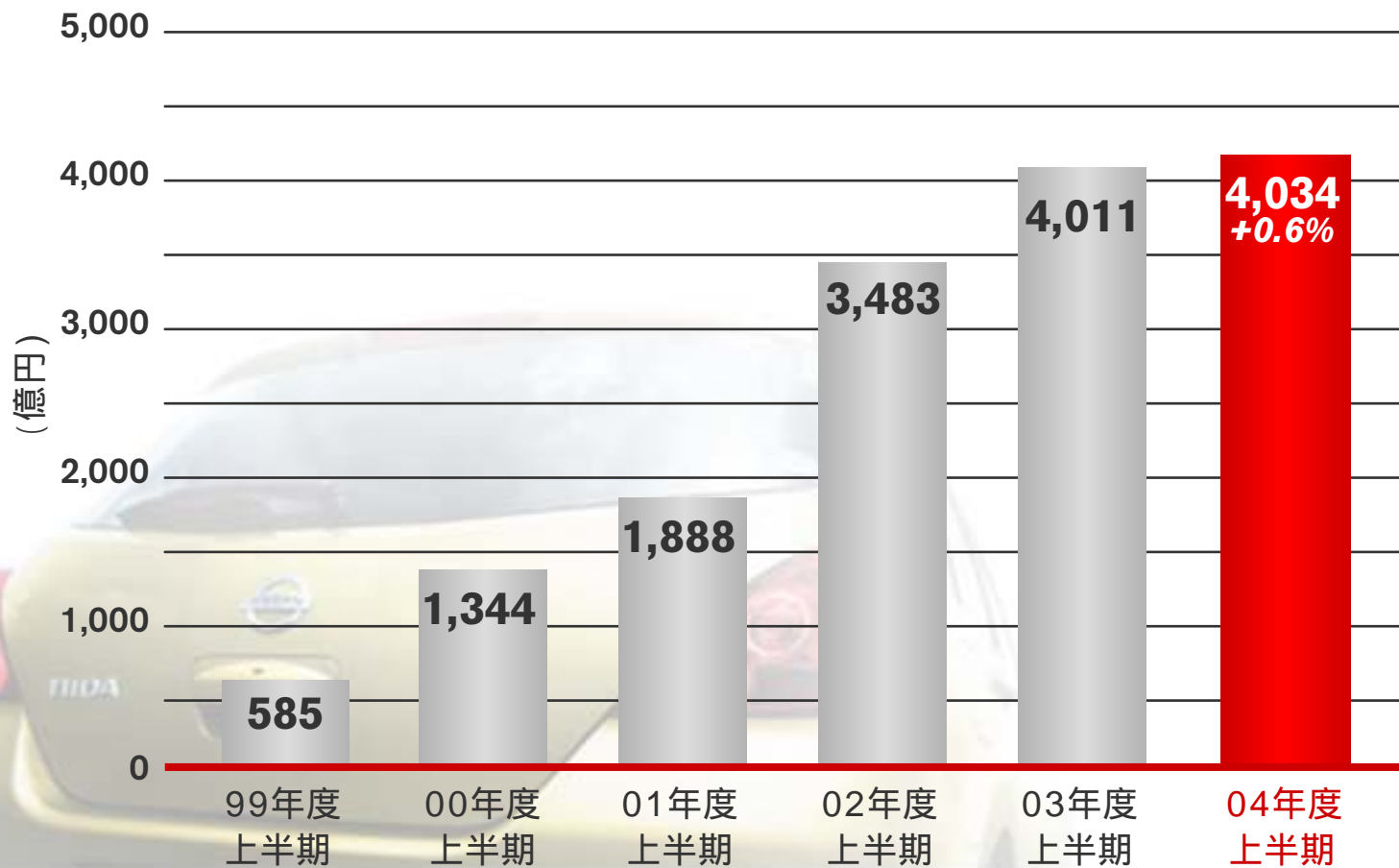
2004年度上半期 振り返り

連結売上高



2004年度上半期 振り返り

連結営業利益



アジェンダ

2004年度上半期 営業実績

2004年度上半期 販売実績

2004年度上半期 決算

2004年度見通し



2004年度上半期 営業実績

日本: **SHIFT_** イベント

ムラーノ



ティーダ



フーガ



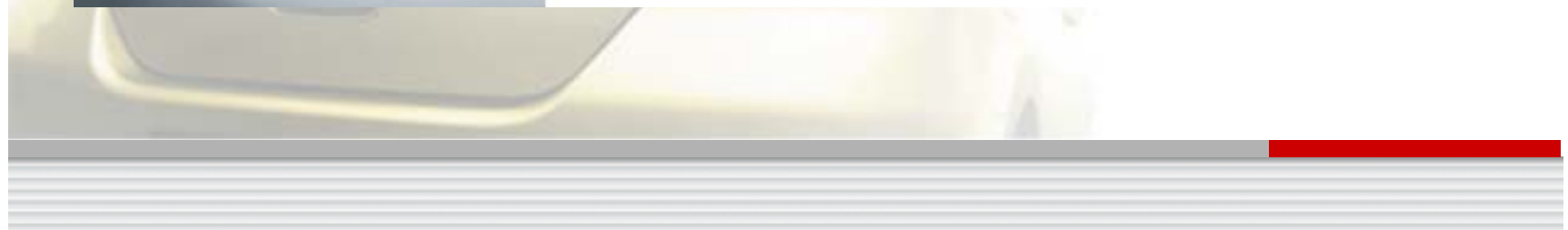
ティーダ ラティオ



ラフェスタ



ノート



2004年度上半期 営業実績

北米: 生産能力の拡張



テネシー州デカード工場のエンジン工場拡張



キャントン工場でのアルティマ生産開始



2004年度上半期 営業実績

ヨーロッパ: 戦略的投資

次期型パスファインダー



ピックアップ



バルセロナ工場への新たな投資



ロシアでの新たな販売会社

2004年度上半期 営業実績

一般海外市場: 戦略的投資

エジプト

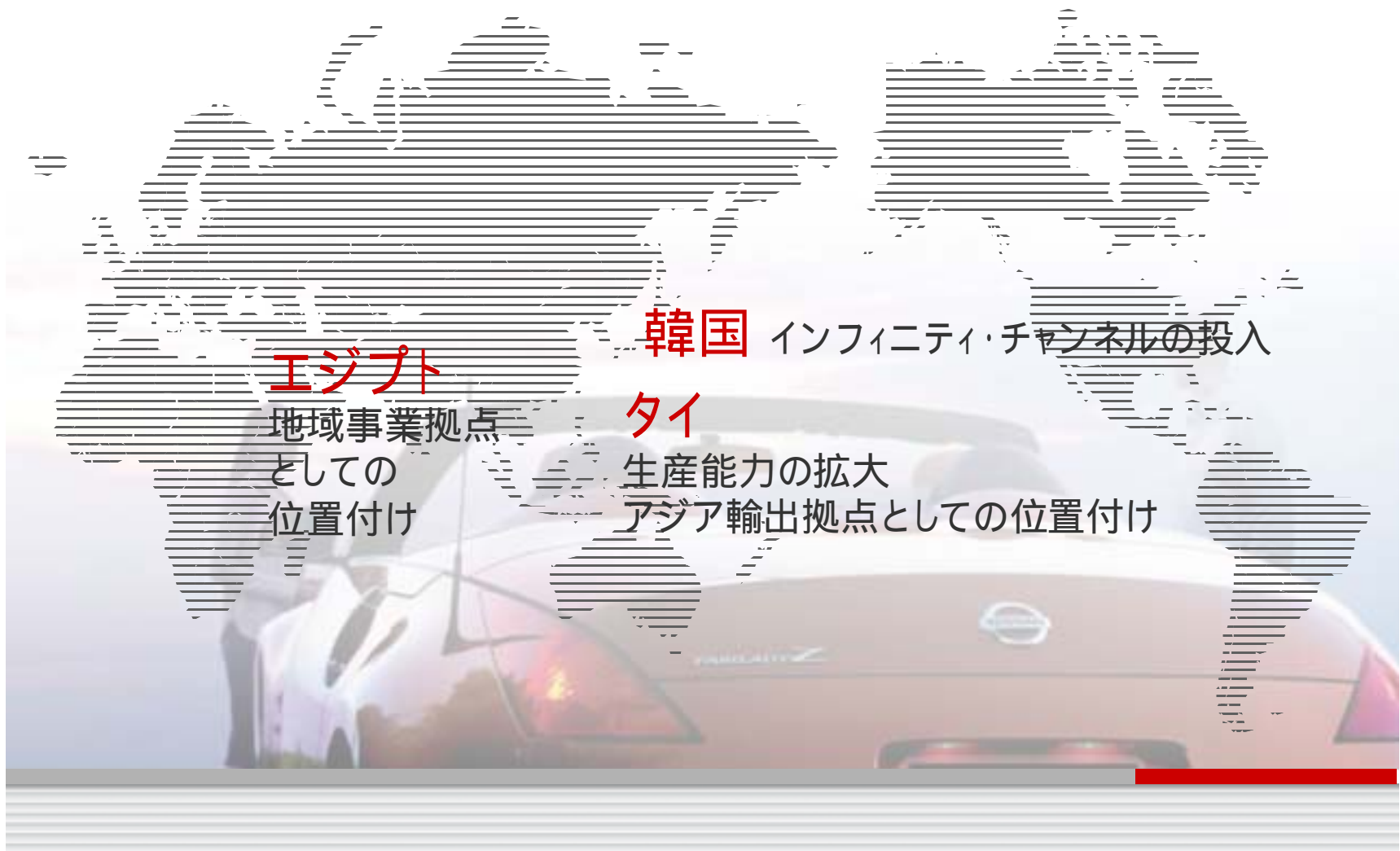
地域事業拠点
としての
位置付け

韓国

インフィニティ・チャンネルの投入

タイ

生産能力の拡大
アジア輸出拠点としての位置付け



2004年度上半期 営業実績

中国: 戦略的投資

襄樊

ティアナの生産を開始

広州

花都新工場の操業開始
研究開発センター新設

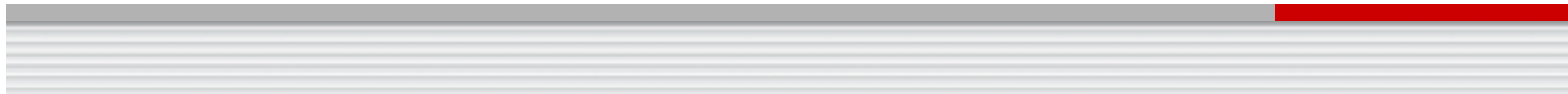
アジェンダ

2004年度上半期 営業実績

2004年度上半期 販売実績

2004年度上半期 決算

2004年度 見通し



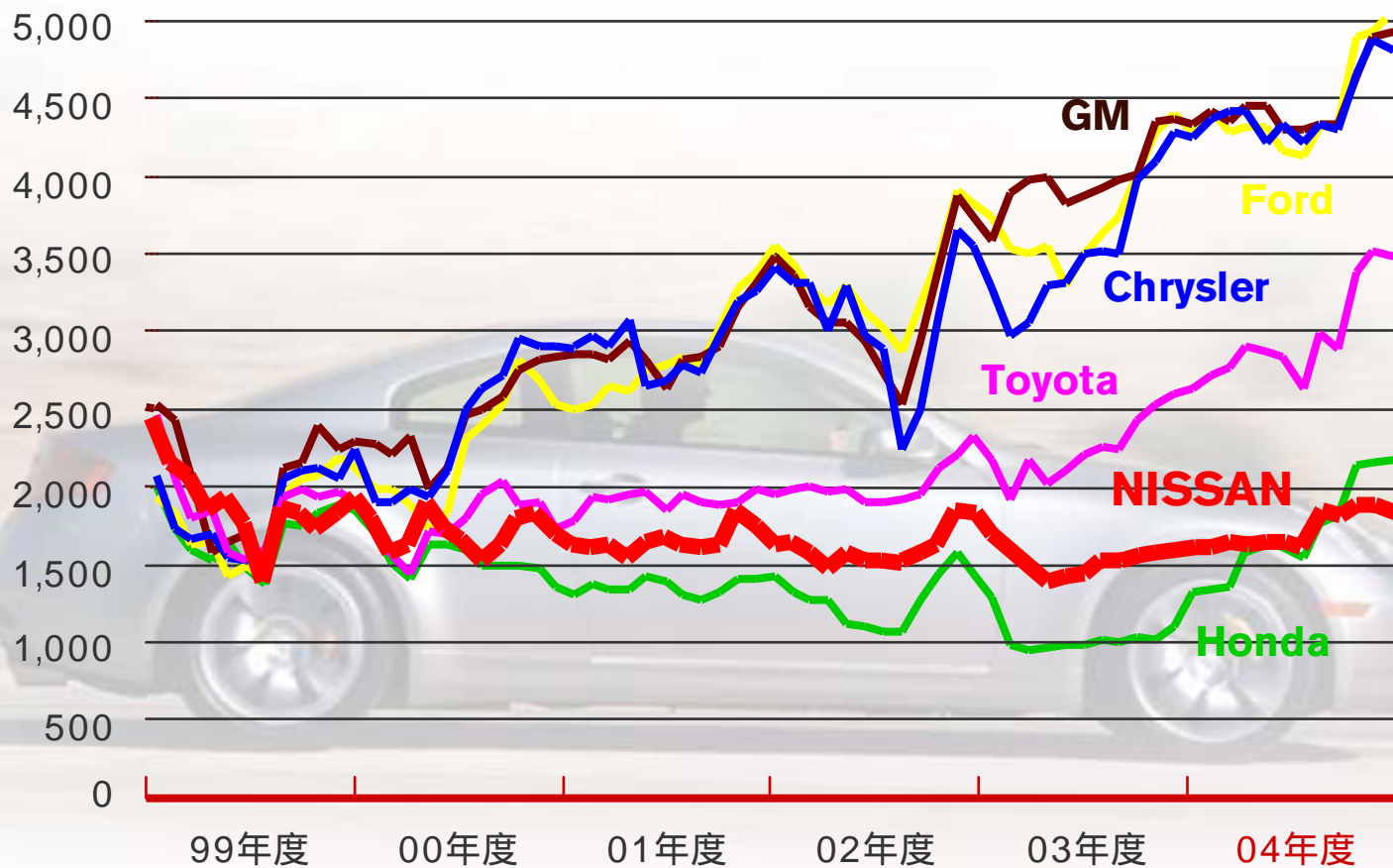
2004年度上半期 営業実績

グローバル販売台数



2004年度上半期 販売実績 - ニッサン・チャンネル 台当たりインセンティブ: 米国

(\$ / 台)



2004年度: 新型車9車種



ティーダ



フーガ/M45



ティーダ ラティオ



ラフェスタ



ノート



パスファインダー



フロンティア キングキャブ



フロンティア クルーキャブ



エクステラ

2004年度上半期 販売実績

主要貢献モデル



2004年度上半期 販売実績

主要貢献モデル



アルティマ



ムラーノ



マイクラ



エクストレイル

2004年度上半期 販売実績

地域別販売台数



販売実績: 日本



マーチ



キューブ



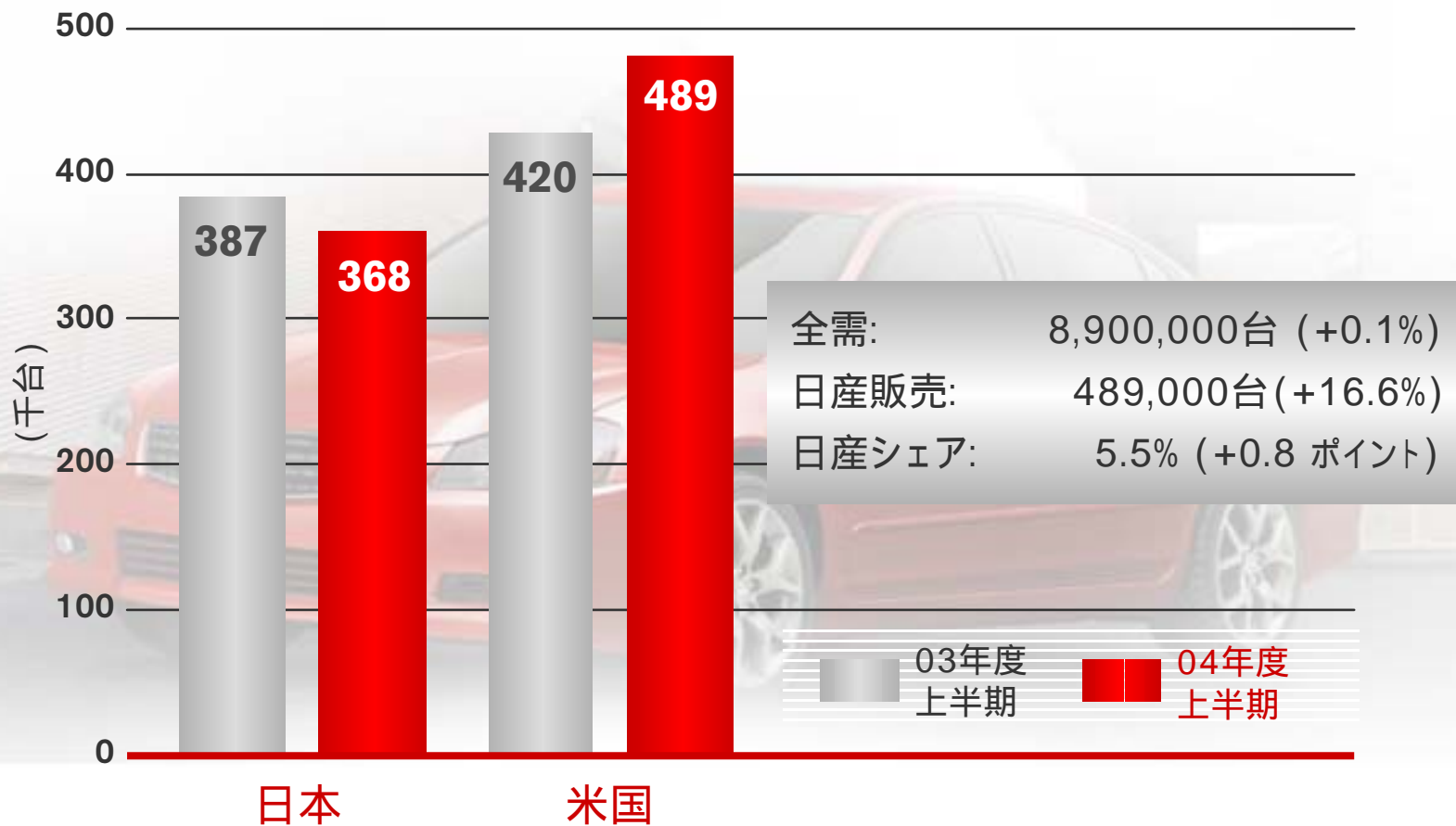
モコ



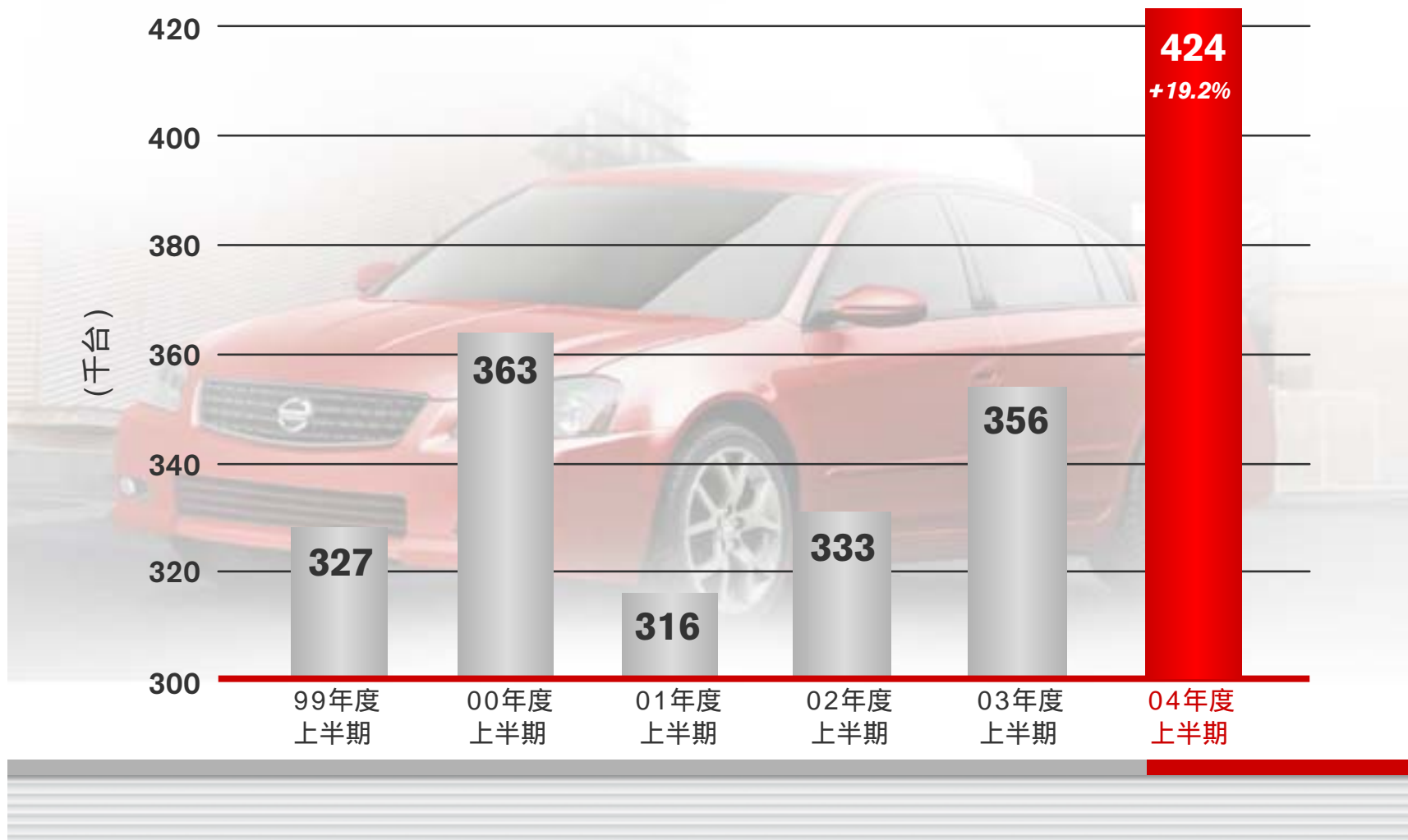
クリッサ

2004年度上半期 販売実績

地域別販売台数



販売実績: ニッサン・チャンネル

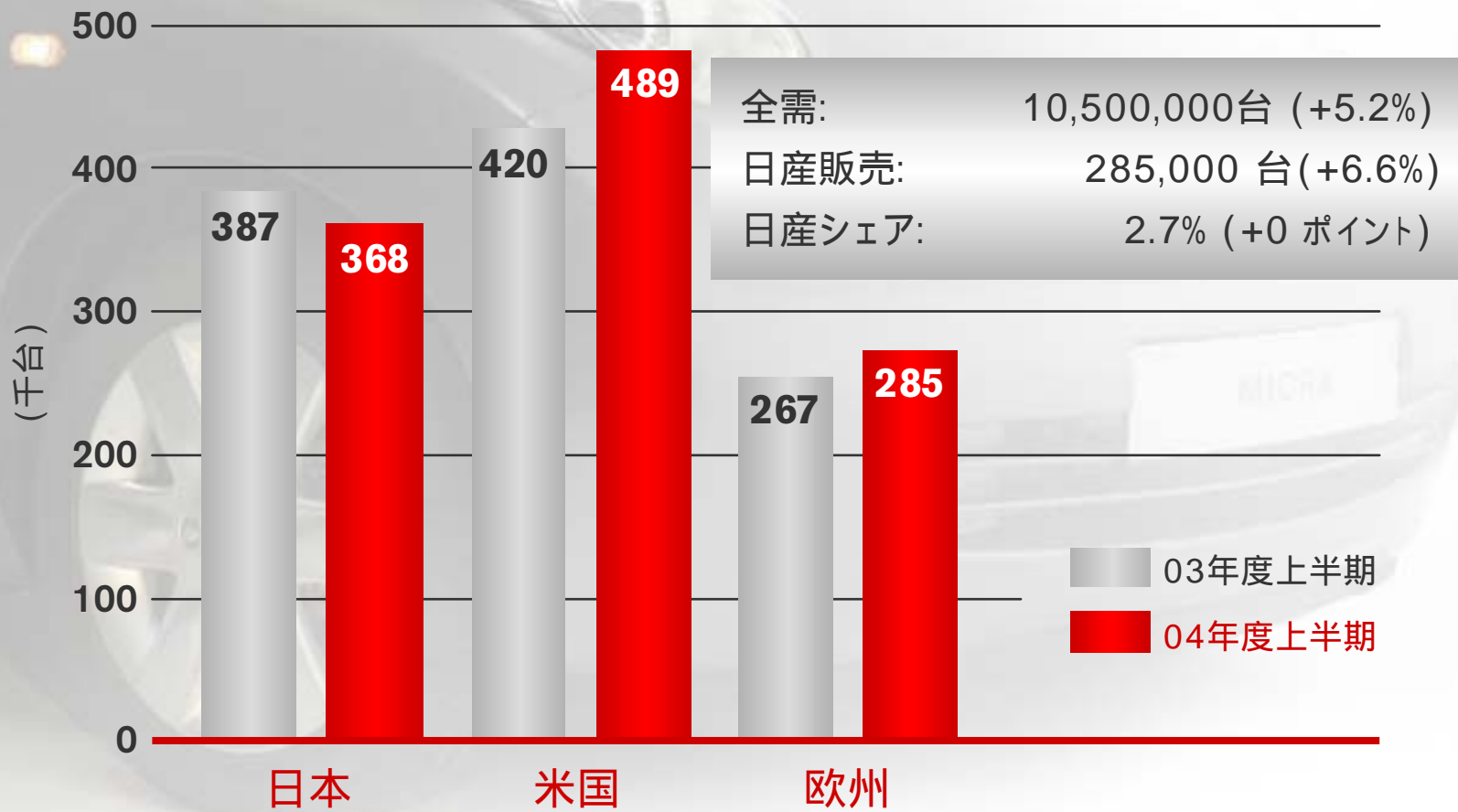


販売実績: インフィニティ・チャンネル



2004年度上半期 販売実績

地域別販売台数



販売実績: 欧州

マイクラ



販売台数90,000台を達成

エクストレイル



ピックアップ

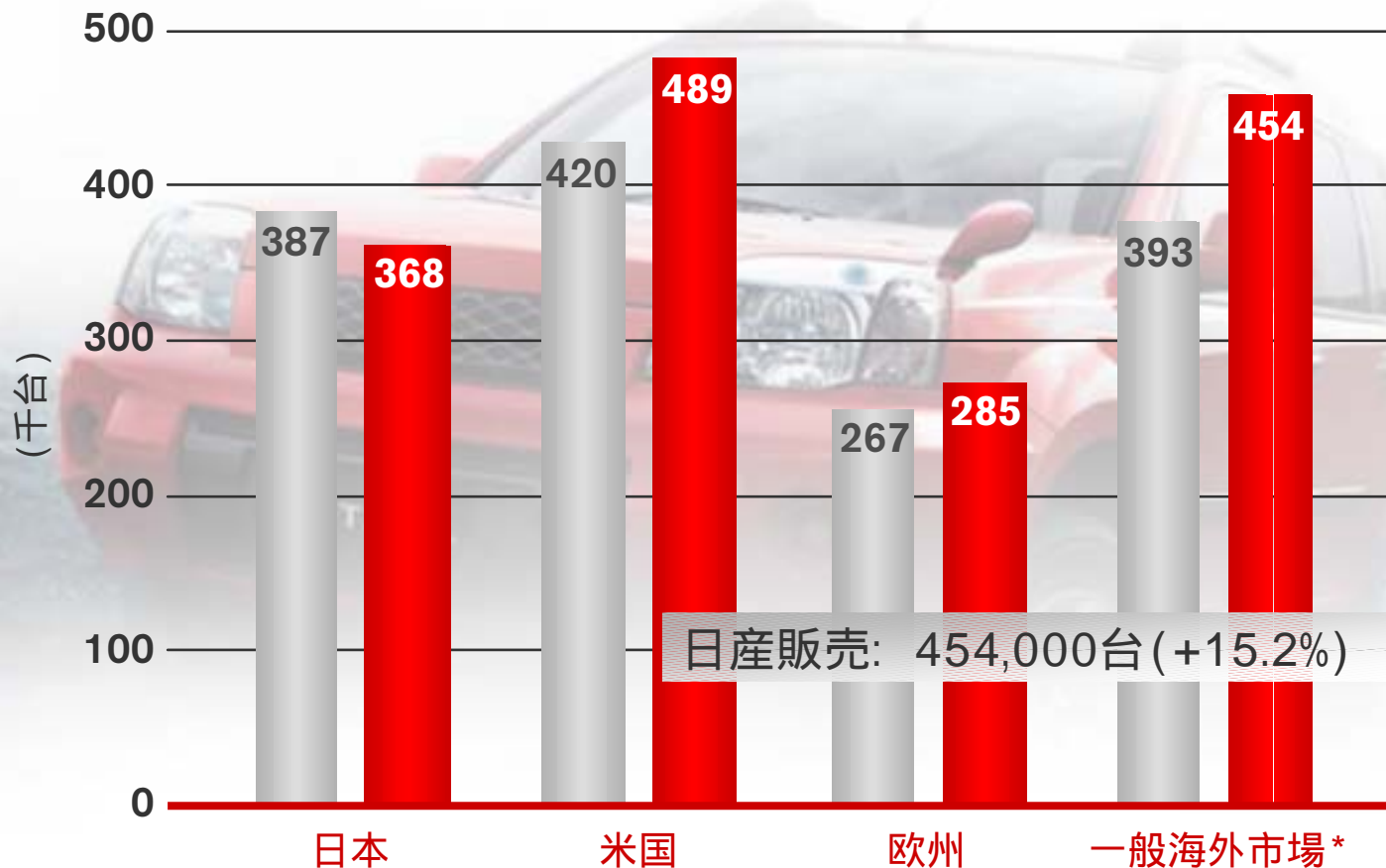


2004年度上半期 販売実績

地域別販売台数

03年度
上半期

04年度
上半期



* 一般海外市場: メキシコ、カナダを含む

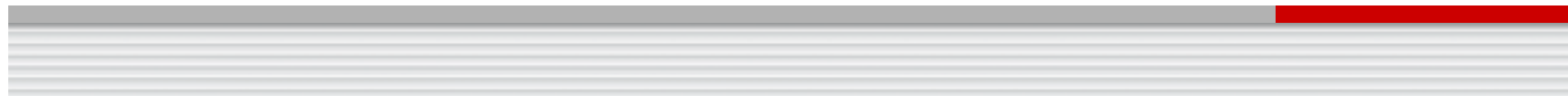
アジェンダ

2004年度上半期 営業実績

2004年度上半期 販売実績

2004年度上半期 決算

2004年度 見通し



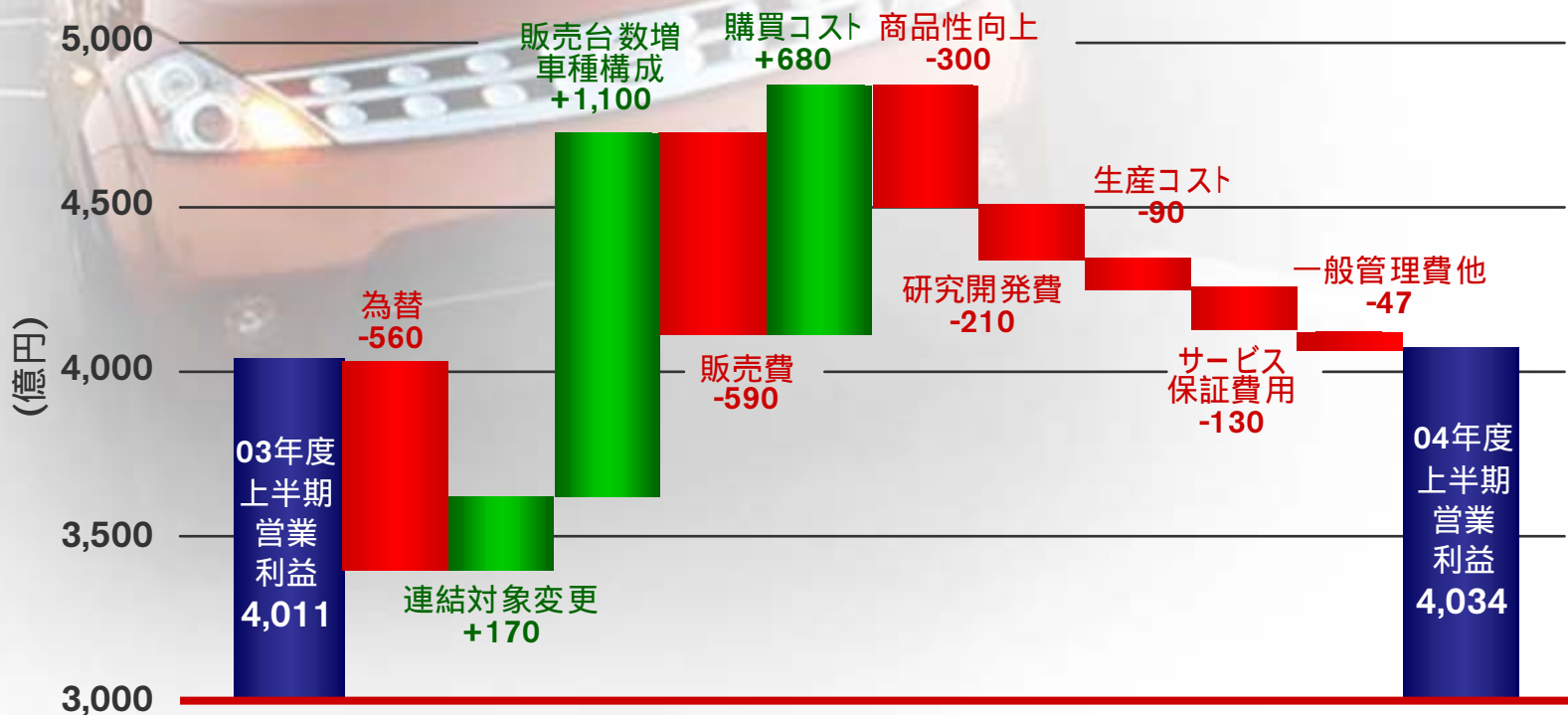
2004年度上半期 決算

	(億円)	03年度上期	04年度上期	差異
連結売上高		35,562	40,079	+12.7%
連結営業利益		4,011	4,034	+0.6%
営業利益率		11.3%	10.1%	-1.2ポイント

04年度上期
為替レート 109.8円/\$1
133.1円/€1

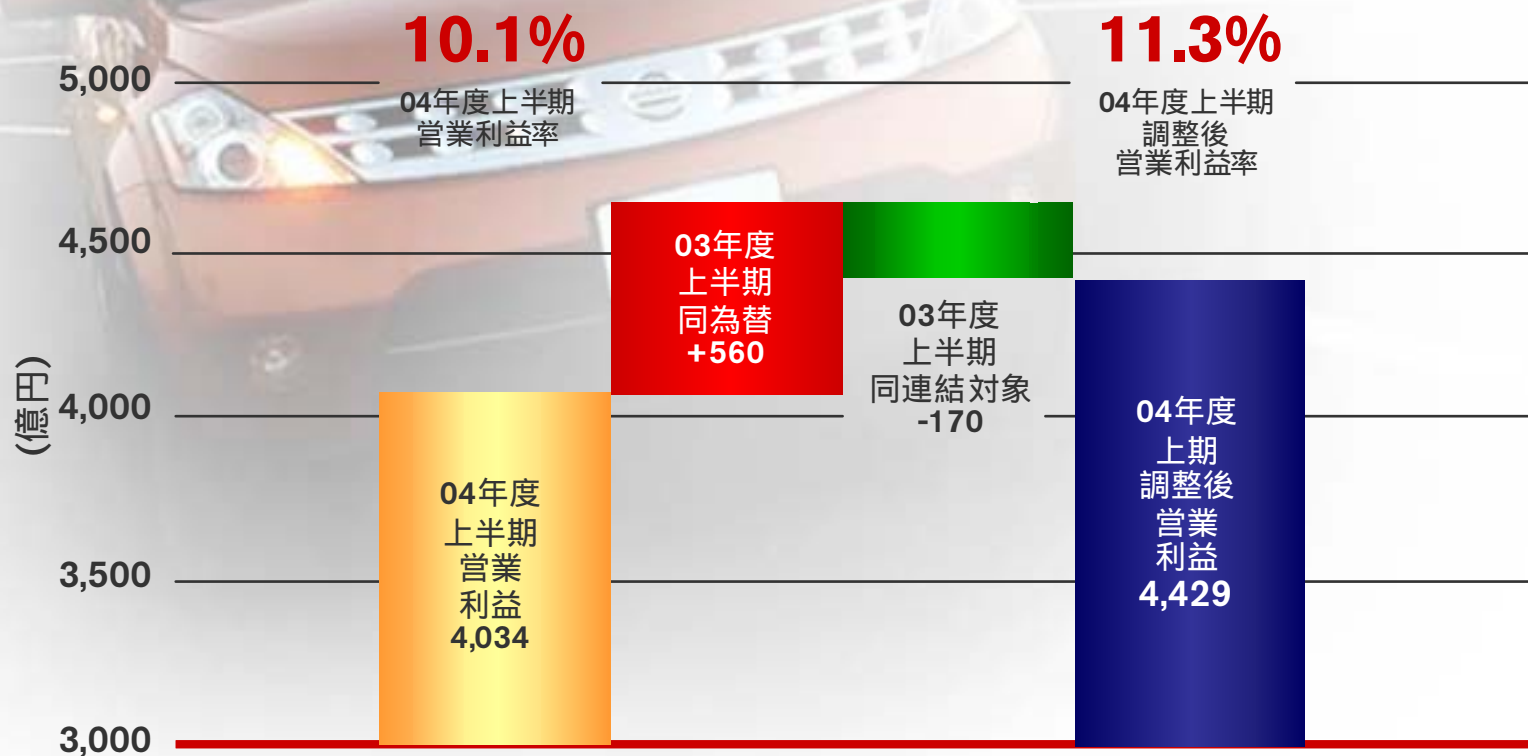
2004年度上半期 決算

営業利益変動要因分析



2004年度上半期 決算

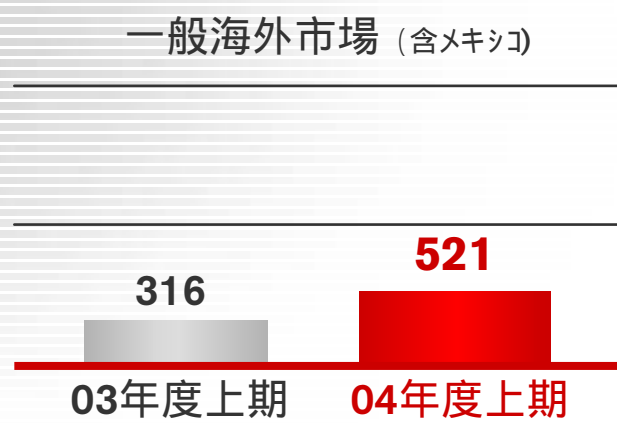
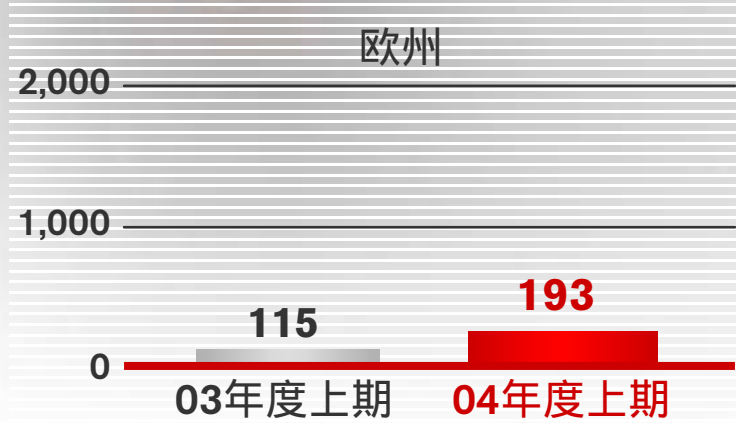
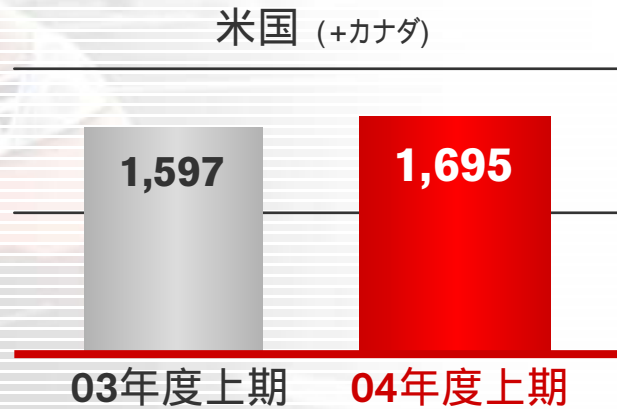
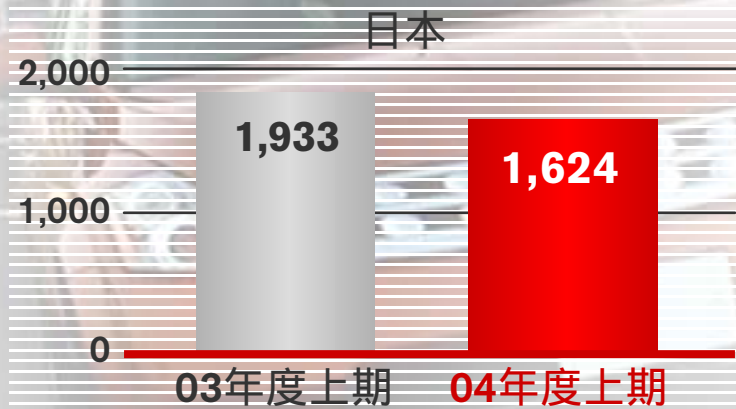
営業利益変動要因分析



2004年度上半期 決算

地域別営業利益

(億円)



内部消去 03年度上期 +50, 04年度上期: +1

2004年度上半期 決算

(億円)	03年度上期	04年度上期	差異
連結売上高	35,562	40,079	+12.7%
連結営業利益	4,011	4,034	+0.6%
連結売上高営業利益率	11.3%	10.1%	-1.2ポイント
営業外損益	-108	-20	+88
経常利益	3,903	4,014	+2.8%
特別損益	-222	-309	-87

04年度上期
為替レート

109.8円/\$1
133.1円/€1

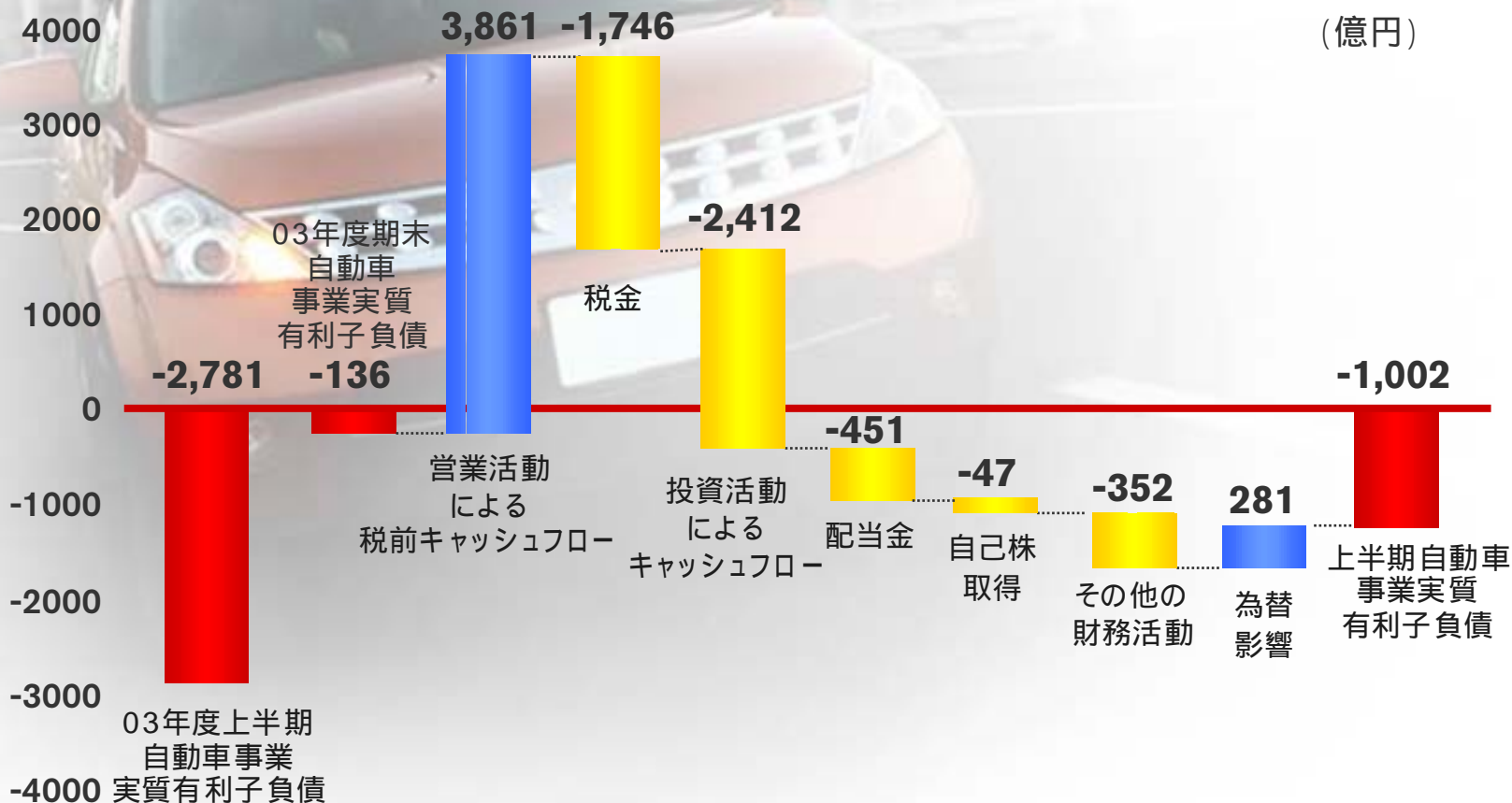
2004年度上半期 決算

	(億円)	03年度上期	04年度上期	差異
連結売上高		35,562	40,079	+12.7%
連結営業利益		4,011	4,034	+0.6%
連結売上高営業利益率		11.3%	10.1%	-1.2ポイント
経常利益		3,903	4,014	+2.8%
税引前純利益		3,681	3,705	+0.6%
法人税等		-1,252	-1,207	+45
税率		-34.0%	-32.6%	+1.4ポイント
少数株主利益		-52	-110	-58
連結中間(当期)純利益		2,377	2,388	+0.5%
設備投資		1,510	1,850	+22.5%
自動車事業実質有利子負債		2,781	1,002	-63.9%

04年度上期
為替レート

109.8円/\$1
133.1円/€1

自動車事業実質有利子負債の推移



アジェンダ

2004年度上半期 営業実績

2004年度上半期 販売実績

2004年度上半期 決算

2004年度見通し



2004年度見通し

リスク

インセンティブ競争の激化

原材料の市況の高騰

金利の上昇

好機

日産180



2004年度見通し

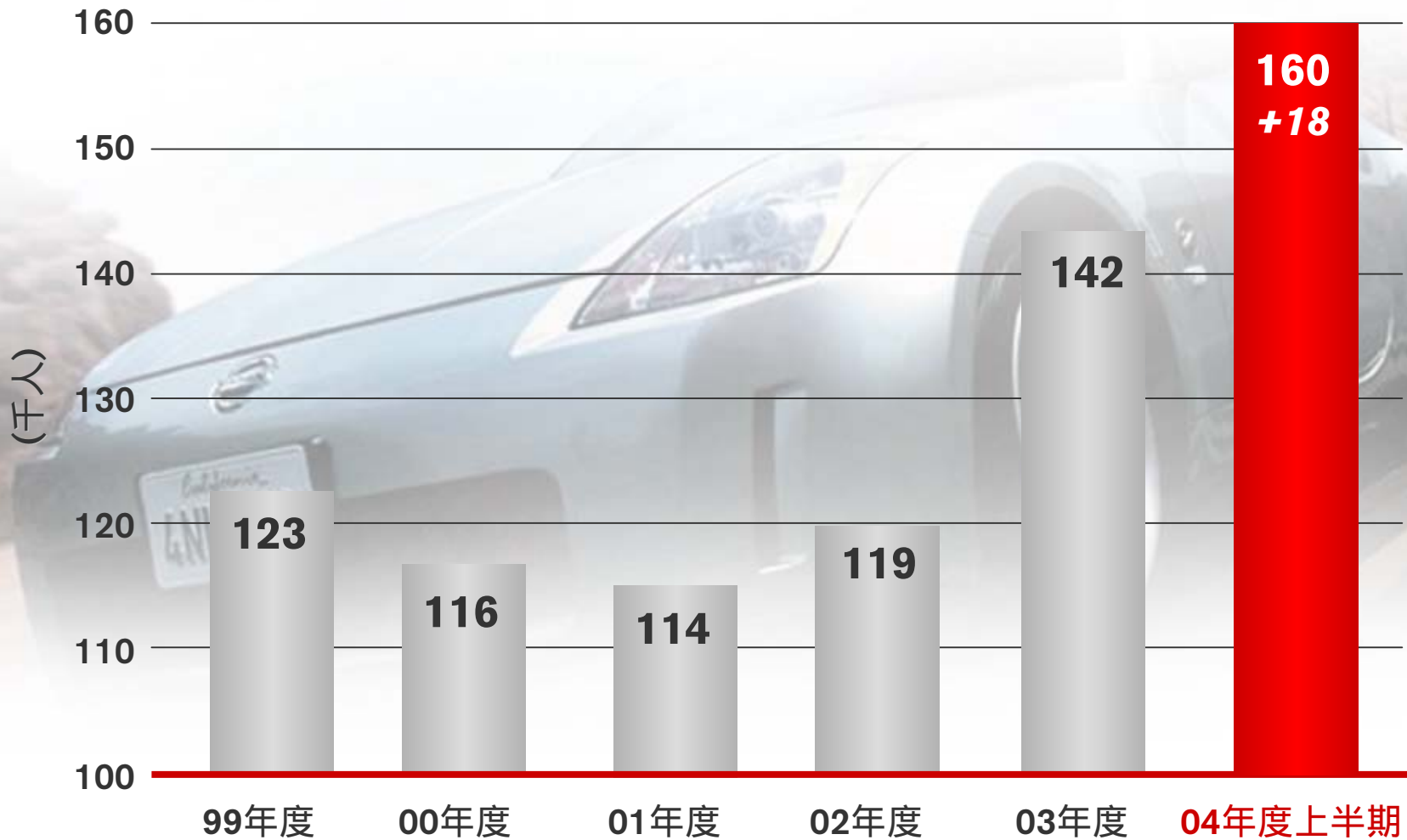
	(億円)	03年度	04年度(予想)	差異
連結売上高		74,292	81,760	+10.1%
連結営業利益		8,249	8,600	+4.3%
連結売上高営業利益率		11.1%	10.5%	-0.6ポイント
経常利益		8,097	8,460	+4.5%
当期純利益		5,037	5,100	+1.3%

2004年度見通し

グローバル販売台数



株主数推移



*02年度に1単位当りの株式発行単位数を千株から百株に変更



私どもは

グローバル市民としての

責任を果たすと同時に、

最高の業績を

維持しています。

ティータ ラティオ

